

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de
[...]

Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.

[...]

De activiteiten van CosMedic

d.d. 9 februari 2018

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigden van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 februari 2018 Handtekening	Mevr. mr. J.C. Plettenburg Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 februari 2018 Handtekening
--	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. De onderhavige melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, van de Mededingingswet (“**Mw**”), waarbij Equipe Zorgbedrijven Holding B.V. (“**Equipe**”) via een voor deze transactie nieuw op te richten entiteit (“**NewCo**”) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over de activa en passiva van CosMedic (“**CosMedic**”). De transactie zal hierna worden aangeduid als de “**Concentratie**”. Equipe en CosMedic zullen hierna ook gezamenlijk worden aangeduid als “**Partijen**”.
2. CosMedic is de handelsnaam waarmee Maatschap PCH Zuidoost-Brabant (“**Maatschap**”) actief is als zelfstandig behandelcentrum op het gebied van niet-verzekerde plastische chirurgie. CosMedic maakt gebruik van de operatiefaciliteiten (OK’s) van het Catharina Ziekenhuis, St. Anna Ziekenhuis en Máxima Medisch Centrum (hierna gezamenlijk ook “de **Ziekenhuizen**”).
3. Equipe is actief als zelfstandige groep van klinieken:
 - Helder kliniek, biedt totaalconcepten voor de behandeling van spataderen, anale aandoeningen en huidkanker;
 - Velthuis kliniek, gespecialiseerde kliniek in cosmetische chirurgie, en;
 - Xpert Clinic, gespecialiseerde kliniek voor klinische hand- en polszorg.
4. Nu er sprake is van een Concentratie in de zin van de Mw en Equipe als zorgaanbieder in de zin van de Wet Marktordening Gezondheidszorg (“**Wmg**”) met gemiddeld meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de geldende omzetrempels niet worden behaald.
5. Partijen bieden *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen besluit genomen om de activiteiten van CosMedic die na de Concentratie zijn ondergebracht in NewCo te integreren in de activiteiten van Equipe. Er is ook geen reden om aan te nemen dat de cliënten of het personeel van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17120518
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met circa [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	jeanne.plettenburg@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 09

Voorzitter ondernemingsraad Equipe Zorgbedrijven Nederland B.V.	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Flight Forum 130, 5657DD Eindhoven
Telefoonnummer	088 - 7785200

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Equipe kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Equipe is actief als zelfstandige groep van klinieken:
- Helder kliniek, biedt totaalconcepten voor de behandeling van spataderen, anale aandoeningen en huidkanker;
 - Velthuis kliniek, gespecialiseerde kliniek in cosmetische chirurgie, en;

- Xpert Clinic, gespecialiseerde kliniek voor klinische hand- en polszorg.

9. Een organigram van de huidige structuur van Equipe is opgenomen in randnummer 27. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt korthedshalve verwezen naar: www.equipezorgbedrijven.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Equipe heeft vestigingen in Almere, Amersfoort, Amsterdam, Amsterdam Zuidoost, Apeldoorn, Arnhem-Velp, Breda, Den Bosch, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Enschede, Gorinchem, Gouda, Haarlem, Hilversum, Houten, Lelystad, Nijmegen, Rotterdam, Uden, Velp, Venlo, Utrecht en Zeist.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Mts. Plastische, Cosmetische en Reconstructieve Chirurgie
Nummer Kamer van Koophandel:	17273972
Zorgaanbieder:	CosMedic biedt alleen niet-verzekerde zorg aan
Indien zorgaanbieder:	In de Maatschap zijn [...] BIG-geregistreerde plastisch chirurgen verenigd. De Maatschap heeft daarnaast [...]

