

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

DeclaCare B.V. [...], directeur Maassluis, 16 oktober 2017	BENU Nederland B.V. [...], directeur Brocacef Groep NV [...], gevolmachtigde Maarssen, 16 oktober 2017
Handtekening	Handtekening

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum	[...] M&A manager Maarssen, 04-12-2017
--	---

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	DeclaCare B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24369282
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 1 persoon zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	postbus 190, 3140 AD Maasluis
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

DeclaCare is een landelijke aanbieder van wondproducten, onder te verdelen in verband (voor bijvoorbeeld eczeem, littekens en overige huisaandoeningen) en compressie (zoals klittenbandsystemen en zwachtels). Deze leveringen vinden plaats in het kader van verzekerde zorg en vallen in die hoedanigheid onder de Zorgverzekeringswet. DeclaCare bedient behandelaars / voorschrijvers (bijvoorbeeld huid- en oedeemtherapeuten) die de producten voor patiënten bestellen via het online bestelportaal van DeclaCare ("OVIS"). Dankzij afspraken van DeclaCare met fabrikanten worden de producten snel geleverd bij de patiënten. [...]. In het online portaal OVIS wordt tevens per patiënt het zorgplan overeenkomstig de eisen van de zorgverzekeraars vastgelegd, zodat er conform de afspraken met zorgverzekeraars en rechtmatig (overeenkomstig geneesmiddelenwet en IGZ inspectie-eisen) kan worden gedeclareerd bij zorgverzekeraars. [...].

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

DeclaCare is een landelijke speler dankzij haar online bestelportaal "OVIS" [...], zoals hiervoor toegelicht.
Zij is gevestigd aan de Elektraweg 5 te (3144 CB) Maassluis

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	BENU Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30094693
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ruim 2.900 personen zorg verlenen (apothekers, assistentes en verpleegkundigen).	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	postbus 75, 3600 AB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

BENU Nederland B.V. is de moedermaatschappij van BENU Apotheken B.V., een apotheekketen met ruim 300 eigendomsvestigingen, en de moedermaatschappij van BENU Direct B.V., leverancier van medische hulpmiddelen (incontinentie-, diabetes-, stoma-, wondzorgmaterialen en medische drinkvoeding).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

BENU Nederland is een landelijke speler met apotheken verspreid over het hele land en landelijke levering van bovengenoemde materialen via het BENU Direct bedrijf.

- I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).
Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?
[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

De concentratie betreft de overname door Organisatie 2 van Organisatie 1 door middel van een aandelentransactie, waarbij alle aandelen van DeclaCare B.V. worden overgedragen.

De concentratie berust op een intentieovereenkomst (**Bijlage 1**) die een aantal voorbehouden bevat voor het aangaan van de koopovereenkomst. De hieronder genoemde voorbehouden worden standaard gehanteerd door Organisatie 2 bij apotheekacquisities (met uitzondering van de hieronder genoemde arbeidsovereenkomst). Hieronder volgen de in de intentieovereenkomst genoemde voorbehouden en de actuele status van elk voorbehoud:

- de goedkeuring van de Raad van Commissarissen van Brocacef Groep N.V. (RvC) die een geheel zelfstandige afweging zal maken. Status: Deze goedkeuring is verleend.
- een positief advies van de ondernemingsraad van BENU Nederland B.V.. Status: de OR zal in oktober om advies worden gevraagd over de voorgenomen concentratie. Naar verwachting, op grond van de ervaring en de situatie, zal zij positief adviseren.
- [...].
- [...].
- [...].
- [...].
- goedkeuring voor de (voorgenomen) overnametransactie door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa).

