

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR
EEN CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

CURAEOS HOLDING B.V.

en

4DENTAL HOLDING N.V.



Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Curaeos Holding B.V. N.v.t.	4Dental Holding N.V. N.v.t
------------------------------------	-----------------------------------

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Curaeos Holding B.V. [...] Amsterdam, 6 juli 2018 Volmacht is toegevoegd als Bijlage 1 . Handtekening	4Dental Holding N.V. [...] Rotterdam, 6 juli 2018 Volmacht is toegevoegd als Bijlage 2 . Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.



Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan **info@nza.nl**, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.



INLEIDING

- (1) Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Curaeos B.V. uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over 4Dental Holding N.V. (**4Dental**) door de koop van 100% van de aandelen in 4Dental (de **Voorgenomen Transactie**).
- (2) Curaeos B.V. is een dochtermaatschappij van Curaeos Holding B.V. (**Curaeos**), een Nederlandse houdstermaatschappij. Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. In het kader van deze melding is de overkoepelende organisatie voor tandheelkundige praktijken en de daarbij aangesloten praktijken relevant (gezamenlijk **DentConnect**). Curaeos en 4Dental worden gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
- (3) DentConnect betreft een overkoepelende organisatie die voor de aan haar verbonden tandartspraktijken actief is als veelzijdige serviceorganisatie. De aan DentConnect verbonden tandartspraktijken opereren onder verschillende merken, zoals Tandvitaal en Samenwerkende Tandartsen. Vanuit het *Shared Service Center* ondersteunt en faciliteert DentConnect de tandheelkundige praktijken op onder andere het gebied van HR, Financiën & Administratie, Kwaliteit- & Zorgmanagement, Inkoop, Marketing & Communicatie en Algemeen Management.
- (4) Wanneer alle tandartspraktijken die indirect deel uitmaken van DentConnect bij elkaar worden opgeteld, dan is sprake van een overkoepelende organisatie die zorg doet verlenen door thans [...] personen (tandartsen, mondhygiënist en tandprothetici).
- (5) De meerderheid van de aandelen in Curaeos wordt indirect gehouden door een investeringsfonds onder beheer van EQT Partners (**EQT**). [...].
- (6) De activiteiten van 4Dental en haar dochterondernemingen bestaan voornamelijk uit het exploiteren van tandtechnische en tandheelkundige laboratoria, alsmede het verrichten van tandprothetische- en tandheelkundige werkzaamheden en het geven van cursussen, opleidingen en trainingen.
- (7) De verkopers van de aandelen in 4Dental zijn [...] (gezamenlijk de **Verkopers**).
- (8) De Voorgenomen Transactie is vastgelegd in de getekende koopovereenkomst (Share Purchase Agreement) van 2 juni 2018 (de **SPA**). De Voorgenomen Transactie leidt tot het tot stand brengen van een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw.
- (9) De Voorgenomen Transactie betreft een concentratie tussen twee zorgaanbieders. Het aanvraagformulier voor de zorgspecifieke concentratietoets wordt op grond van artikel 49a lid 2 Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**) ingediend door Curaeos alleen aangezien 4Dental niet 50 of meer werknemers heeft die zorg aanbieden.
- (10) De omzet van de betrokken organisaties voldoet niet aan de omzeldrempels van art. 1 Besluit tijdelijke verruiming toepassingsbereik concentratietoezicht op ondernemingen die zorg verlenen. De Voorgenomen Transactie is derhalve niet aan goedkeuring van de Autoriteit Consument en Markt (**ACM**) onderhevig.



- (11) De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de organisatie van DentConnect. DentConnect en de aan haar verbonden praktijken zullen in de praktijk de eigen identiteit behouden en hun activiteiten op de huidige locaties voortzetten. Ook voor 4Dental zal de Voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor haar organisatie. 4Dental en de aan haar verbonden laboratoria zullen in de praktijk de eigen identiteit behouden en hun activiteiten op de huidige locaties voortzetten.
- (12) Met deze nieuwe investeerder zal 4Dental verdere stappen zetten om de hoge kwaliteit van tandtechnisch materiaal en zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren.
- (13) Het personeel van DentConnect en 4Dental zijn op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.
- (14) Om die reden en gelet op hetgeen hierna uiteen zal worden gezet, menen Partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan.
- (15) Partijen hebben belang bij een voorspoedige en snelle behandeling van deze melding. Partijen zullen daartoe alle medewerking verlenen aan de NZa.
- (16) Deze melding bevat tot slot (zeer) vertrouwelijke informatie welke slechts aan de NZa wordt verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door Curaeos en 4Dental.



ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.



I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Curaeos Holding B.V. (Curaeos)
Nummer Kamer van Koophandel:	65651227
Zorgaanbieder:	Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. Deze ondernemingen doen gezamenlijk door [...] personen zorg verlenen.

Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Strawinskylaan 10, 1077XZ Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Curaeos heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad. Hetzelfde geldt voor andere onderdelen van de DentConnect groep.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet toelating zorginstellingen waarin is toegelicht dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor tandartsen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

<p>Zoals vermeld in de inleiding, is Curaeos een Nederlandse houdstermaatschappij. Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. In het kader van deze melding is de overkoepelende organisatie voor tandheelkundige praktijken en de daarbij aangesloten praktijken relevant (de DentConnect groep). De DentConnect groep bestaat uit in totaal [...] tandheelkundige praktijken en [...] tandheelkundige zorgverleners in Nederland (stand per 7 juni 2018).</p> <p>De DentConnect groep is voor de aan haar verbonden tandartspraktijken actief als veelzijdige serviceorganisatie. Vanuit het Shared Service Center ondersteunt en faciliteert DentConnect een keten van tandheelkundige praktijken om zo patiënten toegankelijke en de best mogelijke zorg te bieden. Deze tandheelkundige praktijken opereren onder verschillende merken, zoals Tandvitaal en Samenwerkende Tandartsen. DentConnect ondersteunt deze tandheelkundige praktijken op allerlei gebieden, zoals kwaliteitsbeleid, opleiding, zorgbeleid, personeelszaken, financiële zaken, inkoop, marketing en communicatie. Verdere informatie is beschikbaar op https://www.dentconnect.nl/</p>
--

Geef aan in welke regio(‘s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.



Een overzicht van de regio's in Nederland waarin de praktijken van de DentConnect-groep actief zijn en de locaties van deze praktijken wordt als **Bijlage 11** overlegd, omdat deze informatie bedrijfsgegevens betreft waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van DentConnect.



I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	4Dental Holding N.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	09152464
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] tandprotheticen en [...] tandtechnici zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Wilhelminakade 1, 3072 AP Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Lage Kant 196, 4817GL Breda
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zoals vermeld in de inleiding, bestaan de activiteiten van 4Dental en haar dochterondernemingen voornamelijk uit het exploiteren van tandtechnische en tandheelkundige laboratoria, alsmede het verrichten van tandprothetische- en tandheelkundige werkzaamheden en het geven van cursussen, opleidingen en trainingen.



Verdere informatie is beschikbaar op: <https://www.4dental.nl/>

Voor 4Dental zijn [...] zorgverleners werkzaam. Gezien het bovenstaande doet 4Dental door minder dan 50 personen zorg verlenen en is derhalve geen meldingsplichtige zorgaanbieder in de zin van artikel 49a, derde lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

4Dental is voornamelijk actief in Nederland en heeft in Nederland laboratoria in Alkmaar, Amsterdam, Apeldoorn, Arnhem, Breda, Eindhoven, Epe, Harderwijk, Hoogerheide, Lelystad, Reeuwijk, Ridderkerk, Vlissingen, Volendam en Zwolle.



I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenoemde concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

De voorgenoemde concentratie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

Curaeos koopt alle aandelen in 4Dental van de Verkopers en de laboratoria van 4Dental worden voortgezet op hun huidige locaties en de werknemers van 4Dental blijven hun werkzaamheden verrichten voor 4Dental.

De Verkopers blijven na de concentratie verbonden aan 4Dental (zie het antwoord op vraag II.3). Er is reeds met de Verkopers overeenstemming bereikt over de voorwaarden waarop zij werkzaam zullen blijven.