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	jeanne.plettenburg@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020-238 20 09

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. CosMedic is een door de Maatschap opgericht zelfstandig behandelcentrum (privékliniek) voor niet-verzekerde plastische chirurgie. Zie voor meer informatie www.cosmedic.nl.
12. De zorgdienstverlening van CosMedic wordt uitgevoerd in de operatiefaciliteiten van de Ziekenhuizen, te weten:
 - St. Anna Ziekenhuis Geldrop
 - Catharina Ziekenhuis
 - Máxima Medisch Centrum
13. CosMedic heeft zich gespecialiseerd op de volgende behandelingen (Zie ook www.cosmedic.nl/plastische-behandelingen):
 - Gezicht (waaronder neuscorrectie, facelift, oorcorrectie)
 - Ogen (niet-verzekerde ooglidcorrecties)
 - Borsten (zoals borstvergroting, borstlifting, borstverkleining)
 - Buik (waaronder buikwandcorrectie, zwangerschapsbuik)
 - Lichaam (onder andere liposuctie, lipofilling en obesitas reconstructie)

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. De activiteiten van CosMedic worden uitgevoerd in:
 - Geldrop (St. Anna Ziekenhuis Geldrop)
 - Eindhoven (Catharina Ziekenhuis Eindhoven en Máxima Medisch Centrum Eindhoven)
 - Veldhoven (Máxima Medisch Centrum Veldhoven)

1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).

✓ Anders, namelijk: *Indicative non-binding offer*

15. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw. Equipe is voornemens via NewCo de activa en passiva van CosMedic te verwerven. Equipe zal daarbij zeggenschap verkrijgen over de activiteiten van CosMedic. Equipe zal onder andere het recht krijgen om het businessplan van CosMedic op te stellen. Daarmee verkrijgt Equipe in mededingingsrechtelijke zin uitsluitende zeggenschap over CosMedic.
16. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de als **BIJLAGE 1** opgenomen vertrouwelijke door Partijen getekende *Indicative non-binding offer*. Uit **BIJLAGE 1** volgt ook de concreetheid van de Concentratie.¹
17. De Asset Purchase Agreement is bijgevoegd als **BIJLAGE 8**. Er is overeenstemming bereikt over de inhoud van de Asset Purchase Agreement.
18. In deze APA zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen:

	Opschortende voorwaarden	Status
1	All required filings with any Regulatory Authorities whose approval is required to complete the Transaction have been made, and: (i) all required waiting periods relating to the filing for approval under the relevant competition and healthcare legislation have expired; or (ii) the Regulatory Authorities shall have given all required approvals to the consummation of the Transaction and if such decision(s) to approve is/are given subject to conditions or obligation, then those conditions or obligations being satisfactory to the Purchaser (acting reasonably in accordance with clause 7).	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Concentratie door de NZa.
2	No competent Authority or any other third party commenced or announced any proceeding, no proceeding is threatening, and no order, stay, injunction, judgment, ruling or decree is in effect: (i) involving any challenge to, or seeking damages or other relief in connection with the Transaction; or (ii) that may have the effect of preventing, delaying or otherwise interfering with the Transaction;	Tot op heden niet van toepassing.
3	The entering into of an agreement between the Maatschap and the Purchaser relating to the cooperation between the Maatschap and the Purchaser [...]	De samenwerkingsovereenkomst tussen CosMedic B.V. en de Maatschap is bijgevoegd als BIJLAGE 9 . Er is overeenstemming bereikt over de inhoud van deze overeenkomst.
4	[...]	[...]
5	No material adverse change in the financial or trading position, profitability, prospects or reputation of the Business shall have occurred or become known to the Purchaser.	Op dit moment is er geen sprake van een MAC en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze

¹ Volledigheidshalve tekenen Partijen aan dat de deze indicatieve bieding nog steeds geldig is.

		voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
6	[...]	[...]Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat aan deze opschortende voorwaarde niet zal worden voldaan voorafgaand aan voltooiing van de Concentratie.
7	The Sellers have ensured that any Third Party Rights affecting the Assets or future revenues shall have been unconditionally released.	Wordt afgerond voor closing.

