

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van het tot stand brengen van de gemeenschappelijke onderneming

**Regionaal Instituut voor Dyslexie B.V.**

door

**Parnassia Groep B.V.**

en

**Socralex Invest B.V.**

d.d. 9 maart 2018

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 maart 2018	De heer J. Ruigewaard Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 maart 2018
Handtekening	Handtekening

Het meldingsformulier wordt namens Regionaal Instituut voor Dyslexie B.V. en Parnassia Groep B.V. ingediend door hun gemachtigden. De volmachten die de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de gemachtigden aantonen zijn als **Bijlage 1** en **Bijlage 2** bijgevoegd.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de Concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1 .....	4
1.2	Organisatie 2 .....	6
1.3	Gegevens betreffende de concentratie .....	7
2	Effectrapportage .....	9
3	Cruciale zorg.....	22
4	Overige informatie en bijlagen.....	23

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**"), waarbij Parnassia Groep B.V. ("**Parnassia Groep**") en Socralex Invest B.V. ("**Socralex Invest**") de gemeenschappelijke onderneming Regionaal Instituut voor Dyslexie B.V. ("**RID**") tot stand brengen. Parnassia Groep, Socralex Invest en RID worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. RID is een reeds bestaande zorgaanbieder met een specialisatie op het gebied van dyslexie- en dyscalculiezorg voor kinderen, jong volwassenen en volwassenen. RID doet tevens onderzoek op het gebied van taal- en rekenontwikkeling en dyslexie en dyscalculie via de Wetenschappelijke Raad voor het RID. Regionaal Instituut voor Ontwikkelingsproblemen B.V. Socralex Invest is een financiële holdingmaatschappij en houdt voorafgaand aan de Concentratie alle aandelen in RID.
3. Parnassia Groep is een zorgaanbieder die zich met name richt op specialistische (klinische en niet-klinische) GGZ. Daarnaast is Parnassia Groep actief op het gebied van forensische psychiatrie en woonbegeleiding. De kernregio's van Parnassia Groep zijn de regio's Haaglanden, Rotterdam-Rijnmond en Noord-Holland. Parnassia Groep is via haar dochteronderneming Lucertis B.V. ("**Lucertis**") actief op het gebied van dyslexiezorg voor kinderen, jeugdigen en volwassenen. Lucertis heeft die activiteiten ondergebracht in het organisatieonderdeel IWAL (hierna ook aangeduid als "**Lucertis (IWAL)**").<sup>1</sup> Lucertis (IWAL) richt zich daarnaast op het toetsen en verbeteren van behandelmethoden op het gebied van dyslexie en andere leerproblemen.
4. De zorgdoelgroep van Partijen zijn (onder meer) kinderen en jeugdigen met ernstige leer- en/of gedragsproblematiek. Het betreft hier kinderen uit het voortgezet onderwijs die in niveau afzakken in verband met informatieverwerkingsproblematiek en kinderen waarbij de basisscholen onvoldoende zorg kan bieden. Partijen zijn daarnaast actief op het gebied van diagnostiek en behandeling van leerstoornissen.
5. Om een goede behandeling te bieden aan de doelgroepen is specialisatie en kennisindeling noodzakelijk. Door inzet van Partijen kan er een bijdrage worden geleverd aan de ontwikkeling en versterking van dyslexiezorg. Hierdoor kan de kwaliteit van de zorg worden verbeterd en kan er efficiënter gehandeld worden. Door de aansluiting van RID kunnen Partijen gezamenlijk een beter aanbod doen aan scholen en gemeenten.
6. De sector staat voor grote uitdagingen, waaronder het bereikbaar houden van zorg voor kinderen en jeugdigen. Daarnaast heeft de dyslexiezorg, zeker sinds de decentralisatie van

---

<sup>1</sup> IWAL was voorheen een dochteronderneming van Lucertis maar is inmiddels opgegaan in de organisatie van Lucertis.

jeugdzorg met ingang van 1 januari 2015, te kampen met bezuinigingen, te meer nu deze zorg een zeer klein onderdeel van de GGZ is en zich bevindt in een concurrerende markt. De verwachting bestaat dat de markt voor dyslexiezorg de komende jaren niet zal groeien maar eerder zal krimpen.

7. In het kader van het bovenstaande hebben Partijen met elkaar uitgesproken dat aansluiting van RID een belangrijke stap voorwaarts is om goede zorg te (kunnen blijven) bieden aan kinderen en jeugdigen met ernstige leerproblemen en specialist te blijven op het gebied van dyslexie. Partijen willen de kwaliteit van zorg en het aanbod voor de doelgroepen verder verbeteren en ontwikkelen. Om deze redenen hebben Partijen besloten dat RID zich zal aansluiten bij Parnassia Groep.
8. De Concentratie kwalificeert als een concentratie als bedoeld in artikel 27 lid 2 van de Mededingingswet ("Mw"). Partijen richten een gemeenschappelijke onderneming op waarin Socralex Invest de bestaande onderneming RID zal brengen en Parnassia Groep het bedrijfsonderdeel Lucertis (IWAL) zal brengen. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Socralex Invest uitsluitende zeggenschap over RID. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Parnassia Groep uitsluitende zeggenschap over Lucertis (IWAL). Met de Concentratie zal sprake zijn van gezamenlijke zeggenschap over RID en het onderdeel Lucertis (IWAL) door Parnassia Groep en Socralex Invest. Nu Partijen als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("NZa"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de daarvoor geldende omzetcriteria niet worden behaald.
9. Partijen hebben de relevante stakeholders betrokken bij het proces. Er is geen reden aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het aanbod van de zorgverlening blijft ongewijzigd. Partijen verzoeken NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de Concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Socralex Invest B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62079409
Zorgaanbieder:	Nee. Socralex Invest is een financiële holdingmaatschappij en houdt voorafgaand aan de Concentratie alle aandelen in RID.
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

