

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers (zie van de zijde van Espria Participaties Bijlage 1a Uittreksel Handelsregister van Espria Participaties B.V., Bijlage 1b Uittreksel Handelsregister Stichting Espria en Bijlage 1c Statuten Stichting Espria, artikel 7 en van de zijde van umcGroningen Thuis Bijlage 2a Uittreksel Handelsregister umcGroningen Thuis B.V. en Bijlage 2b Besluit RvC benoeming [...]als bestuurder umcGT) van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Espria Participaties B.V. [...], bestuurder Stichting Espria Beilen, 19 oktober 2017 Handtekening [...] bestuurder Stichting Espria Beilen, 19 oktober 2017 Handtekening	umcGroningen Thuis b.v. [...], bestuurder Beilen, 19 oktober 2017 Handtekening
--	--

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening
--	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Espria Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65042050
Zorgaanbieder:	ja, indirect
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door in ieder geval 12.799 personen zorg verlenen (zie Bijlage 3: Overzicht aantal directe zorgmedewerkers Espria per 31-12-2016). Dit getal betreft alleen het aantal personen in patient- en clientgebonden functies <i>in loondienst</i> . Personeel niet in loondienst is hierin niet meegenomen omdat dit vooralsnog niet is geregistreerd. Het aantal personen in patient- en clientgebonden functies <i>in loondienst</i> laat reeds zien dat de grens van 50 ruimschoots wordt overschreden.	

Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 102, 9410 AC Beilen
Telefoonnummer	(088) 38 33 473/ [...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres verloopt via e-mail	[...]Postadres communicatie
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 201, 9410 AC Beilen
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Espria Participaties is in 2016 opgericht met het doel deelnemingen te alloceren die steeds vaker nodig zijn voor de juridische borging van lokale samenwerkingen en samenwerkingen met collega-organisaties (zie Bijlage 4 Espria jaarverslag 2016, onder 'Oprichting van rechtspersonen', p. 9). De activiteiten van Espria Participaties zijn in het Handelsregister als volgt omschreven: "het deelnemen in, zich financieel interesseren bij, het toezicht uitoefenen op, de directie voeren over vennootschappen en andere ondernemingen binnen de zorg". Espria Participaties houdt momenteel 50 procent van de aandelen in umcGroningen Thuis (gedeelde zeggenschap met UMCG Zorg B.V.) en heeft verder geen deelnemingen in/ zeggenschap over andere organisaties.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

<p>Espria Participaties is onderdeel van het Espria-concern. De verschillende groepsmaatschappijen van Espria zijn actief in de sectoren: VVT, GGZ, VG, JGZ en het werkgebied van Espria is Noordoost-, Midden- en Noordwest-Nederland (zie Bijlage 4 Espria Jaarverslag 2016, onder 'Kerngegevens', p. 9).</p>

Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	umcGroningen Thuis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	04029328
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 154 personen zorg verlenen.

Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 102, 9410 AC Beilen
Telefoonnummer	(088) 38 33 473/ [...]

Voorzitter ondernemingsraad **NVT**

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

<p>umcGroningen Thuis levert (specialistische) Verpleging, (specialistische) Verzorging en Begeleiding, Intensieve Kindzorg (extramurale zorgfuncties) (zie Bijlage 5 Jaarverslag 2016 umcGroningen Thuis B.V., paragraaf 2.3.1, p. 5).</p>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

umcGroningen Thuis levert zorg thuis in de Zorgkantorregio Groningen (stad Groningen en 25 kilometer daaromheen). Zo nodig en mogelijk ook daarbuiten indien er een grote zorgvraag vanuit PGB financiering is of als het Terminale zorg of Intensieve Kindzorg betreft. Daarbij geldt dat er op basis van de casus ruimer, tot eventueel buiten de provincie, wordt geleverd (zie Bijlage 5 Jaarverslag 2016 umcGroningen Thuis B.V., paragraaf 2.3.3, p. 5).