19. Equipe heeft een *one-tier* board, [...]. Op [...]heeft de board van Equipe haar goedkeuring gegeven aan de voorgenomen transactie. Bij CosMedic zijn er geen toezichthoudende organen te raadplegen.
20. Partijen zijn onderstaande vertrouwelijke opschortende voorwaarden overeengekomen in de *Indicative non-binding offer*. Partijen zijn overeengekomen dat aan onderstaande opschortende voorwaarden bij closing wordt voldaan en/of wordt verklaard dat van de opschortende voorwaarden afstand wordt gedaan (*waiver*).
21. De opschortende voorwaarden uit de indicatieve bieding worden in principe overschreden door de APA (document van latere datum). Volledigheidshalve wordt de status van de opschortende voorwaarden uit de indicatieve bieding hieronder opgenomen.

	Opschortende voorwaarden	Status
1	<u>Transaction structure</u> Agreement on final Transaction structure	Completed
2	<u>Due Diligence</u> Completion and outcome of the due diligence investigation satisfactory to Equipe	[...]
3	<u>Bank financing</u> Obtaining approval of Equipe's financier, [...]	Completed [...]
4	<u>Approval Shareholders</u> Obtaining approval of the shareholders of Equipe	Goedkeuring voor de Concentratie is verkregen. [...]
5	<u>Documentation</u> Agreement on and execution of the legal documentation as is required to properly document the Transaction, including the Contribution and further purchase documentation.	De samenwerkingsovereenkomst tussen CosMedic B.V. en de Maatschap is bijgevoegd als BIJLAGE 9 . Er is overeenstemming bereikt over de inhoud van deze overeenkomst.
6	<u>Material Adverse Change</u> The absence of any facts or circumstances that have or are likely to have material adverse impact on the business, assets, financial condition, operations or prospects of CosMedic	Op dit moment is er geen sprake van een MAC en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
7	[...]	[...]
8	<u>Authority consent</u> Obtaining unconditional consent form the Dutch Healthcare Authority (NZA)	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Concentratie door de NZa.
9	<u>Third Party Approvals</u> Obtaining all required third party approvals whether required by contract or law, if any.	[...]Dit betreft een formaliteit.

22. Equipe fungeert na de Concentratie als aandeelhouder en holdingmaatschappij voor NewCo waarin de activa en passiva van CosMedic worden ondergebracht. Er is door Partijen geen besluit genomen om na de Concentratie de activiteiten van Equipe en CosMedic te integreren. Er zal als gevolg van de Concentratie dan ook geen sprake zijn van een integratie van de activiteiten van CosMedic in de activiteiten van Equipe.

2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

23. De Concentratie maakt het voor CosMedic mogelijk om duurzaam kwalitatief 'hoogwaardige en gespecialiseerde cosmetische zorg' te bieden op de 'juiste plaats':
- Met de verwijzing naar 'kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde cosmetische zorg' doelt CosMedic op de mogelijkheid die de Concentratie biedt aan CosMedic om de door haar niet-verzekerde plastische chirurgie ook in de toekomst op een kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde wijze te kunnen blijven bieden;
 - Met de verwijzing naar 'juiste plaats' doelt CosMedic op de toenemende ontwikkeling in de Ziekenhuizen waarmee CosMedic samenwerkt om de schaarse OK-capaciteit aan te wenden voor verzekerde zorg, waarbij de door CosMedic geboden niet-verzekerde zorg waar mogelijk ook buiten de Ziekenhuizen kan worden geleverd. De voorgenomen Concentratie biedt CosMedic de kans om ook gebruik te maken van de OK-faciliteiten van Equipe in de regio Eindhoven. Equipe onderschrijft dit potentieel en met Equipe als aandeelhouder kan dat potentieel worden verwezenlijkt, zo menen Partijen. Intakegesprekken blijven ook na de Concentratie plaatsvinden in de Ziekenhuizen.
24. CosMedic verwacht door de Concentratie in staat te zijn effectiever en slagvaardiger haar bedrijfsvoering uit te oefenen en haar dienstverlening te verbeteren, zonder dat er sprake is van integratie van zorg in de zin van vraag II.4 of een integratie-/veranderproces in de zin van vraag II.5 (zie ook hieronder). Deze uitkomst is inherent aan de aard van de Concentratie waarbij er alleen sprake is van een wijziging van de zeggenschap ten aanzien van CosMedic, zonder dat er in het kader van deze Concentratie besloten is tot een integratie van activiteiten van CosMedic.
25. Partijen menen dat de Concentratie enkel voordelen voor de cliënten en de betrokken artsen van CosMedic heeft. In dat kader wordt opgemerkt dat de Concentratie de kwaliteit van de zorg aan de cliënten zal kunnen gaan verbeteren. [...]en op basis hiervan de kwaliteit te verbeteren.

