

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Naviva Kraamzorg B.V.**

en

**Gelre Kraamzorg Service B.V.**

d.d. 19 juli 2018

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 19 juli 2018	Mevrouw mr. J.C. Plettenburg Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 19 juli 2018
Handtekening	Handtekening



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg .....	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	20

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie betreffende Naviva Kraamzorg B.V. ("**Naviva**"), en Gelre Kraamzorg Service B.V. ("**Gelre Kraamzorg**", hierna gezamenlijk ook: "**Partijen**"). Bij deze concentratie zal Naviva uitsluitende zeggenschap over Gelre Kraamzorg verwerven (hierna: de "**Concentratie**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Gelre Kraamzorg is een aanbieder van kraamzorg in Apeldoorn en omgeving. Gelre Kraamzorg maakt deel uit van de Gelre ziekenhuizen groep. Gelre ziekenhuizen is een topklinisch opleidingsziekenhuis met locaties in Apeldoorn en Zutphen. Gelre Kraamzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met minder dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. Naviva maakt deel uit van het Zorg van de Zaak Netwerk. Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**Zorg van de Zaak**") is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak ook zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Naviva is een van deze ondernemingen en is een aanbieder van kraamzorg.
4. Gezien het voorgaande kwalificeert de Concentratie als een bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**") meldingsplichtige transactie. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
5. De ondernemingsraad van Naviva en de ondernemingsraad van Gelre ziekenhuizen zijn tijdig geïnformeerd over en betrokken bij de Concentratie. De ondernemingsraden staan allen positief ten opzichte van de Concentratie. Ook de cliëntenraad van Naviva en van Gelre ziekenhuizen hebben aangegeven positief te staan ten opzichte van de Concentratie. Alle betrokken zorgverzekeraars en overige stakeholders zijn tijdig op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie.
6. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Naviva Kraamzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08153432
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Naviva doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	<a href="mailto:jeanne.plettenburg@maverick-law.com">jeanne.plettenburg@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 09

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 2190, 7420 AD Deventer
Telefoonnummer	088 – 7777 690

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 2190, 7420 AD Deventer
Telefoonnummer	088 – 7777 666

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Naviva is een aanbieder van kraamzorg. Naast kraamzorg biedt Naviva een pakket aan aanpalende diensten aan, waaronder een eigen partusteam, uitvoering hieprikken, lactatiekundig advies en gehoorscreening. Naviva levert jaarlijks kraamzorg aan [...] gezinnen in haar (hierna beschreven) werkgebied.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. Naviva is actief in de provincies Drenthe, Flevoland, Friesland, Gelderland, Noord-Holland, Overijssel en Utrecht. In onderstaand schema zijn de gemeenten waarin Naviva actief is per provincie opgenomen.

Provincie	Gemeenten
Drenthe	Coevorden, De Wolden, Hoogeveen, Meppel en Westerveld.
Flevoland	Noordoostpolder en Urk.
Friesland	Lemsterland, Heerenveen en Weststellingwerf.
Gelderland	Aalten, Apeldoorn, Arnhem, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doesburg, Doetinchem, Duiven, Ede, Elburg, Epe, Heerde, Lingewaard, Lochem, Montferland, Nijmegen, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek, Oost-Gelre, Oude-IJsselstreek, Overbetuwe, Renkum, Rheden, Rijnwaarden, Rozendaal, Scherpenzeel, Voorst, Wageningen, Westervoort, Winterswijk, Zevenaar en Zutphen.
Noord-Holland	Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen en Laren.
Overijssel	Almelo, Borne, Dalfsen, Deventer, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hardenberg, Hatterm, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Rijssen-Holten, Staphorst, Steenwijkerland, Tubbergen, Twenterand, Wierden, Zwartewaterland en Zwolle.
Utrecht	Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen en Laren.

