MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

STLT Beheer B.V.

en

't Lindeke B.V.

en

Stichting Het Lindeke

1 februari 2018

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigden van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 februari 2018 Handtekening	Mevr. mr. J.C. Plettenburg Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 februari 2018 Handtekening

MAVERICK
Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1 Bij de concentratie betrokken organisaties 4
1.1 Organisatie 1 4
Activiteiten 4
Regio's en locaties 5
1.2 Organisatie 2 5
Activiteiten 6
Regio's en locaties 6
1.3 Gegevens betreffende de concentratie 6
2 Effectrapportage 8
3 Cruciale zorg 16
4 Overige informatie en bijlagen 17

MAVERICK
Competition | Regulation | Litigation

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, van de Mededingingswet ("**Mw**") tussen STLT Beheer B.V. ("**STLT Beheer**") en 't Lindeke B.V. en de daaraan gelieerde Stichting Het Lindeke (hierna gezamenlijk "**Het Lindeke**"). Als gevolg van de beoogde concentratie zal STLT Beheer uitsluitende zeggenschap over Het Lindeke verwerven (hierna: de "**Concentratie**"). STLT Beheer en Het Lindeke worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".

2. Het Lindeke is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg ("**GGZ**") in Halsteren. Het Lindeke is actief op het gebied van specialistische GGZ ("**sGGZ**") en (generalistische) basis GGZ ("**gbGGZ**") voor volwassenen en ouderen.

3. STLT Beheer is een holdingvennootschap. STLT Beheer kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). STLT Beheer houdt alle aandelen in FortaGroep B.V ("**FortaGroep**"). FortaGroep is als zorgaanbieder actief en doet met meer dan vijftig personen zorg verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.

4. Uitsluitend omdat de NZa zich op het standpunt stelt dat er bij de Concentratie ook rekening moet worden gehouden met de ondernemingen waarover STLT Beheer zeggenschap heeft, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld wordt, omdat de relevante omzetdrempels niet worden gehaald.

5. De ondernemingsraad van FortaGroep en de medewerkers van Het Lindeke zijn tijdig geïnformeerd over en betrokken bij de Concentratie. De ondernemingsraad en de medewerkers staan positief ten opzichte van de Concentratie. De cliëntenraden van FortaGroep en Het Lindeke zijn geïnformeerd over en betrokken bij de Concentratie en hebben aangegeven positief te staan ten opzichte van de Concentratie.

6. Alle betrokken zorgverzekeraars en overige stakeholders zijn op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief staan ten opzichte van de Concentratie.

7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

MAVERICK
Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	STLT Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24395384
Zorgaanbieder:	Nee (uitsluitend via FortaGroep als 100% deelneming)
Indien zorgaanbieder:	FortaGroep doet door circa **[...]** personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	jeanne.plettenburg@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 09

Voorzitter ondernemingsraad FortaGroep	
De heer/mevrouw	**[...]**
Initialen	**[...]**
Naam	**[...]**
E-mailadres	**[...]**
Postadres	Spoorlaan 20p, 2908 BG, Capelle aan den IJssel
Telefoonnummer	010 4501690

Voorzitter cliëntenraad FortaGroep	
De heer/mevrouw	**[...]**
Initialen	**[...]**
Naam	**[...]**
E-mailadres	**[...]**
Postadres	**[...]**
Telefoonnummer	**[...]**

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. STLT Beheer is een holdingvennootschap en houdt in die hoedanigheid alle aandelen in FortaGroep. FortaGroep is op dit moment de enige actieve zorgaanbieder onder STLT Beheer B.V. (zie ook het organigram van STLT Beheer dat is vermeld in het antwoord op vraag 2.3 in deze

melding). De zorgactiviteiten van de andere B.V.'s waarin STLT Beheer een belang heeft, zijn overgedragen aan FortaGroep.

9. FortaGroep is actief op het gebied van gespecialiseerde diagnostiek en evidence-based behandelingen voor psychische klachten. Bij FortaGroep zijn psychologen en psychiaters werkzaam. FortaGroep richt zich op volwassenen, jongeren en kinderen.

