

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Orthocenter BV [...] Purmerend, 13 juni 2018	Orthodontiepraktijk Dokkum [...] Dokkum, 13 juni 2018
Handtekening	Handtekening

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Orthocenter B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	818845375
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 300 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 438, 1440 AK Purmerend
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Orthocenter BV is een onderneming in de mondzorg met als specialisatie in orthodontiebehandelingen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Orthocenter is een onderneming met orthodontie praktijken in heel Nederland. De praktijkadressen zijn beschikbaar op www.orthocenter.nl

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Orthodontiepraktijk Dokkum
Nummer Kamer van Koophandel:	68707134
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 5 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Verlenen van tandheelkundige zorg ihb orthodontie

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio Dokkum

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Orthocenter koopt alle activa en activiteiten van [...] in Dokkum. De verkopende tandarts/orthodontist en de met hem samenwerkende tandartsen/orthodontisten zullen na overdracht niet meer werkzaam zijn in deze praktijk. Orthocenter zorgt voor opvolging door één van bij haar werkzame orthodontiebehandelaren, zodat de continuïteit van de zorg voor de in behandeling zijnde patiënten is gewaarborgd. Deze borging is niet anders dan in de overige praktijken bij Orthocenter, waar jaarlijks van de 350 medewerkers er enkele vertrekken en nieuwe medewerkers de werkzaamheden voortzetten. Van risico's is nooit gebleken. Elke patient heeft ten alle tijden het wettelijk recht een arts te kiezen en van behandelaar te veranderen. Dit is een keuzerecht dat Orthocenter niet kan beperken. In alle overnames in de afgelopen jaren is het echter niet voorgekomen, want patiënten willen hun behandeling afronden in de praktijk waar de behandeling is aangevangen. De activiteiten worden op het huidige adres voortgezet. De huurovereenkomst wordt door een in de plaatsstelling voortgezet, zoals met de verhuurder is overeengekomen. Geen van de ondersteunende medewerkers heeft de arbeidsovereenkomst opgezegd.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Verkoper meent dat de praktijk gemoderniseerd moet worden, onder meer door digitalisering. De investeringen daarvoor (in combinatie met de reisafstand tot het woonadres) wenst verkoper niet te doen. Tevens is de continuïteit van de patientenzorg van eminent belang voor verkoper. Orthocenter heeft te kennen gegeven voor deze punten te willen zorgdragen. Een patientendossier digitaliseren en de correspondentie met verwijzers elektronisch te doen en de patienten inzage te geven in hun eigen dossier via een beveiligd internet verbinding heeft geen enkel effect op de te plegen zorgverlening/behandeling.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Het vanuit Duitsland aantrekken van competente behandelaar(s) is lastig gebleken. Orthocenter kan door zijn omvang steeds zorgen voor tijdige opvolging van behandelaars en kan als Nederlandse organisatie makkelijker tandartsen voor orthodontie of orthodontisten aantrekken. De continuïteit wordt door deze overdracht beter gewaardborgd.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

De kopende BV, Orthocenter BV, is een bestaande vennootschap en 100% dochteronderneming van Orthocenter NV. Orthocenter BV heeft een kleine 50 orthodontiepraktijken in exploitatie verspreid over Nederland en zal als koper de activa en activiteiten van de verkoper overnemen en

al het ondersteunende personeel in dienst nemen. De juridische structuur en organogram blijven derhalve ongewijzigd en zijn bijgevoegd.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheelkundige zorg aan de patiënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van verkopende partij. Een patientendossier digitaliseren en de correspondentie met verwijzers elektronisch te doen en de patiënten inzage te geven in hun eigen dossier via een beveiligd internet verbinding heeft geen enkel effect op de te plegen zorgverlening/behandeling.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen zullen inhoudelijk niet wijzigen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorg aan de patiënten blijft gehandhaafd op de locatie van de verkopende partij.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

De zorgverlening ondergaat geen wijziging, waar nodig zullen werkwijzes (voor bijv. invordering van declaraties edg) worden aangepast aan de gebruiken bij Orthocenter.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Geen andere wijzigingen

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Orthocenter werkt met een standaard integratieplan. De technische uitvoering vindt de eerste week na overname plaats, gevolgd door een maand ondersteuning van de afdeling Kwaliteitszorg van Orthocenter zodat gewaarborgd wordt dat de mogelijke veranderingen bekijken en begrepen worden.