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

26. De Maatschap heeft al vele jaren een intensieve samenwerking met Equipe in de regio Eindhoven, zowel voor hand-en-polszorg bij Xpert Clinic alsook voor de cosmetische chirurgie bij Velthuis Kliniek. De plastisch chirurgen van de Maatschap zijn in veel gevallen naast hun werkzaamheden

voor CosMedic ook werkzaam in de klinieken van Equipe en zijn dus bekend met de OK-faciliteiten en werkwijze van Equipe.²

27. In aansluiting op deze reeds jarenlange samenwerking van de Maatschap met Equipe heeft CosMedic gekozen om met Equipe in zee te gaan. Dit omdat Equipe een onderneming is die belang hecht aan kwalitatief hoogwaardige cosmetische zorg en het potentieel van CosMedic onderschrijft en de beschikbaarheid heeft over OK-faciliteiten. De Concentratie biedt voor CosMedic mogelijkheden om de bestaande activiteiten te bestendigen, onder andere door gebruik te maken van de bestaande OK-capaciteit van Equipe in de regio Eindhoven. De Concentratie biedt Equipe daarbij ook de mogelijkheid om de expertise en opleidingscapaciteiten van CosMedic breder uit te dragen.
28. Als toegelicht onderschrijft Equipe het potentieel van CosMedic en biedt de Concentratie Equipe de mogelijkheid om de expertise en opleidingscapaciteiten van CosMedic breder uit te dragen. Door middel van de Concentratie is Equipe in staat patiënten de keuzemogelijkheid te geven om naar een plastisch chirurg te gaan in een ziekenhuis of kliniek. Gezien de jarenlange samenwerking met CosMedic op dit gebied is CosMedic in dit kader daarvoor de geschikte samenwerkingspartner.
29. Equipe heeft gekozen voor een activa/passiva-transactie omdat de activiteiten van CosMedic nog niet waren ondergebracht in een B.V. Equipe kon dus niet de aandelen van een juridische entiteit overnemen.

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

30. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Equipe voor de Concentratie weergegeven.

[...]

31. Voor de Concentratie worden de activa en passiva van CosMedic gehouden door de Maatschap.

32. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van na de Concentratie weergegeven. De activa en passiva van CosMedic worden ondergebracht in de ten behoeve van de Concentratie opgerichte NewCo CosMedic B.V.

[...]

2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

² De specialisten van Velthuis Kliniek Eindhoven op www.velthuiskliniek.nl/over-de-kliniek/vestigingen/eindhoven zijn bijvoorbeeld grotendeels ook werkzaam voor CosMedic, zie www.cosmedic.nl/chirurgen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

33. In onderstaande tabellen wordt antwoord gegeven op vraag 2.4.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Equipe	CosMedic
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	CosMedic kan na de Concentratie gebruik maken van de OK-faciliteiten van Equipe (regio Eindhoven).
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	CosMedic kan na de Concentratie gebruik maken van de OK-faciliteiten van Equipe (regio Eindhoven).
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening³	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

³ Als volgt uit het toelichtingsformulier bij het aanvraagformulier voorgenomen concentraties van de NZa (pagina 17) bedoelt de NZa met veranderingen in de organisatie van zorg bijvoorbeeld de integratie van medische afdelingen of maatschapsfusies. Dergelijke organisatorische veranderingen vinden niet plaats als gevolg van de Concentratie.