I.2 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

De aandelen in umcGroningen Thuis worden gehouden door Espria Participaties (50 procent) en UMCG Zorg (50 procent). Dat blijkt uit Bijlage A Levering van aandelen umcGroningen Thuis B.V. aan Espria Participaties, 16 december 2016 en Bijlage B Wijziging Contractspartij aandeelhoudersovereenkomst umcGroningen Thuis B.V., 19 december 2016. UMCG Zorg en Espria Participaties hebben thans een gezamenlijke zeggenschap in umcGroningen Thuis. Dat volgt uit de aandeelhoudersovereenkomst van 31 mei 2016, gesloten tussen de oorspronkelijke aandeelhouders: Stichting PartiCura en UMCG. (Bijlage C Aandeelhoudersovereenkomst umcGroningen Thuis B.V.) Hierin is ook vastgelegd dat ingeval er in de algemene vergadering van aandeelhouders evenveel stemmen voor als tegen een voorstel zijn uitgebracht, het voorstel is verworpen, tenzij de algemene vergadering besluit de beslissing op te dragen aan twee door ieder van de partijen afzonderlijk te benoemen deskundigen, in welk geval een besluit is genomen zodra vanwege die deskundigen is beslist. Indien evenveel stemmen voor als tegen een voorstel tot opdracht van een beslissing als hiervoor zijn uitgebracht, geldt dat voorstel als te zijn aangenomen.

UMCG Zorg is voornemens om haar aandelen in umcGroningen Thuis over te dragen aan Espria Participaties. De beoogde datum van economische overdracht van de aandelen is met terugwerkende kracht per 1 januari 2017. De beoogde datum van juridische overdracht is zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de voorgenomen overdracht door NZa, bij voorkeur voor 1 januari 2018. Met deze overdracht verkrijgt Espria Participaties uitsluitende zeggenschap over umcGroningen Thuis. Deze wijziging in de aard van de zeggenschap van Espria Participaties kwalificeert als een verkrijging van zeggenschap en daarmee als concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid onder b Mw.

De raad van commissarissen van Espria, in zijn hoedanigheid als raad van commissarissen van Espria Participaties en umcGroningen Thuis, heeft op 10 oktober jl. goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie (zie Bijlage D Gedeelte uit Verslag vergadering Raad van Commissarissen d.d. 10 oktober 2017 VERTROUWELIJK).

UMCG Zorg heeft geen raad van commissarissen/ raad van toezicht. Het bestuur van UMCG Zorg heeft toestemming gevraagd en gekregen van haar aandeelhouder UMCG. Dit is besloten in de raad van bestuur UMCG (zie Bijlage D Toestemmingsbrief RvB UMCG).

ACM

De voorgenomen concentratie hoeft niet bij de ACM gemeld te worden. De betrokken ondernemingen komen niet boven de (voor de zorg verlaagde) omzeldrempels uit.

Bij verkrijging van uitsluitende zeggenschap (ook in het geval van een overgang van gezamenlijke naar uitsluitende zeggenschap) zijn de betrokken ondernemingen de verwervende onderneming en de te verwerven onderneming c.q. het te verwerven deel van de onderneming, zie artikel 30 lid 2 Mw, in haar gedaante op het tijdstip van de operatie.

Bij onderhavige transactie is Espria Participaties de verwervende onderneming en is de helft van UMCGroningen Thuis het te verwerven deel van umcGroningen Thuis. Espria Participaties maakt deel uit van het concern Espria en zal daarmee voor het berekenen van de omzet, de omzet van Espria mee moeten nemen. De omzet van Espria bedraagt EUR 716.649.965 (jaarverslag 2016). Het te vervreemden deel van umcGroningen Thuis (50 procent) wordt aangemerkt als betrokken onderneming. De omzet van umcGroningen Thuis bedraagt EUR 5.024.648 (jaarverslag 2016). De helft hiervan (het te vervreemden deel) dient voor de berekening mee te worden genomen: EUR 2.512.324. Hoe dan ook, haalt UMCGroningen Thuis niet de EUR 10.000.000 zoals opgenomen in het *Besluit tijdelijke verruiming toepassingsbereik concentratietoezicht op ondernemingen die zorg verlenen* en is melden bij de ACM niet nodig.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (Bijlage 6 Concept Koopovereenkomst en Bijlage 7 Concept Aandelenoverdracht).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk:

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (*Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting*)

umcGroningen Thuis heeft de afgelopen jaren tegenvallende resultaten geboekt. De introductie van budgetplafonds bij de zorgverzekeraars en een sterke inzet op hoge doelmatigheid in het extramurale veld heeft de aanvankelijke groeipotenties doen afremmen. Hoewel umcGroningen Thuis de afgelopen jaren wel gegroeid is (van EUR 3 mln naar ruim EUR 5 mln omzet) en een verdere groei voorzien wordt, is deze omzet op dit moment te beperkt om een gezonde exploitatie te bewerkstelligen. Door de beperkte omvang en de vele verplichtingen op het gebied van kwaliteit, veiligheid en personele inspanningen zijn de indirecte kosten ten opzichte van de totale productiekosten zo hoog dat er geen sprake is van een gezonde balans. Door umcGroningen Thuis volledig (nu al 50%) bij het concern Espria onder te brengen, kan de continuïteit van umcGroningen Thuis beter geborgd worden door verdere harmonisatie van (kwaliteits)systemen en ondersteunende infrastructuur. Hiermee kan vergaande reductie van overheadkosten worden gerealiseerd. Alleen door verdere reductie van overheadkosten en nauwe samenwerking met ketenpartners kan deze vorm van hoogspecialistische zorg voor de toekomst geborgd blijven.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? (*Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting*)