### 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Gelre Kraamzorg Service B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	56196725
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Gelre Kraamzorg doet met [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	<a href="mailto:jeanne.plettenburg@maverick-law.com">jeanne.plettenburg@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 09



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Voorzitter ondernemingsraad Gelre ziekenhuizen	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Albert Schweitzerlaan 31 7334 DZ Apeldoorn
Telefoonnummer	055 581 8181

Voorzitter cliëntenraad Gelre ziekenhuizen	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	Albert Schweitzerlaan 31 7334 DZ Apeldoorn
Telefoonnummer	055 581 8181

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Gelre Kraamzorg is een aanbieder van kraamzorg die met [...] personen zorg doet verlenen in haar (hierna beschreven) werkgebied. Zie voor meer informatie [www.gelrekraamzorg.nl](http://www.gelrekraamzorg.nl).
10. Gelre Kraamzorg maakt deel uit van de Gelre ziekenhuizen groep. Gelre ziekenhuizen is een topklinisch opleidingsziekenhuis met locaties in Apeldoorn en Zutphen. Stichting Gelre ziekenhuizen is het hoofd van de Gelre ziekenhuizen groep. Stichting Gelre ziekenhuizen houdt alle aandelen in Gelre ziekenhuizen Services Holding B.V. Deze holding houdt alle aandelen in Gelre Kraamzorg. Zie voor meer informatie [www.gelreziekenhuizen.nl](http://www.gelreziekenhuizen.nl).
11. Gelre Kraamzorg werkt samen met het Geboortecentrum van Gelre Verloskundig Centrum Apeldoorn B.V. ("GVCA") in Gelre ziekenhuizen Apeldoorn. GVCA maakt ook onderdeel uit van de Gelre ziekenhuizen groep. Zie voor meer informatie [www.gelreverloskundigcentrum.nl](http://www.gelreverloskundigcentrum.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Gelre Kraamzorg is actief in Apeldoorn en omgeving.

### 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- ✓ artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet  
c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- ✓ Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

13. Naviva is voornemens alle aandelen in Gelre Kraamzorg te verwerven. Zodoende zal Naviva uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Gelre Kraamzorg in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.
14. Voor een nadere toelichting op deze Concentratie wordt verwezen naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Uit e-mailcorrespondentie met de leden van de raad van commissarissen van Naviva volgt dat zij hun goedkeuring hebben gegeven voor de Concentratie (**BIJLAGE 2**). Ook de raad van toezicht van Stichting Gelre ziekenhuizen heeft zijn goedkeuring gegeven voor de Concentratie (**BIJLAGE 3**).
15. De status van de opschortende voorwaarden zoals genoemd in de koopovereenkomst luidt als volgt:

	<b>Opschortende voorwaarden</b>	<b>Status</b>
1	de Koper heeft toestemming van de Nederlandse Zorgautoriteit ontvangen voor de Transactie acceptabel voor de Koper;	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Concentratie door de NZa.
2	Er heeft op of voor de Overdrachtsdatum geen Inbreuk dan wel een andere schending van één van de bepalingen van deze Overeenkomst voorgedaan, welke niet volledig is hersteld op de Overdrachtsdatum dan wel hebben zich feiten of omstandigheden voorgedaan die, naar het oordeel van de Koper, een materieel nadelig effect hebben of redelijkerwijs kunnen hebben op het resultaat, de omzet de waarde van de activa of de vooruitzichten van de Vennootschap	Op dit moment is er hier geen sprake van en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
3	[...]	[...]
4	De verzekeraars Achmea (Zilveren Kruis), CZ (Delta Lloyd, Ohra), DSW, Multizorg, VGZ, De Friesland, Menzis en Zorg en Zekerheid hebben verklaard akkoord te gaan met de Transactie of hebben geen bezwaren geuit tegen de Transactie voor de Overdacht, onder voorwaarden acceptabel voor de Koper, naar aanleiding van de schriftelijke mededeling van de Koper en de Verkoper zoals hieraan gehecht als Bijlage 6.	De zorgverzekeraars zijn geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Het overleg met de zorgverzekeraars loopt. Zorg en Zekerheid wordt via VRZ geïnformeerd.

5	De Koper en GVCA zijn de overeenkomst aangegaan in de vorm zoals hieraan gehecht als Bijlage 7.	Naviva en GVCA hebben een dienstverleningsovereenkomst gesloten. De samenwerking van Gelre Kraamzorg met GVCA wordt na de Concentratie voortgezet.
6	[...]	[...]