De koopovereenkomst (**SPA**) is als **Bijlage 3** toegevoegd aan deze melding. Deze overeenkomst moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

De verplichtingen in de SPA treden niet in voordat aan de opschortende voorwaarden onder artikel 5 van de overeenkomst is voldaan, waaronder:

- [...];
- [...];
- [...] De goedkeuring van de NZa (artikel 5, lid 1, sub d) – Partijen verlenen alle medewerking aan de NZa en zijn in afwachting van besluit;
- [...]

De voorwaarde onder artikel 5, lid 1, sub e van de SPA is reeds vervuld. Partijen verwachten dat de voorwaarden uiteengezet in artikelen 5.1 (a), (b) en (c) uiterlijk mid-juli 2018 vervuld zullen zijn en hopen op grond daarvan de Voorgenomen Transactie te kunnen afronden in de week van [...] (ervan uitgaande dat de NZa tegen die datum ook haar goedkeuring heeft gegeven – zie art. 5.1 (d)).

De Raad van Commissarissen (**RvC**) van Curaeos heeft de Voorgenomen Transactie goedgekeurd.



Om de in par. (9) genoemde redenen is de Voorgenomen Transactie niet aan goedkeuring van de ACM onderhevig. De Voorgenomen Transactie dient alleen ter goedkeuring aan de NZa gemeld te worden.

[...]

[...]

[...]

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).



ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Met deze nieuwe investeerder zal 4Dental verdere stappen zetten om de hoge kwaliteit van tandtechnisch materiaal en zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. Met behulp van het investeringspotentieel en de professionele expertise van Curaeos zal 4Dental verdere stappen zetten om haar nationale en internationale positie verder te verstevigen en om waar mogelijk nog betere tandtechnische materialen en zorg te leveren. Vanuit Curaeos is het voornaamste doel van de voorgenomen concentratie het creëren van voldoende schaalgrootte.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Zie het antwoord op vraag II.1.

4Dental heeft zorgvuldig gezocht naar een investeerder die 4Dental door middel van haar investeringspotentieel en expertise in de branche kan ondersteunen in het realiseren van haar ambities, terwijl tegelijkertijd de dienstverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de klanten en medewerkers.

Voldoende schaalgrootte is voor Curaeos noodzakelijk om onder andere de kosten te kunnen beheersen van de ondersteunende diensten. Daarnaast spelen de multidisciplinaire zorgvraag van patiënten, de toegenomen complexiteit van regelgeving en de ontwikkeling van kwaliteit en opleiding een rol bij de keuze voor de voorgenomen concentratie.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

Curaeos heeft indirect uitsluitende zeggenschap over verschillende tandartspraktijken die ondersteund worden door DentConnect en opereren onder verschillende merken, zoals Tandvitaal



en Samenwerkende Tandartsen. Een organogram van de situatie voor de Voorgenomen Transactie is bijgevoegd als **Bijlage 4**. De DentConnect groep heeft, zoals aangegeven, een complexe zeggenschapsstructuur. Voor de beoordeling van deze zorgconcentratie is in feite uitsluitend het volgende van belang. Prophylaxis HoldCo B.V. heeft als enig bestuurder en als indirecte aandeelhouder uiteindelijk de uitsluitende zeggenschap over Curaeos Holding B.V. (welke entiteit als Curaeos wordt aangemerkt in deze melding) en haar dochtervennootschap Curaeos B.V.

De onderhavige concentratie betreft de koop door Curaeos van alle aandelen in 4Dental. Curaeos verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over 4Dental. [...]

[...]

[...]De organisatiestructuur van 4Dental op het moment van de voltooiing van de Voorgenomen Transactie is bijgevoegd als **Bijlage 5**. Onder de nieuwe organisatiestructuur zal Curaeos [...] % van de aandelen in 4Dental houden. [...]

Bijgevoegd vindt u [...] (**Bijlage 12**), alsmede [...] (**Bijlage 13**).

