

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Melding Concentratie NZa

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a  
Wet Marktordening gezondheidszorg van de verkrijging van  
uitsluitende zeggenschap

over

**Medlon B.V.**

door

**Unilabs Diagnostics AB**

Amsterdam, 2 november 2017



## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

*Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Mahboebah Alipour Advocaat Amsterdam, 2 november 2017	Edwin Schotanus Advocaat Enschede, 1 november 2017
Handtekening	Handtekening

Het meldingsformulier wordt namens Unilabs Diagnostics AB (**Unilabs**) en Medlon B.V. (**Medlon**) ingediend door hun gemachtigden. De volmachten die de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de gemachtigden aantonen zijn als **Bijlage 1** en **Bijlage 2** bijgevoegd.

## **Inleiding**

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

## **Vertrouwelijkheid**

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze vertrouwelijke informatie is in dit meldingsformulier grijs gearceerd. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Unilabs Diagnostics AB
Nummer Kamer van Koophandel:	N.v.t.
Zorgaanbieder:	Nee, geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen	N.v.t.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	M.
Naam	Mahboebah Alipour
E-mailadres	mahboebah.alipour@loyensloeff.com
Postadres	Postbus 71170, 1008 BD AMSTERDAM
Telefoonnummer	020 578 5039

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

*Unilabs*

Voor een volledig overzicht van de Unilabs groep verwijst zij naar het organogram bijgevoegd als **Bijlage 19**. De Unilabs groep biedt diensten aan op het gebied van (medische) diagnostiek. Unilabs is statutair gevestigd in Zweden, maar het hoofdkantoor van Unilabs zit in Zwitserland. Unilabs voert onder andere biomedisch laboratoriumonderzoek uit. Unilabs diagnosticeert patiënten ook door middel van het maken van medische foto's (radiologie). Daarnaast is Unilabs ook actief op het gebied voorplantingsgeneeskunde en biedt het diensten aan op het gebied van medicijnontwikkeling. Unilabs is voornamelijk actief in Frankrijk, Zweden, Zwitserland, Noorwegen en Spanje. Unilabs is niet actief in Nederland. De aandelen in Unilabs zijn voor [...]% in handen van [...]. Voor meer informatie over Unilabs verwijst zij naar haar website <http://www.unilabs.com>.

[...].

Binnen de Apax groep wordt er geen zorg verleend als bedoeld in artikel 49a jo artikel 1 onderdeel c onder 1 jo artikel 1 onderdeel b van de Wet marktordening gezondheidszorg. Wel zijn er investeringen gedaan in zorg gerelateerde werkmaatschappijen. Het gaat daarbij om de volgende entiteiten en bijbehorende activiteiten

Portfolio bedrijf	Korte omschrijving activiteiten	Vestigingsland
Kepro	Kepro is een toonaangevende leverancier van diensten rondom zorgcoördinatie en kwaliteitsborging in de VS.	VS
Syneron Candela	Syneron Candela is een leverancier van niet-chirurgische aethetische apparaten die worden gebruikt voor het contouren van het lichaam, ontharing, rimpelvermindering, het verwijderen van tatoeages, de intieme gezondheid van vrouwen, verbetering van de huid en het behandelen van acne, spataders en cellulitis.	Israël
Invent Farma / neuraxpharm	Invent Farma / neuraxpharm is een gespecialiseerde farmaceutische onderneming die generieke geneesmiddelen ontwikkelt, produceert en verkoopt gericht op het centrale zenuwstelsel.	Spanje/Duitsland
Vyair Medical	Vyair Medical is een onderneming die wereldwijd actief is in de ontwikkeling en verkoop van ademhalingsdiagnostiek, ventilatie, anesthesie en marktsegmenten van patiëntmonitoring.	VS
Ideal Protein	Ideal Protein is een toonaangevend bedrijf in oplossingen voor	Canada

	gewichtsverlies in Noord-Amerika.	
GENEX	Genex is een leverancier van geïntegreerde georganiseerde zorgdiensten gericht op het beheersen van de kosten van de gezondheidszorg en het verminderen van arbeidsongeschiktheidsuitgaven tijdens het herstelproces.	VS
One Call Care Management	One Call/Align is een netwerk voor speciale zorg om de kosten van de compensatiebetalers van werknemers te beheren.	VS
Acelity	Acelity is een toonaangevende leverancier van therapieën en producten voor geavanceerde markten voor wondverzorging, weefselregeneratie en therapeutische ondersteuning.	VS
General Healthcare Group Limited	GHG is een leverancier van acute onafhankelijke ziekenhuizen.	VK

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Unilabs is voornamelijk actief in Frankrijk, Zweden, Zwitserland, Noorwegen en Spanje. Unilabs is niet actief in Nederland.

## I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Medlon B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	52647501
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen	437 (waarvan 256,6 fte zorg verleent)

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	E.W.F.
Naam	Schotanus
E-mailadres	edwin.schotanus@kienhuishoving.nl
Postadres	Postbus 109, 7500 AC Enschede
Telefoonnummer	053 – 480 47 07

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter cliëntenraad

Medlon heeft geen eigen Wtzi toelating en is derhalve niet verplicht om een cliëntenraad in te stellen.

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.