(statutaire) naam organisatie:	Regionaal Instituut voor Dyslexie B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	09120190
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet (op het moment dat dit aanmeldingsformulier werd opgesteld) door 117 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.
Naam	Ruigewaard
E-mailadres	joris.ruigewaard@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. RID is een zorgaanbieder met een specialisatie op het gebied van dyslexie- en dyscalculiezorg voor kinderen, jong volwassenen en volwassenen. RID doet tevens onderzoek op het gebied van taal- en rekenontwikkeling en dyslexie en dyscalculie via de Wetenschappelijke Raad voor het RID.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. RID heeft 13 hoofdlocaties in Nederland (zie tabel hieronder) en meer dan 100 behandellocaties (met name scholen) waar minimaal een dagdeel wordt behandeld. De behandellocaties zijn altijd gekoppeld aan een van de hoofdlocaties.

<b>Hoofdlocaties RID</b>
Noord-Holland
Alkmaar*
Amsterdam
Drenthe
Assen
Flevoland
Almere
Overijssel
Hengelo
Gelderland
Arnhem
Nijmegen
Zuid-Holland
Den Haag
Rotterdam
Brabant
Den Bosch
Breda
Utrecht
Amersfoort
Limburg
Maastricht

## 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Parnassia Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24417607
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door meer dan 50 personen zorg verlenen. Bij Parnassia zijn meer dan 10.000 personen in dienst die (al dan niet) patiëntgebonden werkzaamheden verrichten in loondienst.

<b>Contactpersoon</b>	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	J.

Naam	Ruigewaard
E-mailadres	joris.ruigewaard@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter Ondernemingsraad Parnassia Groep (Lucertis)	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter Cliëntenraad Parnassia Groep (Lucertis)	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Parnassia Groep is een zorgaanbieder die zich met name richt op specialistische (klinische en niet-klinische) GGZ. Daarnaast is Parnassia Groep actief op het gebied van forensische psychiatrie en woonbegeleiding. De kernregio's van Parnassia Groep zijn de regio's Haaglanden, Rotterdam-Rijnmond en Noord-Holland. Zie voor meer informatie over Parnassia Groep [www.parnassiagroep.nl](http://www.parnassiagroep.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Parnassia Groep heeft ruim 400 locaties, die zich met name bevinden in de drie kernregio's Haaglanden, Rotterdam-Rijnmond en Noord-Holland. Voor de volledigheid merken partijen op dat Lucertis (IWAL) 15 hoofdlocaties heeft en op circa 40 scholen dyslexiezorg verleent.

### 1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
14. Partijen richten een gemeenschappelijke onderneming op waarin Socralex Invest de bestaande onderneming RID zal brengen en Parnassia Groep het onderdeel Lucertis (IWAL) zal brengen. De oprichting kwalificeert als één concentratie in de zin van de Mw.
- Gezamenlijke zeggenschap*
15. Socralex Invest is voorafgaand aan de Concentratie houder van 100% van de aandelen in RID. Socralex Invest beschikt daarmee over uitsluitende zeggenschap over RID. Parnassia Groep is voornemens om 60% van de aandelen in RID van Socralex Invest te verkrijgen. De resterende 40% zal gehouden worden door Socralex Invest. Voorafgaand aan de Concentratie worden de 180 aandelen in het huidige geplaatste aandelenkapitaal van RID gesplitst, geconverteerd en geherrubriceerd naar 10.800 aandelen A en 7.200 aandelen B in RID. Parnassia Groep zal de 10.800 aandelen A in het kapitaal van RID verkrijgen, hetgeen gelijkstaat aan 60% van de geplaatste aandelen.
16. Met de Concentratie ontstaat gezamenlijke zeggenschap in RID. Op grond van artikel 8 van het concept van de aandeelhoudersovereenkomst ("**Aandeelhoudersovereenkomst**") [...] De bevoegdheid<sup>2</sup> om de samenstelling van het bestuur te bepalen verschaft de rechthebbende gewoonlijk de bevoegdheid een beslissende invloed (zeggenschap) uit te oefenen op het commerciële beleid van een onderneming.<sup>3</sup> Kortom, op grond van de Aandeelhoudersovereenkomst verkrijgen Parnassia Groep en Socralex Invest gezamenlijke zeggenschap over RID, omdat zowel Parnassia Groep als Socralex Invest beslissende invloed kunnen uitoefenen in RID. De Aandeelhoudersovereenkomst is aangehecht als **Bijlage 3**.
17. Parnassia Groep heeft voorafgaand aan de Concentratie uitsluitende zeggenschap over Lucertis (IWAL). De activiteiten op het gebied van dyslexiezorg van Lucertis (IWAL) ([...] FTE met een omzet van circa EUR [...]) zullen worden overgedragen aan RID zodat de activiteiten

---

<sup>2</sup> Het feit dat artikel 8 van de Aandeelhoudersovereenkomst voorziet in de mogelijkheid - indien in een vergadering het vereiste quorum niet vertegenwoordigd is - om een tweede vergadering bijeen te roepen, in welk geval bij stemming de quorumeis vervalt, doet aan het bestaan van deze bevoegdheid van Parnassia Groep en Socralex Invest niet af. Ook in deze tweede vergadering bestaat de mogelijkheid voor Parnassia Groep en Socralex Invest om besluiten te blokkeren. Dit is slechts niet meer het geval indien een van de partijen besluit niet deel te nemen aan zowel de eerste als tweede vergadering. Het gaat bij het beoordelen van zeggenschap om de mogelijkheid beslissende invloed uit te oefenen op een andere onderneming. Beslissende invloed betekent in dit verband dat de betrokkenen bij machte zijn maatregelen die het strategische commerciële gedrag van een onderneming bepalen, te blokkeren. Artikel 8 van de Aandeelhoudersovereenkomst verschaft zowel Parnassia Groep als Socralex Invest deze mogelijkheid.