De Voorgenomen Transactie heeft geen gevolgen voor de organisatiestructuur van 4Dental. De organisatiestructuur binnen 4Dental bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie en moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

Een organogram van de situatie na de Voorgenomen Transactie is bijgevoegd als **Bijlage 6**. In het organogram na overname is met een rode cirkel en pijl aangegeven waar in de vennootschaps- en zeggenschapsstructuur 4Dental wordt opgenomen.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De Voorgenomen Transactie zal geen materiële gevolgen hebben voor de organisatie van 4Dental. De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor het aanbod van zorg door DentConnect of 4Dental.

4Dental zal worden voortgezet op de huidige locatie(s) en de zorgverlening- alsook tandtechnische diensten die door 4Dental worden aangeboden zullen na de Voorgenomen Transactie ook worden



aangeboden. De zorgverleningsdiensten die door 4Dental worden aangeboden worden thans ook al door de DentConnect groep aangeboden.

Na de voltooiing van de Voorgenomen Transactie zal door 4Dental gebruik worden gemaakt van de aanvullende diensten die binnen de DentConnect groep worden aangeboden. Indien het zorgaanbod al wijzigt, zal dit aldus een uitbreiding van de zorg behelzen.

Na de Voorgenomen Transactie blijven de werknemers en de Verkopers werkzaam op de huidige locaties van 4Dental.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

De werkprocessen binnen de DentConnect groep en 4Dental verschillen in verwaarloosbare mate van elkaar. Intern zullen de werkprocessen van 4Dental worden afgestemd – in die zin dat de werkprocessen moeten conformeren aan de ISO certificering van de DentConnect groep. Deze conformering heeft geen merkbare gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend. 4Dental wordt voortgezet op haar huidige locaties.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er zijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.



- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

De Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in veranderingen in de organisatie van de zorgverlening.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De *back-office* activiteiten (administratie, crediteuren- en debiteurenbeheer en IT) van de lab activiteiten van de Curaeos groep zullen [...]

Curaeos wenst te verduidelijken dat cliënten/patiënten slechts in zeer beperkte mate direct contact hebben met tandtechnische en tandheelkundige laboratoria. De afnemers van de laboratoria van Partijen bestaan hoofdzakelijk uit tandartsen die de prothese bij cliënten aanbrengen. Voor de volledigheid merken Partijen op dat zij een klein aantal klinisch prothesetechnici waarvan sommigen wel direct patiëntencontact hebben.

Hoewel [...], voorzien Partijen geen materiële wijzigingen of gevolgen voor cliënten als gevolg van de Voorgenomen Transactie. [...]

[...]

Bij [...] zal de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening (en indirect zorgverlening) voorop staan. [...]

Indien en voor zover de hierboven genoemde veranderingen voor de cliënt teweegbrengen, worden geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de cliënt.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Na voltooiing van de Voorgenomen Transactie zullen [...]

[...].

Deze [...] zal geen negatieve invloed hebben op het aanbod van zorg door DentConnect en/of 4Dental.

[...]



Zoals aangegeven zullen [...]. Onderstaande tabel zet op hoofdlijnen de geplande stappen uiteen voor [...]

Tijdvak	Te nemen stappen [...]
Q1	[...]
Q2	[...]
Q3	[...]
Q4	[...].

Inmiddels is het integratieplan verder uitgewerkt. [...]. [...]Het doel is om de huidige laboratoria van Curaeos en 4Dental nog betere service te verlenen op alle genoemde disciplines.
[...]

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en er zijn geen risico's voor kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

De belangrijkste veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie zijn als volgt:

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

Ter verduidelijking merkt Curaeos nog het volgende op. [...].

[...].

[...]Partijen voorzien derhalve geen materiele wijzigingen of gevolgen (voor cliënten en zorgaanbieders) als gevolg van de Voorgenomen Transactie, waaronder:

- (a) Het aanbod van zorg;



- (b) De zorgprocessen (i.e. de wijze waarop zorg wordt verleend en de procedure van binnenkomst van de patiënt, diagnose, behandeling en nazorg) van de laboratoria van de Curaeos-groep en 4Dental [...]Partijen voorzien geen materiele veranderingen als gevolg van de Voorgenomen Transactie;
- (c) Het aantal locaties waar zorg wordt verleend;
- (d) Geen verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties;
- (e) Geen aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties;
- (f) Geen veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

[...]