10. FortaGroep biedt zelf geen crisisfaciliteiten zoals bedoeld in vraag 3.1 van deze melding aan. Het aanbieden van cliënten voor opname- en crisisfaciliteiten verloopt zoveel mogelijk in overleg met de huisarts en in samenwerking met grote GGZ-instellingen in de regio. Zie voor meer informatie www.fortagroep.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. FortaGroep biedt haar behandelingen aan vanuit de hoofdvestiging in Rhoon alsmede vanuit haar vestigingen in Barendrecht, Berkel en Rodenrijs, Capelle a/d IJssel, Gouda, Hoogvliet, Leiden, Naaldwijk, Rotterdam, Schiedam en Sliedrecht.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	't Lindeke B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64951219
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder, aantal personen dat zorg verleent:	Er zijn **[...]** therapeuten in loondienst en **[...]** als zzp'er verbonden aan de praktijk.

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Het Lindeke
Nummer Kamer van Koophandel:	58947663
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder, aantal personen dat zorg verleent:	Deze stichting houdt de WTZi-toelating ten behoeve van 't Lindeke B.V.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	J.C.
Naam	Plettenburg
E-mailadres	jeanne.plettenburg@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 09

Vertegenwoordiging team	
De heer/mevrouw	**[...]**
Initialen	**[...]**
Naam	**[...]**

E-mailadres	n.v.t.
Postadres	Wouwseweg 1, 4661 VM Halsteren
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	**[...]**
Initialen	**[...]**
Naam	**[...]**
E-mailadres	clientenraad@hetlindeke.nl
Postadres	Wouwseweg 1, 4661 VM Halsteren
Telefoonnummer	0164-682053

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Het Lindeke is een GGZ-aanbieder. Het Lindeke is actief op het gebied van sGGZ en gbGGZ voor volwassenen en ouderen.

13. Zie voor meer informatie www.hetlindeke.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Het Lindeke is gevestigd in Halsteren. Het Lindeke bedient de regio West-Brabant en het eiland Tholen.

1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

☐ artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
✓ artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
☐ artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
c. Op welke documenten berust de concentratie.

☐ Intentieovereenkomst (bijvoegen).

- ✓ Koopovereenkomst (bijvoegen).
- ☐ Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- ☐ Anders, namelijk: … (bijvoegen).

15. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw. STLT Beheer zal uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Het Lindeke (waaronder de daaraan gelieerde Stichting Het Lindeke). Hiermee is sprake van een concentratie in de zin van artikel 27 Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de als **BIJLAGE 1** opgenomen vertrouwelijke getekende koopovereenkomst.

16. Met de bepaling van artikel 4.3 onder (ii) van de koopovereenkomst wordt bedoeld dat **[…]** als gevolg van de Concentratie **[…]**. Op deze wijze **[…]**. Volledigheidshalve merken Partijen op dat **[…]**. 't Lindeke B.V. werkt op dit moment ook met **[…]**. Stichting Het Lindeke heeft **[…]**. Deze werkwijze blijft gehandhaafd, alleen wordt de contractering overgenomen door FortaGroep.

17. STLT Beheer is voornemens alle aandelen in 't Lindeke B.V. te verwerven. **[…].** STLT Beheer verkrijgt aldus uitsluitende zeggenschap over Het Lindeke.

18. Ten aanzien van de bestuurders van Stichting Het Lindeke geldt dat na de Concentratie **[…].** Zie hiervoor ook artikel 9.3 onder viii en ix van de koopovereenkomst. STLT Beheer verkrijgt aldus door zowel de wijziging van de raad van toezicht als het bestuur van Stichting Het Lindeke ook op die wijze uitsluitende zeggenschap over Stichting Het Lindeke.

19. **[…]** wordt benoemd als het enige lid van de raad van toezicht (koopovereenkomst randnummer 9.3, onder vii) van Stichting Het Lindeke, waarbij de huidige leden van de raad van toezicht van de Stichting Het Lindeke zullen terugtreden. Na de Concentratie kent Stichting Het Lindeke dus één lid van de raad van toezicht. Tevens geldt dat **[…]** tot statutair bestuurder van Stichting Het Lindeke wordt benoemd (koopovereenkomst randnummer 9.3, onder ix). **[…]**Gezien het voorgaande geldt dat als gevolg van de Concentratie zowel de leden van raad van toezicht als de leden van het bestuur van de Stichting Het Lindeke worden vervangen door personen die op voorspraak van STLT Beheer zitting nemen in de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Het Lindeke. De statuten van Stichting het Lindeke worden zo gewijzigd dat STLT Beheer de bevoegdheid krijgt om (i) de bestuurder voor te dragen en (i) om de raad van toezicht te benoemen, te schorsen en te ontslaan (**BIJLAGE 14**). STLT Beheer zal derhalve als gevolg van de Concentratie ook zeggenschap over Stichting Het Lindeke verkrijgen.