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

**2.2** Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

16. Vraag 2.1 en vraag 2.2 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
17. Naviva wil de bedrijfsactiviteiten van Gelre Kraamzorg na de Concentratie in beginsel ongewijzigd voortzetten. Door de Concentratie is Naviva in staat om haar activiteiten in de regio Apeldoorn uit te breiden. Naviva kan door de Concentratie meer zorg binnen Gelre ziekenhuizen aanbieden, vooruitlopend op de komst van integrale geboortezorg.
18. [...] Bovendien wenst Gelre ziekenhuizen groep te focussen op haar kerntaken op het gebied van tweedelijnszorg. Ook om die reden heeft Gelre ziekenhuizen groep besloten haar eerstelijnsstaken op het gebied van kraamzorg af te stoten.
19. Naviva is al jarenlang actief als kraamzorgaanbieder in de regio Apeldoorn. Partijen kennen elkaar vanuit het Verloskundig Samenwerkingsverband en werken al jaren naar volle tevredenheid samen. Partijen zijn hierdoor vertrouwd met elkaar en elkaars werkwijzen en beschouwen elkaar als een kwalitatief goede kraamzorgorganisatie. Er zijn door Gelre Kraamzorg dan ook geen alternatieven voor Naviva in beschouwing genomen.

**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

- Zorg van de Zaak Netwerk
20. Zoals hiervoor beschreven, behoort Naviva tot het Zorg van de Zaak Netwerk. Hieronder is een vereenvoudigd overzicht opgenomen van de organisatiestructuur van het Zorg van de Zaak Netwerk die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets te geven.
- [...]
21. Hierna is een overzicht opgenomen van de vereenvoudigde structuur van (de organisatie van) Gelre Kraamzorg voor de voorgenomen Concentratie.



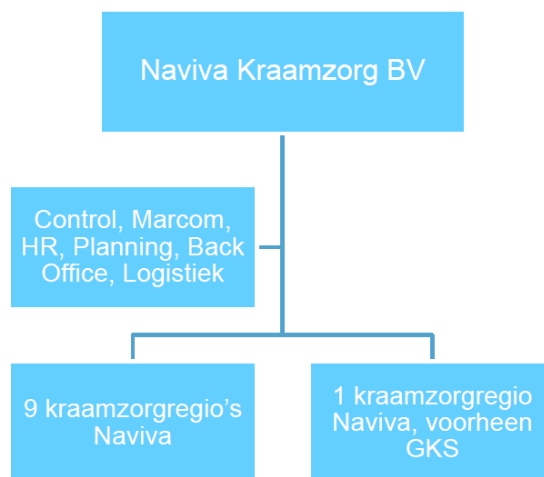
[...]

22. Hieronder is een vereenvoudigd overzicht opgenomen van de organisatiestructuur van het Zorg van de Zaak Netwerk na de Concentratie die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets te geven.

[...]

23. Hieronder is een vereenvoudigd organogram opgenomen van Naviva na de Concentratie. De negen kraamzorgregio's van Naviva zijn op de onderstaande wijze onderverdeeld:
1. Amersfoort, West Veluwe en Arnhem
  2. Apeldoorn
  3. Deventer
  4. Doetinchem en Winterswijk
  5. Twente
  6. Salland Noord
  7. Utrecht
  8. Zutphen/Lochem
  9. Zwolle en Noordoostpolder

De kraamzorgregio Naviva, voorheen GKS betreft voornamelijk de regio Apeldoorn.



**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

#### *Naviva*

24. Ten aanzien van de gevolgen van de Concentratie voor de zorg die Naviva aanbiedt wordt het volgende opgemerkt. Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd en niet vanaf een vaste locatie. De Concentratie zal alleen al om die reden geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Naviva. De Concentratie zal ook anderszins geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Naviva. Zo wordt het zorgaanbod niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie en worden de zorgprocessen niet heringericht. De door Naviva verleende zorg wordt ook niet verplaatst naar of verzorgd vanuit een andere locatie.
25. Er zal ook bij Naviva geen sprake zijn van een inkrimping of toename van het aantal locaties waar zorg wordt verleend als gevolg van de Concentratie. Cliënten van Naviva kunnen desgewenst nu ook al bevallen in het Geboortecentrum van GVCA. Dit blijft door de Concentratie ongewijzigd. De schaalgrootte verandert ook niet als gevolg van de Concentratie. De organisatie van zorgverlening van Naviva zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Daardoor zal de Concentratie geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Naviva wordt verleend.