**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Medlon – opgericht door en staande onder gezamenlijke zeggenschap van de ziekenhuizen Stichting Ziekenhuisgroep Twente (**ZGT**) en Stichting Medisch Spectrum Twente (**MST**) – levert klinisch chemische laboratoriumdiagnostiek ten bate van patiënten van huisartsen, verloskundigen en medisch specialisten en overige zorgverleners in de regio Twente. De kernactiviteiten van Medlon hierbij zijn (i) het verrichten en het geven van advies en consult over laboratorium diagnostiek, (ii) het bewaren en uitgeven van bloedproducten, (iii) het bewerken en bewaren van stamcellen ten bate van autologe transplantatie, (iv) het opwerken van semen voor intra-uterine inseminaties en (v) het exploiteren van een trombosedienst.

De trombosedienst van Medlon bestaat uit de trombosediensten van ZGT en MST. Daarnaast verzorgt Medlon in de regio Twente ten bate van medisch laboratoriumonderzoek de bloedafname in ZGT, MST, verpleeg- en verzorgingshuizen en op diverse prikposten.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Medlon is actief in de regio Twente. Zij huurt voor de laboratorium-activiteiten ruimtes in de ziekenhuislocaties van ZGT en MST. Voor wat betreft de laboratorium faciliteiten is de overgang naar een nieuwe locatie in het ziekenhuis te Enschede in het vierde kwartaal van 2017 voltooid.

Voor afname van monsters worden ruim thans 83 ruimtes gebruikt in de gehele regio Twente. Dit zijn ophaalpunten/prikpunten.

**I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).**

***Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?***

**a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

**b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.**

Unilabs, althans een naar Nederlands recht nader op te richten besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid die een 100% dochtervennootschap zal zijn van Unilabs, zal alle aandelen verwerven in Medlon van ZGT en MST, die ieder op dit moment 50% van de aandelen in Medlon houden. Zij zijn op basis van de Share Purchase Agreement, aangegaan op 5 oktober 2017, tussen ZGT, MST en Unilabs (**SPA**), voornemens om deze aandelen over te dragen aan Unilabs, althans een naar Nederlands recht nader op te richten besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid die een 100% dochtervennootschap zal zijn van Unilabs. Deze vennootschap is op dit moment nog niet opgericht maar zal binnen enkele weken, maar in ieder geval voordat closing plaatsvindt worden opgericht. Dientengevolge zal Unilabs uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Medlon. De overname kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1, onder b van de Mededingingswet.

**c. Op welke documenten berust de concentratie.**

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

Bijgesloten als **Bijlage 3** is de SPA tussen enerzijds ZGT en MST als verkopers en Unilabs als koper.

In artikel 6 van de SPA zijn een aantal opschortende voorwaarden opgenomen. De status van deze opschortende voorwaarden is als volgt:

- (a) Goedkeuring NZa: loopt, meldingsformulier op 2 november ingediend;
- (b) Goedkeuring ACM: meldingsformulier kan pas worden ingediend nadat de NZa goedkeuring heeft gegeven;
- (c) Aanpassen statuten Medlon conform annex 3 van de koopovereenkomst: de akte voor de statutenwijziging zal op closing gepasseerd worden (direct voorafgaand aan het passeren van de akte voor de levering van de aandelen);
- (d) BTW ruling: op 20 december 2017 heeft de Belastingdienst een ruling – gedateerd op 12 december 2017 – aan Unilabs gestuurd<sup>1</sup>;

---

<sup>1</sup> Gezien de memorie van toelichting bij het wetsvoorstel van de zorgspecifieke fusietoets, de toelichting bij het NZa meldingsformulier en de mate van vertrouwelijkheid van deze ruling, deelt Unilabs deze ruling niet met de NZa.

- (e) Goedkeuring zorgverzekeraars Menzis, VGZ en Zilveren Kruis: de zorgverzekeraars zijn geïnformeerd. Menzis, VGZ en Zilveren Kruis hebben zich schriftelijk akkoord verklaard, zie **Bijlage 20, 21 en 28**;
- (f) Informeren Nationale Nederlanden: Nationale Nederland is geïnformeerd en heeft blijk gegeven van goedkeuring, zie **Bijlage 22**;
- (g) Goedkeuring College Sanering Zorginstellingen (het **College**): het College heeft zich akkoord verklaard met het huurcontract tussen Medlon en MST voor (onder meer de huur van de nieuwe locatie aan de Haaksbergerstraat per 1 december 2017). Het College heeft verder verklaard geen toezichthoudende taak ten aanzien van vervreemding van vastgoed te hebben bij louter aandelentransacties. Een afschrift van de brief van het College alsmede de besluitenlijst van het College is bijgevoegd als **Bijlage 23 en 24**.
- (h) Geen material adverse effect (MAC-clausule): voor zover bekend heeft er geen material adverse effect plaatsgevonden. Indien dit wel het geval mocht zijn, dan dienen de verkopers Unilabs hierover te informeren.