<sup>3</sup> Geconsolideerde mededeling bevoegdheidskwesties, randnummer 69.



van de Parnassia Groep op het gebied van dyslexie- en dyscalculiezorg zijn geïntegreerd binnen één vennootschap.

#### *Volwaardigheid gemeenschappelijke onderneming*

18. RID is een bestaande onderneming die alle functies van een zelfstandige economische eenheid vervult. Dit zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. Het onderdeel Lucertis (IWAL) zal worden geïntegreerd in RID. De gemeenschappelijke onderneming RID zal na de Concentratie kwalificeren als een volwaardige gemeenschappelijke onderneming.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

19. Partijen hebben ten behoeve van de Concentratie op 20 september 2017 een intentieverklaring getekend. Deze intentieverklaring is als bijlage 1 aangehecht aan de concept koopovereenkomst die als **Bijlage 4** is bijgevoegd.

## **2 Effectrapportage**

**2.1.** Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. Partijen beogen door middel van de voorgenomen Concentratie een samenwerking tussen RID en Lucertis (IWAL) te bewerkstelligen. Door de samenwerking van RID en Lucertis (IWAL) kunnen partijen de kwaliteit van dyslexiezorg en de kwaliteit van de bedrijfsvoering verbeteren. Partijen verwachten door samenwerking op toekomstbestendige wijze meer cliënten te kunnen behandelen tegen lagere kosten. Het samengaan van RID en Lucertis (IWAL) biedt belangrijke voordelen:
- Verhoging van de kwaliteit van de dyslexiezorg in Nederland: RID en Lucertis (IWAL) zijn beide leidend in kwaliteit in Nederland. Door beide partijen te combineren leidt dit tot een aanbieder van dyslexiezorg in Nederland van uitstekende kwaliteit die de dyslexiezorg in Nederland naar een hoger plan kan tillen. Gezamenlijk zijn partijen beter in staat dyslexiebehandeling te onderzoeken en de effectieve componenten in de behandeling te implementeren en daarmee een beter behandelresultaat te realiseren.
  - Partijen hebben in de afgelopen jaren laten zien een sterk innovatiebeleid te hebben. Lucertis (IWAL) op het gebied van serious gaming en RID heeft het online behandelplatform Wereldreis ontwikkeld. RID en Lucertis (IWAL) hebben door het volume van Parnassia Groep meer mogelijkheden om ontwikkelde ideeën te verspreiden.

- RID heeft een groot aantal behandellocaties en heeft de contacten met scholen geïntensiveerd, hetgeen geleid heeft tot een toename van cliënten. Deze kennis en systematiek kan worden ingezet voor Lucertis (IWAL). Parnassia Groep heeft interesse in het waar mogelijk verplaatsen van zorg naar scholen. Op die manier breidt Parnassia Groep de zorgketen uit in een richting die ook door gemeenten als wenselijk wordt ervaren. Een goede invulling van de rol als poortwachter, ook voor de GGZ, is belangrijk voor het vertrouwen van school en voor de gemeente als financier. RID en Lucertis (IWAL) kunnen hierin een katalyserende functie vervullen.
- Integratie van Partijen leidt ertoe dat de omzet toeneemt, terwijl de bedrijfskosten procentueel veel minder zullen toenemen.<sup>4</sup> Dit zal bij een effectieve integratie een positief effect hebben op het rendement en maakt de combinatie RID/ Lucertis (IWAL) toekomstbestendig.
- RID en Lucertis (IWAL) zullen gezamenlijk afstemmen welke diagnostiek en behandelmethodiek er gehanteerd gaan worden, waarbij geldt dat gestart wordt met de RID-methodiek en vervolgens *the best of both worlds* wordt geïntegreerd.
- RID is decentraal georganiseerd en kan daarmee met lokale adviesteams inspelen op de behoefte van de regio/gemeente. Lucertis (IWAL) kan effectief integreren in deze sterke decentrale structuur, waardoor medewerkers meer mogelijkheden krijgen dichtbij huis te werken.

**2.2** Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

21. Uitsluitend door middel van een concentratie kunnen de hierboven beschreven doelstellingen worden bereikt.

**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

22. Hieronder is de structuur van de Parnassia Groep weergegeven voorafgaand aan de Concentratie:

[...]

23. Hieronder is de structuur van RID weergegeven voorafgaand aan de Concentratie:

24. [...] Voor de structuur van de Parnassia Groep verwijzen Partijen naar het hiervoor weergegeven organogram onder punt 22. RID wordt een deelneming van PG Participaties

---

<sup>4</sup> Door het samenvoegen van IWAL en RID ontstaat een onderneming die een hogere omzet heeft dan IWAL en RID apart hebben. Dit is een consequentie van het combineren van twee voorheen onafhankelijke ondernemingen. Partijen verwachten dat de bedrijfskosten niet verhoudingsgewijs meegroeien o.a. omdat RID geen ondersteunend personeel van IWAL overneemt. Met andere woorden, het aandeel bedrijfskosten op de totale omzet zal als gevolg van de Concentratie dalen.