#### *Gelre Kraamzorg*

26. Naviva zal de bedrijfsactiviteiten van Gelre Kraamzorg in beginsel ongewijzigd voortzetten met behoud van werkgelegenheid. De voorgenomen Concentratie heeft dan ook in beginsel geen gevolgen voor de zorgverlening aan de patiënt. De huidige samenwerking van Gelre Kraamzorg met het Geboortecentrum van GVCA zal na de Concentratie door Naviva worden gecontinueerd. De naam *Gelre Kraamzorg Service* zal verdwijnen. Naviva mag na de Concentratie nog een half jaar de term *Naviva*, *voorheen Gelre Kraamzorg Service* gebruiken.
27. Hieronder zijn de antwoorden voor Gelre Kraamzorg per subvraag uitgewerkt:
  - a. **Verandert het aanbod van zorg van Gelre Kraamzorg ten gevolge van de Concentratie? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Naviva hanteert een aantal eigen zorgprincipes, bijvoorbeeld ten aanzien van het roterend draaien van de baby, Dunstan Babytaal en de babycoach. De medewerkers van Gelre Kraamzorg zullen de gelegenheid krijgen zich zo snel mogelijk te bekwamen in deze extra technieken. Dit brengt louter voordelen voor de cliënten met zich, nu de kwaliteit van kraamzorg hierdoor zal verbeteren.

Naviva en GVCA hebben een dienstverleningsovereenkomst gesloten. De samenwerking van Gelre Kraamzorg met GVCA wordt na de Concentratie door Naviva voortgezet.

GVCA maakt onderdeel uit van de Gelre ziekenhuizen groep. [...]Deze ontwikkeling ten aanzien van het GVCA vindt immers ook zonder de Concentratie doorgang en is dus geen gevolg van de Concentratie. Om die reden wordt deze ontwikkeling ten aanzien van GVCA niet beschreven in antwoord op 2.4 van het meldingsformulier.

**b. Worden zorgprocessen heringericht? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Consulenten van Naviva zullen de intake voor de cliënten die meekomen vanuit Gelre Kraamzorg overnemen. De planning van de kraamverzorgenden van Gelre Kraamzorg zal centraal op het kantoor van Naviva in Deventer plaatsvinden. Dit heeft geen gevolgen voor cliënten, nu de intake ook na de Concentratie bij de cliënt thuis plaatsvindt.

**c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd en niet vanaf een vaste locatie. De huidige samenwerking met het Geboortecentrum van GVCA zal na de Concentratie door Naviva worden gecontinueerd. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend verandert niet als gevolg van de Concentratie.

**d. Zijn er verplaatsingen van zorgaanbod voorzien? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd en niet vanaf een vaste locatie. De huidige samenwerking van met het Geboortecentrum met GVCA zal na de Concentratie door Naviva worden gecontinueerd. Als gevolg van de Concentratie wordt het zorgaanbod niet verplaatst.

**e. Zal er een wijziging ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Gelre Kraamzorg plaatsvinden? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd en niet vanaf een vaste locatie. De huidige samenwerking met het Geboortecentrum van GVCA zal na de Concentratie door Naviva worden gecontinueerd. De schaalgrootte van zorgverlening verandert niet als gevolg van de Concentratie.

**f. Zal de organisatie van zorgverlening als gevolg van de Concentratie wijzigen? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Als gevolg van de Concentratie wordt de organisatie van zorgverlening niet heringericht. De Concentratie heeft op dit punt geen gevolgen voor de cliënt.

**g. Zijn er andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt?**

Nee, de Concentratie brengt verder geen zorginhoudelijke gevolgen voor de cliënt met zich.

**h. Per kwartaal te zetten stappen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

Als omschreven in vraag 2.4 a en b brengen deze veranderingen geen (negatieve) gevolgen voor de cliënt met zich. De kwaliteit van zorg en cliënttevredenheid zal als gevolg van de Concentratie alleen maar toenemen.

Het bekwamen van de werknemers van Gelre Kraamzorg in de extra technieken van Naviva als omschreven in antwoord op vraag 2.4 a zal plaatsvinden direct na de Concentratie. Dit brengt louter voordelen voor de cliënten met zich, nu de kwaliteit van kraamzorg hierdoor zal verbeteren.

De verplaatsing van de planning als omschreven in antwoord op vraag 2.4 b vindt plaats na de Concentratie. Dit heeft geen gevolgen voor cliënten, nu de intake ook na de Concentratie bij de cliënt thuis plaatsvindt.