Voor de volledigheid merken partijen op dat de respectievelijke raden van toezicht akkoord hebben gegeven op de voorgenomen transactie. In **Bijlage 25** hebben partijen het akkoord van de raad van toezicht van Unilabs bijgevoegd en als **Bijlage 26** en **Bijlage 27** zijn respectievelijk de goedkeuringen van de raden van toezicht van MST en ZGT toegevoegd. Voor de volledigheid merken partijen op dat de betreffende besluiten zijn genotuleerd, welke notulen in de decembervergadering van de Raden van Toezicht van de desbetreffende ziekenhuizen worden vastgesteld. Medlon heeft geen raad van toezicht.

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

### II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

Aangezien Unilabs momenteel niet actief is in Nederland, biedt de concentratie een kans toe te treden tot de Nederlandse markt. Tijdens een marktonderzoek werd duidelijk dat de Nederlandse markt erg gefragmenteerd is en gebukt gaat onder sterke prijsdruk en hoge operationele kosten. Unilabs heeft veel ervaring in dit soort markten en heeft bewezen dat het zeer goed in staat is om goede service te verlenen terwijl het tegelijk kan blijven innoveren. [...]. Zij is namelijk al actief in Frankrijk, Zwitserland, Denemarken, Zweden, Noorwegen en het Verenigd Koninkrijk, naast Portugal, Spanje, Italië en zeer recent Slowakije en Tsjechië.

De verwachting van MST en ZGT is dat door een andere sterke aandeelhouder meer synergie- en marktvoordeel behaald kan worden. Ook een scheiding van de diverse rollen vanuit de ziekenhuizen (aandeelhouder, klant, verhuurder) zal bijdragen aan een meer marktconform bedrijf. De laboratoriumwereld is ook in Nederland enorm in beweging. Concentratie en consolidatie is overal gaande. Kwaliteit en kosten zijn hiermee zeer gediend. ZGT en MST hebben samen met Medlon vastgesteld dat Medlon de kwaliteit van haar dienstverlening tegen een redelijke prijs alleen kan waarborgen door verdere efficiencyverbeteringen, kostenreductie en innovatie.

### II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

ZGT en MST hebben een uitgesproken voorkeur voor (de) concentratie. De medische diagnostiek wordt door MST en ZGT gezien als een aan belang toenemende kernactiviteit van het ziekenhuis. Medische diagnostiek wordt steeds meer 'core' en niet 'slechts' een ondersteunende functie. Een functie die integraal onderdeel wordt van het zorgproces, vanaf het begin thuis via de huisarts tot in het ziekenhuis. Een kernactiviteit die juist daarom goed en duurzaam moet worden georganiseerd. Het alternatief was om de aandelen niet over te dragen. De huidige dienstverlening van Medlon is goed en geen reden voor de verkoop. De huidige organisatie in de vorm van Medlon biedt echter onvoldoende mogelijkheden voor een duurzame optimale inrichting en borging van de kwaliteit naar de toekomst. De verkoop van Medlon en de inkoop van medisch diagnostische diensten moet bijdragen aan een verdere verbetering en ontwikkeling van de medische diagnostiek voor de ziekenhuizen. De ziekenhuizen willen met de verkoop ook de exploitatiekosten van de medische diagnostiek verlagen. Zij zijn van mening dat de kosten van de medische diagnostiek zonder forse investeringen en groei niet kunnen worden verlaagd.

Een koper kan schaalvoordelen gebruiken om de kosten van de diagnostiek blijvend te drukken. Met de verkoop willen de ziekenhuizen [...]. Verwacht wordt dat Unilabs, als wereldwijde speler op de

laboratoriummarkt, door middel van innovaties de meerwaarde van de medische diagnostiek voor beide ziekenhuizen kan vergroten. Hierbij kan met name het belang van [...] Unilabs is daartoe in staat.

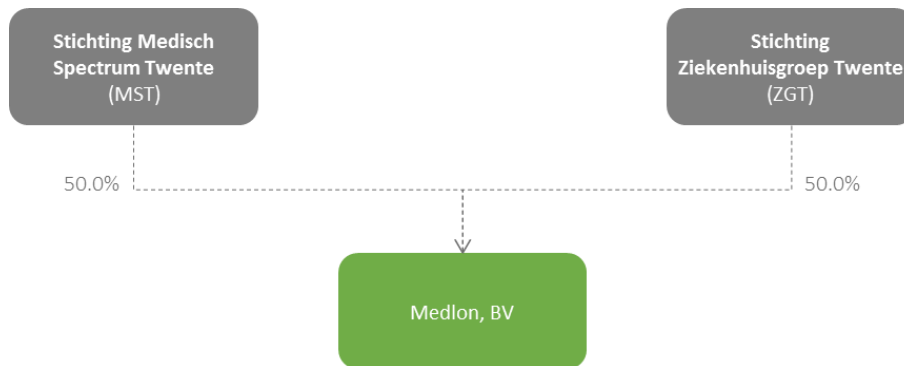
De ziekenhuizen willen met de verkoop de [...]. Door de huidige eigendomsverhouding ligt belangenverstrengeling bij de eigenaren op de loer. Morele verplichtingen, historie en de afweging van belangen van de ziekenhuizen en die van Medlon zijn niet goed in één (rechts)persoon te verenigen. [...]. Dit alles achten de ziekenhuizen, mede gezien vanuit de nieuwe Governancecode zorg, niet langer gewenst.

