

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

van

**EDG Nederland Holding B.V.**

over

**Excent Holding B.V.**

d.d. 4 juli 2018

**Hierbij verklaart de onderstaande gemachtigde van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

J.M.M. van de Hel  
Advocaat  
Amsterdam, 4 juli 2018

Handtekening



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	4
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg .....	10
4	Overige informatie en bijlagen.....	11

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen EDG Nederland Holding B.V. ("**EDG**") en Excent Holding B.V. ("**Excent Holding**", hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Deze concentratie, waarbij EDG voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over Excent Holding (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. EDG beheert 100% van de aandelen in Top Mondzorg B.V. ("**Top Mondzorg**"). Top Mondzorg is een overkoepelende organisatie van tandartspraktijken (Dental Clinics), orthodontistenpraktijken (TopOrtho), en praktijken voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland). Deze praktijken kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verlenen.
3. Excent Holding is een Nederlandse houdstermaatschappij van Excent Tandtechniek B.V. ("**Excent Tandtechniek**"), die door heel het land tandtechnische laboratoria heeft.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en de verbonden vennootschappen van EDG via Top Mondzorg als zorgaanbieders in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal ook bij de Autoriteit Consument & Markt worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels behaald worden.
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. EDG is voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	EDG Nederland Holding B.V. <sup>1</sup>
Nummer Kamer van Koophandel:	58437908
Zorgaanbieder:	EDG Nederland Holding B.V. is geen zorgaanbieder maar is de moederverenootschap van Top Mondzorg, die als indirecte zorgaanbieder kwalificeert.
Indien zorgaanbieder:	De verbonden vennootschappen van Top Mondzorg doen door[...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	martijn.vandehel@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 02

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

<sup>1</sup> De organisatie heeft recent een naamswijziging ondergaan, de naam was voorheen "OCM Netherlands Dental Clinics Holdings B.V.".

8. EDG is een Nederlandse houdstermaatschappij van Top Mondzorg, een overkoepelende organisatie voor haar circa 80 tandartspraktijken (Dental Clinics), haar 8 orthodontistenpraktijken (TopOrtho), en 1 praktijk voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland). Ook heeft EDG via Top Mondzorg een 50% belang in een joint venture met Excent Holding genaamd Excent Dental Nederland B.V.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. De deelnemingen van EDG zijn actief in heel Nederland. Voor een overzicht van de locaties van Dental Clinics, zie [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl).

### 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Excent Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	59433949
Zorgaanbieder:	Excent Holding B.V. is een zorgaanbieder die met [...]zorg doet verlenen.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.M.M.
Naam	Van de Hel
E-mailadres	<a href="mailto:martijn.vandehel@maverick-law.com">martijn.vandehel@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 02

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Excent Holding is een Nederlandse houdstermaatschappij van Excent Tandtechniek B.V, die door heel het land tandtechnische laboratoria heeft. Tevens is Excent Holding B.V. houdstermaatschappij van het Belgische Excent Tandtechniek BVBA, die in België tandtechnische laboratoria heeft. Ook heeft Excent Holding een 50% belang in een joint venture met EDG genaamd Excent Dental Nederland B.V.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De deelnemingen van Excent Holding B.V. zijn actief door heel Nederland. Voor een overzicht van de locaties van de tandtechnische laboratoria, zie: <https://www.excent.eu/contact>.

### 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst.
- Koopovereenkomst.
- Statuten(wijziging).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

12. Blijkens de koopovereenkomst (Bijlage 1) is EDG voornemens om alle aandelen in Excent Holding te verkrijgen. EDG zal hierdoor uitsluitende zeggenschap verkrijgen in de zin van artikel 27 lid 2 sub b Mw.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

13. De Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de zorgverlening door de dochterondernemingen van Top Mondzorg. Het huidige aanbod van Top Mondzorg zal niet gewijzigd worden en de Concentratie heeft geen weerslag op de patiënten.

**2.2** Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

14. Partijen beogen met de Concentratie een aantal concrete voordelen te behalen. Zo moet de Concentratie de weg vrij maken voor uitwisseling van kennis op het gebied van tand(technische) zorg, en zo de tandtechnische laboratoria en de tandartspraktijken dichter bij elkaar te brengen. [...]
15. Partijen hebben geen noemenswaardige alternatieven in beschouwing genomen bij de keuze voor deze concentratie.

**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

16. Bijlage 2 bevat een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van EDG van voor de Concentratie.
17. Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Excent Holding van voor de Concentratie. [...]
18. Bijlage 3 bevat een weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van EDG na de Concentratie.

**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

19. De voorgenomen Concentratie zal geen gevolgen hebben op de punten genoemd in 2.4 a t/m i.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

20. Er zijn geen veranderingen met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen zoals genoemd in vraag 2.5 na voltooiing van de Concentratie. De ondersteunende afdelingen voor de tandtechnische laboratoria van Excent en de ondersteunende afdelingen voor de praktijken onder Top Mondzorg blijven ook na de voorgenomen Concentratie zelfstandig opereren. De ondersteunende processen worden derhalve niet samengevoegd. Er is daarom ook géén sprake van een integratieproces.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?



21. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen hebben voor Partijen. De Concentratie wordt gerealiseerd uit de beschikbare financiële middelen van EDG.
22. De beoogde synergievoordelen zien met name op uitwisseling van kennis op het gebied van tand(technische) zorg. Hiermee beogen Partijen het zorgproces efficiënter en effectiever in te richten, wat uiteindelijk moet leiden tot betere zorg voor de patiënt en kostenbesparing.

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

23. Hieronder is de financiële prognose van Excent Holding voor de komende vijf jaar weergegeven.

[...]

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

24. EDG en haar deelnemingen hebben geen cliëntenraad ("CR"). Dat geldt ook voor Excent Holding en haar deelnemingen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

25. EDG en haar deelnemingen hebben geen ondernemingsraad ("OR"). Dat geldt ook voor Excent Holding en haar deelnemingen.

26. Het personeel van Dental Clinics is [...]per mail ingelicht over de Concentratie (Bijlage 4). De medewerkers hebben geen reacties kenbaar gemaakt.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

27. Er zijn geen andere stakeholders relevant bij de voorgenomen Concentratie. Volledigheidshalve merken Partijen op dat door de aard van de Concentratie er ook geen zorgverzekeraars betrokken zijn.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

28. N.v.t.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

29. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

30. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organogram EDG	
3	Organogram EDG - na transactie	
4	Mail personeel	
5	Volmacht EDG	
6	Volmacht Excent	

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

31. N.v.t.

\* \* \*