BV. De organisatiestructuur van de Parnassia Groep wijzigt niet als gevolg van de Concentratie.

25. Hieronder is het vertrouwelijke organogram van de bestuurlijke structuur van RID ingevoegd. Het overzicht laat de situatie na integratie van Lucertis (IWAL) in RID zien.

[...]

**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

26. Anders dan is vermeld in de Intentieovereenkomst, zal er met de Concentratie géén sprake zijn [...] Partijen voorzien dan ook geen specifieke nadere gevolgen voor de zorgverlening van [...] en de afdelingen van Parnassia Groep, anders dan beschreven in dit aanvraagformulier.

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

27. De Concentratie heeft geen gevolgen voor het aanbod van zorg van RID of Parnassia Groep. Er zal geen vergroting of verkleining van het zorgaanbod als gevolg van de Concentratie plaatsvinden. Ook worden geen behandelingen of vormen van zorg geïntroduceerd of geschrapt als gevolg van de Concentratie. Anders gezegd, zowel voor als na de Concentratie zullen Partijen nog steeds dezelfde vormen van zorg aanbieden. Dit aanbod van Partijen wordt niet verkleind of uitgebreid met andere typen zorg. Toekomstige ontwikkelingen kunnen, afhankelijk van de markt, hier invloed op hebben. Eventuele wijzigingen zijn in dat geval geen veranderingen ten gevolge van de Concentratie.
28. Hoewel het zorgaanbod niet wijzigt, heeft de integratie van RID en Lucertis (IWAL) wel belangrijke synergievoordelen voor de zorgverlening. Beide partijen hebben een vergelijkbaar zorgaanbod binnen de dyslexiezorg. Cliënten zullen gaan merken dat door de samenwerking de toegankelijkheid van de zorg verbeterd wordt. Met verbeterde toegankelijkheid bedoelen Partijen dat zij gezamenlijk een beter bereik (naamsbekendheid) genereren, waardoor patiënten eerder in contact kunnen komen met het zorgaanbod van partijen. Partijen verwachten daarnaast als gevolg van de Concentratie meer gunning te verkrijgen van gemeenten, waardoor het aanbod van Partijen in meer gemeenten beschikbaar zal zijn.
29. Verder zullen de mogelijkheden voor preventieve aanpak om ernstige taalproblemen te voorkomen toenemen. Lucertis (IWAL) heeft ervaring opgedaan met de aanpak van taalachterstanden als gevolg van tweede taalproblematiek en RID beschikt over een Academie welke als doel heeft de vaardigheden van onderwijsprofessionals met betrekking tot het (aanvankelijk) lees- en spellingsonderwijs te versterken.
30. Daarnaast wordt het specialistische dyslexiezorgaanbod verbeterd. RID en Lucertis (IWAL) beschikken over verschillende digitale adaptaties en oefenmanieren. Met de fusie komen

deze aanpassingen (zoals Kosmos Klikker, MijnRID en Wereldreis) voor alle cliënten beschikbaar. Kinderen en ouders hebben daarmee toegang tot allerhande aanvullende uitleg en thuisoefenmogelijkheden en ook de communicatie met ouders en school zal hierdoor volkomen transparant verlopen.

31. RID is NEN gecertificeerd. Hercertificering van het NEN certificaat van RID vindt jaarlijks plaats. Dit staat los van de Concentratie. Lucertis (IWAL) is niet NEN, maar HKZ gecertificeerd. Het NEN en het HKZ certificaat zijn vergelijkbaar. Na de concentratie zal Lucertis (IWAL) worden meegenomen bij de eerst daaropvolgende NEN hercertificering van RID. Partijen verwachten hier geen risico's.

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

32. Lucertis (IWAL) en RID beschikken over zeer vergelijkbare behandelmethoden op het gebied van de behandeling van dyslexie. Deze behandelmethoden worden samengevoegd, zodat de kennis en ervaring van beide bedrijven wordt benut en gebundeld. Dit betekent een geringe aanpassing aan de methode van RID. Medewerkers van zowel Lucertis (IWAL) als RID worden via *e-learning* geschoold in deze behandelmethode. De planning is dat per 1 oktober de gehele organisatie over is op de behandelmethode (die zeer vergelijkbaar is met de bestaande methodieken van Lucertis (IWAL) en RID).
33. RID en Lucertis (IWAL) bieden beiden kwalitatief hoogwaardige behandelmethoden. In de ervaring van partijen worden beide methoden gelijk door gemeenten gewaardeerd. Gemeenten die aanbesteden gunnen aan zowel RID als Lucertis (IWAL). Een goed voorbeeld is de gemeente Rotterdam. In deze gunning zijn van de veertien aanbieders er vier overgebleven. RID en Lucertis (IWAL) zijn in deze aanbesteding op de eerste twee plaatsen geëindigd.
34. Omdat Partijen gebruikmaken van de *best of both worlds* aanpak, verwachten Partijen uitsluitend positieve gevolgen voor de cliënt als het gevolg van het samenvoegen van de behandelmethoden.
35. Het uitgangspunt is dat cliënten die reeds in zorg zijn worden uitbehandeld op de methode waarop ze zijn gestart. Cliënten krijgen wel de keuze om over te stappen op de nieuwe behandelmethode. Vanaf 1 oktober 2018 krijgen alle cliënten die dan in zorg komen de nieuwe methode. Zoals reeds is toegelicht aan de NZa zijn de verschillen tussen de nieuwe behandelmethode en de 'oude' methoden gering. De theoretische grondslag van beide methoden is gelijk. Het voornaamste verschil is dat bij het IWAL tijdens de behandeling meer gebruik wordt gemaakt van de computer en dat bij het RID meer aandacht is voor leesvaardigheden. De nieuwe methode integreert beide aspecten. Dit betekent voor cliënten dat in de nieuwe methode aandacht zal worden geschonken aan zowel het gebruik van computers als aan leesvaardigheden.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