Unilabs is van oordeel dat Nederland een aantrekkelijke markt is [...] het is een markt waarop veel concurrentie plaatsvindt, er is een constante druk om de uitgaven van gezondheidszorg laag te houden terwijl sprake is van een organische groei door vergrijzing en goede gezondheidszorg.

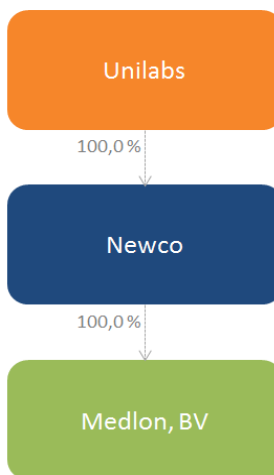
De bestaande toegangsbelemmeringen op de markt voor klinische analyse vormen aanzienlijke problemen voor een nieuwe toetredster. Het bestaan van langlopende contracten met ziekenhuizen en klinieken, het bestaan van formele relaties met verzekeringsmaatschappijen, de regulatoire vereisten en de mate waarin de Nederlandse gezondheidssector erin is geslaagd te innoveren – met een brede nationale dekking – maken het bijna onmogelijk voor een nieuwkomer om snel een relevante positie in Nederland te krijgen. [...]. In dit kader is tevens relevant dat Unilabs bestuurd wordt door (onder meer) twee Nederlandse topbestuurders: de CEO en de COO zijn beiden namelijk Nederlands. Er zijn derhalve geen alternatieven in beschouwing genomen, [...].

II.3 **Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. *Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.***

Medlon – opgericht door en staande onder gezamenlijke zeggenschap van de ziekenhuizen ZGT en MST – levert klinisch chemische laboratoriumdiagnostiek ten bate van patiënten van huisartsen, verloskundigen en medisch specialisten en overige zorgverleners in de regio Twente. De kernactiviteiten van Medlon hierbij zijn (i) het verrichten en het geven van advies en consult over laboratorium diagnostiek, (ii) het bewaren en uitgeven van bloedproducten, (iii) het bewerken en bewaren van stamcellen ten bate van autologe transplantatie, (iv) het opwerken van semen voor intra-uterine inseminaties en (v) het exploiteren van een trombosedienst. Nadat de concentratie is afgerond, zal Medlon volledig in eigendom zijn van Unilabs, althans een nog naar Nederlands recht nader op te richten besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid die een 100% dochtervennootschap zal zijn van Unilabs. Momenteel is Medlon voor 50.0% in eigendom van Stichting Medisch Spectrum Twente (MST) en voor 50.0% in eigendom van Stichting Ziekenhuisgroep Twente (ZGT).



**Figuur 1. Huidige structuur**



**Figuur 2. Structuur na closing**

Unilabs zal gebruik maken van de bestaande structuur van Medlon bij het vaststellen en ontwikkelen van haar activiteiten. Er zullen geen grote veranderingen plaatsvinden aan de bestuurlijke structuur en verantwoordelijkheidsverdeling. Het enige wat zal veranderen is dat de heer [...], momenteel de Chief Operating Officer van de groep, zal worden benoemd als Country Manager in Nederland. [...].

Voor de volledigheid merkt Unilabs op dat zij voornemens is om binnen een korte periode na closing [...]. Medlon levert nu al op verzoek van MST en ZGT zowel (i) eerstelijns zorg (zoals het bloed prikken in opdracht van huisartsen); (ii) tweedelijns zorg (zoals bloed prikken in opdracht van medisch specialisten); als (iii) trombosezorg.

[...] (zie **Bijlage 8**, vraag 11).

[...] (maar desondanks toch een positief advies heeft gegeven aangaande de transactie) – omdat [...], heeft zij besloten [...].

[...]. Hierdoor verandert er zowel voor cliënten als het personeel niets. Unilabs streeft ernaar [...]. Unilabs verwacht echter geen problemen aangezien er voor de werknemers geen directe gevolgen zullen zijn.

**II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening. Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.**

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**  
***Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.***

Unilabs is niet voornemens om het zorgaanbod van Medlon na de concentratie te wijzigen. [...]. Unilabs voorziet hierin echter geen enkel risico voor de zorgverlening aan de cliënt. Het idee is enkel om de zorg en de samenwerkingen op termijn enkel waar nodig te verbeteren.

Unilabs heeft ook ten aanzien van de eerstelijns zorg niet de intentie om door de overname van de aandelen wijzigingen aan te brengen aan het *huidige aanbod* van zorg. Het pallet van zorgverlening blijft ongewijzigd en ook het aantal locaties waar zorg wordt geleverd aan patiënten zal niet veranderen. Er zal dus geen zorgaanbod vervallen of in die zin worden uitgebreid.

Kort en goed betekent het bovenstaande dat Unilabs geen wijzigingen voorziet in het huidige aanbod van zorg en/of de zorgverlening aan de cliënt.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**  
***Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?***

Unilabs is niet voornemens om het zorgaanbod van Medlon na de concentratie te wijzigen. De zorgprocessen worden dus niet (her)ingericht en er zullen geen gevolgen zijn voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties**

***afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?***

Vooralsnog heeft Unilabs niet de intentie om het aantal prikpunten/ophaalpunten te veranderen en op dat gebied zullen er dus geen wijzigingen voor de cliënt zijn.

