

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Naviva Kraamzorg B.V.**

en

**Careyn Kraamzorg**

d.d. 24 juli 2018

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

|  |  |
|--|--|
| De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof<br>Advocaat Maverick Advocaten N.V.<br>Amsterdam, 4 juli 2018 | De heer mr. T. Raats<br>Advocaat Maverick Advocaten N.V.<br>Amsterdam, 4 juli 2018 |
| Handtekening   | Handtekening   |



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

|     |   |    |
|-----|---|----|
| 1   | Bij de concentratie betrokken organisaties..... | 4  |
| 1.1 | Organisatie 1.....                              | 4  |
|     | Activiteiten.....                               | 5  |
| 1.2 | Organisatie 2.....                              | 6  |
|     | Activiteiten.....                               | 7  |
|     | Regio's en locaties.....                        | 7  |
| 1.3 | Organisatie 3.....                              | 8  |
|     | Activiteiten.....                               | 9  |
|     | Regio's en locaties.....                        | 9  |
| 1.4 | Gegevens betreffende de concentratie.....       | 9  |
| 2   | Effectrapportage.....                           | 10 |
| 3   | Cruciale zorg.....                              | 22 |
| 4   | Overige informatie en bijlagen.....             | 23 |

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie betreffende Naviva Kraamzorg B.V. ("**Naviva**") en Careyn Kraamzorg (hierna gezamenlijk ook: "**Partijen**"). Bij deze concentratie zal Naviva door middel van een activa / passiva-transactie de activiteiten van Careyn Kraamzorg verkrijgen (hierna: de "**Concentratie**"). Careyn Kraamzorg bestaat uit de vennootschappen Careyn Kraamzorg B.V. en Geboortecentrum Origine Breda B.V. De activa van beide vennootschappen worden in het vervolg van deze melding aangemerkt als "Careyn Kraamzorg" tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld. De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Careyn Kraamzorg is een aanbieder van kraamzorg met ca. [...] kraamverzorgenden. Haar werkgebied omvat grote delen van Zuid-Holland, Utrecht en Noord-Brabant. Careyn Kraamzorg is een onderdeel van het Careyn-concern ("**Careyn**"); een zorgorganisatie met een breed zorgaanbod. Careyn Kraamzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. Naviva maakt deel uit van het Zorg van de Zaak Netwerk. Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**Zorg van de Zaak**") is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak ook zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Naviva is een van deze ondernemingen en is een aanbieder van kraamzorg.
4. Gezien het voorgaande kwalificeert de Concentratie als een bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**") meldingsplichtige transactie. De Concentratie kwalificeert eveneens als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzeldrempels worden gehaald. De Concentratie is tevens op 5 maart 2018 gemeld bij de Sociaal-Economische Raad.
5. De ondernemingsraad van Naviva en de centrale ondernemingsraad van Careyn (die haar oordeel heeft gevormd na overleg met de ondernemingsraad van Careyn Kraamzorg) zijn tijdig geïnformeerd over en betrokken bij de Concentratie. De ondernemingsraden staan allen positief ten opzichte van de Concentratie. Careyn Kraamzorg heeft geen eigen cliëntenraad. De centrale cliëntenraad van Careyn is geïnformeerd over en betrokken bij de Concentratie en heeft aangegeven positief te staan ten opzichte van de Concentratie. Partijen hebben daarnaast de cliëntenraad van Naviva geraadpleegd. Deze cliëntenraad staat positief ten opzichte van de Concentratie.
6. Alle betrokken zorgverzekeraars en overige stakeholders zijn op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie.

7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| (statutaire) naam organisatie: | Naviva Kraamzorg B.V.                        |
| Nummer Kamer van Koophandel:   | 08153432                                     |
| Zorgaanbieder:                 | Ja   |
| Indien zorgaanbieder:          | Naviva doet met [...] personen zorg verlenen |

| Contactpersoon  |  |
|-----------------|--|
| De heer/mevrouw | De heer  |
| Initialen       | T.   |
| Naam            | Raats  |
| E-mailadres     | <a href="mailto:tim.raats@maverick-law.com">tim.raats@maverick-law.com</a> |
| Postadres       | Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam                                  |
| Telefoonnummer  | 020 238 20 13  |

| Voorzitter ondernemingsraad |                                |
|-----------------------------|--------------------------------|
| De heer/mevrouw             | [...]                          |
| Initialen                   | [...]                          |
| Naam                        | [...]                          |
| E-mailadres                 | [...]                          |
| Postadres                   | Postbus 2190, 7420 AD Deventer |
| Telefoonnummer              | [...]                          |

| Voorzitter cliëntenraad |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| De heer/mevrouw         | [...]                          |
| Initialen               | [...]                          |
| Naam                    | [...]                          |
| E-mailadres             | [...]                          |
| Postadres               | Postbus 2190, 7420 AD Deventer |
| Telefoonnummer          | 088 – 7777 666                 |

8. Partijen merken op dat zijn van mening zijn dat de voorgenomen concentratie zowel namens Naviva als namens Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("ZvdZ") kon worden ingediend. Het aanmerken van Naviva als de betrokken organisatie doet, onzes inziens, het beste recht aan de situatie. Wij lichten dat hieronder kort toe.

9. Op pagina 30 van de Toelichting bij het aanvraagformulier voorgenomen concentratie van de NZa staat de volgende passage:

*“Maakt de verwervende zorgaanbieder deel uit van een groep, dan kan de aanvraag zowel door de verwervende zorgaanbieder als door de moederonderneming worden gedaan nu de moederonderneming eveneens als zorgaanbieder wordt aangemerkt (zie tevens paragraaf 1.3). De doelzorgaanbieder die wordt gekocht zal de aanvraag mede moeten indienen.”*

10. In het onderhavige geval is Naviva de verwervende zorgaanbieder. Naviva maakt onderdeel uit van de groep waarvan ZvdZ de uiteindelijke moederonderneming is. Conform de hiervoor geciteerde passage, kan de melding worden ingediend namens zowel de verwervende zorgaanbieder als de moederonderneming. Wij hebben ervoor gekozen om de melding in te dienen namens Naviva omdat zij nauwer betrokken is bij de voorgenomen concentratie dan ZvdZ.