36. RID heeft 13 hoofdlocaties en 105 behandellocaties waar minimaal een dagdeel wordt behandeld. De behandellocaties zijn altijd gekoppeld aan een hoofdlocatie. Lucertis (IWAL) heeft 15 hoofdlocaties en verleent tevens zorg op circa 40 scholen.
  37. RID zal alle locaties van Lucertis (IWAL) continueren. Een uitzondering hierop vormen de locaties IWAL Rotterdam, IWAL Den Haag en IWAL Almere:
    - De IWAL locaties Rotterdam en Den Haag zullen worden verplaatst naar de meest nabije RID vestiging in Rotterdam en Den Haag. De samenvoeging van IWAL locaties met RID locaties houdt in dat IWAL patiënten in Rotterdam en Den Haag moeten reizen naar een andere locatie. Gezien de nabijheid van IWAL en RID in Rotterdam en Den Haag zal dit geen grote wijzigingen in reistijd betekenen.
    - In Almere zullen de aanwezige IWAL en RID locaties verplaatsen naar een nieuwe gezamenlijke vestiging Almere. Patiënten van IWAL en RID locaties in Almere zullen reizen naar de nieuwe locatie in Almere. Dit zal geen grote wijzigingen in reistijd betekenen.
  38. Alle cliënten die in zorg zijn zullen minimaal twee maanden van tevoren het bericht ontvangen dat hun behandellocatie verplaatst wordt. Deze cliënten krijgen een brief op hun thuisadres met informatie over de aankomende verhuizing met een telefoonnummer en contactpersoon waaraan vragen gesteld kunnen worden.
  39. Ook nieuwe cliënten die zich binnen deze termijn van twee maanden aanmelden, zullen geïnformeerd worden over de verplaatsing van de behandellocatie. Communicatie voor nieuwe cliënten zal plaatsvinden via de website. Ook zullen nieuwe cliënten tijdens de intake geïnformeerd worden over de verplaatsing van de behandellocatie.
  40. Vanaf het moment van samengaan is er een klantenservice actief. De klantenservice zal alle vragen die cliënten inzake het samengaan en de veranderende locaties hebben beantwoorden. Mochten de cliënten tenslotte onoverkomelijke problemen hebben om naar de nieuwe locatie te reizen (hetgeen partijen niet verwachten), dan wordt gekeken naar een oplossing op maat. Een oplossing op maat zou kunnen zijn om de behandeling op een school nabij de cliënt te laten plaatsvinden. RID en IWAL hebben hier ruime ervaring mee.
  41. Omdat er op sommige scholen maar een enkele behandeling wordt gegeven, zal geïnventariseerd worden of deze schoollocaties uitgebreid kunnen worden naar een vast behandellocatie waar minimaal 1 dagdeel behandeld wordt. Is dit niet mogelijk of is de potentie van de locatie gezien het aantal leerlingen en basisscholen in de omgeving te minimaal, dan wordt bekeken of de cliënten verplaatst kunnen worden naar een dichtstbijzijnde RID behandellocatie. Wanneer dit teveel nadelen voor de cliënt oplevert, worden cliënten uitbehandeld op locatie, maar worden er geen nieuwe trajecten gestart. Dit is evenwel niet het gevolg van de Concentratie, de Concentratie biedt juist ruimte om te onderzoeken of schoollocaties kunnen worden uitgebreid naar een vaste behandellocatie.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
42. Er zullen als gevolg van de Concentratie geen verplaatsingen van zorgaanbod plaatsvinden. Op alle locaties zal de te leveren zorg hetzelfde blijven: dyslexiezorg.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien als gevolg van de Concentratie, met uitzondering van hetgeen hierboven beschreven onder C. Het volume aan zorg van IWAL locaties in Rotterdam en Den Haag zal worden toegevoegd aan de RID locaties aldaar. Voor de nieuwe locatie in Almere geldt dat Partijen in deze locatie de volumes zullen combineren van de voorheen onafhankelijke vestigingen in Almere. Dit zal geen gevolgen hebben voor de cliënt, anders dan beschreven onder C.

f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

44. Ten aanzien van een aantal locaties van IWAL zal sprake zijn van een organisatorische samenvoeging met de meest nabije RID locatie:

- IWAL Leeuwarden met RID Assen
- IWAL Gorinchem met RID Breda
- IWAL Eindhoven met RID Den Bosch
- IWAL Utrecht en IWAL Culemborg met RID Amersfoort
- IWAL Zaandam, IWAL Heerhugowaard, IWAL Amsterdam-West, IWAL Amsterdam – UvA, IWAL Haarlem en RID Haarlem worden samengevoegd onder 1 hoofdvestiging, waarbij locaties behouden blijven.
- IWAL Amstelveen met RID Amsterdam Zuid

45. De organisatorische samenvoeging heeft geen zorginhoudelijke gevolgen voor patiënten. Ook heeft het geen invloed op de reisafstand die cliënten moeten afleggen.

g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

46. Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

47. Partijen verwijzen ook naar het schema dat is opgenomen bij de beantwoording van vraag 2.5 onder d voor de te zetten stappen op het gebied van HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf en financiën.