34. Na de Concentratie maakt CosMedic gebruik van de OK-faciliteiten van Equipe in de regio Eindhoven, dezelfde regio als waar de Ziekenhuizen actief zijn. Intakegesprekken vinden na de Concentratie nog steeds plaats in de Ziekenhuizen. Er zijn dan ook geen risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg alsook voor ieder van de andere boven- en onderstaande punten in de tabellen.
35. Partijen zullen hun zorgactiviteiten na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Bovendien werkt de Maatschap al jarenlang succesvol samen met Equipe en zijn de plastisch chirurgen van CosMedic bekend met de werkwijze en OK-faciliteiten van Equipe. De plastisch chirurgen van CosMedic zijn namelijk ook werkzaam voor Equipe.⁴ Alle plastisch chirurgen die werkzaam zijn voor CosMedic zijn bekend met Equipe en haar werkwijze. Dit is geprotocolleerd, voldoet aan alle wet- en regelgeving en wordt structureel zowel intern als extern getoetst. Tussen de werkwijze van de plastisch chirurgen van Equipe en CosMedic is dan ook geen verschil, nu dit dezelfde personen betreffen. Er zijn op dit punt dan ook geen gevolgen voor de cliënten van CosMedic.
36. In antwoord op vraag 2.4 onder h geldt dat CosMedic direct na de Concentratie gebruik kan maken van de OK-faciliteiten van Equipe. Na de Concentratie [...]zullen een aantal operaties [...]plaatsvinden bij Equipe. [...]om de transitie goed te kunnen monitoren en ervoor te zorgen dat deze zorgvuldig verloopt.
- [...]
37. [...]Dit staat uiteraard los van het feit dat als toegelicht om uiteenlopende redenen een aantal ingrepen altijd plaats zal blijven vinden bij de Ziekenhuizen.
38. De gevolgen voor de cliënt zijn dat de intakegesprekken nog steeds plaatsvinden in de Ziekenhuizen. Als omschreven in randnummer 30 verandert alleen de locatie en zijn de gevolgen voor de reistijd van cliënten zeer beperkt, omdat Equipe net als CosMedic werkzaam is in de regio Eindhoven. De klinieken liggen binnen 15 minuten van elkaar. Vanzelfsprekend geldt dat cliënten tijdig te horen krijgen op welke locatie hun operatie zal plaatsvinden.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Equipe	CosMedic
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	CosMedic kan na de Concentratie gebruik maken van de OK-faciliteiten van Equipe (Eindhoven).
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	CosMedic kan na de Concentratie gebruik maken van de OK-faciliteiten van Equipe (Eindhoven). De reistijd van cliënten van CosMedic zal hierdoor nauwelijks wijzigen, nu ook de Ziekenhuizen in Eindhoven en omgeving gevestigd zijn. Bovendien zullen intakegesprekken ook na de Concentratie in de Ziekenhuizen plaatsvinden.

⁴ Zie bijvoorbeeld het overzicht van de specialisten van Velthuis Kliniek Eindhoven op www.velthuiskliniek.nl/over-de-kliniek/vestigingen/eindhoven en de specialisten van CosMedic op www.cosmedic.nl/chirurgen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

39. Er wordt toegewerkt naar een situatie waarin in zo veel mogelijk gevallen na de Concentratie na een intakegesprek in de Ziekenhuizen de daadwerkelijke operatie plaatsvindt bij Equipe. Uit het businessmodel volgt dat er altijd een aantal ingrepen zal plaatsvinden in de Ziekenhuizen, [...]
40. De gevolgen hiervan voor de cliënt zijn dat de intakegesprekken nog steeds plaatsvinden in de Ziekenhuizen. De operaties vinden na de Concentratie (in de meeste gevallen) plaats bij Equipe. Als omschreven in randnummer 30 verandert alleen de locatie en zijn de gevolgen voor de reistijd van cliënten zeer beperkt, nu Equipe net als CosMedic werkzaam is in de regio Eindhoven. De klinieken liggen binnen 15 minuten van elkaar. Vanzelfsprekend geldt dat cliënten tijdig te horen krijgen op welke locatie hun operatie zal plaatsvinden.
41. Er zijn geen zorginhoudelijke gevolgen voor de cliënt. Partijen zullen immers als toegelicht hun activiteiten als gevolg van de Concentratie niet wijzigen.
42. Er is ook geen risico dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht hun activiteiten als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat door de Concentratie CosMedic ondersteuning vindt voor haar streven om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren. Daarom verwachten Partijen dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid alleen maar zal kunnen toenemen.