- Naviva is de beoogde koper van de activa;
- Careyn Kraamzorg wordt (bij goedkeuring van de voorgenomen concentratie) geïntegreerd in Naviva;
- de activiteiten van Careyn Kraamzorg hebben geen raakvlakken met de overige activiteiten van ZvdZ.

Aangezien in dit geval de mogelijkheid bestond om de melding zowel namens Naviva als namens ZvdZ in te dienen, hebben Partijen er (in het licht van deze omstandigheden) voor gekozen om de melding namens Naviva in te dienen.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Naviva is een aanbieder van kraamzorg. Naast kraamzorg biedt Naviva een pakket aan aanpalende diensten aan, waaronder een eigen partusteam, uitvoering hieprikken, lactatiekundig advies en gehoorscreening. Naviva levert jaarlijks kraamzorg aan ca. [...] gezinnen in haar (hierna beschreven) werkgebied.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Naviva is actief in de provincies Drenthe, Flevoland, Friesland, Gelderland, Noord-Holland, Overijssel en Utrecht. In onderstaand schema zijn de gemeenten waarin Naviva actief is per provincie opgenomen.

| Provincie  | Gemeenten  |
|------------|--|
| Drenthe    | Coevorden, De Wolden, Hoogeveen, Meppel en Westerveld. |
| Flevoland  | Noordoostpolder en Urk.                                |
| Friesland  | Lemsterland, Heerenveen en Weststellingwerf.           |
| Gelderland | Aalten, Apeldoorn, Arnhem, Berkelland,                 |



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

|               |  |
|---------------|--|
|               | Bronckhorst, Brummen, Doesburg, Doetinchem, Duiven, Ede, Elburg, Epe, Heerde, Lingewaard, Lochem, Montferland, Nijmegen, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek, Oost-Gelre, Oude-IJsselstreek, Overbetuwe, Renkum, Rheden, Rijnwaarden, Rozendaal, Scherpenzeel, Voorst, Wageningen, Westervoort, Winterswijk, Zevenaar en Zutphen. |
| Noord-Holland | Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen en Laren.  |
| Overijssel    | Almelo, Borne, Dalfsen, Deventer, Dinkelland, Enschede, Haaksbergen, Hardenberg, Hattem, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Losser, Oldenzaal, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Rijssen-Holten, Staphorst, Steenwijkerland, Tubbergen, Twenterand, Wierden, Zwartewaterland en Zwolle.  |
| Utrecht       | Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen en Laren.  |

## 1.2 Organisatie 2

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| (statutaire) naam organisatie: | Careyn Kraamzorg B.V.                                  |
| Nummer Kamer van Koophandel:   | 27309215   |
| Zorgaanbieder:                 | Ja   |
| Indien zorgaanbieder:          | Careyn Kraamzorg doet met [...] personen zorg verlenen |

| Contactpersoon  |  |
|-----------------|--|
| De heer/mevrouw | De heer  |
| Initialen       | T.   |
| Naam            | Raats  |
| E-mailadres     | <a href="mailto:tim.raats@maverick-law.com">tim.raats@maverick-law.com</a> |
| Postadres       | Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam                                |
| Telefoonnummer  | 020 238 20 13  |

| Voorzitter ondernemingsraad (Careyn) |                               |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| De heer/mevrouw                      | [...]                         |
| Initialen                            | [...]                         |
| Naam                                 | [...]                         |
| E-mailadres                          | [...]                         |
| Postadres                            | Postbus 900, 3100 AX Schiedam |
| Telefoonnummer                       | [...]                         |

| Voorzitter cliëntenraad (Careyn) |       |
|----------------------------------|-------|
| De heer/mevrouw                  | [...] |
| Initialen                        | [...] |

|                |                               |
|----------------|-------------------------------|
| Naam           | [...]                         |
| E-mailadres    | [...]                         |
| Postadres      | Postbus 900, 3100 AX Schiedam |
| Telefoonnummer | [...]                         |

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Careyn Kraamzorg is een aanbieder van kraamzorg met ca. [...] kraamverzorgenden. Careyn Kraamzorg levert jaarlijks kraamzorg aan ca. [...] gezinnen in haar (hierna beschreven) werkgebied.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Careyn Kraamzorg heeft drie locaties van waaruit zij vijf verschillende werkgebieden bedient. In het onderstaande staat een overzicht van de vijf werkgebieden en de gemeenten die daarbinnen vallen.

| Locatie                       | Gemeenten   |
|-------------------------------|---|
| Alphen aan den Rijn / Utrecht | Alkemade; Alphen aan den Rijn; Bodegraven; Boskoop; Breukelen; Den Haag; De Ronde Venen; Haarlemmermeer; IJsselstein; Jacobswoude; Leiden; Leiderdorp; Liemeer; Loenen; Lopik; Montfoort; Nieuwkoop; Oegstgeest; Oudewater; Rijnwoude & Zoeterwoude; Roelofarendsveen; Ter Aar; Teylingen; Uithoorn; Voorschoten; Waddinxveen; Woerden; Zoeterwoude.<br><br>Amersfoort; Bunnik; De Bilt; Houten; Maarsssen; Nieuwegein; Soest; Utrecht; Utrechtse Heuvelrug; Vianen; Wijk bij Duurstede; Zederik; Zeist |
| Breda                         | Alphen-Chaam; Baarle-Nassau; Breda; Dongen; Dordrecht; Drimmelen; Etten-Leur; Geertruidenberg; Gilze en Rijen; Goirle; Halderberge; Hendrik-Ido-Ambacht; Moerdijk; Oosterhout; Papendrecht; Roosendaal; Rucphen; Steenbergen; Tilburg (Reeshof); Zundert; Zwijndrecht.<br><br>(België: Baarle-Hertog; Brasschaat; Brecht; Hoogstraaten; Meerle; Minderhout; Poppel; Turnhout; Weelde; Wortel; Wuustwezel.)  |