**i. Belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en hoe deze risico's zullen worden ondervangen. Welke gevolgen heeft dit voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg?**

Naviva neemt naar volle tevredenheid waar voor Gelre Kraamzorg gedurende piekmomenten in de zomer. De afgelopen maanden heeft Naviva regelmatig kraamverzorgenden van Gelre Kraamzorg ingeleend tijdens piekmomenten. Ook op andere momenten in het jaar is er sprake van een goede samenwerking tussen Partijen. Partijen verwachten gezien de goede samenwerking dan ook niet dat het introduceren van zorgprincipes van Naviva en de centralisering van de planning van kraamzorg risico's met zich brengt. De kwaliteit van zorg en cliënttevredenheid zal als gevolg van de Concentratie alleen maar toenemen. Er zijn volgens Partijen dan ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal kunnen gaan. Er zijn ook geen gevolgen voor de bereikbaarheid van zorg. De overeenkomst met GVCA blijft behouden na de Concentratie.

**2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).**

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

28. Ten aanzien van Naviva geldt dat zij haar huidige werkwijze ongewijzigd zal voortzetten na de Concentratie. Onderstaand schema is dan ook alleen van toepassing op de huidige activiteiten van Gelre Kraamzorg na de Concentratie.

29. Ten aanzien van Gelre Kraamzorg geldt dat de ondersteunende afdelingen en processen momenteel worden verzorgd door Gelre ziekenhuizen. Na de Concentratie zullen taken worden overgenomen door Naviva. In onderstaand schema is het antwoord op vraag 2.5 a t/m e opgenomen.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
<b>HR (inclusief salaris- en personeels-administratie)</b>	Naviva zal de administratie en planning t.a.v. Gelre Kraamzorg centraal in Deventer organiseren.	Overbrengen van HR naar Naviva in Deventer.	Q3 en Q4 2018	Partijen verwachten op dit punt geen risico's.
<b>Zorgadministratie</b>	Naviva zal de administratie en planning t.a.v. Gelre Kraamzorg centraal in Deventer organiseren.	Overbrengen van administratie naar Naviva in Deventer.	Q3 en Q4 2018	De huidige medewerker van Gelre Kraamzorg die [...] gaat werken op het hoofdkantoor van Naviva te Deventer. Er is om die reden geen reden om aan te nemen dat de Concentratie op dit punt risico's met zich brengt.
<b>Financiële administratie</b>	Naviva zal de administratie en planning t.a.v. Gelre Kraamzorg centraal in Deventer organiseren.	Overbrengen van financiële administratie naar Naviva in Deventer.	Q3 en Q4 2018	De huidige medewerker van Gelre Kraamzorg die verantwoordelijk is voor de planning [...] gaat werken op het hoofdkantoor van Naviva te Deventer. Er is om die reden geen reden om aan te nemen dat de Concentratie op dit punt risico's met zich brengt.
<b>Facilitair bedrijf</b>	Het facilitair bedrijf van Naviva zal de taken van Gelre ziekenhuizen op dit punt overnemen.	Gelre Kraamzorg maakt na de Concentratie gebruik van het facilitair bedrijf van Naviva.	Q3 en Q4 2018	Partijen verwachten op dit punt geen risico's.
<b>ICT</b>	Na de Concentratie gaat Gelre Kraamzorg over op hetzelfde softwarepakket als Naviva.	Integratie ICT.	Q3 en Q4 2018	Diegenen die het betreft worden begeleid bij het zich eigen maken van de ICT-systemen van Naviva.



