

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.

Ledeboer Investments B.V.

[...]

Almelo, 9 mei 2018

Handtekening

Stichting Vérian

[...]

Apeldoorn, 9 mei 2018

Handtekening

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Naam gemachtigde 1

Functie gemachtigde

Plaats en datum

Handtekening

Naam gemachtigde 2

Functie gemachtigde

Plaats en datum

Handtekening

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.

Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.

Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.

Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.

Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.

Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

Bij fusie: de fuserende organisaties.

Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.

Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.

Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.

Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie: Ledeboer Investments B.V.
Nummer Kamer van Koophandel: 68647018
Zorgaanbiede: Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet (indirect via haar werkmaatschappijen waaronder Thuisgenoten Holding B.V.) door 1.743 personen zorg verlenen.
[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer [...]
Initialen [...]
Naam [...]
E-mailadres [...]
Postadres Wierdensestraat 131, 7602 BD Almelo[...]
Telefoonnummer 088-088 1530 [...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw Niet van toepassing
Initialen Initialen
Naam Naam
E-mailadres E-mailadres
Postadres Postadres
Telefoonnummer Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw Niet van toepassing
Initialen Initialen
Naam Naam
E-mailadres E-mailadres
Postadres Postadres
Telefoonnummer Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Extramurale verpleging en verzorging (zowel ZvW, WLZ als Wmo) en huishoudelijke verzorging, zowel bij cliënten thuis als in haar woon-zorg locaties.

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Twente (geheel), gemeente Zutphen en Lochem, gemeente Hoogezand, gemeente Doetinchem en regio Zeist.
Locaties:

Woon-zorg De Eshorst B.V., Almelo (KvK-nummer 58535411)

Woon-zorg De Aa B.V., Wierden (KvK-nummer 58388435)

Woon-zorg Oranjeplein B.V., Vroomshoop (KvK-nummer 61667846)

Woon-zorg Slangenbeek B.V., Hengelo (KvK-nummer 67193129)

Woon-zorg Haaksbergen B.V., Haaksbergen (in oprichting)

Hoofdkantoor: Thuisgenoten Holding B.V., Almelo (KvK-nummer 08213107)

Nevenvestiging: Thuisgenoten Huishoudelijke Hulp Groningen B.V., Hoogezand (KvK-nummer 65890329)

Nevenvestiging te Hengelo, Oldenzaal, Delden: BTK Zorg B.V. (KvK-nummer 08222134)

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie: Stichting Bestuur V érian

Nummer Kamer van Koophandel: 08161810

Zorgaanbieder: Ja

Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 1.928 personen zorg verlenen.

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1032, 7301 BG Apeldoorn
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

[...]	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1032, 7301 BG APELDOORN
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

[...]	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1032, 7301 BG APELDOORN
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting Bestuur V érian en de aan haar verbonden groepsmaatschappijen ("V érian") leveren vanuit een extramurale setting huishoudelijke zorg, begeleiding, persoonlijke verzorging, verpleging en hoog complexe MSVT, Maatschappelijk werk, Jeugdgezondheidszorg (JGZ), alarmeringsdiensten evt met zorgopvolging, telefonische bereikbaarheid (24 uur/7 dagen per week) en diëtetiek, die gefinancierd wordt vanuit de Wet

Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo), Zorgverzekeringswet (Zvw), de Wet Langdurige Zorg (Wlz), Jeugdwet, subsidie vanuit gemeenten (betreft JGZ) of het Persoons Gebonden Budget (PGB).

Stichting V érian

Stichting V érian is een thuiszorgorganisatie, actief in de zorgsector. Zij biedt haar cliënten in de regio Oost Nederland verpleging, specialistische verpleegkundige zorg, verzorging, huishoudelijke verzorging in de zin van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning ("Wmo"), diensten omtrent personenalarmering, voedingsvoorlichting en dieetadvies, jeugdgezondheidszorg, maatschappelijk werk, thuisbegeleiding, particuliere (zorg)diensten thuis, zoals bedoeld in en gefinancierd vanuit:

- Zorgverzekeringswet ("ZVW");
- Wet Langdurige Zorg ("WLZ");
- Wet Maatschappelijke Ondersteuning ("Wmo"); of
- particuliere middelen.