20. De raad van toezicht van Stichting Het Lindeke is geïnformeerd en heeft zijn goedkeuring gegeven (**BIJLAGE 2**). Met het woord 'samenwerking' in het advies van de raad van toezicht wordt de Concentratie bedoeld. De raad van commissarissen van FortaGroep is op de hoogte gebracht van de Concentratie en heeft zijn goedkeuring gegeven.

21. Partijen zijn onderstaande vertrouwelijke opschortende voorwaarden overeengekomen:

	Opschortende voorwaarden	**Status**
1	Koper heeft zonder voorwaarden goedkeuring verkregen voor de uitvoering van de Transactie van de Nederlandse Zorgautoriteit	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Concentratie door de NZa.
2	**[…]**	Zie antwoord op vraag 2.8 d.
3	**[…]**	Akkoord is verkregen.

4	De banken waarmee de Onderneming een relatie heeft, waaronder maar niet beperkt tot **[…]** en **[…]**, hebben zonder voorwaarden hun goedkeuring gegeven aan de Transactie, indien en voor zover deze goedkeuring benodigd is	De banken **[…]** hebben hun onvoorwaardelijke goedkeuring gegeven voor de Concentratie. Er zijn verder geen banken betrokken.
5	Er heeft op of voor de Transactiedatum geen Inbreuk of schending plaatsgevonden van één van de Garanties, welke niet volledig is hersteld op de Transactiedatum dan wel hebben zich geen feiten of omstandigheden voorgedaan die een materieel nadelig effect hebben op het resultaat, de omzet of de waarde van de activa van de Onderneming;	Tot op heden is er geen inbreuk of schending van de garanties bekend. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd
6	Partijen hebben voldaan aan al hun verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst voor zover deze betrekking hebben op de periode voorafgaande aan de Transactiedatum en ieder der Partijen heeft zulks voorafgaande aan de Levering tegenover de respectievelijke andere Partijen en de Notaris verklaard.	Met uitzondering van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de Concentratie door de NZa hebben Partijen tot op heden aan hun verplichtingen voldaan. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd

2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

22. Het doel van de Concentratie is continuïteit van zorg. Door de Concentratie kunnen **[…]**.

23. Partijen willen na de Concentratie de zorgactiviteiten van Het Lindeke in beginsel ongewijzigd voortzetten, zonder dat er in het kader van deze Concentratie sprake is van integratie van de zorgactiviteiten van FortaGroep en Het Lindeke. Het Lindeke blijft als aparte organisatie binnen STLT Beheer actief. Er is door Partijen geen besluit genomen om na de Concentratie de activiteiten van FortaGroep en Het Lindeke te integreren.

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

24. **[…]** STLT Beheer past op het gebied van ervaring, cultuur, organisatie en draagkracht het beste bij Het Lindeke en daarom is door Het Lindeke besloten tot het aangaan van de Concentratie.

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

25. Hieronder is de structuur van STLT Beheer voor de voorgenomen Concentratie opgenomen

[…]

26. Hierna is een overzicht opgenomen van de structuur van Het Lindeke vóór de voorgenomen Concentratie.

[…]

27. Hierna is een overzicht opgenomen van de structuur van na de Concentratie (waarbij als omschreven in randnummer 16 door STLT Beheer ook zeggenschap wordt verkregen over Stichting Het Lindeke).

[…]

2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

28. De Concentratie brengt geen veranderingen met zich voor de zorgverlening van Partijen. Partijen willen na de Concentratie de zorgactiviteiten van Het Lindeke in beginsel ongewijzigd voortzetten, zonder dat er in het kader van deze Concentratie sprake is van integratie van de zorgactiviteiten van FortaGroep en Het Lindeke. De Concentratie is erop gericht om de huidige zorgverlening van Het Lindeke te kunnen continueren. Wel maakt Het Lindeke, als wordt toegelicht in antwoord op vraag 2.5, na de Concentratie gebruik van de ondersteunende diensten van STLT Service B.V. ("**STLT Service**"), de vennootschap bij wie ook de ondersteunende taken ten aanzien van FortaGroep zijn ondergebracht.