|                        |  |
|------------------------|--|
| Capelle aan den IJssel | Bergambacht; Capelle ad IJssel; Gouda; Krimpen a/d IJssel; Moordrecht; Nederlek; Ouderkerk; Reeuwijk; Rotterdam; Schoonhoven; Vlist; Zuidplas.   |
| Delft/Rijswijk         | Delft; Den Haag; Lansingerland; Leidschendam-Voorburg; Midden-Delfland; Pijnacker-Nootdorp; Rijswijk; Wassenaar; Zoetermeer.   |
| Vlaardingen            | Albrandswaard; Barendrecht ; Bernisse; Binnenmaas; Brielle; Cromstrijen; Den Haag; Hellevoetsluis; Korendijk; Maassluis; Midden-Delfland; Oud-Beijerland; Ridderkerk; Rotterdam; Rozenburg; Schiedam; Spijkenisse; Strijen; Vlaardingen; Westland; Westvoorne. |

### 1.3 Organisatie 3

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| (statutaire) naam organisatie: | Geboortecentrum Origine Breda B.V.                            |
| Nummer Kamer van Koophandel:   | 50234390  |
| Zorgaanbieder:                 | Ja  |
| Indien zorgaanbieder:          | Geboortecentrum Origine doet met [...] personen zorg verlenen |

[...]

| Contactpersoon  |  |
|-----------------|--|
| De heer/mevrouw | De heer  |
| Initialen       | T.   |
| Naam            | Raats  |
| E-mailadres     | <a href="mailto:tim.raats@maverick-law.com">tim.raats@maverick-law.com</a> |
| Postadres       | Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam                                 |
| Telefoonnummer  | 020 238 20 13  |

| Voorzitter ondernemingsraad (Careyn) |                               |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| De heer/mevrouw                      | [...]                         |
| Initialen                            | [...]                         |
| Naam                                 | [...]                         |
| E-mailadres                          | [...]                         |
| Postadres                            | Postbus 900, 3100 AX Schiedam |
| Telefoonnummer                       | [...]                         |

| Voorzitter cliëntenraad (Careyn) |                               |
|----------------------------------|-------------------------------|
| De heer/mevrouw                  | [...]                         |
| Initialen                        | [...]                         |
| Naam                             | [...]                         |
| E-mailadres                      | [...]                         |
| Postadres                        | Postbus 900, 3100 AX Schiedam |
| Telefoonnummer                   | [...]                         |



### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. Geboortecentrum Origine is een geboortecentrum in het Amphia Ziekenhuis in Breda. Geboortecentrum Origine is gespecialiseerd in poliklinische bevallingen in een huiselijke setting.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Geboortecentrum Origine is gevestigd in het Amphia Ziekenhuis te Breda (aan de Langendijk 75, 4819 EV Breda) en biedt geboortezorg in de regio Breda.

### 1.4 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

17. Naviva is voornemens alle activa en passiva van Careyn Kraamzorg B.V. en Geboortecentrum Origine Breda B.V. te verkrijgen.
18. Voor een nadere toelichting op deze Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst van 29 juni 2018 (**BIJLAGE 1**).
19. De koopprijs van de activa van Careyn en Geboortecentrum Origine Breda [...]Dat volgt uit artikel 3.1.1. van de koopovereenkomst. Aangezien de overdrachtsdatum[...]
20. [...]



21. De [...] Raad van Toezicht van Careyn heeft [...]ingestemd met de vervreemding van Careyn Kraamzorg aan Naviva (**BIJLAGE 25**).
22. [...]Ten overvloede is de Raad van Commissarissen vervolgens geconsulteerd over een wijziging van de transactiestructuur. Ook met deze wijziging heeft de Raad van Commissarissen ingestemd (**BIJLAGE 26b**).
23. De status van de opschortende voorwaarden zoals genoemd in artikel 7.1 van de koopovereenkomst luidt als volgt:

| Opschortende voorwaarde                           | Status   |
|---|--|
| Toestemming NZa                                   | De melding van de Concentratie bij de NZa is bij deze ingediend.   |
| Toestemming ACM                                   | Partijen zenden op korte termijn een conceptmelding toe aan ACM in het kader van de prenotificatie.  |
| Instemming zorgverzekeraars overdracht contracten | Zorgverzekeraars hebben geen bezwaren geuit omtrent de Concentratie. Het ligt dan ook niet in de lijn der verwachting dat zij hun instemming voor de overdracht van contracten zullen onthouden.         |
| Schriftelijke goedkeuring [...]                   | [...] is tijdens de voorbereiding van de Concentratie op de hoogte gehouden en heeft geen bezwaren getoond tegen de Concentratie. [...]heeft [...] ingestemd met de Concentratie op voorwaarde dat [...] |
| [...]   | [...]  |
| [...]   | [...]  |
| [...]   | [...]  |
| [...]   | [...]  |
| [...]   | [...]  |

## 2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

24. Vraag 2.1 en vraag 2.2 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
25. Vanuit het perspectief van Careyn is de Concentratie [...].