In dat kader biedt Stichting V érian haar cliënten ondersteuning bij het huishouden, de verpleging en verzorging. Zij verleent de volgende diensten en activiteiten:

- huishoudelijke hulp (Wmo);
- diensten in en om huis (particulier);
- verpleging;
- persoonlijke verzorging;
- specialistische verpleegkundige zorg;
- jeugdgezondheidszorg 0 tot 4 jaar;
- thuisbegeleiding;
- personenalarmering;
- maatschappelijk werk;
- thuiszorgwinkels i.s.w. met Medipoint;
- diverse cursussen ter bevordering van welzijn.

Bij Stichting Bestuur V érian werken in totaal 1.928 medewerkers, waarvan circa 1.900 medewerkers zorg verlenen.

Stichting Bestuur V érian heeft momenteel 100% zeggenschap over de volgende dochtermaatschappijen:

Stichting V érian:

- Persoonlijke Verzorging;Verpleging;
- Medisch Specialistische Verpleging Thuis (MSVT)
- Thuisbegeleiding;
- Jeugdgezondheidszorg 0-4 jaar;
- Maatschappelijk Werk;
- Voedingsvoorlichting en dieetadvisering;
- Verzorgen van cursussen

Stichting V érian Nijmegen e.o.:

- Persoonlijke Verzorging;
- Verpleging;
- Medisch Specialistische Verpleging Thuis (MSVT)
- Thuisbegeleiding;

Zorgzuster Veluwe B.V.:

- Uitoefening van de bemiddelingsfunctie tussen ZZP-ers en mensen die zorg nodig hebben;
- Leveren van facilitaire dienstverlening aan ZZP-ers in de zorg.

V érian Holding B.V.:

- Deelname in en het besturen van andere ondernemingen en rechtspersonen.

V érian Zorgcentrale B.V.:

- Personenalarmering;
- Telefonische bereikbaarheid;
- Zorgopvolging.

V érian Diensten Thuis B.V.:

- Dienstverlening aan huis door het verzorgen van bemiddeling tussen de cliënt en de bemiddelde;
- Thuiszorgwinkels.

V érian Care en Clean B.V.:

- Hulp in de huishouding

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Vérian is actief in gemeenten in de provincies Gelderland, Overijssel, Noord-Brabant en Zuid-Holland en Utrecht.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).
Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Het betreft hier een wijziging van zeggenschap binnen de Stichting door de verstrekking van financiële middelen ter continuering van de activiteiten van Stichting Vérian inclusief de aan haar gelieerde vennootschappen, met uitzondering van de activiteiten van Vérian Care & Clean B.V. Door verstrekking van financiële middelen door Ledeboer Investments B.V. zal zij ook het bestuur verkrijgen over de Stichting en de aan haar gelieerde vennootschappen. Gelijktijdig zullen de toezichthouders vervangen worden door de onafhankelijke toezichthouders van Ledeboer Investments B.V.

Vérian Care & Clean B.V. zal buiten de invloedssfeer van de afspraken vallen, aangezien deze vennootschap, door aanhoudende verliezen, haar verplichtingen niet langer kan voldoen en Stichting Vérian de continuïteit niet langer kan waarborgen. Door het huidige bestuur van Stichting Vérian, [...], en in overleg met de Belastingdienst en Pensioenfonds Zorg en Welzijn is besloten om voor deze vennootschap per 14 mei jl. surseance van betaling bij de Rechtbank in Zutphen aan te vragen, die op dezelfde dag surseance heeft toegewezen en een bewindvoerder heeft benoemd. Hierdoor is, conform de Faillissementswet, de zeggenschap van Verian Care & Clean B.V. overgegaan naar de bewindvoerder, die op basis van zijn bevindingen zeer waarschijnlijk op zeer korte termijn het faillissement van Verian Care & Clean B.V. zal gaan aanvragen.

Ledeboer Investments B.V. heeft aangegeven met de bewindvoerder en/of curator in overleg te willen treden om afspraken te maken over continuering van de zorg bij cliënten van Vérian Care & Clean B.V., echter dat de uitkomst hiervan in dit stadium nog ongewis is. Voor Ledeboer Investments B.V. is het verkrijgen van personeel uit de boedel van Vérian Care & Clean B.V. geen voorwaarde voor de verstrekking van de geldlening ter continuering van de activiteiten van Stichting Vérian zonder Vérian Care & Clean B.V.