29. In onderstaande tabellen wordt antwoord gegeven op vraag 2.4.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	**FortaGroep**	**Het Lindeke**

Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen. Lopende behandelingen worden door eigen behandelaren op de locatie van Het Lindeke afgerond/voortgezet. Nieuwe cliënten die zich melden bij Het Lindeke worden bij Het Lindeke behandeld.
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen. Lopende behandelingen worden door eigen behandelaren op de locatie van Het Lindeke afgerond/voortgezet. Nieuwe cliënten die zich melden bij Het Lindeke worden bij Het Lindeke behandeld.
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Andere voorziene wijzingen	Geen	Geen

30. Zoals ook volgt uit de gegevens opgenomen in boven- en onderstaande tabel, zijn er *geen* risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg alsook voor ieder van de andere boven- en onderstaande punten in de tabellen.

31. Dit houdt verband met het feit dat Partijen hun activiteiten na de Concentratie ongewijzigd voort zullen zetten. Er is in het kader van de Concentratie *geen* sprake van een verplaatsing van het zorgaanbod van Het Lindeke naar een andere locatie, of een inkrimping/uitbreiding van het aantal locaties waar zorg door Het Lindeke wordt verleend. Hetzelfde geldt voor FortaGroep.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	**FortaGroep**	**Het Lindeke**
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

32. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht hun activiteiten als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Door de Concentratie is Het Lindeke in staat haar zorgactiviteiten met haar huidige medewerkers te kunnen continueren. Daarom verwachten Partijen dat door de Concentratie de kwaliteit van de zorg en de cliënttevredenheid alleen maar zal kunnen toenemen.

[...]2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

33. Ten aanzien van STLT Beheer en FortaGroep geldt dat zij hun huidige werkwijze ongewijzigd zullen voortzetten na de Concentratie. Onderstaand schema is dan ook alleen van toepassing op de huidige activiteiten van Het Lindeke na de Concentratie.

34. Na de Concentratie zullen ondersteunende taken worden overgenomen door STLT Service. In onderstaand schema is het antwoord op vraag 2.5 a t/m e opgenomen.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
DBC-administratie	Overheveling naar administratie STLT Service	Behandelingen die starten na de Concentratie worden **[...]** De registratie van behandelingen die in 2018 bij Het Lindeke zijn gestart worden na de Concentratie overgezet in het **[...]**. Er wordt naar gestreefd om na de Concentratie vanaf 1 april 2018 te gaan werken met **[...]**.	(Eind) Q2	Geen negatieve gevolgen verwacht. **[...]**
Financiële administratie	Overheveling naar administratie STLT Service	Na de Concentratie zal de financiële administratie worden overgenomen door STLT Service	(Eind) Q2	Geen negatieve gevolgen verwacht
ICT	Overheveling naar STLT Service	Na de Concentratie zal het beheer van de ICT-omgeving worden overgenomen door STLT Service	(Eind) Q2	Geen negatieve gevolgen verwacht
Salaris- en personeels-administratie	Overheveling naar administratie STLT Service	Na de Concentratie zal de salaris- en personeelsadministratie worden overgenomen door STLT Service	(Eind) Q2	Geen negatieve gevolgen verwacht
Facilitair bedrijf	Overheveling naar STLT Service	Na de Concentratie zal de facilitaire ondersteuning worden overgenomen door STLT Service	(Eind) Q2	Geen negatieve gevolgen verwacht

35. **[…]** De lopende contracten van werknemers van Het Lindeke worden in beginsel gehonoreerd door STLT Beheer.

36. Er is geen enkele reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Het Lindeke binnen de systemen van STLT Service te verwachten. STLT Service heeft vanuit eerdere transacties ervaring met de integratie van bovengenoemde processen en is goed in staat deze te integreren. De Concentratie verschilt hierin niet van eerdere transacties. Er zijn dan ook geen risico's. **[…]**

37. FortaGroep en Het Lindeke verwachten geen mogelijke cultuurverschillen te ondervinden. Als toegelicht in antwoord op vraag 2.2 heeft Het Lindeke gekozen voor STLT Beheer omdat deze organisatie op het gebied van cultuur het beste bij Het Lindeke past. Er vindt bovendien geen integratie plaats tussen de zorgactiviteiten van Het Lindeke en STLT Beheer. Het Lindeke blijft een zelfstandige locatie en behoudt dezelfde leidinggevende. Medewerkers van Het Lindeke staan hier positief tegenover en zijn bekend met de cultuur binnen FortaGroep. **[…]**

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?
2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- ☐ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- ✓ Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- ✓ Integratiekosten (bijvoegen).
- ☐ Businessplan (bijvoegen).
- ☐ Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- ☐ Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- ☐ Anders, namelijk … (bijvoegen).