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen), **Bijlage 1**.
- Koopovereenkomst (bijvoegen), **Bijlage 2**.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

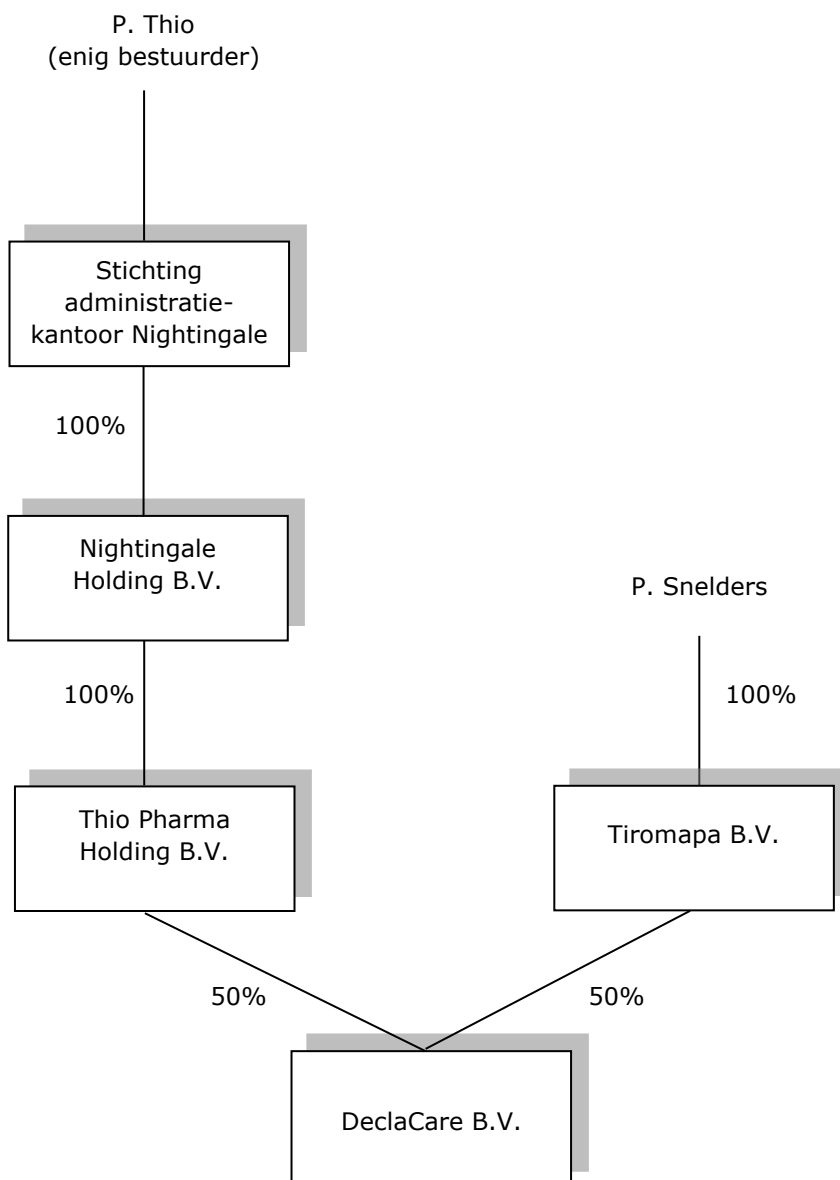
- II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.
Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De doelstelling van de concentratie is een succesvolle voortzetting van de activiteiten van DeclaCare en deze binnen het BENU Nederland concern verder uit te bouwen. DeclaCare is actief in de levering van complexe wondzorgproducten, terwijl BENU Direct in dit segment nog weinig actief is, zodat deze activiteiten een aanvulling betekenen op het aanbod van BENU. Het online portaal van DeclaCare "OVIS" is een waardevolle aanvulling voor BENU. OVIS is een klantvriendelijk bestelportaal voor behandelaars/voorschrijvers, waarmee zij eenvoudig wondmaterialen kunnen bestellen. [...]. Doordat OVIS voorziet in het opstellen van een zorgplan voor de patiënt, rekeninghoudend met de wettelijke kaders en afspraken met zorgverzekeraars, zijn de bestellingen doelmatig en verloopt de declaratie efficiënt. BENU beoogt om OVIS indien mogelijk ook ter beschikking te stellen aan haar bestaande activiteiten op het gebied van de levering van medische hulpmiddelen.