30. Gezien de wijze waarop Gelre Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk zal gaan functioneren (als beantwoord in vraag 2.4 en 2.5 van dit meldingsformulier), is er geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Gelre Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk te verwachten. Zorg van de Zaak heeft eerder met succes onder meer Naviva toegevoegd aan het Zorg van de Zaak Netwerk. Ook omdat Gelre Kraamzorg nu al succesvol samenwerkt met Naviva, zal de Concentratie niet kunnen leiden tot enige integratieproblematiek. Naviva heeft bovendien een draaiboek om medewerkers te verwelkomen en kennis te laten maken van de bedrijfscultuur binnen Naviva. Dit is positief ontvangen door de medewerkers van Gelre Kraamzorg.
31. Gelre Kraamzorg wordt binnen het Zorg van de Zaak-netwerk geïntegreerd in de bestaande kraamzorgorganisatie Naviva. Hoe deze integratie zal gaan verlopen, is beantwoord in antwoord op vraag 2.4 en 2.5 van het meldingsformulier. Partijen verwachten niet dat er cultuurverschillen bestaan tussen beide organisaties. Desalniettemin hebben Partijen over (mogelijke) cultuurverschillen reeds in het meldingsformulier opgenomen dat:
- Partijen elkaar kennen vanuit het Verloskundig Samenwerkingsverband en al jaren naar volle tevredenheid samenwerken. Partijen zijn hierdoor vertrouwd met elkaar en elkaars werkwijzen en beschouwen elkaar als een kwalitatief goede kraamzorgorganisatie (zie ook randnummer 19).
  - Naviva momenteel naar volle tevredenheid waarneemt voor Gelre Kraamzorg gedurende piekmomenten in de zomer. Ook op andere momenten in het jaar is er sprake van een goede samenwerking tussen Partijen. Partijen verwachten gezien de goede samenwerking dan ook niet dat het introduceren van zorgprincipes van Naviva en de centralisering van de planning van kraamzorg risico's met zich brengt (zie ook het antwoord op vraag 2.4 onder i).
  - Naviva een draaiboek heeft om medewerkers te verwelkomen en kennis te laten maken van de bedrijfscultuur binnen Naviva. Dit is positief ontvangen door de medewerkers van Gelre Kraamzorg (zie ook randnummer 30). Dit draaiboek is uiteraard ook bedoeld om eventuele cultuurverschillen te ondervangen.
32. Voorts geldt dat kraamverzorgenden kraamzorg naar hun aard individueel bij cliënten thuis leveren. Mochten er al cultuurverschillen zijn, hetgeen Naviva niet verwacht, dan zullen die maar in zeer geringe mate van invloed zijn op de zorg die de verschillende kraamverzorgenden individueel bij cliënten thuis leveren.
33. Kortom, Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat, mochten er al cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties, deze niet zullen kunnen worden ondervangen.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).



- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

34. Vraag 2.6 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.7 beantwoord.
35. Voor de zorgaanbieders binnen het netwerk van Zorg van de Zaak heeft het feit dat de Concentratie zal worden gerealiseerd geen negatieve financiële gevolgen. Partijen verwachten dat de Concentratie positieve financiële gevolgen heeft voor Gelre Kraamzorg.
36. Zorg van de Zaak zal de financiering van de Concentratie verzorgen.
37. Partijen voorzien synergievoordelen op het gebied van opleidingen van medewerkers, waardetoevoeging voor de cliënt en het feit dat [...] dit gebied.
38. De overname van Gelre Kraamzorg betreft evenals [...] Om deze reden zullen er als gevolg van de Concentratie door Naviva synergievoordelen behaald kunnen worden, zoals ten aanzien van de afdelingen HRM, opleiding, kwaliteit, inkoop en logistiek, financiële en salarisadministratie, secretariaat en algemeen management. Daarnaast zullen [...]
39. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie. Onderstaande prognose houdt geen rekening met exogene factoren.

[...]

[...]

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

40. De cliëntenraad ("CR") van Naviva is mondeling geïnformeerd en op 15 maart 2018 door middel van een conceptadviesaanvraag om voorlopig advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De CR van Naviva heeft desgevraagd op 4 april 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie en aangegeven dat dit advies bij een gelijklopende definitieve adviesaanvraag ook geldt voor de definitieve adviesaanvraag (**BIJLAGE 5 t/m 7**). Volledigheidshalve is de CR van Naviva op 17 juli 2018 nogmaals definitief om advies gevraagd (**BIJLAGE 8**). Deze adviesaanvraag is gelijk aan die van 15 maart jl., behalve dat in deze adviesaanvraag de genoemde overgangsdatum is aangepast. Partijen hebben gezien de

bevestiging van de CR van Naviva op 4 april jl. geen reden om aan te nemen dat het advies van de CR van Naviva d.d. 4 april jl. niet langer actueel is.