Doordat Ledeboer Investments B.V. financiële middelen ter continuering van de activiteiten van Stichting Vérian verstrekt is het [...] faillissement afgewenteld en is daarmee de continuïteit en behoud van werkgelegenheid van Stichting Vérian gegarandeerd.

Momenteel is het nog ongewis of Ledeboer Investments B.V. overeenstemming met de curator bereikt over het overnemen van een gedeelte van de activiteiten en personeel van Vérian Care & Clean B.V. Wanneer door Ledeboer Investments B.V. een gedeelte van deze deze activiteiten wordt overgenomen, dan zal dit voor de zorglevering aan cliënten van Stichting Vérian geen gevolgen hebben. Tevens zullen wij in die situatie, in overleg met de curator, streven naar een zo geruisloos mogelijke zorgcontinuering aan cliënten Huishoudelijke Verzorging.

Spoeedeisend karakter

Ledeboer Investments is in een zeer laat stadium betrokken geraakt bij de precaire situatie bij Stichting Vérian / Care & Clean. Non-stop hebben we gewerkt om een faillissementsaanvraag voor Stichting Vérian te voorkomen. De geldleningsovereenkomst met voorgenomen wijziging zeggenschap is daarvan het resultaat.

Aanstaande vrijdag 18 mei dient Ledeboer Investments B.V. [...] te voldoen. Zij is daartoe bereid en in staat maar daarvoor dienen de ontbindende voorwaarden feitelijk van tafel te zijn en de zekerheden verstrekt te worden. Een zekerheid is onder andere [...] omdat Ledeboer anders geen enkele omvangrijke zekerheden heeft, geen zeggenschap heeft en dus feitelijk op de blauwe ogen voornoemd bedrag dient te voldoen.

Niet uit het oog dient te worden verloren dat de werkgelegenheid/voortbestaan van circa 1.000 werknemers (Stichting Vérian) op het spel staat. De continuïteit van de zorg heeft Ledeboer Investments B.V. hoog in het

vaandel. Deze kan niet worden gegarandeerd als de standstillverklaring niet wordt afgegeven (ook omwille van de verpanding).

Doordat Ledeboer Investments B.V. bereid is financiële middelen ter continuering van de activiteiten van Stichting Vérían te verstrekken, is de [...] voorgenomen aanvraag van het faillissement van Stichting Verian aangehouden, [...]. Na voldoening van deze schuld is de continuïteit en behoud van werkgelegenheid van Stichting Vérían gegarandeerd.

[...]

Daar komt bij dat wanneer de standstill-verklaring niet voor 18 mei a.s. wordt afgegeven, de aanvraag voor een ontheffing bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) ook niet in behandeling genoemd kan worden, met als gevolg dat Ledeboer Investments B.V. de geldlening niet zal verstrekken bij gebrek aan de mogelijkheid om zeggenschap uit te oefenen.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Financieringsovereenkomst Stichting Vérían – Ledeboer Investments B.V. (concept bijgevoegd).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Zoals reeds eerder vermeld is de doelstelling dat de bedrijfsactiviteiten van Stichting Vérian en de aan haar verbonden groepsmaatschappijen, met uitzondering van de activiteiten van Vérian Care & Clean B.V., gecontinueerd worden. Ledeboer Investments B.V. denkt dit te kunnen bereiken door middel van het verstrekken van werkkapitaal en eventueel middellang krediet aan Stichting Vérian [...].

De huidige exploitatie van Stichting Vérian is [...].

Het wegvallen van de HVZ – activiteiten zal leiden tot [...].

[...] zullen overheadtaken gedeeltelijk gecombineerd worden met werkzaamheden die momenteel reeds door Ledeboer Investments B.V. (dan wel een aan haar gelieerde vennootschap) worden uitgevoerd. Het betreft hier ondersteunende taken die geen raakvlak hebben met de uitvoering van de taken in het primair proces, zoals onder andere financiële administratie (inclusief facturering), controlling en bestuurstaken.

[...]

[...]

De Vérian groep heeft [...].

De voorgenomen wijzigingen zullen moeten leiden tot een structureel gezonde exploitatie om zodoende op middellange termijn de cumulatieve verliezen te compenseren.

Als bijlage is een korte analyse van de beoogde besparingen op overheadkosten opgenomen.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De concentratie is noodzakelijk omdat Stichting Vérian niet langer in staat is haar activiteiten onafhankelijk uit te voeren zonder verkrijging van extra financiële middelen. Indien Stichting Vérian op korte termijn geen extra financiële middelen tot haar beschikking krijgt, zal de continuïteit van de activiteiten niet langer gewaarborgd zijn. [...].