[...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Zie bovenstaand antwoord onder sub (a). Gezien het unieke karakter van de Voorgenomen Transactie, zijn er nog verdere keuzes die in het kader van de overgang gaandeweg zullen worden gemaakt. Echter zijn de belangrijkste elementen/keuzes reeds genoemd in het antwoord op sub(a) en vraag II.4(h) hierboven.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De integratie na voltooiing van de Voorgenomen Transactie mag geen nadelige invloed hebben op de bedrijfsvoering van 4Dental (of DentConnect). Met de hoge kwaliteit van dienstverlening in gedachten zal consequent per keuze worden afgewogen hoe dit het beste kan worden geïmplementeerd in de praktijk.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

De integratie van de lab activiteiten van de Curaeos groep en 4Dental is reeds beschreven voor de beantwoording van vragen II.4(h) en II.5(a), (b) en (c) hierboven. Voor een overzicht van de (op hoofdlijnen) te nemen stappen hoofdlijnen wordt verwezen naar de tabel opgenomen bij de beantwoording van vraag II.4(h).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.



Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Immers, de Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in (materiële) veranderingen in de organisatie of zorgverlening.

II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? (Zie [paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De Voorgenomen Transactie heeft geen financiële gevolgen voor de operationele activiteiten van 4Dental, anders dan dat Curaeos als kapitaalkrachtige houdstermaatschappij met 4Dental stappen zal zetten om de hoge kwaliteit van zorg en tandtechnisch materiaal vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. Met behulp van het investeringspotentieel en de professionele expertise van Curaeos zal 4Dental verdere stappen zetten om haar nationale en internationale positie verder te verstevigen en om waar mogelijk nog betere zorg te leveren.

[...]

Daarnaast is een prognose opgesteld voor de overname. Deze prognose is onderdeel van het financieel businessplan en wordt als **Bijlage 7** bij dit formulier overgelegd. De prognose moet in zijn geheel worden aangemerkt als vertrouwelijk en mag niet publiek bekend worden gemaakt.

Op basis van de jaarcijfers 2017 wordt thans voor het jaar 2017 (Jaar 1) voor 4Dental een [...] % ten opzichte van het meest recent afgesloten boekjaar 2016 van 4Dental. Voor het lopende jaar 2018 (Jaar t+1) en de daarop volgende boekjaren tot en met het jaar 2022 (Jaar t+5) wordt een [...] %. Dit volgt onder meer uit het financiële boekenonderzoek dat namens DentConnect in het kader van de Voorgenomen Transactie is verricht. In dit financiële boekenonderzoek is met name gekeken naar (de onderbouwing van) historische cijfers van 4Dental. Het financiële boekenonderzoek is als basis gebruikt voor het opstellen van de prognose die als **Bijlage 7** is aangehecht. Naast het financiële boekenonderzoek is er ook een beperkt fiscaal en juridisch boekenonderzoek uitgevoerd ten aanzien van 4Dental.

Door de inzet van het shared service center (van 4Dental) wordt verwacht dat er synergievoordelen zullen ontstaan. Deze zullen met name bestaan uit een besparing op de administratieve kosten.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. (Zie [paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Alle bijlagen in het kader van deze vraag worden vertrouwelijk aan de NZa overgelegd, omdat deze documenten bedrijfsgegevens, in het bijzonder financiële gegevens, betreffen waarvan



openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen en aantasting van hun (financiële) onderhandelingspositie.

Het budget voor de overname en de verwachte kosten en baten van de concentratie zijn uitgewerkt in een (financieel) businessplan. Dit businessplan is vertrouwelijk bijgevoegd bij dit formulier als **Bijlage 7**. Zie ook de beantwoording van vraag II.6 hierboven.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Niet van toepassing aangezien geen sprake is van cliëntenraden.