Unilabs heeft niet de intentie de huidige samenvoeging van laboratoria zoals reeds ingezet door Medlon te wijzigen, Unilabs is dus niet voornemens om – in tegenstelling tot wat zij eerder had bedacht – laboratoria verder samen te voegen. Medlon zal daarbij de productie in de bestaande laboratoria in Almelo, Hengelo en Enschede concentreren in Enschede en Almelo, terwijl Hengelo een zorgsteunpunt zal blijven.

De bouw van het nieuwe laboratorium in Enschede is inmiddels afgerond. Medlon is in december 2017 daarnaartoe verhuisd. Partijen verwijzen ook naar hun antwoord op vraag II.5.a.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?**

Unilabs heeft niet de intentie om het aantal locaties waar zorg wordt verleend te veranderen, met uitzondering van de veranderingen die beschreven staan onder punt 4.c. Om misverstanden te voorkomen benadrukt Unilabs dat het niet van plan is om een of meerdere van de thans 83 ophaalpunten/prikpunten, die momenteel worden geëxploiteerd door Medlon, te sluiten.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?**

Unilabs voorziet geen noodzaak om de schaalgrootte van de zorgverlening aan te passen op de locaties van Medlon, behoudens de aanpassingen met betrekking tot de laboratoria in Enschede, Almelo en Hengelo, welke aanpassingen al zijn uitgevoerd door Medlon. Medlon was overigens al met deze aanpassingen gestart voordat Unilabs bij de voorgenomen concentratie betrokken was. Op het gebied van de locaties zullen er dus geen andere veranderingen zijn en dus ook geen wijzigingen op het gebied van schaalgrootte.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening. Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.**



Unilabs is niet voornemens om de bestaande medische leiding door [...], voorzitter vakgroep Klinische chemie, te wijzigen. Er zijn evenmin plannen om het lidmaatschap van de vakgroepsleden van de medische staven van de ziekenhuizen en/of deelname van twee klinisch chemici in het medisch stafbestuur in MST en ZGT te wijzigen na voltooiing van de concentratie.

**g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

Unilabs wenst in dit kader enkel de afdeling operations te benoemen. [...]. Ook deze ontwikkeling zal geen risico's meebrengen voor de zorgverlening aan de patiënt omdat de zorg behouden blijft.

Unilabs voorziet verder geen veranderingen die gevolgen zullen hebben voor cliënten als resultaat van de concentratie.

**h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

Eerste kwartaal 2018: het afronden van de verhuizing van het hoofdlaboratorium aan het Ariënsplein 1, Enschede naar het nieuwe hoofdlaboratorium aan de Haaksbergerstraat 55, Enschede.

Tweede en derde kwartaal: het converteren van het laboratorium in Hengelo naar een zorgsteunpunt en de verhuizing van een deel van de apparatuur naar het nieuwe hoofdlaboratorium in Enschede en deels naar locatie Almelo.

[...]

Voor de volledigheid merken partijen op dat – zoals hierboven reeds aangegeven – Unilabs niet de intentie heeft om het aantal prikpunten/ophaalpunten te wijzigen, waardoor bovengenoemde wijzigingen geen gevolgen zullen hebben voor de cliënt.

**i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. *Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.***

Unilabs voorziet geen risico's die zich tijdens en na het integratie- veranderproces kunnen voordoen. De intentie bestaat niet om het aantal ophaallocaties/prikpunten te wijzigen waardoor er voor de cliënt geen veranderingen zullen optreden met betrekking tot de kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.

**II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).**

**a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.**

Unilabs zal gebruik maken van de bestaande structuur van Medlon bij het vaststellen en ontwikkelen van haar activiteiten. Daarom zullen de bestaande HR, IT, administratie, facilitaire en financiële afdelingen blijven bestaan nadat de concentratie is voltooid. Er zullen dus geen veranderingen plaatsvinden.

Desalniettemin zal Unilabs veranderingen doorvoeren op het hoogste management niveau. De belangrijkste verandering is dat de heer [...], momenteel de Chief Operating Officer van de groep, zal worden benoemd als Country Manager in Nederland. [...] Daarnaast zal Unilabs gebruik maken van mensen werkzaam bij het hoofdkwartier van Unilabs voor assistentie bij bepaalde taken, [...]. Partijen verwijzen daarvoor korthedshalve naar hun antwoord op vraag II.4.c. [...] waardoor spoeddiagnostiek en reguliere en acute bloeduitgifte op locaties beschikbaar blijft. De uitslagen blijven binnen dezelfde tijden beschikbaar. Dus voor de patiënt verandert er niks.

Ook zal Medlon investeren in [...]. Wellicht ten overvloede merkt Unilabs op dat [...]. Unilabs voorziet hierin geen risico voor de zorgverlening aan de cliënt.

[...]

**b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

De belangrijkste keuze die nog gemaakt moet worden is [...]. Op basis van hetgeen zij heeft gezien, is Unilabs van oordeel dat het management team over de juiste kwaliteiten beschikt. Het team is alleen nog wat klein, daarom zal de heer [...] toetreden tot het management team als Country Manager.