De afgelopen jaren is met meerdere externe partijen, [...], meerdere malen een financieringstraject gestart, echter deze hebben niet tot een voor de Stichting gewenst effect geleid. Met name [...] hebben deze partijen doen besluiten geen extra middelen ter beschikking te stellen. [...].

Gelijktijdig is door het Bestuur van Stichting Vérian met meerdere marktpartijen onderzoek gedaan naar fusie- en overnametrajecten, welke gedurende de afgelopen jaren nimmer succesvol zijn afgerond door [...].

De reden voor Ledeboer Investments B.V. om te investeren in Stichting Verian is [...]. Daarnaast hecht Ledeboer waarde aan continuïteit van de zorg en behoud van werkgelegenheid.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

In de structuur van de organisatie zal, naast het wijzigen van de zeggenschap, vooralsnog niets wijzigen. Uiteraard zal door het faillissement van Vérian Care & Clean B.V. een deelneming verdwijnen in het huidige organisatieschema (zie bijlage). In overleg met de Ondernemingsraad zal wel bekeken worden [...]. Een

mogelijke structuur is eveneens als bijlage bijgevoegd, waarbij benadrukt wordt dat deze structuur een gedachtegoed is, en nog geen beslissing.

Uitdrukkelijk zij gesteld dat bovenbeschreven mogelijke structuuraanpassing geen gevolgen zal hebben voor de uitvoering van zorgtaken bij cliënten.

De eventuele herstructurering is uitsluitend bedoeld om de financiële risico's voor Verian in de toekomst te scheiden/beperken. Zorginhoudelijke gevolgen zullen er niet zijn door deze eventuele herstructurering.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De concentratie brengt geen wezenlijke wijzigingen mee voor zowel Ledeboer Investments B.V. en de aan haar gelieerde vennootschappen, als voor Stichting Bestuur Vérian ten aanzien van de zorglevering aan cliënten. Zo zal Stichting Vérian na afronding van de concentratie, met uitzondering van de activiteiten van Vérian Care & Clean B.V., dezelfde activiteiten voortzetten als voorafgaand aan de concentratie.

In het aanbod van de zorg wijzigt eveneens niets. Dezelfde zorg met dezelfde zorgverleners zal bij cliënten geleverd worden. Ledeboer Investments B.V. (inclusief de aan haar gelieerde vennootschappen) en Stichting Vérian werken ieder in hun eigen verzorgingsgebied en kennen in hun verzorgingsgebied geen overlap die een marktconcentratie tot gevolg heeft. Vérian blijft als label zelfstandig in haar verzorgingsgebied bestaan.

[...] zal gewerkt worden aan het, waar mogelijk, integreren van activiteiten tussen Stichting Vérian en Ledeboer Investments B.V. Dit zal overigens beperkt zijn, aangezien Ledeboer Investments B.V. van mening is dat ondersteunende processen die dicht bij de kernactiviteit van Stichting Vérian staan, ook in de directe nabijheid georganiseerd moet worden. Dit betekent dat met name de afdeling personeel- en zorgadministratie decentraal zal worden uitgevoerd vanuit Apeldoorn (zoals nu ook het geval is). Ten aanzien van de overige backoffice functies zal per situatie onderzoek gedaan worden naar de wens om functies te combineren binnen de beide organisaties, waarna besloten zal worden vanaf welke werklocatie deze functie ingevuld gaat worden. Zoals hiervoor aangegeven zullen uitsluitend taken samengevoegd worden die geen direct raakvlak hebben met de uitvoering van zorgtaken (zoals onder andere financiële administratie (waaronder facturatie) en bestuurstaken), waardoor er voor het uitvoerend personeel geen wijzigingen plaats zullen vinden die van invloed zijn op de uitvoering van hun werk. Ook cliënten zullen hier niets van merken.

Ten aanzien van een mogelijke overname van activiteiten en personeel van Vérian Care & Clean B.V. (zie hiervoor ook hetgeen hierover is toegelicht onder I.3 onder b.), bevestigen wij dat deze eventuele overname geen gevolgen zal hebben voor de zorglevering aan cliënten van Stichting Vérian. Tevens zullen wij met de curator in dat geval afspraken maken om te borgen dat de zorglevering van cliënten huishoudelijke verzorging, nu ondergebracht bij Vérian Care & Clean B.V., gecontinueerd wordt zonder ruis.

