

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN  
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET  
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

**SAMENWERKENDE TANDARTSEN OOST-NEDERLAND B.V.**

**EN**

**TANDARTSPRAKTIJK T.I. LAFEBER**

## INLEIDING

1. Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Samenwerkende Tandartsen Oost-Nederland B.V. (**Samenwerkende Tandartsen**) zeggenschap zal verkrijgen over de tandheelkundige praktijk van eenmanszaak Tandartspraktijk T.I. Lafeber (**TP Lafeber**) door de koop van alle activa en bedrijfsactiviteiten van TP Lafeber.
2. TP Lafeber drijft een tandheelkundige praktijk in Rijssen (de **Doelonderneming**).
3. Samenwerkende Tandartsen is een indirecte dochtervennootschap van Curaeos Holding B.V. (**Curaeos**). Curaeos is geen zorgaanbieder, maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. In het kader van deze voorgenomen concentratie is de overkoepelende organisatie voor tandheelkundige praktijken en de daarbij aangesloten praktijken relevant (gezamenlijk **DentConnect**).
4. DentConnect is een organisatie die voor de aan haar verbonden tandheelkundige praktijken actief is als veelzijdige serviceorganisatie. DentConnect bestaat uit Curaeos en haar dochterondernemingen. Vanuit het *Shared Service Center* ondersteunt en faciliteert DentConnect de praktijken op onder andere het gebied van HR, Financiën & Administratie, Kwaliteit- & Zorgmanagement, Inkoop, Marketing & Communicatie en Algemeen Management.
5. De meerderheid van de aandelen in Curaeos wordt indirect gehouden door een investeringsfonds onder beheer van EQT Partners (**EQT**). EQT heeft geen andere participaties in ondernemingen die actief zijn als zorgaanbieder in Nederland.
6. Wanneer alle tandartspraktijken die indirect deel uitmaken van DentConnect bij elkaar worden opgeteld, dan is sprake van een overkoepelende organisatie die indirect zorg doet verlenen door meer dan 50 personen. Thans wordt in dat geval door [...] personen zorg verleend ten behoeve van DentConnect. Samenwerkende Tandartsen/DentConnect verzoekt de NZa hierbij om haar goedkeuring voor de voorgenomen transactie te verstrekken.
7. De Doelonderneming wordt aangesloten bij DentConnect, maar behoudt – conform het bedrijfsmodel van DentConnect – haar eigen identiteit. Cliënten van de Doelonderneming merken in beginsel niets van de overname. Zij zullen wel merken dat het serviceniveau omhoog gaat. Dat komt omdat DentConnect als serviceorganisatie voor structurele kwaliteitsverbetering zorgt en de ontwikkeling van personeel stimuleert. Het personeel van DentConnect en andere betrokkenen zijn op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

8. Om die reden en gelet op hetgeen hierna uiteen zal worden gezet, menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan.
9. Partijen hebben belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding. Partijen willen de transactie graag snel afronden. Partijen zullen daartoe alle medewerking verlenen aan de NZa.
10. Deze melding bevat tot slot zeer vertrouwelijke informatie welke slechts aan de NZa wordt verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

**ONDERDEEL 1**

**1. BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES**

**1.1. Organisatie 1 (de verwervende zorgaanbieder)**

Statutaire) naam organisatie:	<b>Curaeos Holding B.V. (Curaeos)</b>
Nummer Kamer van Koophandel:	65651227
Zorgaanbieder:	Nee. Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschapsstructuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. Deze ondernemingen doen gezamenlijk door [...]personen zorg verlenen.
Positie:	de moederonderneming

Statutaire) naam organisatie:	Samenwerkende Tandartsen Oost-Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17181187
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.
Positie:	De organisatie die zeggenschap verkrijgt over de Doelonderneming (koper).

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	E.
Naam	Bijkerk
E-mailadres	eelco.bijkerk@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305200

Samenwerkende Tandartsen heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad. Hetzelfde geldt voor DentConnect.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen waarin expliciet is neergelegd dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor tandartsen.