2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
 - b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
 - c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
 - d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
 - e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
32. Er is geen besluit genomen om in het kader van de Concentratie de ondersteunende afdelingen/processen van CosMedic die na de Concentratie zijn ondergebracht in NewCo te integreren in de ondersteunende afdelingen/processen van Equipe. De ondersteunende afdelingen/processen van Equipe blijven na de Concentratie ongewijzigd.
 33. Dezelfde ICT-systemen als voor de Concentratie worden na de Concentratie door CosMedic gebruikt voor de zorgadministratie. CosMedic maakt op dit moment gebruik van de administratieve systemen van de Ziekenhuizen ten behoeve van de zorgadministratie (elektronisch patiëntendossier, "EPD"). Na de Concentratie [...]. Bij gebruik van de operatiefaciliteit van Equipe [...]. Dit voornemen is concreet. Tot dat moment wordt de administratie ondergebracht in de huidige EPD's.
 34. Alle zorgadministratie van CosMedic wordt vóór de Concentratie uitgevoerd bij de Ziekenhuizen en de financiële administratie vindt plaats bij een individuele boekhouder. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de aan de Maatschap verbonden ondersteunende bedrijfskundige kracht.

35. Volledigheidshalve merken Partijen op dat zij na de Concentratie de mogelijkheden verkennen om zorgadministratieve processen [...]
36. In het tweede tot en met vierde kwartaal van 2018 zal CosMedic gebruik maken van de expertise van Equipe [...]. Dit past binnen het streven van CosMedic om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg en service te kunnen leveren.
37. In onderstaand schema wordt antwoord gegeven op vraag II.5 onder d:

Partij	Activiteiten na Concentratie	Periode van integratie	Implementatieplan
Equipe	Onveranderd.	n.v.t.	Ongewijzigde voortzetting van huidige status en werkwijze van Equipe.
CosMedic	Zorgadministratie	Q2 t/m Q4 2018	[...]
		Vanaf 2019 maakt CosMedic gebruik van de systemen van Equipe	[...]
	Overige ondersteunende afdelingen/processen	Q2 t/m Q4 2018	[...]

38. Partijen verwachten niet dat er risico's verbonden zijn aan de genoemde wijzigingen in antwoord op vraag II.5. [...]
39. Ook ten aanzien van [...]zien Partijen geen risico's, nu hierbij de (succesvolle en bekende) eigen werkwijze van Equipe zal worden ingezet om de activiteiten van CosMedic naar een hoger plan te tillen.
40. Er zijn weinig cultuurverschillen tussen Equipe en CosMedic. Equipe en CosMedic werken al lange tijd samen. Alle plastisch chirurgen die werkzaam zijn voor CosMedic zijn bekend met Equipe en haar werkwijze. Als toegelicht in het meldingsformulier zijn plastisch chirurgen van CosMedic ook vóór de Concentratie al werkzaam voor Equipe. Tussen de werkwijze van de plastisch chirurgen van Equipe en CosMedic is dan ook geen verschil, omdat dit dezelfde personen betreffen.

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).



- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk prognose van de omzet bijvoegen).