Ten overvloede wordt vermeld dat de Voorgenomen Transactie geen gevolgen heeft voor patiënten. De huidige patiënten en cliënten van 4Dental zullen na afronding van de transactie door Curaeos en de Verkopers gezamenlijk worden geïnformeerd over de overname door Curaeos. Aangezien de



locaties van 4Dental dezelfde blijven, de medewerkers van werkzaam blijven voor 4Dental en het aanbod gelijk blijft (en zelfs wordt uitgebreid) worden hier geen bezwaren verwacht.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

De werknemers van 4Dental zijn op 7 juni 2018 mondeling door de Verkopers geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie. De Verkopers hebben na de bespreking waarin de voorgenomen concentratie is aangekondigd tussen 7 en 21 juni geen inhoudelijke reacties of vragen ontvangen over de Voorgenomen Transactie.

De ondernemingsraad van 4Dental heeft adviesrecht over de Voorgenomen Transactie en is op 29 mei 2018 daarover om advies verzocht. De ondernemingsraad heeft op 7 juni positief geadviseerd inzake de Voorgenomen Transactie. Het (positieve) advies van de OR is bijgevoegd als **Bijlage 8**. De adviesaanvraag aan de ondernemingsraad is bijgevoegd als **Bijlage 8a**.

De betrokken afdelingshoofden van DentConnect worden voorafgaand aan de overname separaat geïnformeerd over de concentratie, zodat men het personeel kan voorbereiden op het integratietraject. Het personeel van DentConnect is over de voorgenomen overname geïnformeerd via een nieuwsbericht op het intranet van DentConnect.

Het personeel is hierbij in de gelegenheid gesteld om te reageren op de geplande overname. DentConnect heeft sinds de bekendmaking tot op heden geen inhoudelijke reacties of vragen ontvangen over de voorgenomen concentratie. Het intranetbericht is bijgevoegd als **Bijlage 9**. Er is bij DentConnect (of onderdelen van haar groep) geen ondernemingsraad ingesteld. DentConnect voert regelmatig overleg met haar werknemers en in dat kader is besproken of het instellen van een ondernemingsraad vanuit de werknemers wenselijk wordt geacht. Gezien het gefragmenteerde karakter van de DentConnect organisatie (deze bestaat in feite uit allemaal separate praktijken) was de conclusie dat een ondernemingsraad geen meerwaarde heeft. De werknemers zijn thans tevreden met de wijze waarop DentConnect haar werknemers informeert en betreft bij haar bedrijfsvoering.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De aandeelhouders van 4Dental zijn op zorgvuldige wijze op de hoogte gehouden van de onderhandelingen inzake de Voorgenomen Transactie.



De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de stakeholders.

Tevens heeft Mevrouw Van Woerkom van het advocatenkantoor AKD N.V. namens de koper en Verkopers per brief een melding gedaan aan de SER en de betrokken verenigingen van werknemers (FNV, CNV en De Unie) over de Voorgenomen Transactie. Deze brieven zijn bijgevoegd als geconsolideerde **Bijlage 10**.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Zie het antwoord op vraag II. 8(c) hierboven.

Tevens zal de Voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor de stakeholders.



ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneme van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. *De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of*



geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.



ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces.*
- *De financiële onderbouwing.*

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

Bijlage 1 – Volmacht van Curaeos aan Paul van den Berg en Felix Roscam Abbing

Bijlage 2 – Volmacht van 4Dental aan Nathalie van Woerkom en Selma Baouch

Bijlage 3 – Koopovereenkomst van 2 juni 2018 (met bijlage 3.A en 3.B)

Bijlage 4 – Organogram van de DentConnect groep voorafgaand aan de Voorgenomen Transactie

Bijlage 5 – Organogram 4Dental op het moment van voltooiing

Bijlage 6 – Organogram van de situatie na voltooiing

Bijlage 7 – Financieel businessplan

Bijlage 8 – Advies OR 4Dental

Bijlage 8a – Adviesaanvraag OR 4Dental

Bijlage 9 – Intranetbericht DentConnect

Bijlage 10 – Brieven aan de SER, FNV, CNV en De Unie

Bijlage 11 – Overzicht van regio's en locaties DentConnect

Bijlage 12 – [...]

Bijlage 13 - [...]

Alle bijlagen worden als vertrouwelijk aangemerkt.

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.



N.v.t.