**1.2. Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

11. Samenwerkende Tandartsen is een besloten vennootschap die op 21 augustus 2008 is opgericht en actief is op het gebied van tandheelkunde. Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. houdt 100% van de aandelen in Samenwerkende Tandartsen.

12. Op dit moment zijn er [...] zorgverleners werkzaam bij Samenwerkende Tandartsen, bestaande uit tandartsen, implantologen, parodontologen, orthodontisten, kaakchirurgen en mondhygiënist. Bij de gehele DentConnect groep zijn in

bovenstaande functies [...] zorgverleners werkzaam. Na de voorgenomen overname zullen de bedrijfsactiviteiten van de Doelonderneming worden geïntegreerd in de bestaande tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen, gelegen aan de Wilhelminastraat 22A te Rijssen en Boomkamp 2 te Rijssen en welke praktijken op respectievelijk 1,5 kilometer en 2 kilometer afstand liggen van de huidige locatie van de Doelonderneming aan de Henri Dunantstraat 1 te Rijssen. De voor de Doelonderneming werkzame tandartsassistentes zullen in dienst treden bij Samenwerkende Tandartsen.

13. Samenwerkende Tandartsen is aangesloten bij DentConnect. DentConnect is een overkoepelende organisatie van een groep van in totaal [...] tandheelkundige praktijken en [...] tandheelkundige zorgverleners in Nederland (stand per 29 augustus 2018). De praktijken die bij DentConnect zijn aangesloten bieden een breed scala aan tandheelkundige behandelingen, compleet met specialismen als parodontologie en orthodontie. DentConnect ondersteunt deze praktijken op allerlei gebieden, zoals kwaliteitsbeleid, opleiding, zorgbeleid, personeelszaken, financiële zaken, inkoop, marketing en communicatie. Voor meer informatie over DentConnect wordt verwezen naar: <http://www.dentconnect.nl/>.

**1.3. Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

14. Een overzicht van de regio's waarin Samenwerkende Tandartsen en de DentConnect groep actief zijn en de locaties van de praktijken van de DentConnect groep (inclusief Samenwerkende Tandartsen) wordt als **Bijlage 2** overlegd, omdat deze informatie bedrijfsgegevens betreft waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van Samenwerkende Tandartsen en/of DentConnect.

**1.4. Organisatie 2 (Doelzorgaanbieder)**

(Statutaire) naam organisatie:	Tandartspraktijk T.I. Lafeber
Nummer Kamer van Koophandel:	08196454
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Henri Dunantstraat 1, 7462JN Rijssen
Telefoonnummer	0548518383

De Doelonderneming heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad.

**1.5. Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

15. TP Lafeber drijft een tandheelkundige praktijk in Rijssen aan de Henri Dunantstraat 1 te Rijssen.
16. Voor de tandheelkundige praktijk van TP Lafeber is thans [...] zorgverlener werkzaam, namelijk de verkoper [...]. De Doelonderneming heeft 2 werknemers, zijnde twee tandartsassistentes, in dienst. Deze werknemers zullen in dienst treden bij Samenwerkende Tandartsen.
17. Gezien het bovenstaande doet TP Lafeber door minder dan 50 personen zorg verlenen en is derhalve geen meldingsplichtige zorgaanbieder in de zin van artikel 49a, derde lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