48. In aanvulling daarop voorzien Partijen de navolgende veranderingen:

Stap	Inhoud	Wie	Gevolgen	Kwartaal (streven)
1	De dyslexiezorg-activiteiten van Lucertis (IWAL) worden door middel van een activa-/passivatransactie overgedragen aan RID. Daardoor	Partijen gezamenlijk	Deze beoogde verandering heeft geen gevolgen voor cliënten aangezien het enkel gaat	Q1/Q2 na doorvoeren concentratie



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

	treden behandelmedewerkers van Lucertis (IWAL) in dienst bij RID		om een formele handeling waarbij de arbeidsovereenkomsten in een andere rechtspersoon worden ondergebracht.	
2	Uitfaseren naam IWAL	Partijen gezamenlijk	Geen gevolgen voor cliënten.	Q2 na doorvoeren concentratie
3	Inrichten resultaat verantwoordelijke eenheden (RVE's) De IWAL vestigingen worden geïntegreerd in de RID vestigingen (RVE's). Uitzondering is de regio Amsterdam. Voor deze regio worden een nader te bepalen aantal RVE's vastgesteld	RID	Eenduidige bedrijfsvoering	Q1 vaststellen RVE's, Q2 invoeren RVE's
4	Samenvoeging behandelmethoden, scholing van medewerkers IWAL en RID	Partijen gezamenlijk	Een uniforme behandelmethode  Bij het ontwikkelen van de nieuwe behandelmethode zullen medewerkers van zowel IWAL als RID worden betrokken. Het resultaat wordt vervolgens met alle medewerkers van IWAL en RID besproken. Daarmee wordt het risico ondervangen dat medewerkers zich niet herkennen in de nieuwe methode.	Q2 na doorvoeren concentratie
5	Op de onderstaande locaties van IWAL zal uitsluitend sprake zijn van organisatorische samenvoeging met de meest nabije RID locatie :  - IWAL Leeuwarden met RID Assen  - IWAL Gorinchem met RID Breda  - IWAL Eindhoven met RID Den Bosch  - IWAL Utrecht en IWAL Culemborg met RID Amersfoort  - IWAL Zaandam, IWAL Heerhugowaard, IWAL Amsterdam-West, IWAL Amsterdam – UvA, IWAL Haarlem en RID Haarlem worden samengevoegd onder 1 hoofdvesting, waarbij locaties behouden blijven.	Partijen gezamenlijk	Organisatorische samenvoeging. Dit heeft geen zorginhoudelijke gevolgen voor cliënten. Ook heeft het geen invloed op de reisafstand die cliënten moeten afleggen.  Het risico van cultuurverschillen tussen de locaties van IWAL en RID wordt ondervangen doordat Partijen de werknemers door middel van een kennismakingsprogramma tevoren met elkaar laten kennismaken. Het aantal medewerkers van IWAL is	Q2 na doorvoeren concentratie



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

	<p>- IWAL Amstelveen met RID Amsterdam Zuid</p>		<p>overigens beperkt in aantal. Daarnaast zal het ontwikkelen en hanteren van een gezamenlijke behandelmethodede bijdragen aan het ontwikkelen van een gezamenlijke cultuur.</p>	
	<p>De onderstaande locaties zullen van IWAL zullen worden verplaatst naar de meest nabije RID locatie:</p> <p>- IWAL Rotterdam naar RID Rotterdam (samen in huidige vestiging van RID Rotterdam)</p> <p>- IWAL Den Haag naar RID Den Haag (samen in huidige vestiging van RID Den Haag)</p> <p>IWAL Almere en RID Almere zullen beiden verplaatsen naar een nieuwe gezamenlijke vestiging in Almere</p>	<p>Partijen gezamenlijk</p>	<p>De samenvoeging van IWAL locaties met RID locaties houdt in dat IWAL cliënten moeten reizen naar een andere locatie. Gezien de nabijheid van IWAL en RID en Rotterdam en Den Haag zal dit geen grote wijzigingen in reistijd betekenen.</p> <p>Cliënten van IWAL en RID locaties in Almere gaan reizen naar de nieuwe locatie. Dit zal geen grote wijzigingen in reistijd betekenen.</p> <p>Het risico van cultuurverschillen tussen de locaties van IWAL en RID wordt ondervangen doordat Partijen de werknemers door middel van een kennismakingsprogramma tevoren met elkaar laten kennismaken. Het aantal medewerkers van IWAL is overigens beperkt in aantal. Daarnaast zal het ontwikkelen en hanteren van een gezamenlijke behandelmethodede bijdragen aan het ontwikkelen van een gezamenlijke cultuur.</p>	<p>Q2 na doorvoeren concentratie</p>

- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).



49. Partijen verwijzen naar het bovenstaande schema en naar het schema dat is opgenomen bij de beantwoording van vraag 2.5 onder d voor de eventuele risico's op het gebied van HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf en financiën. In aanvulling daarop signaleren Partijen geen overige risico's.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

50. In de onderstaande tabel is weergegeven wat de veranderingen zijn voor de diverse ondersteunende diensten van RID met daarbij een overzicht van de te ondernemen stappen, timing, verantwoordelijke partijen en de maatregelen in het kader van risicobeheersing.