37. De vragen 2.6 en 2.7 zullen hierna gezamenlijk worden behandeld.
38. De rationale voor de Concentratie is er voor Partijen met name in gelegen dat CosMedic, gelet op de betrokkenheid van een ervaren en daadkrachtige partij als Equipe, in staat wordt gesteld om haar eigen doelstellingen om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren te realiseren. De Concentratie zal als gevolg daarvan kunnen resulteren in meerwaarde voor zowel patiënt, plastisch chirurgen en tevens bijdragen aan de langetermijnstabiliteit van CosMedic.
39. Gezien de aard van de Concentratie, het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet en er geen sprake is van een integratie van de activiteiten van CosMedic in de activiteiten van Equipe geldt het volgende. Er zijn, gelet op het voorgaande, geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten. Partijen beschikken dan ook niet over een overzicht van de (frictie)kosten, baten en synergievoordelen van de Concentratie voor de komende vijf jaren. Zij zijn dan ook niet in staat deze informatie op te nemen in de melding.
40. Partijen wijzen erop dat zij op basis van een grotendeels kwalitatieve analyse en de jarenlange relatie tussen de CosMedic en Equipe hebben besloten om met elkaar tot de Concentratie te komen. CosMedic zal in dat kader blijven streven naar het aanbieden van hoogwaardige en gespecialiseerde zorg. Dit zal kunnen resulteren in meerwaarde voor patiënt, plastisch chirurgen en tevens bijdragen aan de lange termijn stabiliteit van CosMedic. Voor Partijen geeft het voorgaande voldoende vertrouwen dat de Concentratie ook vanuit bedrijfseconomisch oogpunt verantwoord is.
41. De overname van CosMedic wordt bekostigd [...].
42. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van Equipe opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie (en waar de overgenomen activiteiten van CosMedic in zijn verwerkt). Onderstaande prognose houdt geen rekening met exogene factoren.
- [...]
43. Voorgaande prognose onderschrijft dat CosMedic de komende jaren als gevolg van de Concentratie in staat wordt gesteld om haar doelstellingen om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren zal kunnen gaan realiseren.

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.



- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
44. CosMedic heeft geen cliëntenraad. Alleen zorgaanbieders die een instelling in de zin van artikel 1, eerste lid, onder f, van de Wet toelating zorginstellingen (“**WTZi**”) zijn op grond van artikel 2, eerste lid van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) verplicht om een cliëntenraad in te stellen.
45. CosMedic biedt geen Zvw- en/of Wlz-zorg aan. Nu CosMedic geen zorginstelling is als bedoeld in de WTZi, rust er op CosMedic ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen.
46. Gelet op de omstandigheid dat de Concentratie geen materiële veranderingen met zich zal brengen voor de zorg zoals Partijen die aanbieden, verwachten Partijen dat de cliënten van CosMedic niet negatief tegenover de Concentratie zullen staan. Dit niet in de laatste plaats omdat CosMedic haar activiteiten als gevolg van de Concentratie zal voortzetten zonder dat de activiteiten worden geïntegreerd in Equipe.
47. De Concentratie heeft ook geen gevolgen voor andere aspecten die van belang zouden kunnen zijn voor de cliënten. Zo wijzigt de naam van de activiteiten van CosMedic bijvoorbeeld na de totstandkoming van de Concentratie niet. Dit terwijl CosMedic als toegelicht in deze melding door de Concentratie wel steun krijgt bij haar streven om kwalitatief hoogwaardige en gespecialiseerde zorg te leveren. Partijen verwachten dan ook dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid alleen maar kan toenemen.
48. De Concentratie is op 9 februari 2018 aan cliënten van CosMedic bekendgemaakt via een persbericht op de website van CosMedic (**BIJLAGE 2**).⁵ De Concentratie is op 9 februari 2018 aan cliënten van Equipe bekendgemaakt op de website van Equipe (**BIJLAGE 2**), nu Equipe geen cliëntenraad heeft.⁶ Als toegelicht in randnummer 8 is Equipe actief als zelfstandige groep van klinieken. Dit betreffen klinieken verspreid over verschillende steden. Hierdoor zijn cliënten van de klinieken waarschijnlijk niet snel geneigd te participeren in een cliëntenraad. Gezien de aard van de behandelingen van Equipe gaat Equipe alleen kortlopende behandelrelaties aan met haar cliënten. Om deze reden heeft Equipe nog geen cliëntenraad weten in te stellen.
49. Equipe heeft naar aanleiding van het persbericht geen (negatieve) reacties van cliënten ontvangen. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Equipe negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
50. CosMedic heeft naar aanleiding van het persbericht geen (negatieve) reacties van cliënten ontvangen. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van CosMedic negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

⁵ Het gaat om de volgende website: www.cosmedic.nl.