**1.6. Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

18. De tandheelkundige praktijk van de Doelonderneming bevindt zich in Rijssen en is actief in de regio Rijssen.

**1.7. Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).**

19. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
20. Samenwerkende Tandartsen koopt alle activa en bedrijfsactiviteiten van TP Lafeber en DentConnect verkrijgt hiermee indirect zeggenschap over de Doelonderneming.
21. Samenwerkende Tandartsen zet de tandheelkundige praktijk van de Doelonderneming voort door deze te integreren in de bestaande tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen, gelegen aan de Wilhelminastraat 22A te Rijssen en Boomkamp 2 te Rijssen en welke praktijken op respectievelijk 1,5 kilometer en 2 kilometer afstand liggen van de huidige locatie van de Doelonderneming aan de Henri Dunantstraat 1 te Rijssen.
22. De verkopende eigenaar, [...] blijft na de concentratie tijdelijk [...] verbonden aan de Doelonderneming om een soepele overdracht van de Doelonderneming te bewerkstelligen en hiertoe zullen partijen een overeenkomst van opdracht sluiten in

een reeds overeengekomen vorm. De twee werknemers van de Doelonderneming komen in dienst bij Samenwerkende Tandartsen. Het behandelen van de patiënten van de Doelonderneming zal door de behandelaars van Samenwerkende Tandartsen worden overgenomen. De patiënten van de Doelonderneming zullen schriftelijk worden geïnformeerd over de voortzetting van de praktijk door Samenwerkende Tandartsen. Mocht een patiënt toch graag overstappen naar een andere tandartsenpraktijk, dan staat dat desbetreffende patiënt vanzelfsprekend vrij in het kader van de vrije behandelaarskeuze.

23. De concentratie berust op de volgende documenten die als vertrouwelijk aan de NZa worden overgelegd, omdat deze documenten bedrijfsgegevens, waaronder financiële gegevens, bevatten waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen en aantasting van hun (financiële) onderhandelingspositie in het kader van eventuele toekomstige overnames:

- a. Koopovereenkomst            inclusief            bijlagen            (**Bijlage 3**)

## ONDERDEEL 2

### 2. EFFECTRAPPORTAGE

#### 2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

24. Het doel van de concentratie is voor DentConnect het creëren van voldoende schaalgrootte. De verkoper wil door de concentratie de continuïteit van de Doelonderneming en de tandheelkundige zorgverlening aan cliënten van de Doelonderneming waarborgen.

#### 2.2. Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

25. Voldoende schaalgrootte is voor DentConnect noodzakelijk om onder andere de kosten te kunnen beheersen van de ondersteunende diensten. Daarnaast spelen de multidisciplinaire zorgvraag van patiënten, de toegenomen complexiteit van regelgeving en de ontwikkeling van kwaliteit en opleiding een rol bij de keuze voor de concentratie.

26. Overname door andere partijen is als alternatief overwogen, maar een overname door Samenwerkende Tandartsen/DentConnect heeft de voorkeur gekregen van de huidige eigenaar van de Doelonderneming, mede omdat op die manier de dienstverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de cliënten en medewerkers van de Doelonderneming aangezien Samenwerkende Tandartsen/DentConnect reeds twee praktijken heeft in Rijssen.

#### 2.3. Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

27. Samenwerkende Tandartsen is onderdeel van DentConnect via Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. en Dutch Dental Investments B.V. is bestuurder van Samenwerkende Tandartsen. DentConnect heeft, zoals aangegeven, een complexe zeggenschapsstructuur. Voor de beoordeling van deze zorgconcentratie is in feite uitsluitend het volgende van belang. Curaeos heeft direct of indirect uitsluitende zeggenschap over alle dochterondernemingen die aan het hoofd staan van de tandartspraktijken die tezamen door [...] personen zorg doen verlenen. Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. houdt 100% van de aandelen in Samenwerkende Tandartsen en heeft aldus uitsluitende zeggenschap over Samenwerkende Tandartsen. Dutch Dental Investments B.V. houdt op haar beurt 100% van de aandelen in Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. en is de enig



bestuurder van Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. en heeft aldus uitsluitende zeggenschap over Samenwerkende Tandartsen Nederland B.V. Curaeos B.V. is de enig aandeelhouder en bestuurder van Dutch Dental Investments B.V. en heeft uitsluitende zeggenschap over Dutch Dental Investments B.V. Curaeos Holding B.V. heeft op haar beurt als enig bestuurder en als indirecte aandeelhouder uitsluitende zeggenschap over Curaeos B.V.