51. In aanvulling op deze tabel merken partijen op dat RID géén ondersteunend personeel van Lucertis (IWAL) zal overnemen. Dit ondersteunend personeel (op dit moment 3 FTE) betreft secretariële ondersteuning. Parnassia Groep zal de betreffende werknemers herplaatsen binnen Parnassia Groep. RID zal wel de huisvestingskosten van Lucertis (IWAL) overnemen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

52. N.v.t.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

53. N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Wie	Risicobeheersing
<b>Cliëntenadministratie en EPD</b>	Medewerkers van Lucertis (IWAL) stappen over op het bestaande cliëntadministratiesysteem en EPD van RID	Voor Lucertis (IWAL) medewerkers het werken met Connect EPD en behandelmethodes RID mogelijk maken.	Direct doorvoeren na concentratie	Partijen tezamen	Parnassia Groep heeft bij eerdere concentraties succesvol scholing georganiseerd voor medewerkers zodat zij direct kunnen overstappen naar een ander (cliënt)administratiesysteem.
<b>Financiële</b>	Financiële administratie	In kaart brengen activiteiten	Q1/Q2 na	Partijen	Integratie financiële

<b>administratie</b>	wordt door RID verzorgd	die nodig zijn om administratie bij RID onder te brengen en deze implementeren.	doorvoeren concentratie	tezamen	administratie zal pas plaatsvinden als gedegen plan is opgesteld en akkoord bevonden.
<b>Salaris en personeels-administratie</b>	Personeel- en salarisadministratie wordt door RID uitgevoerd	Personeelsdossiers, personeel- en salarisadministratie, ziekte- en verlof registratie van Lucertis (IWAL)-medewerkers overzetten naar RID.	Q2 na doorvoeren concentratie	Partijen tezamen	Integratie personeel- en salarisadministratie zal pas plaatsvinden als gedegen plan is opgesteld en akkoord bevonden.
<b>ICT</b>	Volledige integratie ICT & Telecomsystemen binnen RID	Voor Lucertis (IWAL) medewerkers het werken met Connect EPD en behandelmethodes RID mogelijk maken.	Direct na doorvoeren Concentratie	Partijen tezamen	Parnassia Groep heeft bij eerdere concentraties succesvol scholing georganiseerd voor medewerkers zodat zij direct kunnen overstappen naar een ander (cliënt)administratiesysteem.
		Opstellen plan voor integratie ICT & Telecom.	Q1 na doorvoeren concentratie	Partijen tezamen	Integratie ICT & Telecom zal pas plaatsvinden als gedegen plan is opgesteld en akkoord bevonden.
		Uitvoering integratieplan	Q2 na doorvoeren concentratie	Partijen tezamen	Integratie ICT & Telecom zal pas plaatsvinden als gedegen plan is opgesteld en akkoord bevonden.
<b>Huisvesting en facilitaire contracten</b>	Gezamenlijke huisvesting	Huisvestingsplan opstellen, incl. facilitaire diensten op locaties	Q1 na doorvoeren concentratie en uitvoering in Q2 na doorvoeren concentratie	Partijen tezamen	Gezamenlijke huisvesting zal geleidelijk worden doorgevoerd nadat gedegen huisvestingsplan is opgesteld en akkoord bevonden.

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

54. In de bovenstaande tabel is tevens de risicobeheersing opgenomen. Gezien het beperkte integratieproces bestaan er geen (aanzienlijke) risico's. Parnassia Groep heeft uitgebreide ervaring met de inrichting en overdracht van (nieuwe) afdelingen.



55. Het risico van cultuurverschillen tussen Lucertis (IWAL) en RID wordt ondervangen doordat Partijen de werknemers door middel van een kennismakingsprogramma tevoren met elkaar laten kennismaken. Het aantal medewerkers van Lucertis (IWAL) is overigens beperkt in aantal. Daarnaast zal het ontwikkelen en hanteren van een gezamenlijke behandelmethodede bijdragen aan het ontwikkelen van een gezamenlijke cultuur.
56. IWAL medewerkers zijn gewend binnen relatief kleine vestigingen te werken. Dit betreft vestigingen waar 2 of 3 personen werken. Met het samengaan met RID worden IWAL medewerkers onderdeel van een groter team. Dit kan door medewerkers ervaren worden als een cultuurverschil. Dit mogelijke verschil wordt ondervangen door IWAL medewerkers uitgebreid kennis te laten maken met het nieuwe team door middel van kennismakingsgesprekken. De inzichten uit deze kennismakingsgesprekken zullen worden gerapporteerd aan en besproken worden binnen het management team van RID.
57. RID maakt gebruik van RIDS. Dit is een sociaal platform waarop alle medewerkers zijn aangesloten. Iedere vestiging heeft een eigen team pagina waarop berichten uitgewisseld worden. In de ervaring van RID draagt het platform RIDS in belangrijke mate bij aan het contact tussen medewerkers. Partijen verwachten dat RIDS ook een rol zal vervullen in het integreren van de teams.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

58. Parnassia Groep heeft de financiële gevolgen van de Concentratie in kaart gebracht. Als **Bijlage 5** leggen Partijen een prognose voor de jaren 2018-2022 over. Deze bijlage bevat de volgende stukken:
  - Prognose winst- en verliesrekening 2018-2022
  - Prognose balans 2018-2022
  - Geprognosticeerde integratiekosten. De financiering van de integratiekosten zal geschieden via de toekomstige opbrengsten van RID.
  - Prognose Kasstroomoverzicht 2018-2022
59. Zoals blijkt uit Bijlage 5 verwachten Partijen dat RID in de komende jaren financieel gezond en solvabel zal zijn. Partijen verwachten de navolgende synergievoordelen te bewerkstelligen als gevolg van de Concentratie:
  - De huidige staf van RID heeft alle kennis en kunde om het bedrijf te leiden. [...]
  - Door de bundeling van de krachten ontstaat er naast een economisch stabiel bedrijf ook een bedrijf dat kwalitatieve zorg kan leveren voor kinderen met dyslexie en dyscalculie voor nu en de toekomst.
  - RID heeft een groot aantal behandellocaties en heeft de contacten met scholen geïntensiveerd, hetgeen geleid heeft tot een toename van cliënten. Deze kennis en systematiek kan worden ingezet ten behoeve van Lucertis (IWAL) om efficiënter meer cliënten te bereiken.