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

26. [...]Careyn Holding (verkoper) heeft meerdere mogelijk geïnteresseerde kraamzorgpartijen benaderd [...]. Aan een selectie daarvan is gevraagd een voorlopige bieding te doen. Uiteindelijk is op basis van de wegging daarvan Naviva in exclusiviteit verder gegaan als partij die een boekenonderzoek heeft gedaan, op basis waarvan de definitieve bieding tot stand is gekomen.
27. Naviva zoekt naar schaalvergroting om, ondanks de neerwaartse druk op de tarieven, de continuïteit van hoogwaardige, kwalitatieve kraamzorg te kunnen garanderen. De overname van Careyn Kraamzorg past in dit streven.

**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

#### Zorg van de Zaak Netwerk

28. Zoals hiervoor beschreven, behoort Naviva tot het Zorg van de Zaak Netwerk. Hieronder is een vereenvoudigd overzicht opgenomen van de organisatiestructuur van het Zorg van de Zaak Netwerk die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets te geven.

[...]

29. Hierna is een overzicht opgenomen van de interne organisatiestructuur van Naviva:

[...]

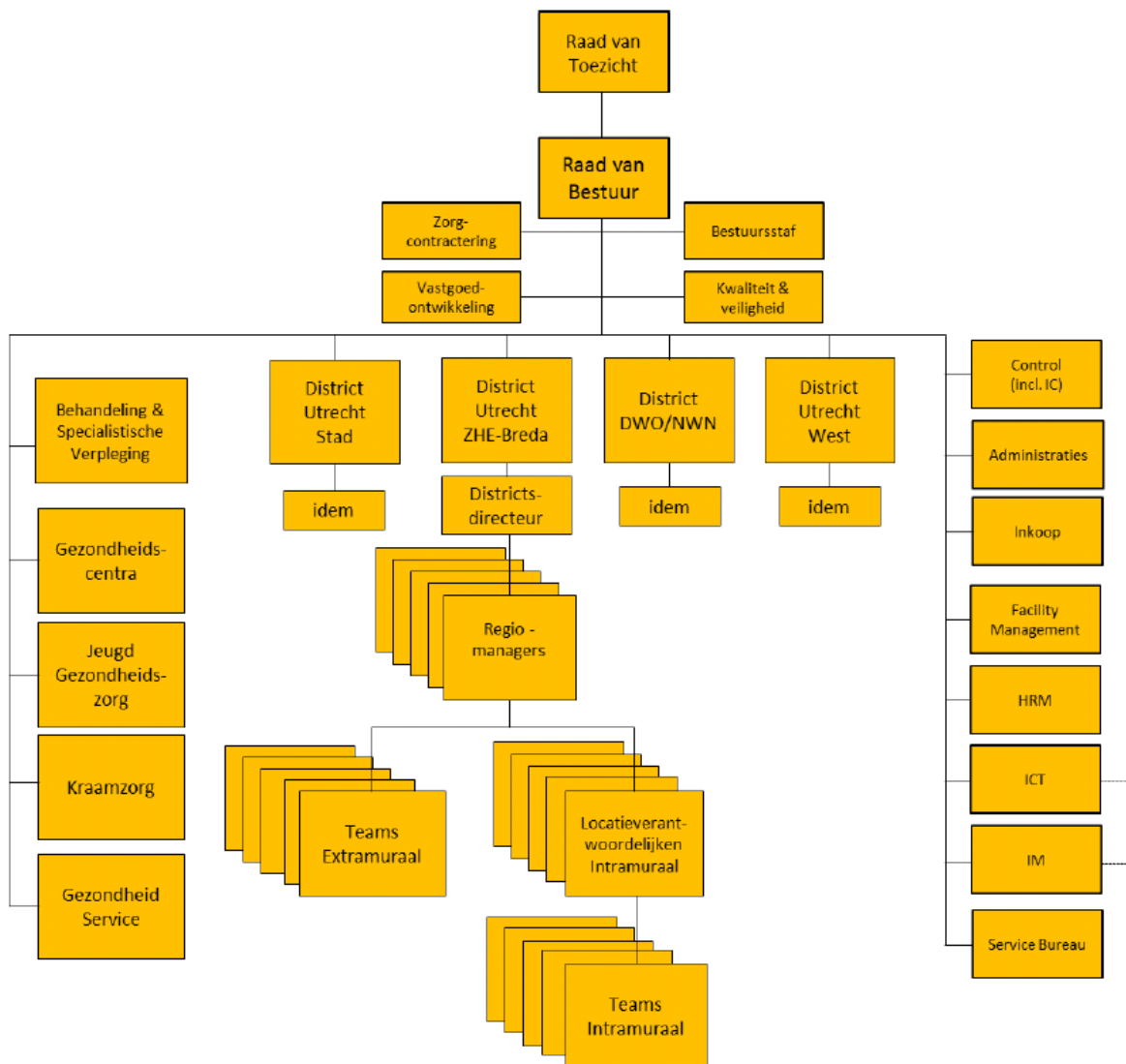
30. Hierna is een overzicht opgenomen van de structuur van (de organisatie van) Careyn Kraamzorg voor de voorgenomen Concentratie.

[...]

31. Careyn en Geboortecentrum Origine Breda behoren allebei tot de Careyn-groep. Voor een overzicht van de structuur van de Careyn-groep verwijzen partijen naar het bovenstaande organogram.
32. Careyn is een [...] dochter van Stichting Careyn. Stichting Careyn houdt tevens [...] van de aandelen in Careyn Holding B.V. Careyn Holding B.V. houdt op haar beurt [...] van de aandelen in Geboortecentrum Origine Breda. De overige aandelen in Geboortecentrum Origine Breda worden gehouden door Stichting Aandelenbeheer Geboortecentrum Origine Breda ("STAK GcOB").
33. [...]

34. [...]