28. Een organogram van de huidige vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van DentConnect is bijgevoegd als **Bijlage 4**. Samenwerkende Tandartsen staat op pagina 2 van het organogram (gemarkeerd met rode pijl). Na de overname van de Doelonderneming zal de huidige vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van DentConnect niet wijzigen omdat activa en bedrijfsactiviteiten van de Doelonderneming worden overgenomen door een bestaande vennootschap. **Bijlage 4** betreft dus zowel de situatie voor als na de overname.

**2.4. Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.**

- a. **Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**

29. Het zorgaanbod verandert niet als gevolg van de concentratie. Samenwerkende Tandartsen oefent reeds een tandheelkundige praktijk uit en de Doelonderneming wordt geïntegreerd in de bestaande tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen, gelegen aan de Wilhelminastraat 22A te Rijssen en Boomkamp 2 te Rijssen en welke praktijken op respectievelijk 1,5 kilometer en 2 kilometer afstand liggen van de huidige locatie van de Doelonderneming aan de Henri Dunantstraat 1 te Rijssen. De zorgverleningsdiensten (algemene tandheelkundige zorg) die door de Doelonderneming worden aangeboden worden thans ook al aangeboden door Samenwerkende Tandartsen en dezelfde zorgverleningsdiensten zullen ook na de overname door de Doelonderneming worden aangeboden. Er is zowel voldoende fysieke ruimte als behandelaars (en ruimte in de behandelagenda's van de behandelaars) aanwezig in bovengenoemde twee praktijken van Samenwerkende Tandartsen. Daarnaast zullen de twee tandartsassistentes van de Doelonderneming in dienst treden bij Samenwerkende Tandartsen. De overname van de (activiteiten van) de Doelonderneming zal dan ook geen impact hebben op de wachttijd van de huidige patiënten van Samenwerkende Tandartsen en/of de patiënten van de Doelonderneming.
30. Na de overname kan door de Doelonderneming gebruik worden gemaakt van de aanvullende diensten die binnen de DentConnect groep worden aangeboden. Indien het zorgaanbod al wijzigt, zal dit aldus een uitbreiding van de zorg behelzen.

- b. **Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
27. De betrokken partijen zijn tandheelkundige organisaties. De zorgprocessen van de DentConnect-praktijken en de Doelonderneming verschillen in verwaarloosbare mate van elkaar. Intern zullen de werkprocessen van de Doelonderneming worden afgestemd – in die zin dat de werkprocessen moeten conformeren aan de ISO certificering van DentConnect. Deze conformering heeft geen merkbare gevolgen voor de cliënt.
- b. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
31. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt omdat de tandheelkundige praktijk van de Doelonderneming zal worden geïntegreerd in de bestaande tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen, gelegen aan de Wilhelminastraat 22A te Rijssen en Boomkamp 2 te Rijssen en welke praktijken op respectievelijk 1,5 kilometer en 2 kilometer afstand liggen van de huidige locatie van de Doelonderneming aan de Henri Dunantstraat 1 te Rijssen.
- c. **Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
32. Er zijn verplaatsingen van zorgaanbod voorzien in die zin dat de tandheelkundige praktijk van de Doelonderneming wordt geïntegreerd in de twee bestaande tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen. Deze verplaatsing van het zorgaanbod heeft geen gevolgen voor de toegang tot het zorgaanbod voor de cliënt. Er blijft voldoende zorgaanbod aanwezig voor cliënten in Rijssen (waaronder maar niet beperkt tot de tandheelkundige praktijken van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen).
- d. **Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
33. Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.
- e. **Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.**
34. De organisatie van de zorgverlening zal niet wijzigen.
- f. **Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