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

In het aanbod van de zorg wijzigt vooralsnog niets. Er is voor Ledeboer Investments B.V. geen aanleiding, op basis van de uitgevoerde analyses, om het zorgaanbod te reduceren, aangezien naar de mening van Ledeboer Investments B.V. hier niet de oorzaak ligt [...]. Ook de uitvoering en aansturing van werkzaamheden blijft ongewijzigd. Dezelfde zorgverleners zullen bij hun cliënten zorg blijven verlenen. Ledeboer Investments B.V. (inclusief de aan haar gelieerde vennootschappen) en Stichting Vérian werken ieder in hun eigen verzorgingsgebied.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Er wijzigt niets in de locaties.

d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er zijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Zowel Stichting Vérian als Ledeboer Investments B.V. zullen beiden onder eigen label op dezelfde manier de zorg bij cliënten blijven leveren. Er is alleen een wijziging in de zeggenschap. De cliënt zal hier geen hinder of gevolgen van ondervinden.

f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

Er vindt geen integratie plaats. Beiden ondernemingen blijven op dezelfde wijze werken.

g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

N.v.t. De cliënt zal geen voor- nadeel van de verandering ervaren. Indien deze overname niet tot stand zou komen, dan zal de cliënt wel verandering ervaren. Er is dan onzekerheid over continuïteit van zorg. De cliënt zal met een andere thuiszorgorganisatie te maken krijgen die ongetwijfeld op een andere wijze zal werken als dat Vérian doet. Bovendien is de kans groot dat de zorgverlener een andere zal zijn. Tevens zal er in die situatie veel onrust in de maatschappij optreden door de onzekerheid bij cliënt en medewerker.

h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De benodigde financiering zal op korte termijn verstrekt moeten worden om de continuïteit van Stichting Vérian te kunnen garanderen. Wat dat betreft is er geen stappenplan in de tijd opgenomen. Zodra de toestemming tot verstrekking van financiële middelen in combinatie met zeggenschapswijziging is ontvangen, dan zal door het nieuwe management de adviseringstrajecten met betrekking tot [...] worden ingezet. Voor eind 2018 zal deze kostenreductie gerealiseerd moeten zijn.

i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Het grootste risico dat bestaat is dat het nieuwe bestuur van de Stichting geen positief advies ontvangt van de Cliëntenraad en de Ondernemingsraad voor [...]. In dat geval zal kostbare tijd verloren gaan om de activiteiten van Stichting Vérian gezond te krijgen en [...]. Mede hierom heeft het management van Ledeboer Investments B.V. tezamen met de huidige Raad van Bestuur van Stichting Vérian vooroverleg gehad met de Ondernemingsraad en Cliëntenraad, waarbij door beide gremia [...] is onderstreept.

Mocht er onverhoopt, ondanks het vooroverleg en [...], niet direct een positief advies van de genoemde gremia ontvangen worden, dan zal dit voor de continuïteit van de Stichting niet direct gevolgen hebben. De financiering die door Ledeboer Investments B.V. gegarandeerd wordt, zal voldoende zijn om een wachtperiode te overbruggen en aanvullend overleg met deze gremia te voeren. Partijen verwachten evenwel dat deze situatie hypothetisch is, gelet op het brede draagvlak om [...], alsmede het feit dat het huidige bestuur met de genoemde

gremia reeds meerdere malen over [...] heeft gesproken echter dat deze acties, gelet op onvoldoende financiële middelen, door het huidige bestuur nog niet in gang is gezet.

II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Beide organisaties blijven vooralsnog met hun eigen softwaresystemen en procedures werken. Zoals hiervoor beschreven zal de focus liggen op [...]. Ledeboer Investments B.V. is van mening dat zij, op basis van eerdere ervaringen in soortgelijke trajecten, in staat is om [...] te realiseren en hiermee een structureel gezonde situatie te realiseren. Daar waar mogelijk zullen niet cliënt- en personeel gerelateerde overheadtaken (waaronder onder andere financiële administratie en bestuurstaken) gecombineerd worden met deze taken binnen Ledeboer Investments B.V. Naar de mening van het huidige en toekomstige bestuur zijn hier geen risico's aanwezig.