41. Partijen hebben begrepen dat de CR van Naviva aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
42. Gelre Kraamzorg heeft geen CR. De CR van Gelre ziekenhuizen is op 22 mei 2018 geraadpleegd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De CR van Gelre ziekenhuizen heeft op 17 juli 2018 een positief advies gegeven (**BIJLAGE 10**).
43. Partijen hebben begrepen dat de CR van Gelre ziekenhuizen aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

44. De (gemeenschappelijke) ondernemingsraad (“**OR**”) van Naviva is mondeling geïnformeerd en op 12 maart 2018 door middel van een conceptadviesaanvraag om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 11**). De OR heeft desgevraagd op 20 maart 2018 voorlopig positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 12**). Op 17 juli 2018 is de OR definitief om advies gevraagd door middel van een adviesaanvraag die identiek is aan de conceptadviesaanvraag, behalve dat in deze adviesaanvraag de genoemde overgangsdatum is aangepast (**BIJLAGE 13**). De OR heeft daarop definitief positief geadviseerd (**BIJLAGE 14**). De bestuurder van Naviva heeft door middel van een brief gereageerd op het advies van de OR (**BIJLAGE 15**).
45. Partijen hebben begrepen dat de OR van Naviva van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
46. De OR van Gelre ziekenhuizen is op 22 mei 2018 om advies gevraagd (**BIJLAGE 16**). De OR heeft desgevraagd op 3 juli 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 17**). Partijen hebben begrepen dat de OR van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

47. Partijen hebben de relevante zorgverzekeraars bij de Concentratie betrokken. Hun contactgegevens zijn hieronder opgenomen.



Caresq

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 695, 3800 AR Amersfoort

CZ

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 90152 5000 LD Tilburg

De Friesland

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 270, 8901 BB Leeuwarden

DSW

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 173 3100 AD Schiedam

Menzis

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 75000, 7500 KC Enschede

VRZ

Contactpersoon: onbekend   
E-mailadres: [inkoopsupport@vrzorginkoop.nl](mailto:inkoopsupport@vrzorginkoop.nl)

VGZ

Contactpersoon: [...]   
Adres: Postbus 445 5600 AK Eindhoven

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...]   
E-mailadres: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Zorgverzekeraars

48. Alle zorgverzekeraars waarmee Gelre Kraamzorg een contract heeft, zijn tijdig op vertrouwelijke basis geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Hierbij geldt dat:
- Caresq op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Op 16 juli 2018 is er een belafsprake gepland met Caresq om de Concentratie nader toe te lichten. Caresq staat niet negatief ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 19**).
  - CZ op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). De Concentratie is door de bestuurder van Naviva mondeling aan CZ toegelicht

tijdens een telefoongesprek. In dit gesprek is CZ verzocht om schriftelijk op de Concentratie te reageren. CZ staat niet negatief ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 26**).