35. De *back-office* activiteiten (administratie, crediteuren- en debiteurenbeheer en IT) voor Samenwerkende Tandartsen en de Doelonderneming (zullen) worden verricht door het *Shared Service Center* van DentConnect, waardoor er meer aandacht voor de cliënt op locatie is. Er worden geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de cliënt.
- g. **Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
36. Zoals hierboven beschreven onder a tot en met d, zullen er veranderingen plaatsvinden ten aanzien van respectievelijk het zorgaanbod en de zorgprocessen die achter de schermen plaats zullen vinden.
37. Het implementatieplan dat wordt gevolgd voor de integratie van de bedrijfsvoering is vormgegeven in het Draaiboek Integratie Management (**Draaiboek**) van DentConnect. Het Draaiboek wordt als **Bijlage 5** bij deze melding overgelegd aan de NZa omdat dit document bedrijfsgegevens betreft waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen.
38. Conform het Draaiboek zullen de belangrijkste zorgprocessen in de over te nemen tandheelkundige praktijk van de Doelonderneming in kaart worden gebracht. De geïnventariseerde zorgprocessen worden in lijn gebracht met de wettelijke eisen en de protocollen van DentConnect. Naast het afstemmen van zorgprocessen op de ISO-certificering zullen er geen belangrijke veranderingen plaatsvinden in de zorgprocessen.
- h. **Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
39. Er zijn geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Er zijn geen risico's voor kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.
- 2.5. Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).**
- a. **Beschrijf de belangrijkste veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.**
40. De belangrijkste veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie zijn als volgt.

- De administratieve processen, waaronder facturatie en crediteuren- en debiteurenbeheer wordt ondergebracht bij DentConnect. In de eerste drie maanden na de overname zullen de *back office* activiteiten worden verplaatst naar het *Shared Service Center*.
- Het softwarepakket en overige IT-infrastructuur (inclusief website) en marketing zal ook centraal worden verzorgd door DentConnect.
- Het HR beleid zal verzorgd gaan worden door DentConnect. Hiertoe zal conform het Draaiboek voor de overname een inventarisatie plaatsvinden van de gegevens van het personeel, de bestaande arbeidscontracten en overige arbeidsgerelateerde zaken zoals opgebouwde vakantiedagen. Binnen twee weken na de overname zal de aansluiting bij de arbodienst, de benodigde verzekeringen en de regeling/overzetting van pensioenaangelegenheden plaatsvinden.
- Ook ten aanzien van de Doelonderneming zal gebruik worden gemaakt van de leveranciers en overige diensten van DentConnect of de bij haar aangesloten personen.

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

41. De Doelonderneming gaat over naar de standaarden zoals die binnen de DentConnect groep gelden en zoals die zijn omschreven in het Draaiboek. Eventuele keuzes die in het kader van deze overgang nog gemaakt moeten worden staan in het Draaiboek vermeld.

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

42. De DentConnect standaarden gelden voor iedereen die bij DentConnect is aangesloten, hierin wordt geen afzonderlijke afweging gemaakt. Het streven van DentConnect is om praktijken binnen drie maanden na de overname volledig te hebben geïntegreerd. De integratie moet echter geen nadelige invloed hebben op de bedrijfsvoering van de over te nemen praktijk, die staat voorop. Vandaar dat in specifieke gevallen de keuze gemaakt kan worden om eventuele integratie pas te starten na het verstrijken van bovengenoemde driemaands periode.