Momenteel is het nog ongewis of Ledeboer Investments B.V. overeenstemming met de curator bereikt oer het overnemen van een gedeelte van de activiteiten en personeel van V érian Care & Clean B.V. Wanneer door Ledeboer Investments B.V. een gedeelte van deze activiteiten wordt overgenomen, dan zal dit voor de zorglevering aan cliënten van Stichting V érian geen gevolgen hebben. Tevens zullen wij in die situatie, in overleg met de curator, streven naar een zo geruisloos mogelijke zorgcontinuering aan cliënten Huishoudelijke Verzorging.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er vindt geen integratie plaats ten aanzien van de zorglevering aan cliënten. De huidige processen bij Stichting V érian voldoen aan de eisen en tonen aan dat een gezonde marge gerealiseerd kan worden [...].

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Door de nieuwe bestuurder zal [...]. Hiervoor is reeds beschreven dat deze aanpassing geen gevolgen zal hebben voor de cliënt en zorgverlenend personeel.

Onder passend wordt in vorenstaande verstaan het terugbrengen van de kosten tot een niveau dat de kosten in lijn komen te liggen bij de huidige brutomarge (zijnde opbrengsten minus directe loonkosten), zodat Stichting V érian op langere termijn zal kunnen blijven bestaan.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

De benodigde financiering zal op korte termijn verstrekt moeten worden om de continuïteit van Stichting V érian te kunnen garanderen. Wat dat betreft is er geen stappenplan in de tijd opgenomen. Zodra de toestemming tot verstrekking van financiële middelen in combinatie met zeggenschapswijziging is ontvangen, dan zal door het nieuwe management de adviseringstrajecten met betrekking tot [...] worden ingezet. Voor eind 2018 zal deze kostenreductie gerealiseerd moeten zijn, waarbij de daadwerkelijke effectuering, afhankelijk van onder andere contracten met derden, wellicht doorloopt tot in 2019. [...].

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Zoals eerder aangegeven is er geen spraken van een integratie- of veranderproces, maar is sprake van een wijziging van bestuur verband houdende met de verstrekking van financiële middelen ter continuering van de activiteiten van Stichting V érian.

Het management van Ledeboer Investments B.V. heeft ruime ervaring met onderneming(en) in financiële problemen. Een kenmerk binnen deze organisaties is veelal onrust bij personeel, aangewakkerd door de potentiële discontinuïteit van de activiteiten. Met name in de komende maanden zal middels roadshows, bijeenkomsten en individuele gesprekken, maar ook gebruik makend van de sterke positie van de Ondernemingsraad en de Cliëntenraad, het personeel meegenomen worden in [...] en geïnformeerd worden over de ontwikkelingen in het financieel resultaat van de Stichting. Ervaring leert dat het actief meenemen van zorgverleners een positieve bijdrage levert aan [...] en productiviteit en de sfeer op de werkvloer.

II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Ledeboer Investments B.V. zal aan Stichting Vérian de benodigde financiële middelen verstrekken om de activiteiten van de Stichting en de aan haar gelieerde vennootschappen, met uitzondering van de activiteiten van Vérian Care & Clean B.V., te continueren. Financiering van het werkkapitaal zal uit eigen middelen worden gerealiseerd.

Vanaf 2019 zal gestreefd worden naar een structureel positieve exploitatie waarmee de cumulatieve verliezen, zoals nu opgenomen op de balans van de Stichting, binnen vijf jaren kan worden gecompenseerd. Ledeboer Investments B.V. is in staat om deze periode van 5 jaren te overbruggen gelet op haar financiële armslag.

De huidige verlieslatende situatie is zorgelijk, echter de financiële mogelijkheden van Ledeboer Investments B.V. maken dat deze situatie binnen de mogelijkheden van Ledeboer Investments B.V. opgevangen kunnen worden. [...].

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Analyse besparingspotentieel overheadkosten (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

De Raden van Toezicht van zowel Stichting Vérian als van Ledeboer Investments B.V. hebben inmiddels ingestemd met de voorgenomen wijzigingen in zeggenschap.