38. Vraag 2.6 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.7 beantwoord.

39. STLT Beheer zal de financiering van de Concentratie verzorgen. STLT Beheer financiert de overname **[…]**. **[…]**

40. Hieronder zijn de vertrouwelijke synergievoordelen van de Concentratie opgenomen. **[…]** De lopende contracten van werknemers van Het Lindeke worden in beginsel gehonoreerd door STLT Beheer.

    […]

41. Hieronder is een analyse van de integratiekosten ten aanzien van de Concentratie opgenomen. **[…]**

42. **[…]**

[…]
[…]
[…]
[…]
[…] vindt plaats zonder dat er veranderingen plaatsvinden in de organisatie van zorg. Er zijn dan ook geen gevolgen op dit punt voor de werknemers van Het Lindeke.

43. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van Het Lindeke opgenomen die uitgaat van een sitautie na het voltrekken van de Concentratie. Bij het opstellen van de onderstaande prognose is uitgegaan van de assumptie dat de relevante zorginkopers ook in de komende jaren bereid zijn met Partijen te contracteren. Onderstaande prognose houdt geen rekening met exogene factoren, zoals het niet langer inkopen van zorg door één of meerdere zorginkopers en/of gevolgen van wijziging in overheidsbeleid.

[...]

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

44. STLT Beheer heeft als holdingmaatschappij geen cliëntenraad ("**CR**"). De CR van FortaGroep is tijdens een vergadering met de directeur van FortaGroep op 12 oktober 2017 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**). Op 7 december 2017 is de CR formeel om advies gevraagd (**BIJLAGE 4**). Uit de positieve reactie van de CR op 7 december 2017 volgt dat de CR tijdig en voldoende is geïnformeerd (**BIJLAGE 5**). De CR doelt met "de verdere gang van zaken en toestemmingen" in zijn advies op de zorgspecifieke fusietoets van de NZa en bijbehorende verplichte toestemmingen. De bestuurder van FortaGroep heeft het advies met de CR besproken. De CR is op de hoogte van de melding van de Concentratie bij de NZa. De bestuurder van FortaGroep heeft toegezegd de CR van de FortaGroep ook na het positieve advies van te informeren over de Concentratie.

45. De CR van Het Lindeke is vanaf het eerste stadium nauw betrokken bij de Concentratie. In verschillende vergaderingen met de raad van bestuur van Het Lindeke en ook met FortaGroep is de CR op de hoogte gehouden van de voortgang van de Concentratie. Er is geen schriftelijke adviesaanvraag aan de CR van Het Lindeke beschikbaar. Dat neemt niet weg dat de CR van Het Lindeke meerdere malen geïnformeerd is en om advies gevraagd is ten aanzien van de Concentratie. Daarbij is de CR te allen tijde in de gelegenheid gesteld om vragen te stellen, alternatieven voor te dragen en aanbevelingen kenbaar te maken.

46. In april 2016 is de CR door het bestuur van Het Lindeke op de hoogte gesteld van het feit dat vanwege ontwikkelingen in de GGZ-markt het voor Het Lindeke noodzakelijk is om op zoek te gaan naar een geschikte samenwerkingspartner. Daarbij zijn de voor- en nadelen van het aangaan van een samenwerking door het bestuur uitvoerig met de CR besproken.

47. In maart 2017 kwam STLT Beheer in beeld als koper. Op 12 mei 2017 heeft een bespreking plaatsgevonden waarbij zowel FortaGroep, de CR van Het Lindeke en het bestuur van Het Lindeke

aanwezig waren. In dit gesprek is de CR in de gelegenheid gesteld vragen te stellen aan FortaGroep. Ook heeft de CR haar visie op de zorgverlening van Het Lindeke met FortaGroep gedeeld.

48. Ook gedurende de reguliere vergaderingen van de raad van bestuur van Het Lindeke met de CR op 24 januari, 21 maart, 23 mei, 12 september en 14 november van 2017 is de CR op de hoogte gehouden van de voortgang van de Concentratie. De CR kijkt positief terug op deze wijze van informeren, zoals ook volgt uit de e-mail bij de notulen (**BIJLAGE 6**).