35. Hierna is een overzicht opgenomen van de interne organisatiestructuur van Careyn Kraamzorg:



36. De organisatiestructuur na het doorvoeren van de concentratie blijft gelijk aan de huidige organisatiestructuur van Zorg van de Zaak. Zoals hiervoor onder vraag 1.3 is beschreven, worden de activa en passiva van Careyn Kraamzorg overgenomen door Naviva. Aan de concernverhoudingen verandert dus niets.



**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

37. Partijen willen met de Concentratie de kwaliteit, de betaalbaarheid en de bereikbaarheid van de door Careyn Kraamzorg geleverde zorg ook in de toekomst beschikbaar houden voor nieuwe cliënten.
38. De integratie van Careyn in Naviva houdt in dat de bedrijfsactiviteiten van Careyn in de toekomst worden voortgezet onder de vlag en onder de naam van Naviva. Naast de naamswijziging zal de integratie van Careyn tot gevolg hebben dat administratieve, facilitaire en ICT processen worden gestroomlijnd conform het stappenplan dat is beschreven in randnummer 45 van het aanvraagformulier. Deze processen hebben evenwel geen invloed op de zorgverlening.
39. Op zorginhoudelijk vlak zijn dan ook geen veranderingen voorzien. De zorgverlening wordt voortgezet door de kraamverzorgenden die de dienstverlening nu reeds uitvoeren, conform de zorgprocessen die zij nu reeds hanteren. Conform het antwoord bij randnummer 42 van het aanvraagformulier, zorgt de integratie dan ook niet voor een zorginhoudelijke verandering.
40. De voorgenomen concentratie zal geen personele gevolgen hebben voor de werknemers van Careyn. De werknemers komen per overdrachtsdatum in dienst bij Naviva. Alle werknemers behouden hun ongewijzigde arbeidsovereenkomst en de daaruit voortvloeiende rechten en plichten. Zij zullen om deze reden geen gevolgen ervaren van de voorgenomen overdracht. Dit geldt voor zowel de directe als de indirecte medewerkers van Careyn.
41. De overname van Careyn heeft ook geen gevolgen voor de medewerkers van Naviva kraamzorg. De kraamzorg wordt in afzonderlijke gebieden geleverd; daar waar de gebieden overlappen, kunnen Naviva en Naviva, voorheen Careyn elkaar versterken.

42. De voorgenomen concentratie zal geen gedwongen ontslagen tot gevolg hebben.

*Naviva*

43. Ten aanzien van de gevolgen van de Concentratie voor de zorg die Naviva aanbiedt wordt het volgende opgemerkt. Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd en niet vanaf een vaste locatie. De Concentratie zal alleen al om die reden geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Naviva. De Concentratie zal ook anderszins geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Naviva. Zo wordt het zorgaanbod niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie en worden de zorgprocessen niet heringericht. De door Naviva verleende zorg wordt ook niet verplaatst naar of verzorgd vanuit een andere locatie.
44. Er zal ook bij Naviva geen sprake zijn van een inkrimping of toename van het aantal locaties waar zorg wordt verleend als gevolg van de Concentratie. De schaalgrootte verandert ook niet als gevolg van de Concentratie. De organisatie van zorgverlening van Naviva zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Daardoor zal de Concentratie geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Naviva wordt verleend.

*Careyn Kraamzorg*

45. Naviva zal – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van Careyn Kraamzorg in beginsel ongewijzigd voortzetten (met zoveel mogelijk behoud van werkgelegenheid). De voorgenomen Concentratie heeft dan ook in beginsel geen gevolgen voor de zorgverlening aan de patiënt. Careyn Kraamzorg zal direct worden geïntegreerd in Naviva. De activiteiten van Partijen overlappen alleen marginaal in de stad Utrecht. Naviva is een sterk kwalitatief merk, dat relatief onbekend is in de regio waarin Careyn opereert. Door de kraamzorgactiviteiten de eerste zes maanden onder de naam Naviva, voorheen Careyn Kraamzorg te voeren, worden cliënten en eerste- en tweedelijns geboortezorgpartners vertrouwd gemaakt met de overgang.
46. Intern zal een zachte landing worden voorbereid voor de medewerkers van Careyn Kraamzorg. Het behoren tot een bedrijf waarin kraamzorg de primaire zorg is, wordt door kraamverzorgenden over het algemeen als positief ervaren. [...]Het pand waarin het hoofdkantoor van Careyn Kraamzorg nu is gevestigd [...]om als zodanig te blijven functioneren na de Concentratie. [...]
47. [...]
48. [...].
49. [...]
50. Hieronder zijn de antwoorden voor Careyn Kraamzorg per subvraag uitgewerkt:

**a. Verandert het aanbod van zorg van Careyn Kraamzorg ten gevolge van de Concentratie? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Als gevolg van de Concentratie wordt het zorgaanbod van Careyn Kraamzorg niet gewijzigd. De Concentratie heeft op dit punt geen gevolgen voor de cliënt.

**b. Worden zorgprocessen heringericht? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Als gevolg van de Concentratie worden zorgprocessen als eerder toegelicht niet heringericht. De Concentratie heeft op dit punt dan ook geen gevolgen voor de cliënt.

**c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Kraamzorg wordt naar haar aard aan huis geleverd, het aantal locaties waar zorg wordt verleend, wijzigt dus niet als gevolg van de Concentratie. De Concentratie heeft op dit punt dan ook geen gevolgen voor de cliënt.

**d. Zijn er verplaatsingen van zorgaanbod voorzien? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Er zijn als eerder toegelicht als gevolg van de Concentratie geen verplaatsingen van het zorgaanbod voorzien.

**e. Zal er een wijziging ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Careyn Kraamzorg plaatsvinden? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Er zijn als eerder toegelicht als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in schaalgrootte voorzien.