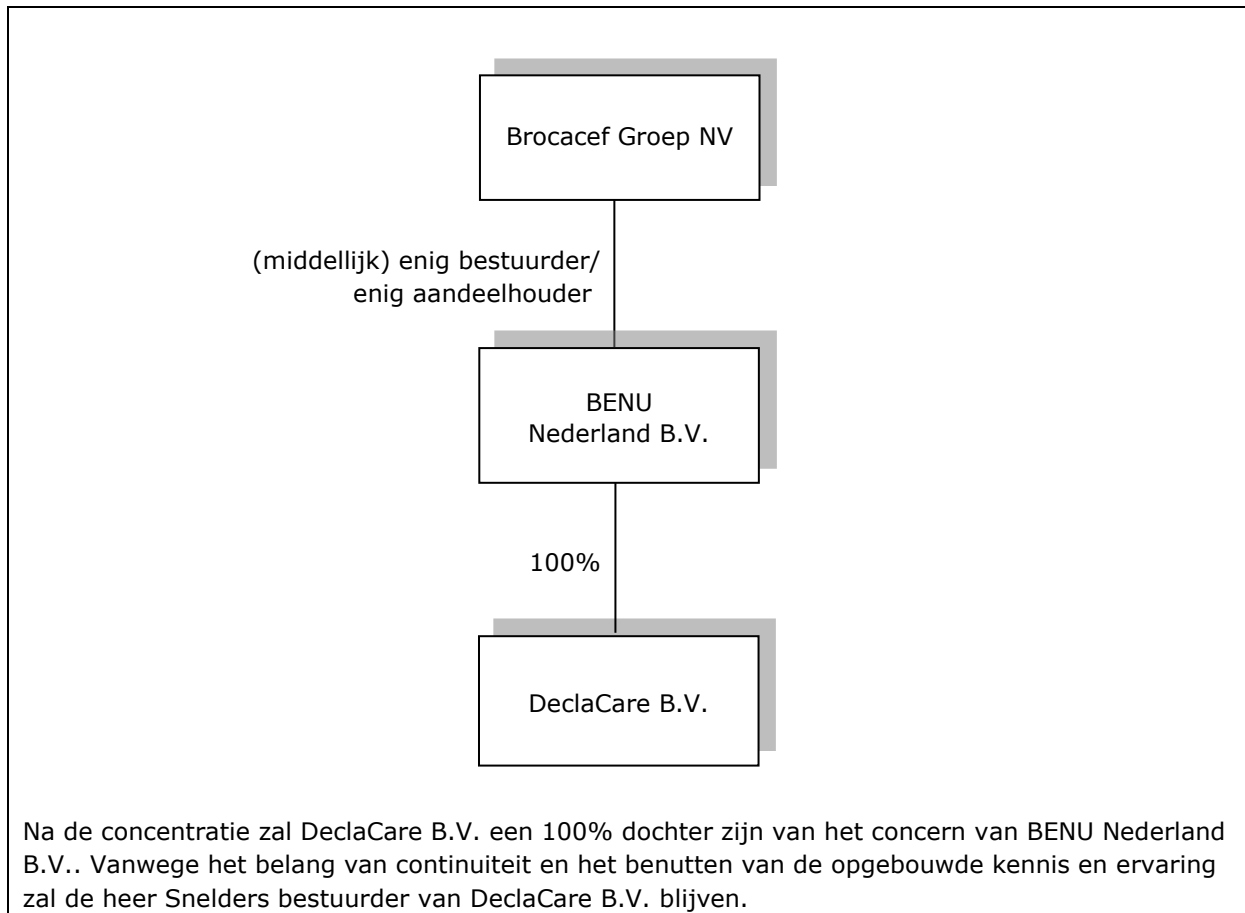
- II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.
Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De concentratie voorziet in bovenvermelde doelstelling om de activiteiten van DeclaCare toe te voegen aan de bestaande activiteiten van BENU en het online portaal OVIS tevens voor haar bestaande business te kunnen benutten. Daarnaast is er de wens van de huidige eigenaren van DeclaCare om het bedrijf te verkopen aan een strategische partij die het bedrijf verder kan ontwikkelen. Van belang is om de kennis en knowhow van DeclaCare te behouden en over te dragen op de BENU organisatie, waarin voorzien wordt door de blijvende betrokkenheid van de bestuurder en oprichter, de heer Snelders.