- Het aanbestedingsteam van RID is werkzaam in alle regio's in Nederland en besteedt specifiek voor dyslexiezorg aan. [...]
- RID heeft in de afgelopen jaren een sterk intern rapportage systeem ontwikkeld. Maandelijks wordt op vestigingsniveau gerapporteerd en kan er snel bijgestuurd worden. Dit heeft er toe geleid dat RID in staat is geweest in te spelen op de decentralisatie. Lucertis (IWAL) kan gebruikmaken van de door RID gebruikte systematiek.

60. AAdyslexie speelt geen specifieke rol bij de Concentratie. AAdyslexie is een bedrijfsonderdeel van RID dat vanwege naamsbekendheid onder de naam AAdyslexie actief is in Amsterdam en zal blijven na de Concentratie.

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

61. De prognoses van de balans, winst en verliesrekeningen en kasstromen zijn weergegeven in **Bijlage 5**.

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

### Parnassia Groep

62. Binnen de Parnassia Groep zal de Concentratie feitelijk enkel gevolgen hebben voor Lucertis aangezien de Concentratie tot gevolg zal hebben dat de dyslexiezorg van Lucertis, oftewel Lucertis (IWAL), zal worden geïntegreerd met RID. Om die reden heeft Parnassia Groep de cliëntenraad (“CR”) en ondernemingsraad (“OR”) van Lucertis geïnformeerd en om advies gevraagd.
63. De CR van Lucertis is op 1 november 2017 geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 6**). De CR van Lucertis heeft op 9 februari 2018 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 7**).
64. De OR van Lucertis is op 1 november 2017 geïnformeerd over de Concentratie en om advies gevraagd (**Bijlage 6**). Op 12 december 2017 heeft de OR van Lucertis een aantal vragen gesteld (**Bijlage 8**). Op 8 januari 2018 heeft de RvB van Lucertis deze vragen beantwoord (**Bijlage 9**). De OR van Lucertis heeft op 6 maart geadviseerd over de voorgenomen Concentratie (**Bijlage 10**). De OR van Lucertis adviseert negatief, tenzij Parnassia Groep voldoet aan twee toezeggingen, te weten: (i) Parnassia Groep zal de uitspraak van de Ondernemingskamer over de primaire arbeidsvoorwaarden van de medewerkers van IWAL uitvoeren en (ii) er zal een sociaal overdrachtsprotocol worden afgesproken en ondertekend met de vakorganisaties over de overgang van medewerkers van IWAL van Lucertis naar RID. Parnassia zal beide toezeggingen uitvoeren (en heeft dat laten weten aan de OR, **Bijlage 16**).

### RID

65. De CR van RID is op 1 november 2017 geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 6**). De CR heeft op 12 december 2017 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 11**). Op 12 december 2017 heeft de CR naast het positieve advies nog enkele vragen gesteld die op 20 december 2017 zijn beantwoord (**Bijlage 12**). De CR is van mening dat hij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
66. De OR van RID is op 1 november 2017 geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 6**). De OR heeft op 11 december 2017 positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**Bijlage 13**). Bij de advisering zijn een aantal nadere vragen gesteld die op 11 december 2017 zijn beantwoord (**Bijlage 14**).

### Gemeentes

67. Partijen hebben de belangrijkste gemeentes waarvoor RID werkzaamheden uitvoert op de hoogte gesteld van de Concentratie.
- De gemeenten Zaandam en Amsterdam hebben schriftelijk bevestigd geen bezwaren te hebben bij de Concentratie (**Bijlage 15**).
  - De gemeente Rotterdam heeft bij monde van [...] tijdens een bespreking bevestigd geen bezwaren te hebben bij de Concentratie.
68. Hieronder volgen de contactgegevens van de betreffende gemeenten.

<b>Gemeente Amsterdam</b>	[...]Contractmanager domein maatschappelijke ontwikkeling
<b>Gemeente Rotterdam</b>	[...]Directeur Welzijn, zorg en Jeugdhulp
<b>Gemeente Zaandam</b>	[...]Beleidsmedewerker Zorg voor de Jeugd

69. RID en Lucertis (IWAL) leveren uitsluitend zorg onder de Jeugdwet. Er zijn daarom geen zorgverzekeraars betrokken bij de Concentratie.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

70. RID biedt geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal geen gevolgen hebben voor de door Parnassia Groep aangeboden cruciale zorg (crisisopvang en Wlz-zorg).

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

71. N.v.t.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

72. N.v.t.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

73. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de crisisopvang die Parnassia Groep biedt.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

74. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de Wlz-zorg die Parnassia Groep biedt.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

75. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>Overzicht bijlagen</b>		
1	Volmacht Parnassia Groep	
2	Volmacht RID	
3	Concept aandeelhoudersovereenkomst	
4	Concept koopovereenkomst	
5	Financiële prognose 2018-2022	
6	Adviesaanvraag	
7	Advies cliëntenraad Lucertis	
8	Vragen OR Lucertis	
9	Reactie RvB Lucertis	
10	Advies OR Lucertis	
11	Advies cliëntenraad RID	
12	Beantwoording aanvullende vragen cliëntenraad RID	
13	Advies ondernemingsraad RID	
14	Beantwoording aanvullende vragen ondernemingsraad RID	
15	Correspondentie gemeenten	
16	Toezegging Parnassia Groep	

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

76. Bijlage 3 is overlegd bij de adviesaanvraag aan de ondernemingsraden en cliëntenraden.

\*\*\*