- De Friesland op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Op 16 juli 2018 is er een belafsprak met De Friesland om de Concentratie nader toe te lichten. De bestuurder van Naviva heeft De Friesland 16 juli jl. telefonisch een toelichting gegeven op de Concentratie en per e-mail op 17 juli verzocht formeel te willen reageren op de brief van 29 mei jl. De Friesland staat niet negatief ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 26**).
- DSW op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Er is nog geen reactie van DSW ontvangen. Er wordt nog een telefonische belafsprak ingepland met DSW om DSW mondeling te informeren over de Concentratie en om het verzoek te doen alsnog formeel te reageren op de brief d.d. 29 mei jl.
- Menzis op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Op 27 juni 2018 heeft Menzis op de brief gereageerd (**BIJLAGE 20**). Er is contact opgenomen met Menzis naar aanleiding van deze brief. De gesprekken hierover lopen nog. Op 2 augustus a.s. vindt er een belafsprak plaats tussen [...] (Gelre ziekenhuizen) en [...] (Menzis) waarin de Concentratie nogmaals zal worden toegelicht. Er vindt op korte termijn een gesprek plaats tussen Menzis en Naviva (**BIJLAGE 25**) waarbij Naviva verwacht dat er overeenstemming met Menzis kan worden bereikt over het lopende en het toekomstige contract na de Concentratie. Daarmee is aan de opschortende voorwaarde voldaan. Mocht het gesprek onverhoopt toch een andere uitkomst hebben, hetgeen zowel Menzis als Naviva niet verwachten (zie ook **BIJLAGE 25**), dan zal Naviva afstand doen van deze opschortende voorwaarde voor zover deze opschortende voorwaarde bepaalt dat Menzis akkoord dient te gaan met de transactie, dan wel dat Menzis geen bezwaren heeft tegen de transactie. Bij Naviva zijn [...] van de cliënten in de regio Apeldoorn verzekerd bij Menzis. Bij Gelre Kraamzorg zijn [...] van de cliënten verzekerd bij Menzis. [...] Daarmee is de continuïteit van zorg voor deze cliënten gewaarborgd. Naviva heeft vooralsnog geen enkele reden om aan te nemen dat Menzis zal besluiten geen contracten meer te sluiten met Naviva. Partijen hebben van Menzis begrepen dat Menzis principieel tegen de vergroting van zorgbedrijven is, vanwege de inkoopmacht die als gevolg daarvan volgens Menzis ontstaat. Naviva staat goed aangeschreven bij de inkoper van Menzis. Naviva gaat er om die reden van uit dat Naviva het contract van Gelre Kraamzorg kan overnemen en er geen negatieve gevolgen zullen zijn voor Menzis (ook niet bij de contractering ten behoeve van 2019). Dit mede omdat inkoopvoorwaarden gelijk zijn voor ieder kraamzorgbedrijf in Nederland. De differentiatie in het tarief is gelegen in extra geleverde opleiding, zorg in achterstandswijken etc., maar heeft geen directe relatie met het zorgvolume.
- VRZ op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Er is nog geen reactie van VRZ ontvangen. Er wordt nog een telefonische belafsprak ingepland met VRZ (Multizorg) om VRZ mondeling te informeren over de Concentratie en om het verzoek te doen alsnog formeel te reageren op de brief d.d. 29 mei jl.
- VGZ op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). VGZ heeft verzocht een afspraak te maken om de Concentratie te bespreken. Deze afspraak vindt binnenkort plaats. Er wordt nog een telefonische belafsprak ingepland met VGZ om VGZ mondeling te informeren over de Concentratie en om het verzoek te doen alsnog formeel te reageren op de brief d.d. 29 mei jl. VGZ staat niet negatief ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 27**).
- Zilveren Kruis op 29 mei 2018 per brief is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Op 25 juni 2018 heeft Zilveren Kruis op de brief gereageerd (**BIJLAGE 21**).

en heeft Zilveren Kruis verzocht om een aantal stukken. Deze zijn aan Zilveren Kruis toegestuurd. Naar verwachting reageert Zilveren Kruis in de week van 16 juli 2018 op deze stukken. Zilveren Kruis heeft op 26 juli 2018 laten weten niet negatief te staan ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 24**).

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

49. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.

50. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde, crisisopvang ggz en Wlz, omdat Partijen en de deelnemingen van Partijen deze zorg niet aanbieden.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	Naviva	Gelre Kraamzorg
Ambulancezorg	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Spoedeisende hulp	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Acute verloskunde	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Crisisopvang ggz	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Wlz, bezien in de sociale context	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd

## 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

51. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	E-mailcorrespondentie rvc Naviva	
3	Goedkeuring rvt Stichting Gelre ziekenhuizen	
4	Conceptadviesaanvraag CR Naviva	
5	Advies CR Naviva	
6	Bijlage bij advies CR Naviva	
7	E-mail bij advies CR Naviva	
8	Definitieve adviesaanvraag CR Naviva	
9	Adviesaanvraag CR Gelre ziekenhuizen	
10	Advies CR Gelre ziekenhuizen	
11	Conceptadviesaanvraag OR Naviva	
12	Voorlopig advies OR Naviva	
13	Definitieve adviesaanvraag OR Naviva	
14	Definitief advies OR Naviva	
15	Reactie Naviva op advies OR	
16	Adviesaanvraag OR Gelre ziekenhuizen	
17	Advies OR Gelre ziekenhuizen	
18	Brief aan zorgverzekeraars	
19	E-mail Caresq	
20	Brief Menzis	
21	Brief Zilveren Kruis	
22	Volmacht Naviva	
23	Volmacht Gelre Kraamzorg	
24	Reactie Zilveren Kruis	
25	Reactie Menzis	
26	Reactie CZ en De Friesland	
27	Reactie VGZ	

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

52. N.v.t.

\* \* \*