**f. Zal de organisatie van zorgverlening als gevolg van de Concentratie wijzigen? Heeft de Concentratie op dit punt gevolgen voor de cliënt?**

Er zijn geen veranderingen in de organisatie van zorgverlening als gevolg van de Concentratie voorzien. Het personeel van Careyn Kraamzorg gaat integraal mee over na de Concentratie en zij blijven hun werkzaamheden verrichten vanuit de bestaande locaties. Zoals hiervoor beschreven wordt het pand dat Careyn Kraamzorg in eigendom heeft, overgenomen door Naviva. Ten aanzien van de overige locaties is het streven de huurovereenkomsten te verlengen zodat er voor het personeel van Careyn Kraamzorg niets wijzigt. Er is geen enkele reden om aan te nemen waarom dat niet mogelijk zou zijn.

**g. Zijn er andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt?**

Nee.

**h. Per kwartaal te zetten stappen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

Vooralsnog voorzien Partijen slechts een beperkte wijziging in de komende periode in de vorm van het uifaseren van de naam "Careyn Kraamzorg". Naviva zal de naam "Careyn Kraamzorg" niet overnemen in het kader van de Concentratie. De eerste zes maanden na de Concentratie zullen dan ook worden gebruikt om cliënten en verwijzers op de hoogte te brengen van de naamswijziging (door middel van onder meer het verzenden van brieven, het informeren via verloskundigen, huisartsen en ziekenhuizen en het gebruik van een social media campagne). Daarin wordt ook aandacht besteedt aan het feit dat er enkel sprake is van een naamswijziging en dat dit voor de zorgverlening aan bestaande en toekomstige cliënten geen gevolgen heeft.

- i. **Belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en hoe deze risico's zullen worden ondervangen. Welke gevolgen heeft dit voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg?**

Gezien de wijze waarop Careyn Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk zal gaan functioneren, is er geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Careyn Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk te verwachten. Zorg van de Zaak heeft eerder met succes onder meer Naviva toegevoegd aan het Zorg van de Zaak Netwerk.

Careyn wordt binnen het Zorg van de Zaak-netwerk geïntegreerd in de bestaande kraamzorgonderneming Naviva. Bij de beantwoording van vragen 2.4 en 2.5 beschrijven Partijen hoe de integratie zal verlopen.

In aanvulling daarop merken partijen op dat zij op het gebied van aansturing en organisatie voorafgaand aan de voorgenomen concentratie reeds op dezelfde wijze functioneren en een gelijkaardige ontwikkeling hebben doorgemaakt[...]

Careyn heeft deze omslag recent doorgemaakt. Ook Naviva heeft deze organisatorische ontwikkeling doorgevoerd. Binnen een deel van de organisatie is [...]

Doordat partijen op dezelfde manier zijn georganiseerd [...], is geen integratieproblematiek te verwachten. Op het gebied van bedrijfscultuur hebben partijen geconstateerd dat de cultuurverschillen zeer beperkt zijn en dat de cultuur binnen de organisaties goed op elkaar aansluiten. Partijen hebben dezelfde visie op het leveren van integrale geboortezorg. Ook vanuit dat oogpunt zijn geen integratieproblemen te verwachten.

De integratie van Careyn zal geen gevolgen hebben voor het zorginhoudelijke proces of voor het personeel van Careyn en van Naviva.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

51. Ten aanzien van Naviva geldt dat zij haar huidige werkwijze ongewijzigd zal voortzetten.





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

52. Ten behoeve van de overname zal er een migratiewerkgroep worden opgericht waar de migratie, ontvlechting en datamigratie zal worden voorbereid. Zo spoedig mogelijk na overdrachtsdatum zal de uitvoer door Naviva plaatsvinden. [...]
53. Als omschreven in antwoord op vraag 2.1 en 2.2 van dit meldingsformulier heeft Careyn Kraamzorg in Naviva een partij gevonden die in staat is de continuïteit van Careyn Kraamzorg te waarborgen. Dit is dan ook de inzet van het integratie-/veranderproces na de Concentratie dat in onderstaande tabel uiteen wordt gezet.

| Proces  | Doelstelling   | Stappen | Timing       | Risicobeheersing |
|---|--|---------|--------------|------------------|
| HR (inclusief salaris- en personeels-administratie) | [...]  | [...]   | Q3 & Q4 2018 | [...]            |
| Zorgadministratie                                   | [...]  | [...]   | Q3 & Q4 2018 | [...]            |
| Financiële administratie                            | Vanaf overname zal Naviva de financiële administratie overnemen. [...].                              | [...]   | Q3 & Q4 2018 | [...]            |
| Facilitair bedrijf                                  | Vanaf overname zal Naviva de werkzaamheden in het kader van het facilitair bedrijf overnemen. [...]. | [...]   | Q3 & Q4 2018 | [...]            |
| ICT   | Vanaf overname zal Naviva de ICT werkzaamheden overnemen. [...].                                     | [...]   | Q3 & Q4 2018 | [...]            |

54. Gezien de wijze waarop Careyn Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk zal gaan functioneren, is er geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Careyn Kraamzorg binnen het Zorg van de Zaak Netwerk te verwachten. Zorg van de Zaak heeft eerder met succes onder meer Naviva toegevoegd aan het Zorg van de Zaak Netwerk.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).

- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

55. Vraag 2.6 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.7 beantwoord.
56. Voor de zorgaanbieders binnen het Zorg van de Zaak Netwerk heeft het feit dat de Concentratie zal worden gerealiseerd geen negatieve financiële gevolgen. Partijen verwachten dat de Concentratie positieve financiële gevolgen heeft voor Careyn Kraamzorg.
57. [...].
58. Daarnaast beogen partijen na het doorvoeren van de voorgenomen concentratie [...]. Partijen merken op dat er momenteel grote krapte heerst op de arbeidsmarkt voor kraamverzorgenden. [...]
59. De vorming van het nieuwe bedrijf dat alleen kraamzorg levert, maakt dat er synergievoordelen zijn te behalen in kwaliteit, opleiding kraamverzorgenden, kennis en voortgang integrale geboortezorg en financiering. Daarnaast worden voordelen behaald door het uitbreiden van de activiteiten van de back office zoals salarisadministratie en financiële administratie met Careyn Kraamzorg.
60. Een prognose van de financiële gevolgen van de Concentratie over de komende vijf jaren hebben Partijen als **BIJLAGE 2** aan dit meldingsformulier gehecht (voor de volledigheid hebben Partijen de prognoses ten aanzien van de balans, winst- en verliesrekening en synergievoordelen tevens ingevoegd in dit meldingsformulier). Daarin is een prognose van de balans en de winst- en verliesrekening over de komende vijf jaren weergegeven alsmede een inschatting van de kostenbesparingen als gevolg van de hiervoor beschreven synergievoordelen.
- [...]
61. Zorg van de Zaak zal de financiering van de Concentratie verzorgen.

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
62. De cliëntenraad (“**CR**”) van Naviva is reeds in september 2017 in algemene zin geïnformeerd over het voornemen om een overname te doen. De CR is op 28 november 2017 geïnformeerd omtrent de Concentratie. Onder meer op 11 januari 2018 is reeds een concept adviesaanvraag toegezonden aan de CR van Naviva (**BIJLAGE 3**). Op 30 mei 2018 is de CR formeel om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De CR van Naviva heeft desgevraagd op 4 juni 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 5**).

63. Partijen hebben begrepen dat de CR van Naviva aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
64. Careyn Kraamzorg heeft geen eigen CR. De centrale cliëntenraad (“**CCR**”) van Careyn is op 14 december 2017 geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 6**). De CCR heeft desgevraagd op 21 december 2017 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 7**). Partijen hebben begrepen dat de CCR van Careyn van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
65. Ten aanzien van het tijdsverloop tussen het informeren van de stakeholders en het tekenen van de koopovereenkomst, merken Partijen op dat nadat zij de intentie hadden uitgesproken om te proberen de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, zij zo spoedig mogelijk de stakeholders op de hoogte hebben gebracht om hen de gelegenheid te geven tijdig kennis te nemen van het voornemen en om daarover gedegen advies uit te kunnen brengen. Vervolgens zijn partijen met elkaar in onderhandeling getreden omtrent de uitwerking van de commerciële voorwaarden ten aanzien van de voorgenomen concentratie.
66. Daarnaast hebben beide partijen gesproken met de relevante vakbonden over de voorgenomen concentratie. Deze gesprekken zijn een belangrijke reden van de vertraging omdat de afspraken met de vakbonden lang op zich hebben laten wachten. Naar aanleiding van het overleg met de vakbonden hebben partijen aanpassingen doorgevoerd aan de commerciële voorwaarden van de voorgenomen concentratie, hetgeen eveneens voor vertraging heeft gezorgd

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

67. De ondernemingsraad (“**OR**”) van Naviva is reeds in juli 2017 in algemene zin geïnformeerd over het voornemen om een overname te doen. De OR is op 3 oktober 2017 geïnformeerd omtrent de Concentratie. Onder meer op 11 januari 2018 is reeds een concept adviesaanvraag toegezonden aan de OR van Naviva (**BIJLAGE 8**). Op 13 juni 2018 is de OR formeel om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De OR van Naviva heeft desgevraagd op 14 juni 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 10**).
68. De gemeenschappelijke ondernemingsraad van Naviva heeft in haar positieve advies enkele adviezen opgenomen die de raad van bestuur van Naviva ter harte neemt. Tijdens de meest recente OR-vergadering (op 10 juli 2018) heeft de raad van bestuur van Naviva toegelicht dat het besluit conform het advies van de OR uitgevoerd zal worden. De raad van bestuur van Naviva heeft niet schriftelijke gereageerd op het positieve advies van de gemeenschappelijke ondernemingsraad.
69. Partijen hebben begrepen dat de OR van Naviva van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.



70. De centrale ondernemingsraad (“**COR**”) van Careyn is op 14 december 2017 geïnformeerd (**BIJLAGE 11**). De COR heeft desgevraagd, en na overleg en nadere toelichting, en na de ondernemingsraad van Careyn Kraamzorg daarover te hebben geconsulteerd, op 22 december 2017 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 12**). Partijen hebben begrepen dat de COR van Careyn van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
71. De Raad van Bestuur van Careyn geeft concreet opvolging aan het advies van de centrale ondernemingsraad van Careyn. In dat kader is de centrale ondernemingsraad onder meer geïnformeerd over de gesprekken die zijn gevoerd met de vakbonden. Zoals partijen hebben toegelicht, hebben zij voorafgaand aan het tekenen van de koopovereenkomst uitgebreid gesproken met de relevante vakbonden. De centrale ondernemingsraad van Careyn is daarover na het uitbrengen van het advies geïnformeerd. Ook de gemeenschappelijke ondernemingsraad van Naviva is daarover op de hoogte gehouden

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

72. Partijen hebben de relevante zorgverzekeraars en de ING Bank bij de Concentratie betrokken. Hun contactgegevens zijn hieronder opgenomen.

CZ

Contactpersoon: [...]  
Telefoon: [...]  
E-mailadres: [...]

DSW

Contactpersoon: [...]  
Telefoon: [...]  
E-mailadres: [...]

Menzis

Contactpersoon: [...]  
Telefoon: [...]  
E-mailadres: [...]

Multizorg/VRZ

Contactpersoon: [...]  
Telefoon: [...]  
E-mailadres: [...]

VGZ

Contactpersoon: [...]  
Telefoon: [...]  
E-mailadres: [...]