Voor de patient zal dit geen gevolgen hebben. Zie **vertrouwelijke bijlage** lijst met punten. Deze lijst met punten wordt in volle omvang toegepast om geen losse eindjes te krijgen en is gebaseerd op overnames van een enkele losse praktijk, zoals er de afgelopen jaren meer zijn geweest.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Orthocenter heeft reeds vele overnames gedaan en de ervaringen daarmee verwerkt in het integratieplan. De ervaring leert dat een grondige voorbereiding en inventarisatie zorgt voor een goed beheersbaar integratietraject. Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patient zouden kunnen hebben.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

1. De medewerkers krijgen een arbeidsovereenkomst met Orthocenter waarin de primaire arbeidsvoorwaarden gelijk gehouden worden, zoals ook wettelijk is voorgeschreven.
2. De gegevens wordt geheel geconverteerd naar de ict omgeving van Orthocenter, dit betreft de patientkaarten en declaratiegegevens. Tevens worden alle patientmappen overgezet naar het digitale patientendossier, zodat die informatie makkelijker te raadplegen is voor de behandelaar. De hardware zal vervangen worden wegens de veel grotere computer capaciteit die een digitale praktijkvoering vergt.
3. De financiële administratie en het betalingsverkeer gaat van het huidige externe bureau naar het hoofdkantoor van Orthocenter in Purmerend.
4. Een patientendossier digitaliseren en de correspondentie met verwijzers elektronisch te doen en de patienten inzage te geven in hun eigen dossier via een beveiligd internet verbinding heeft geen enkel effect op de te plegen zorgverlening/behandeling.
- 5.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Alles van belang zijnde keuzes zijn gemaakt, zie verder het integratieplan.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

De integratie zal binnen één week na overname voltooid zijn. Elk van de betrokken ondersteunende diensten neemt actie als vermeld in de lijst van punten die bij een integratie spelen. Dit gaat in een zeer hoog tempo omdat wij ons niet kunnen veroorloven dat de patient behandelingen en de communicatie met patienten en verwijzende tandartsen gedurende langere tijd moeizaam verlopen, want dat zou ons een slechte naam bezorgen en de instroom van toekomstige patiënten kunnen beperken.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Gegeven de kleinschaligheid, nl een uitbreiding van ca 1% in de omzet meent Orthocenter de risico's onder controle te hebben. Dat moet ook omdat wij ons niet kunnen veroorloven dat de patient behandelingen en de communicatie met patienten en verwijzende tandartsen moeizaam verlopen, want dat zou ons een slechte naam bezorgen en de instroom van toekomstige patiënten kunnen beperken.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Daar de overname ca 1% van de omzet betreft, zijn er geen financiële gevolgen voorzien. De overname som kan uit de beschikbare credit gelden bij de bank betaalt worden. De geringe omzet toevoeging betekent ook dat van synergievoordelen geen sprake zal zijn.

- II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Orthocenter heeft geen cliëntenraad. Door Orthocenter worden regelmatig enquêtes gehouden bij patiënten in het kader van de ISO certificering. (maatschappelijke jaarverslag 2017 is bijgevoegd). Overigens heeft de Minister van VWS zelf bevestigd dat het nooit de bedoeling is geweest dat mondzorg onder de WMCZ zou vallen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Orthocenter heeft geen Ondernemingsraad. Weinig meerwaarde wordt gezien in toevoeging hiervan gegeven de zeer platte organisatie die Orthocenter heeft, waardoor inspraak en medezeggenschap als een natuurlijk vanzelfsprekend proces in de praktijken aanwezig is. Uitgangspunt is bij Orthocenter namelijk de zelfredzame orthodontiepraktijk. Van enige belangstelling bij de medewerkers voor het instellen van een Ondernemingsraad is nooit gebleken. Het personeel van de over te nemen praktijk is blij met de overname nu de toekomst helder is en de contuniteit is gewaarborgd. De Orthocenter medewerkers zijn geïnformeerd zij hebben het voor kennisgeving aangenomen daar Orthocenter geen enkele reactie heeft ontvangen. Alle medewerkers van Orthocenter zijn geïnformeerd en verzocht eventuele vragen en opmerkingen te geven over deze acquisitie. Zie bijgaand memo die per e-mail is verstuurd. Er zijn geen reactie ontvangen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Geen andere stakehoders zijn bij de overname betrokken. Orthocenter heeft geen zorg inhoudelijke contracten gesloten met zorgverzekeraars. De paar gesloten contracten met een enkele zorgverzekeraar zijn niet meer dan afspraken over de incasso van onze vorderingen op patiënten, die bij hen een polis hebben afgesloten.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Niet van toepassing

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

- III.1 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

- III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

- III.4 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

- III.5 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Niet van toepassing

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen:

1. maatschappelijk jaarverslag Orthocenter BV 2016
2. uittreksel Kamer van Koophandel
3. juridische structuur Orthocenter BV
4. organigram
5. overeenkomst praktijkoverdracht
- 6.** huurovereenkomst
- 7.** overzicht personeelsbestand
8. checklist punten van aandacht bij overname
- 9.** memo informatie personeel inzake overname praktijk

Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Niet van toepassing