- II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.
Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))



DeclaCare B.V. is thans nog eigendom van de persoonlijke vennootschap van P. Snelders (Tiromapa BV) en P. Thio (enig bestuurder van Stichting Administratiekantoor Nightingale). Beide heren zijn tevens bestuurders van DeclaCare B.V. (zie **Bijlage 3**, KvK uittreksels).



II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Het zorgaanbod zal niet wijzigen, aangezien beoogd wordt om DeclaCare succesvol voort te zetten. Beoogd wordt om met het huidige aanbod en de succesvolle manier van werken, m.n. dankzij OVIS, de omzet te vergroten door toename van marketingactiviteiten.

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. *Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?*

BENU is overtuigd van de succesvolle bedrijfsvoering van DeclaCare en wenst die niet te wijzigen. De activiteiten van DeclaCare zijn aanvullend aan de bestaande activiteiten van BENU.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Na de concentratie zal de locatie van DeclaCare worden voortgezet om de continuïteit en het succes te waarborgen. Een deel van de back-office processen (namelijk de ondersteunende diensten) worden samengevoegd met de bestaande processen van BENU Nederland (zie II.5 onder a) zonder dat dit nadelige effecten zal hebben voor de zorgprocessen. De zorgprocessen worden niet aangepast. Eventueel, zie hierna onder II.4 onder h, zullen op termijn ook de logistieke processen worden geïntegreerd binnen BENU Nederland zonder dat dit nadelige gevolgen zal hebben voor de zorgprocessen.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

DeclaCare ontvangt geen patiënten op haar locatie, maar organiseert het verstrekken van wondzorgproducten door middel van verzending. Een eventuele verplaatsing van de logistieke en back-office processen heeft derhalve geen invloed op het zorgaanbod en de patiënten ondervinden hiervan geen nadelige gevolgen.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Op termijn wordt schaalvergroting voorzien in de logistieke en back-office processen (zie onder II.4.h), die geen invloed hebben op het zorgaanbod.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

De vennootschap DeclaCare B.V. zal onderdeel gaan uitmaken van het concern van BENU Nederland. Voorzien wordt dat de huidige bestuurder (de heer Snelders) in functie blijft voor een succesvolle voortzetting en ontwikkeling van DeclaCare in het BENU Nederland concern.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Geen.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- Q4-2017: juridische effectuering van de overname van DeclaCare door BENU Nederland inclusief informeren van personeel en afstemming met zorgverzekeraars.
- Q1-2018: going-concern voortzetting van DeclaCare op de huidige locatie in Maassluis.

- Q2-2018: gezamenlijk met de bestuurder van DeclaCare formuleren van de mogelijkheden voor integratie van de logistieke en back-office processen binnen de BENU organisatie, [...].
- Q3-2018: verder uitwerken en faseren van de in Q2-2018 geïdentificeerde mogelijkheden en opstellen van een plan van aanpak met langere termijn doelstellingen.
- Vanaf Q4-2018: uitvoering plan van aanpak.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

- Onrust onder personeel. Aanpak: going concern voortzetten van bestaande activiteiten op de huidige locatie, aanblijven van de huidige bestuurder en ondersteuning bieden door de BENU stafdiensten en organisatie.
 - Functioneren ICT. Aanpak: going concern voortzetten van bestaande systemen en overname van bestaand personeel (onder wie de bestuurder) voor behoud van kennis en ervaring.
 - Samenwerking met behandelaars/voorschrijvers, fabrikanten en zorgverzekeraars: Aanpak: going concern voortzetten van DeclaCare op de huidige locatie, met bestaand personeel en ICT systemen. Eventuele veranderingen afstemmen met alle 3 voornoemde stakeholders voor behoud van continuïteit en goede samenwerking.
- De gevolgen voor de patiënt van deze risico's zijn klein, omdat de concurrenten van DeclaCare (waaronder de openbare apotheken in Nederland) de producten ook kunnen leveren.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Ondersteunende diensten, zoals HR advies en administratie, financiële administratie en facilitaire zaken, worden op dit moment verzorgd door Thio Pharma (50% eigenaar van DeclaCare en exploitant van ruim 20 openbare apotheken verspreid over Nederland). Deze ondersteunende diensten zullen stap voor stap worden overgenomen door de stafafdelingen van BENU.