Zilveren Kruis

Contactpersoon: [...]   
Telefoon: [...]   
E-mailadres: [...]

ING Bank

Contactpersoon: [...]   
Telefoon: [...]   
E-mailadres: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Zorgverzekeraars

73. Alle zorgverzekeraars waarmee Careyn Kraamzorg een contract heeft, zijn tijdig op vertrouwelijke basis geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie.
- CZ is op 22 november 2017 geïnformeerd middels een brief aan [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. CZ heeft op 30 november 2017 kenbaar gemaakt geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 13**).
  - DSW is op 22 november 2017 geïnformeerd middels een brief aan [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. DSW heeft op 11 december 2017 aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 14**).
  - Menzis is op 22 november 2017 geïnformeerd middels een brief aan [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. Menzis heeft op 23 februari 2018 kenbaar gemaakt dat zij akkoord gaat met de Concentratie (**BIJLAGE 15**).
  - Multizorg/VRZ is op 22 november 2017 geïnformeerd middels een brief [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. Vervolgens is door [...] op 4 december 2017 gemeld dat er geen bezwaar is tegen de voorgenomen (**BIJLAGE 16**).
  - VGZ is op 22 november 2017 geïnformeerd middels een brief aan [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. VGZ heeft op 27 november 2017 kenbaar gemaakt geen bezwaar te hebben tegen de Concentratie (**BIJLAGE 17**). Careyn heeft enkele vragen van VGZ op 28 november 2018 per email beantwoord. Careyn heeft daarin de keuze voor de voorgenomen concentratie toegelicht. Daarnaast heeft Careyn toegelicht dat de praktijk van Careyn en van Geboortecentrum Origine wordt voortgezet conform de ingezette beleidslijn en is toegezegd dat VGZ op de hoogte wordt gehouden van het traject bij de NZa en bij ACM (zie **BIJLAGE 24**). VGZ heeft naar aanleiding daarvan geen aanvullende vragen gesteld.
  - Zilveren Kruis is op 21 november 2017 geïnformeerd middels een brief aan [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht. Zilveren Kruis heeft op 23 november 2017 aangegeven geen bezwaren te hebben tegen de voorgenomen concentratie (**BIJLAGE 18**).
74. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

### Bank

75. Voorafgaand aan de totstandkoming van de koopovereenkomst is de ING Bank steeds (mondeling) op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en heeft zij geen blijk gegeven van bezwaren tegen de Concentratie. Op 9 maart 2018 heeft de ING Bank te kennen gegeven geen bezwaren te hebben ten opzichte van de Concentratie (op voorwaarde dat zij de definitieve koopovereenkomst mag toetsen) (**BIJLAGE 19**).
76. Kortom, geen van de betrokken stakeholders die zijn geraadpleegd in het kader van de Concentratie heeft kenbaar gemaakt tegenstander te zijn van de Concentratie. Voor alle zorgverzekeraars en de gemeenten geldt dat zij belang hebben bij de Concentratie. Het betekent immers dat de continuïteit van zorg voor hun verzekerden is gewaarborgd.

## **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

77. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

78. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde, crisisopvang ggz en Wlz, omdat Partijen en de deelnemingen van Partijen deze zorg niet aanbieden.

| Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg | Naviva              | Careyn Kraamzorg    |
|---|---------------------|---------------------|
| Ambulancezorg                                   | Wordt niet geleverd | Wordt niet geleverd |
| Spoedeisende hulp                               | Wordt niet geleverd | Wordt niet geleverd |
| Acute verloskunde                               | Wordt niet geleverd | Wordt niet geleverd |
| Crisisopvang ggz                                | Wordt niet geleverd | Wordt niet geleverd |
| Wlz, bezien in de sociale context               | Wordt niet geleverd | Wordt niet geleverd |

## 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

79. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

| OVERZICHT BIJLAGEN |   |  |
|--------------------|---|--|
| 1                  | Koopovereenkomst  |  |
| 2                  | Prognose financiële gevolgen Concentratie                 |  |
| 3                  | Concept adviesaanvraag cliëntenraad Naviva                |  |
| 4                  | Adviesaanvraag cliëntenraad Naviva                        |  |
| 5                  | Advies cliëntenraad Naviva                                |  |
| 6                  | Adviesaanvraag centrale cliëntenraad Careyn               |  |
| 7                  | Advies centrale cliëntenraad Careyn                       |  |
| 8                  | Concept adviesaanvraag ondernemingsraad Naviva            |  |
| 9                  | Adviesaanvraag ondernemingsraad Naviva                    |  |
| 10                 | Advies ondernemingsraad Naviva                            |  |
| 11                 | Adviesaanvraag centrale ondernemingsraad Careyn           |  |
| 12                 | Advies centrale ondernemingsraad Careyn                   |  |
| 13                 | Reactie CZ  |  |
| 14                 | Reactie DSW   |  |
| 15                 | Reactie Menzis  |  |
| 16                 | Reactie Multizorg/VRZ                                     |  |
| 17                 | Reactie VGZ   |  |
| 18                 | Reactie Zilveren Kruis                                    |  |
| 19                 | Reactie ING Bank  |  |
| 20                 | Volmacht Naviva   |  |
| 21                 | Volmacht Careyn Kraamzorg                                 |  |
| 22                 | Notulen bestuursvergadering Geboortecentrum Origine Breda |  |
| 23                 | Instemming Concentratie STAK GcOB                         |  |
| 24                 | Reactie op vragen VGZ                                     |  |



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

|     |   |  |
|-----|---|--|
| 25  | Notulen vergadering Raad van Toezicht Careyn                            |  |
| 26a | Instemming Raad van Commissarissen Naviva                               |  |
| 26b | Instemming Raad van Commissarissen Naviva wijziging transactiestructuur |  |

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

80. N.v.t.

\* \* \*