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

43. De te zetten stappen voor de overgang naar de DentConnect standaarden staan omschreven in het Draaiboek dat als **Bijlage 5** is overgelegd (zie hierboven onder vraag 2.4, punt h). De te zetten stappen zijn globaal:
- HR: In kaart brengen van de arbeidsvoorwaarden en afspraken met het personeel van de Doelonderneming. Waar die verschillen van de DentConnect-arbeidsvoorwaarden wordt waar mogelijk in overleg met de betreffende medewerkers een passend aanbod met nieuwe arbeidsvoorwaarden gedaan. De medewerkers zijn vanzelfsprekend niet verplicht om dit aanbod te accepteren.
  - ICT: Na de overname zal de praktijk gebruik maken van de IT-infrastructuur van DentConnect. Indien er nog niet wordt gewerkt met [...] als software systeem zal er na de overname uitsluitend gewerkt worden met [...] (zie paragraaf 4.4 Computersystemen in het Draaiboek).
  - Zorgadministratie: De zorgadministratie wordt ondergebracht in het *Shared Service Center* van DentConnect.
  - Facilitair bedrijf: In paragraaf 4.1 e.v. van het Draaiboek staat beschreven hoe bedrijfshulpverlening, sleuteladministratie, alarmsysteem, pinbetalingen en schoonmaak zal worden gefaciliteerd.
  - Financiën: De financiële administratie wordt ondergebracht in het *Shared Service Center* van DentConnect. Het declaratieproces bij de Doelonderneming wordt daarvoor in kaart gebracht conform het Draaiboek (zie paragraaf 1.5 F&O Draaiboek Declaratie proces in het Draaiboek).
44. Het implementatieplan dat wordt gevolgd voor de integratie van de ondersteunende afdelingen is vormgegeven in het Draaiboek van DentConnect en hiervan wordt niet afgeweken in het kader van deze voorgenomen concentratie. Voor meer details van het integratieproces wordt nogmaals verwezen naar **Bijlage 5**.
- e. **Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
45. Er zijn geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en er zijn geen risico's voor kwaliteit en bereikbaarheid van zorg. Samenwerkende Tandartsen werkt samen met gerenommeerde leveranciers en heeft binnen haar eigen groep een uitgebreid netwerk van kundige specialisten die specialistische behandelingen kunnen uitvoeren. In die zin zal de kwaliteit en bereikbaarheid van de zorg juist toenemen. Daarnaast zijn er geen substantiële cultuurverschillen tussen Samenwerkende Tandartsen en de Doelonderneming

waaruit risico's voortvloeien. Aldus zal er weinig veranderen anders dan de veranderingen zoals beschreven in de andere onderdelen van deze paragraaf 2.5.

**2.6. Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

46. Samenwerkende Tandartsen heeft voldoende middelen voor de overname van de Doelonderneming onder de bij haar beschikbare bankfinanciering in de vorm van een acquisitie faciliteit. Daarnaast is een prognose opgesteld voor de overname. Deze prognose is onderdeel van het financieel businessplan en wordt als **Bijlage 6** bij dit formulier overgelegd. De prognose moet in zijn geheel worden aangemerkt als vertrouwelijk en mag niet publiek bekend worden gemaakt.

56. Voor het jaar 2018 (Jaar 1) wordt voor de over te nemen praktijk een omzetstijging verwacht van [...]% ten opzichte van het meest recent afgesloten boekjaar 2017 van TP Lafeber. Voor het jaar 2019 (Jaar 2) en de daarop volgende boekjaren tot en met het jaar 2023 (Jaar 5) wordt een jaarlijkse omzetstijging verwacht van [...]. Dit volgt onder meer uit het financiële boekenonderzoek dat namens Samenwerkende Tandartsen/DentConnect in het kader van de voorgenomen transactie is verricht. In dit financiële boekenonderzoek is met name gekeken naar (de onderbouwing van) historische cijfers van de Doelonderneming. Het financiële boekenonderzoek is als basis gebruikt voor het opstellen van de prognose die als **Bijlage 6** is aangehecht. Naast het financiële boekenonderzoek is er ook een beperkt fiscaal en juridisch boekenonderzoek uitgevoerd ten aanzien van de Doelonderneming. [...]

57. Door de inzet van het *Shared Service Center* wordt verwacht dat er synergievoordelen zullen ontstaan. Deze zullen met name bestaan uit een besparing op de administratieve kosten, omdat gebruik zal worden gemaakt van het reeds bestaande *Shared Service Center*.

**2.7. Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6?**

58. Alle bijlagen in het kader van deze vraag worden vertrouwelijk aan de NZa overgelegd, omdat deze documenten bedrijfsgegevens, in het bijzonder financiële gegevens, betreffen waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen en aantasting van hun (financiële) onderhandelingspositie.