ICT, met name OVIS, ondervindt geen verandering en wordt going concern voortgezet. De klantenservice van DeclaCare inclusief back-office processen met betrekking tot OVIS, blijft in Maasluis met behoud van bestaand personeel. Eventuele verplaatsing van deze back-office functies is onderdeel van het in overleg met de bestuurder op te stellen plan van aanpak zoals bedoeld in II.4.h.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

We kiezen ervoor om de activiteiten van DeclaCare, behoudens de in II.5 onder a genoemde ondersteunende diensten, niet te integreren met de bestaande activiteiten van BENU. Eventuele toekomstige integratie van back-office en logistieke processen is onderdeel van het in 2018 op te stellen plan van aanpak (zie II.4 onder h).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De afwegingen bij de te maken keuzes hangen samen met continuïteit van de organisatie en optimale dienstverlening richting de klanten.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

- Q4-2017: voorbereiden overhevelen van ondersteunende diensten naar stafafdelingen van BENU.
- Q1-2018: in onderling overleg met Thio Pharma daadwerkelijke overdracht van ondersteunende processen.
- Q2/Q3-2018: veranderprocessen zijn afhankelijk van de geïdentificeerde mogelijkheden (zie in II.4.h) en onderdeel van het op basis daarvan op te stellen plan van aanpak.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Deze risico's zijn behandeld onder II.4.i. De belangrijkste wijze om deze risico's te ondervangen zijn: 1) handhaven van de huidige locatie en personeel van Declacare, 2) handhaven van het online bestelportaal OVIS, 3) continuïteit van de huidige bestuurder van DeclaCare na de concentratie, 4) stap voor stap centraliseren van ondersteunende diensten die nu door Thio Pharma worden verzorgd (zie II.5. onder a), waarbij erin wordt voorzien dat Thio Pharma na realisatie van de concentratie nog beschikbaar blijft voor het verlenen van de ondersteunende diensten totdat deze diensten volledig zijn overgenomen door stafafdelingen van BENU Nederland. De overname van de ondersteunende diensten door stafafdelingen van BENU Nederland heeft voor de zorgverlening geen gevolgen. Naar verwachting zal de overname van de ondersteunende diensten voor (het personeel van) Thio Pharma (die deze ondersteunende diensten nu verzorgt) geen of nauwelijks gevolgen hebben, omdat in de personeelsbezetting van Thio Pharma hiermee al wordt rekening gehouden in het geval van natuurlijk verloop. Op het totaal van de werkzaamheden van Thio Pharma voor haar ruim 20 eigendomsapotheken zijn de ondersteunende diensten voor DeclaCare relatief beperkt. Voor de stafafdelingen van BENU Nederland zijn de gevolgen van de overname van de ondersteunende diensten beperkt, omdat soortgelijke ondersteunende diensten reeds worden verricht door de stafafdelingen van BENU Nederland voor haar ruim 300 eigendomsapotheken en haar BENU Direct bedrijf.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

DeclaCare zal going concern worden voortgezet en als gevolg daarvan worden er geen synergievoordelen verondersteld. DeclaCare realiseerde in 2016 een jaarmzet van € [...] en een winst voor financieringslasten, afschrijving en belasting ("EBITDA") van € [...]. Dankzij het succes van het online bestelportaal OVIS, dat in 2016 werd geïntroduceerd, zal de omzet in 2017 met naar verwachting [...] % [...] en de EBITDA uitkomen op € [...]. De omzet en het winstniveau zal in de komende jaren [...] (zie **Bijlage 4** voor prognose 2017-2022 van DeclaCare B.V.) en zorgen voor een solide basis voor de continuïteit van DeclaCare.