[...] verwacht Unilabs niet dat er [...] grote veranderingen zullen plaatsvinden binnen de ondersteunende diensten. [...]. Dat is de grootste wijziging die zal gaan plaatsvinden. Ook verwacht Unilabs dat er een aantal nieuwe functies aan het team van ondersteunend personeel zal worden toegevoegd. [...]. De toevoeging van deze functies zijn in de ogen van Unilabs noodzakelijk om Medlon zelfstandig – dus los van de ziekenhuizen – te kunnen laten functioneren.

Zoals beschreven heeft Unilabs ervaringen met de LEAN cultuur. [...]

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

[...] Zoals beschreven zijn een deel van de keuzes reeds gemaakt en gaat het om zeer beperkte wijzigingen. Een ander deel van de keuzes kan pas worden gemaakt als Unilabs goed op de hoogte is van de gang van zaken binnen Medlon. Zij kan pas onderzoek doen naar de gang van zaken binnen Medlon na closing.

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

Eerste kwartaal 2018: (i) voordracht van [...] als Country Manager; (ii) beoordeling van het ondersteunend personeel; en (iii) implementatie van het facturatiesysteem.

Tweede en derde kwartaal: [...]

Vierde kwartaal: [...]

**e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**

Het vermogen om zich aan te passen aan de bestaande financiële en operationele rapportagestandaarden bij Unilabs (zowel met betrekking tot het niveau van het delen van informatie, als voor het tijdig indienen van een dergelijk rapport), het vermogen om de stroomlijnings- en productiviteitsmaatregelen te bevorderen en uit te rollen tot het standaardniveau dat bij Unilabs wordt verwacht, het vermogen om een service cultuur te ontwikkelen en het vermogen om te bewijzen dat er ruimte is voor bedrijfseconomische groei en innovatie met de huidige capaciteit.

**1. Het vermogen om zich aan te passen aan de bestaande financiële en operationele rapportagestandaarden bij Unilabs: [...]**

**2. Het vermogen om de stroomlijnings- en productiviteitsmaatregelen te bevorderen en uit te rollen tot het standaardniveau dat bij Unilabs wordt verwacht: [...]**

**3. Het vermogen om een service- en meer patiëntgerichte cultuur te ontwikkelen: [...]**

Verder heeft Unilabs als doel [...]. Dit zal echter geen risico's met zich meebrengen.

**4. Het vermogen om te bewijzen dat er ruimte is voor volumegroei met de huidige capaciteit: [...]**

**II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële**

**gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?**

De overname van Medlon zal [...]

Na de concentratie, zal Unilabs [...]

[...] trend van afnemende volumes voor trombose diensten zal blijven doorzetten en zal tot gevolg hebben dat [...]. Unilabs wenst te benadrukken dat dit geen risico's voor de zorg zal meebrengen.

[...]

Hierna zal onder II.7 nader op de financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie worden ingegaan.

**II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?**

***De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))***

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

**Prognose van de balans**

[...]

**Prognose van de winst- en verliesrekening**

[...]

**De analyse van de synergievoordelen en de integratiekosten worden gezamenlijk weergegeven in de tabel hieronder.**

[...]

**Business plan en begroting van de organisatie na de concentratie**

[...]  
[...]  
[...]  
[...]  
[...]

**Budget van de onderneming na de concentratie**

Unilabs merkt op dat [...]

## **Prognose van de financiële ratio's**

**[...]**

### **Verwachte synergievoordelen vijf jaren vanaf de concentratie**

Kostensynergiën worden vooral bereikt door de implementatie van een aantal verbeteracties, in navolging op het reeds bestaande plan voor[...]. Om de productiviteitsdoelen te halen zullen [...] zal daarnaast leiden tot [...]. De effecten hiervan zijn schematisch weergegeven in de tabel aangaande de analyse van de synergievoordelen en de integratiekosten hierboven.

[...], zijn er geen aanwijzingen dat er kosten gemaakt moeten worden als gevolg van het laten afvloeien van personeelsleden. [...] (zie het schema hieronder).

[...]

### **II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.**

*Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.*

*Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))*

#### **a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.**

*Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.*

Medlon en Unilabs hebben op basis van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen geen verplichting tot het instellen van een cliëntenraad.<sup>2</sup>

#### **b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.**

---

<sup>2</sup> Vergelijk zaak 204905, besluit van de NZa van 20 december 2016, Stichting Certe Noordelijke Laboratorium Groep – Stichting Izore.

***Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.***

*Medlon:*

De ondernemingsraad van Medlon is op de hoogte gesteld middels een adviesaanvraag: “voorgenomen besluit tot overdracht van de zeggenschap over de onderneming van Medlon” d.d. 9 augustus 2017 (zie **Bijlage 6**). De ondernemingsraad heeft in een conceptadvies van 27 juni 2017 vragen gesteld aan Unilabs (zie **Bijlage 7**). Die vragen zijn door Unilabs beantwoord (zie **Bijlage 8**). Verder heeft de ondernemingsraad informatie verkregen in de volgende bijeenkomsten:

- Diverse overlegvergaderingen met de directie en de manager HR die vanaf mei 2017 hebben plaatsgevonden;
- Een gesprek met de voorzitter Raad van Bestuur van MST en de directie van Medlon op 20 juli 2017;
- Het overleg met de juridisch adviseur van de ondernemingsraad, mevrouw Van de Velde op 5 september 2017
- Een gesprek met de heer [...], de COO van Unilabs op 13 september 2017 waar het businessplan is toegelicht en overige vragen van de ondernemingsraad zijn beantwoord;
- Een gesprek met de vertegenwoordigers van de vakbonden op donderdag 21 september 2017.