⁶ Het gaat om de volgende website: www.equipezorgbedrijven.nl.



51. CosMedic heeft geen werknemers en om die reden ook geen ondernemingsraad (“OR”). De artsen in de Maatschap zijn door middel van de door hen getekende *Indicative non-binding offer* geïnformeerd over en akkoord met de Concentratie (**BIJLAGE 1**).
52. De aan CosMedic verbonden artsen zijn verenigd in de Maatschap. De aan de Maatschap verbonden ondersteunende bedrijfskundige kracht (1 persoon) ondersteunt de Concentratie. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de ondersteunende kracht en de Maatschap.
53. De OR van Equipe Zorgbedrijven Nederland B.V. is op 8 februari 2018 formeel om advies gevraagd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Op 7 februari 2018 is de OR mondeling geïnformeerd over de Concentratie. De OR heeft daarbij positief gereageerd op de Concentratie. De OR heeft op 12 februari 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De bestuurder van Equipe Zorgbedrijven Nederland B.V. neemt daarbij de aanbeveling van de OR mee. Op grond van de positieve reactie van de OR is er geen enkele reden om aan te nemen dat de OR van Equipe Zorgbedrijven Nederland B.V. negatief staat ten opzichte van de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

54. CosMedic biedt niet-verzekerde zorg en heeft dan ook geen contracten met zorgverzekeraars. Om die reden zijn zorgverzekeraars niet geraadpleegd over de Concentratie.
55. Partijen hebben [...] en de Ziekenhuizen bij de Concentratie betrokken. Hun contactgegevens zijn hieronder opgenomen.

[...]

Contactpersoon: [...]
Telefoon: [...]
E-mailadres: [...]

St. Anna Ziekenhuis

Contactpersoon: [...]
Telefoon: 040 - 286 4040
E-mailadres: info@st-anna.nl

Catharina Ziekenhuis

Contactpersoon: [...]
Telefoon: 040 - 239 91 11
E-mailadres: info@catharinaziekenhuis.nl

Máxima Medisch Centrum

Contactpersoon: [...]
Telefoon: 040 – 888 8000
E-mailadres: info@mmc.nl

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Bank

56. Voor de bank van Equipe, [...], geldt dat deze op 1 februari 2018 geïnformeerd is aangaande de Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat [...] negatief staat ten opzichte van de Concentratie.

Ziekenhuizen

57. CosMedic maakt nu en na de Concentratie gebruik van de faciliteiten van de Ziekenhuizen. Na de Concentratie blijven de intakegesprekken ten behoeve van de zorg van CosMedic in de Ziekenhuizen plaatsvinden. Leden van de Raad van Bestuur van de Ziekenhuizen zijn op 13 december 2017 (Catharina Ziekenhuis) en 22 december 2017 (St. Anna Ziekenhuis en Máxima Medisch Centrum) mondeling geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Er is geen enkele reden om aan te nemen te nemen dat de Ziekenhuizen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Dit mede nu de Concentratie als toegelicht in dit meldingsformulier ziet op niet-verzekerde zorg.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

58. Zoals in de inleiding van de melding is aangegeven, wordt deze zorg zoals vermeld in vraag 3.1 door Equipe en CosMedic niet aangeboden. Dit is onderstaande tabel nogmaals weergegeven.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	Equipe	CosMedic
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	n.v.t.	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

59. Niet van toepassing.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

60. Niet van toepassing.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

61. Niet van toepassing.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

62. Niet van toepassing.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

63. Niet van toepassing.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen	
1	Indicatieve niet-bindende bieding



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2	Persbericht cliënten Equipe en CosMedic	
3	Adviesaanvraag OR Equipe	
4	Gespreksverslag Ziekenhuizen	
5	Volmacht Equipe Zorgbedrijven Holding B.V.	
6	Volmacht Maatschap PCH Zuidoost Brabant	
7	Advies OR Equipe	
8	Asset Purchase Agreement	
9	Samenwerkingsovereenkomst CosMedic en de Maatschap	

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

65. Het antwoord op deze vraag is gegeven in de tabel onder 4.2.

* * *