59. Het budget voor de overname en de verwachte kosten en baten van de concentratie zijn uitgewerkt in een (financieel) businessplan. Dit businessplan is vertrouwelijk bijgevoegd bij dit formulier als **Bijlage 6**.

- 2.8. Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.**
- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.**
60. Niet van toepassing aangezien geen sprake is van cliëntenraden.
61. Ten overvloede wordt vermeld dat de huidige patiënten van de Doelonderneming tijdig zullen worden geïnformeerd over de overname door Samenwerkende Tandartsen. Aangezien de locaties van de tandheelkundige praktijk van Samenwerkende Tandartsen in Rijssen op respectievelijk 1,5 kilometer en 2 kilometer afstand liggen van de huidige locatie van de Doelonderneming, de twee werknemers werkzaam blijven voor de Doelonderneming en het aanbod gelijk blijft (en zelfs wordt uitgebreid) worden hier geen bezwaren verwacht.
- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.**
62. De werknemers van de Doelonderneming zijn mondeling door [...] geïnformeerd over de voorgenomen transactie op 27 augustus en 29 augustus. Tevens zal vlak na afronding van de transactie een introductie worden georganiseerd voor de medewerkers van de Doelonderneming waarbij zij nader kennis kan maken met DentConnect (zie paragraaf 2.6 van het Draaiboek). De Doelonderneming heeft geen ondernemingsraad.
63. De betrokken afdelingshoofden van DentConnect van het *Shared Service Center* worden voorafgaand aan de overname separaat geïnformeerd over de concentratie, zodat men het personeel op het *Shared Service Center* kan voorbereiden op het integratietraject. Het personeel van de DentConnect praktijken is over de voorgenomen overname geïnformeerd via een nieuwsbericht op het intranet van DentConnect. Het personeel is hierbij in de gelegenheid gesteld om te reageren op de geplande overname. DentConnect heeft sinds de bekendmaking geen inhoudelijke reacties of vragen ontvangen over de voorgenomen concentratie. Het intranetbericht is bijgevoegd als **Bijlage 7**. Er is bij DentConnect (of onderdelen van haar groep) geen ondernemingsraad ingesteld. DentConnect voert regelmatig overleg met haar werknemers en in dat kader is besproken of het instellen van een ondernemingsraad vanuit de werknemers wenselijk wordt geacht. Gezien het gefragmenteerde karakter van de DentConnect organisatie (deze bestaat in feite uit allemaal separate praktijken) was de conclusie dat een ondernemingsraad geen meerwaarde heeft. De werknemers

zijn thans tevreden met de wijze waarop DentConnect haar werknemers informeert en betreft bij haar bedrijfsvoering.

- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.**
64. Er zijn geen andere stakeholders bij de voorgenomen concentratie betrokken. [...]
- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.**
65. Er zijn geen andere stakeholders waarmee documenten zijn gedeeld. [...]



### ONDERDEEL 3

#### 3. CRUCIALE ZORG

**3.1. Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.**

66. Niet van toepassing.

**3.2. Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

67. Niet van toepassing.

**3.3. Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

68. Niet van toepassing.

**3.4. Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.**

69. Niet van toepassing.

**3.5. Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

70. Niet van toepassing.

**3.6. Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.**

71. Niet van toepassing.

**ONDERDEEL 4**

**4. OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN**

**4.1. Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?**

72. Niet van toepassing.

**4.2. Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.**

73. **BIJLAGEN:**

1. Volmacht Samenwerkende Tandartsen Oost-Nederland B.V.
2. Overzicht van regio's en locaties DentConnect;
3. Koopovereenkomst;
4. Organogram zeggenschapsstructuur van DentConnect voor en na de voorgenomen overname;
5. Draaiboek DentConnect;
6. Financieel businessplan; en
7. Intranetbericht.

**4.3. Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen doen.**

74. Niet van toepassing.

Amsterdam, 19 september 2018

Mr. E. Bijkerk

Advocaat