De financiële gevolgen van deze concentratie voor Brocacef Groep NV (het moederbedrijf van BENU Nederland) zijn beperkt nu het om een toename gaat van omstreeks 2% van de omzet. Er is dan ook geen reden geweest om het bestaande businessplan van Brocacef Groep NV aan te passen. De financiering van de koopsom voor de aandelen van DeclaCare B.V. is voor Brocacef Groep NV relatief gezien een beperkt bedrag en gebeurt binnen bestaande financieringsarrangementen op groepsniveau.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen), **Bijlage 4**.
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen), **Bijlage 4**.
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).*

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

De behandelaars, voorschrijvers zijn niet op de hoogte van de voorgenomen concentratie, aangezien ook het personeel van DeclaCare hiervan nog niet op de hoogte is. Voor hen zal er niets ingrijpend veranderen, aangezien de operatie van DeclaCare ongewijzigd zal worden gecontinueerd. [...].

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

De 10 werknemers van DeclaCare zullen worden geraadpleegd. Zij zullen volgens plan in december 2017 worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Het personeel blijft in dienst van DeclaCare B.V. en zij blijven na de concentratie werkzaam op de bestaande locatie van DeclaCare in Maassluis.

Aan de kant van BENU Nederland is de voorgenomen overname krachtens de Wet op de ondernemingsraden op 13 oktober 2017 voor advies voorgelegd aan de OR. Op 16 november 2017 werd het positieve advies van de OR ontvangen, waarop de directie van BENU Nederland op 17 november 2017 schriftelijk heeft gereageerd (zie **Bijlage 5**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De zorgverzekeraars zullen over de voorgenomen concentratie worden geïnformeerd. De door DeclaCare geleverde materialen worden bij de zorgverzekeraars gedeclareerd. BENU Nederland (BENU Apotheken B.V. en BENU Direct B.V.) zal deze situatie na de concentratie overnemen en heeft met alle zorgverzekeraars contracten afgesloten om de door DeclaCare geleverde materialen te declareren.

DeclaCare is een landelijke speler, zodat de omzet de landelijke marktverdeling over zorgverzekeraars volgt, waarbij Zilveren Kruis, CZ en VGZ de belangrijkste verzekeraars zijn met gezamenlijk 75% omzetaandeel. Hieronder volgen de contactgegevens:

- Zilveren Kruis [...]
- CZ [...]
- VGZ [...]
- Menzis [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

De zorgverzekeraars zijn over de voorgenomen concentratie geïnformeerd, zowel mondeling als per e-mail (zie **Bijlage 6**, ook voor de weergave van de nadere mondelinge afstemming). Zoals hiervoor toegelicht beschikt BENU Nederland over de contracten met zorgverzekeraars om de activiteiten van DeclaCare te declareren en is goedkeuring van zorgverzekeraars voor de voorgenomen concentratie niet vereist. De contacten van zowel BENU Nederland als DeclaCare met zorgverzekeraars zijn constructief. De bestuurder van DeclaCare, de heer Snelders, onderhoudt met de verzekeraars al jarenlang contacten over het specifieke marktsegment waarin DeclaCare met name actief is, namelijk complexe wondzorgmaterialen, teneinde hierover doelmatigheidsafspraken te maken.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneme van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

nvt

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

nvt

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

nvt

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

nvt

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

nvt

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..***
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet evonden..***

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Volmacht C. van der Velde

Bijlagen:

1. Intentieovereenkomst
2. Koopcontract (modelovereenkomst)
3. KvK uittreksels
4. Balans en verlies en winstrekeningen 2017-2021
5. OR adviesaanvraag
6. Correspondentie zorgverzekeraars

NB: de bijlagen 1-6 dienen in hun geheel als vertrouwelijk in de zin van de Wet Openbaarheid Bestuur (WOB) te worden aangemerkt. Deze documenten bevatten vertrouwelijke informatie over de voorgenomen concentratie, respectievelijk vertrouwelijke informatie over interne processen, persoonsgegevens en strategie van DeclaCare en BENU Nederland. Ook nog nader te bepalen passages in de melding dienen eveneens als vertrouwelijk in de zin van de WOB te worden aangemerkt.

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Bijlage 4.