49. Naar aanleiding van de vergadering met de raad van bestuur van Het Lindeke op 14 november 2017 (notulen zijn bijgesloten als **BIJLAGE 6**) heeft de CR zijn advies uitgebracht. Uit de positieve reactie van de CR van Het Lindeke van 29 januari 2018 volgt dat de CR tijdig en voldoende is geïnformeerd (**BIJLAGE 7**). Kortom, er is geen enkele reden om aan te nemen dat de CR van Het Lindeke negatief staat ten opzichte van de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

50. STLT Beheer heeft als holdingmaatschappij geen personeel en ondernemingsraad ("**OR**"). De OR van FortaGroep is vanaf 15 augustus 2017 op de hoogte van de Concentratie en is op 7 december 2017 formeel om advies gevraagd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Op 19 december 2017 heeft de OR aanvullende vragen kunnen stellen, die door de directie zijn beantwoord. Uit de positieve reactie van de OR van 30 januari 2018 volgt dat de OR tijdig en voldoende is geïnformeerd (**BIJLAGE 9**).

51. Gezien het beperkte aantal werknemers dat werkzaam is bij Het Lindeke heeft Het Lindeke geen OR. De medewerkers van Het Lindeke zijn desalniettemin van begin af aan op de hoogte gesteld van de Concentratie. De medewerkers zijn daarbij in de gelegenheid gesteld om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. De medewerkers van Het Lindeke hebben via een verklaring hun goedkeuring voor de Concentratie gegeven (**BIJLAGE 10**). Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de werknemers van Het Lindeke negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

52. Partijen hebben de zorgverzekeraars, **[…]**en **[…]** bij de Concentratie betrokken. Hun contactgegevens zijn hieronder opgenomen.

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**

E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]
Contactpersoon: **[…]**
Telefoon: **[…]**
E-mailadres: **[…]**

[…]

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

<u>Zorgverzekeraars</u>

53. Alle zorgverzekeraars waarmee Het Lindeke op dit moment een contract heeft, zijn tijdig geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Hierbij is:

- **[…]** op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.
- **[…]** op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.
- **[…]** op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.
- **[…]**op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.

- **[…]** op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.
- **[…]** op 31 januari 2018 per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Daarbij is de voorgenomen Concentratie toegelicht.

54. STLT Beheer heeft op 31 januari 2018 alle verzekeraars per e-mail (**BIJLAGE 11**) geïnformeerd over de Concentratie. Zonder tegenbericht is het gebruikelijk dat contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraar worden gecontinueerd. Voor alle zorgverzekeraars geldt dat zij belang hebben bij de Concentratie. Het betekent immers dat de continuïteit van zorg voor hun verzekerden is gewaarborgd. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. STLT Beheer beschouwt de tweede opschortende voorwaarde dan ook als vervuld.

Banken

55. **[…]** is geïnformeerd over de Concentratie en heeft ingestemd met de Concentratie.

56. **[…]** is geïnformeerd over de Concentratie en heeft ingestemd met de Concentratie, **[…]**. STLT Beheer draagt hier zorg voor.

57. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de banken negatief staat ten opzichte van de Concentratie. STLT Beheer beschouwt de vierde opschortende voorwaarde dan ook als vervuld.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ☐ Ambulancezorg
- ☐ Spoedeisende hulp
- ☐ Acute verloskunde
- ☐ Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- ☐ Wlz-zorg
- ✓ Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

58. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde, crisisopvang ggz en Wlz, omdat Partijen deze zorg niet aanbieden. Ook enige andere onderneming waarover STLT Beheer zeggenschap heeft (waaronder FortaGroep), biedt deze zorg niet aan.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	STLT Beheer	Het Lindeke
Ambulancezorg	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Spoedeisende hulp	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Acute verloskunde	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Crisisopvang ggz	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd
Wlz, bezien in de sociale context	Wordt niet geleverd	Wordt niet geleverd

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Goedkeuring raad van toezicht Het Lindeke	
3	Notulen vergadering CR FortaGroep	
4	Adviesaanvraag CR FortaGroep	
5	Advies CR FortaGroep	
6	Notulen vergadering CR Het Lindeke	
7	Advies CR Het Lindeke	
8	Adviesaanvraag OR FortaGroep	
9	Advies OR FortaGroep	
10	Advies werknemers Het Lindeke	
11	Correspondentie zorgverzekeraars	
12	Volmacht STLT Beheer	
13	Volmacht Het Lindeke	
14	Overeenkomst statutenwijziging	

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

60. N.v.t.

* * *