Daarnaast heeft de ondernemingsraad de volgende documenten ontvangen:

- Strategische Quick scan verkoop Medlon MST-ZGT van 12 april 2017 (zie **Bijlage 9**);
- Presentatie Unilabs voor aandeelhouders van juni 2017 (toegelicht aan de ondernemingsraad op 13 september 2017) (zie **Bijlage 10**);
- Voorwaardelijke Binding Offer Medlon B.V. van 23 juni 2017 (zie **Bijlage 11**);
- Nadere toelichting Project Bright (besluit tot verkoop klinisch chemisch lab door Boer & Croon Corporate Finance), d.d. 3 juli 2017 (zie **Bijlage 12**);
- Status verkoopproces Medlon d.d. 19 juli 2017 (zie **Bijlage 13**);
- Concept SLA's tot het verlenen van klinisch chemische zorg en laboratoriumdiensten met ZGT en MST, ontvangen op 12 september 2017 (zie **Bijlage 4 en 5**);
- Dienst- en bruikleenovereenkomst POCT (zie **Bijlage 14**);
- Concept verkoopovereenkomst d.d. 18 september 2017 (zie **Bijlage 15**).

In haar advies van 29 september 2017 (zie **Bijlage 16**) geeft de ondernemingsraad aan dat zij gedurende het proces van de verkoop van de aandelen van Medlon aan Unilabs voortdurend op de hoogte is gehouden en is betrokken. Er is met regelmaat overleg geweest met de directie en de aandeelhouders. De ondernemingsraad is tijdig en op een begrijpelijke wijze op de hoogte gebracht van de inhoud van de concentratieplannen. De vragen die de ondernemingsraad had zijn naar tevredenheid van de ondernemingsraad beantwoord. De ondernemingsraad is tevens in de



gelegenheid gesteld om aanbevelingen te doen. Ook heeft de ondernemingsraad de mogelijkheid gehad om juridisch advies in te winnen. Dit heeft ertoe geleid dat de ondernemingsraad een positief advies geeft voor de concentratie.

*Unilabs:*

Unilabs heeft geen verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op basis van de Wet op de ondernemingsraden (**Wor**). De Wor heeft territoriale werking en ziet alleen op Nederland. Omdat Unilabs op dit moment geen bedrijfsactiviteiten heeft in Nederland en ook nog geen personeel heeft in Nederland, is er geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen.

**c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.**

***Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.***

*Huisartsadviesraad*

De huisartsadviesraad van Medlon is geïnformeerd en met hen is besproken in welke fase en op welke wijze zij verder betrokken wilden worden. Medlon heeft twee keer per jaar overleg met de huisartsadviesraad. Dit jaar heeft het eerste overleg op 17 mei plaatsgevonden. Toen is met de huisartsen gesproken over het voornemen van de ziekenhuizen om de aandelen te verkopen en is hen gevraagd wat ze hiervan vonden en of ze voor zich zelf nog een rol zagen. Zij zagen geen directe rol voor zichzelf, maar er zijn afspraken gemaakt over de communicatie na een eventuele overname en het vervolg.

De heer [...] (huisarts) fungeert als contactpersoon:

[...]

Indien de NZa contact wenst op te nemen met de heer [...], dan vernemen wij dat graag zodat partijen hem daarover kunnen informeren (in verband met het organiseren daarvan binnen het spreekuur).

*Zorgverzekeraars*

Het contact en de contracten met de zorgverzekeraars lopen via de ziekenhuizen. De grootste zorgverzekeraar, Menzis, is reeds tijdens het proces op informele wijze geïnformeerd. Menzis heeft verder, samen evenals de in marktaandeel twee andere gro(ots)te verzekeraars, VGZ en Zilveren Kruis, een (formeel) schriftelijk verzoek ontvangen om ook na de aandelenoverdracht hun medewerking te blijven verlenen aan de uitvoering van de reeds gesloten zorgcontracten voor 2017 en de nog te sluiten contracten voor 2018 (waaronder dus is inbegrepen de eerstelijns en trombosezorg die thans in 2017 wordt en ook in 2018 zal worden uitgevoerd door Medlon). Die schriftelijke goedkeuring is reeds van Menzis en VGZ ontvangen, zie **Bijlage 20** en **21** en wordt nog

van Zilveren Kruis verwacht. Waarschijnlijk is vertraging ontstaan ten gevolge van drukte door het inkoopseizoen.

#### Contactgegevens

- Menzis: de heer [...], Directeur Zorg ([...])
- VGZ: de heer [...], Directeur langdurige zorg / zorginkoop medisch specialistische zorg ([...])
- Zilveren Kruis: de heer [...], Directeur Zorginkoop ([...]).

Naast de ondernemingsraad, de huisartsadviesraad en de zorgverzekeraars zijn er geen andere stakeholders van Medlon.

- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.**

Zoals hierboven aangegeven is de huisartsadviesraad geïnformeerd tijdens de overlegvergadering van 17 mei 2017. De notulen van die vergadering – die nog niet is vastgesteld – is bijgevoegd als **Bijlage 17**. Enkel punt 8 daarvan is voor de NZa relevant en derhalve zichtbaar gemaakt. Voorts heeft Medlon op 5 oktober 2017 een brief gestuurd aan de huisartsadviesraad. Deze brief is aangehecht als **Bijlage 18**.

### **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

**Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.**

- III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).**

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

**III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

***Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.***

N.v.t

**III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

***Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.***

N.v.t

**III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

***De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.***

N.v.t

**III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

***Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.***

N.v.t

**III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.**

***Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.***

N.v.t

## ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

### IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

### IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:*

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer II.8.*
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer II.7.*

[\(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting\)](#)

Bijlage 1	Volmacht Unilabs Diagnostics AB
Bijlage 2	Volmacht Medlon B.V.
Bijlage 3	SPA ZGT en MST en Unilabs Diagnostics AB
Bijlage 4	Concept SLA tussen Medlon en MST
Bijlage 5	Concept SLA tussen Medlon en ZGT
Bijlage 6	Adviesaanvraag “voorgenomen besluit tot overdracht van de zeggenschap over de onderneming van Medlon” d.d. 9 augustus 2017
Bijlage 7	Conceptadvies ondernemingsraad van 27 juni 2017
Bijlage 8	Beantwoording vragen ondernemingsraad door Unilabs
Bijlage 9	Strategische Quick scan verkoop Medlon MST-ZGT van 12 april 2017
Bijlage 10	Presentatie Unilabs voor aandeelhouders van juni 2017 (toegelicht aan de ondernemingsraad op 13 september 2017)
Bijlage 11	Voorwaardelijke Binding Offer Medlon B.V. van 23 juni 2017
Bijlage 12	Nadere toelichting Project Bright (besluit tot verkoop klinisch chemisch lab door Boer & Croon Corporate Finance), d.d. 3 juli 2017
Bijlage 13	Status verkoopproces Medlon d.d. 19 juli 2017
Bijlage 14	Dienst- en bruikleenovereenkomst POCT
Bijlage 15	Concept verkoopovereenkomst d.d. 18 september 2017
Bijlage 16	Advies ondernemingsraad 29 september 2017
Bijlage 17	Notulen overlegvergadering 17 mei 2017 huisartsadviesraad
Bijlage 18	Brief van Medlon aan huisartsadviesraad d.d. 5 oktober 2017

Bijlage 19	Organogram Unilabs
Bijlage 20	Brief aan Menzis inzake concentratie inclusief goedkeuring
Bijlage 21	Brief aan VGZ inzake concentratie inclusief goedkeuring
Bijlage 22	E-mailwisseling tussen Nationale Nederlanden en verkopers
Bijlage 23	Brief van College Sanering Zorginstellingen
Bijlage 24	Besluitenlijst College Sanering Zorginstellingen
Bijlage 25	Akkoord raad van toezicht Unilabs
Bijlage 26	Goedkeuring Raad van Toezicht MST
Bijlage 27	Goedkeuring Raad van Toezicht ZGT
Bijlage 28	Brief aan Zilveren inzake concentratie inclusief goedkeuring

**IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.**

Bijlage 4	[...]
Bijlage 5	[...]
Bijlage 6	Adviesaanvraag “voorgenomen besluit tot overdracht van de zeggenschap over de onderneming van Medlon” d.d. 9 augustus 2017
Bijlage 7	Conceptadvies ondernemingsraad van 27 juni 2017
Bijlage 8	Beantwoording vragen ondernemingsraad door Unilabs
Bijlage 9	Strategische Quick scan verkoop Medlon MST-ZGT van 12 april 2017
Bijlage 10	Presentatie Unilabs voor aandeelhouders van juni 2017 (toegelicht aan de ondernemingsraad op 13 september 2017)
Bijlage 11	Voorwaardelijke Binding Offer Medlon B.V. van 23 juni 2017
Bijlage 12	Nadere toelichting Project Bright (besluit tot verkoop klinisch chemisch lab door Boer & Croon Corporate Finance), d.d. 3 juli 2017
Bijlage 13	Status verkoopproces Medlon d.d. 19 juli 2017
Bijlage 14	Dienst- en bruikleenovereenkomst POCT
Bijlage 15	Concept verkoopovereenkomst d.d. 18 september 2017
Bijlage 16	Advies ondernemingsraad 29 september 2017
Bijlage 17	Notulen overlegvergadering 17 mei 2017 huisartsadviesraad
Bijlage 18	Brief van Medlon aan huisartsadviesraad d.d. 5 oktober 2017
Bijlage 20	Brief aan Menzis inzake concentratie inclusief goedkeuring
Bijlage 21	Brief aan VGZ inzake concentratie inclusief goedkeuring
Bijlage 22	E-mailwisseling tussen Nationale Nederlanden en verkopers
Bijlage 23	Brief van College Sanering Zorginstellingen
Bijlage 24	Besluitenlijst College Sanering Zorginstellingen
Bijlage 28	Brief aan Zilveren inzake concentratie inclusief goedkeuring