Stichting Vérian heeft zowel de Cliëntenraad als de Ondernemingsraad geïnformeerd over de voorgenomen wijzigingen verband houdende met de verstrekking van financiële middelen door Ledeboer Investments B.V. Op 9 mei 2018 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen het management van Ledeboer Investments B.V. en de

Ondernemingsraad van Stichting Vérian, waarbij de Ondernemingsraad heeft aangegeven de wijzigingen te zullen ondersteunen. Zowel notulen van de overlegvergadering met de Ondernemingsraad van Thuisgenoten-BTK, een gespreksverslag met de cliëntenraad en brieven van zowel de Cliëntenraad als de Ondernemingsraad zijn bijgevoegd waarbij zij verklaren betrokken te zijn in het proces.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

Stichting Vérian heeft haar Ondernemingsraad geïnformeerd over de voorgenomen wijzigingen verband houdende met de verstrekking van financiële middelen door Ledeboer Investments B.V. Op 9 mei 2018 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen het management van Ledeboer Investments B.V. en de Ondernemingsraad van Stichting Vérian, waarbij de Ondernemingsraad heeft aangegeven de wijzigingen te begrijpen en de noodzaak hiervan onderkent. Een formeel adviestraject dient nog gelopen te worden, echter gelet op het spoedeisend karakter is de Ondernemingsraad akkoord met de voorgenomen wijzigingen.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Stichting Vérian heeft de verzekeraars Zilveren Kruis, VGZ, CZ en Menzis mondeling en schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen financiering door Ledeboer Investments B.V. en wijzigingen in de zeggenschapsstructuur. Ook het Zorgkantoor Stedendriehoek is geïnformeerd.

Zowel de verzekeraars als het Zorgkantoor zijn bekenden van Ledeboer Investments B.V. en hebben ook contracten afgesloten met de aan Ledeboer Investments B.V. gelieerde stichtingen Stichting Thuisgenoten en Stichting BTTA.

In aanvulling op vorenstaande merken wij op dat de overeenkomsten tussen de zorgverzekeraars en Stichting Vérian geen bepalingen bevatten die toezien op het verkrijgen van instemming of goedkeuring vanuit de verzekeraars. Een zogenaamde 'change-of-ownership' clause is niet opgenomen in de overeenkomsten.

Verzekeraars hebben, [...], inmiddels ingestemd met de overgang van zeggenschap naar Ledeboer Investments B.V.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

De Wlz-zorg die geleverd wordt is extramuraal, en heeft geen enkele relatie met een intramuraal financieel. Deze zorg zal door partijen ook gewoon gecontinueerd kunnen worden en heeft geen gevolgen voor de sociale context van de Wlz-zorg.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

[...]

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.

Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).

De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer 13 e.v.

De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer 2 en 3

[\(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting\)](#)

1. Situatie Vérian begin Q2-2018 (opgesteld door Vérian)
2. Prognose W&V Vérian VV&B 2018-2019
3. Liquiditeitsprognose Vérian VV&B 2018-2019
4. Balans 31 december 2017 Stichting Vérian (geconsolideerd)
5. Winst- en verliesrekening over 2017 Stichting Vérian (geconsolideerd)
6. Concept jaarrekening 2016 Stichting Vérian
7. [...].
8. Geldleningsovereenkomst Stichting Vérian en Ledeboer Investments B.V.
9. Aanvraag surseance Vérian Care & Clean B.V.
10. Organisatieschema Stichting Vérian, inclusief mogelijk toekomstige structuur.
11. Organisatieschema Ledeboer Investments B.V.
12. [...].
13. Brief Ondernemingsraad inzake informatieverstrekking
14. Brief Cliëntenraad inzake informatieverstrekking
15. Adviesaanvraag Ondernemingsraad Stichting Vérian inzake geldleningsovereenkomst
16. Adviesaanvraag Cliëntenraad Stichting Vérian inzake geldleningsovereenkomst
17. Notulen overlegvergadering Ondernemingsraad d.d. 15 mei 2018
18. Gespreksverslag Cliëntenraad
19. Advies/reactie Cliëntenraad Vérian
20. Reactie Cliëntenraad BTK inzake Vérian

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

De genoemde bijlagen 1 tot en met 6 zijn door Ledeboer Investments B.V. verstrekt aan haar huisbankier Rabobank ter verkrijging van de benodigde rekening-courant financiering voor Stichting Vérian. Deze bijlagen zijn opgesteld door het management van Ledeboer Investments B.V. De bijlagen zijn niet verstrekt aan andere stakeholders, aangezien deze naar de mening van Ledeboer Investments B.V. geen informatie bevatten die niet reeds bekend is bij de andere interne stakeholders.