Een zelfstandig voortbestaan van umcGroningen Thuis is geen reële optie. Mede als gevolg van voor de VVT-sector geldende beleidsregels zal de komende jaren geen substantiele groei van omzet gerealiseerd kunnen worden. Ook ligt groei door middel van overname niet voor de hand: umcGroningen Thuis beschikt niet over eigen voldoende middelen om overnames te realiseren. Onderbrenging bij Espria heeft de voorkeur omdat Espria zich expliciet bezig houdt met zorg thuis/extramurale zorg in brede zin. Bovendien biedt Espria als groot concern goede mogelijkheden tot het realiseren van schaalvoordelen. Onderbrenging bij het UMCG (enig aandeelhouder van UMCG Zorg) ligt niet voor de hand, aangezien er bij het UMCG een ontwikkeling gaande is waarbij de focus wordt gelegd op complexe zorg en het uitplaatsen van niet-noodzakelijke basiszorg. Een keuze die volgt uit de missie en visie en het medisch beleidsplan. Om ook in de toekomst aan de zorgvraag te kunnen voldoen, wordt nadrukkelijk gezocht naar en gewerkt aan netwerkvorming in de regio waarbij de niet-noodzakelijke basiszorg niet in het UMCG plaatsvindt, maar de complexe zorg wel (zie Bijlage 8 UMCG Jaardocument 2016, voorwoord, paragraaf 1.5 en paragraaf 6.1).

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

Voor de concentratie*Eigendom/ zeggenschap*

Thans worden de aandelen in umcGroningen Thuis gehouden door Espria Participaties (50 procent) en UMCG Zorg (50 procent), waarbij er sprake is van een gezamenlijke zeggenschap.

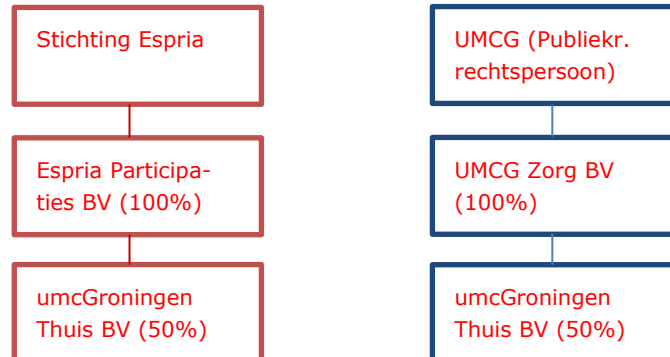
Bestuur/ directie

Met ingang van 1 juli 2017 heeft de raad van commissarissen de heer J.L. Kauffeld benoemd als bestuurder a.i. (*tot 1 juli 2017 was de heer J. de Jong bestuurder van umcGroningen Thuis B.V., maar hij is per 1 juli 2017 gestopt*). Met ingang van 1 juli 2017 is een manager bedrijfsvoering aangesteld die verantwoordelijk is voor de dagelijkse aansturing.

Toezicht

Op grond van artikel 15 van de statuten van umcGroningen Thuis zal – zolang Espria voor ten minste 50 procent middellijk aandeelhouder is in umcGroningen Thuis - de raad van commissarissen van umcGroningen Thuis, bestaan uit die personen die lid zijn van de raad van commissarissen van Espria.

Organisatiestructuur



Zie ook Bijlage 4 Espria Jaarverslag 2016, p. 8 en Bijlage 8 UMCG Jaardocument, p. 10.

Na de concentratie

Eigendom/ zeggenschap

Na de concentratie zal Espria Participaties de volledige zeggenschap hebben over umcGroningen Thuis (100 procent van de aandelen). [...] Dit voornemen is gemeld om transparant te zijn, maar staat helemaal los van deze concentratie. [...]

Bestuur/directie

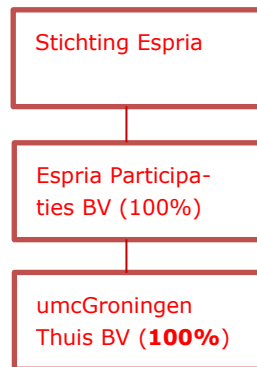
Zodra de concentratie tot stand is gebracht, zal Espria (als bestuurder van Espria Participaties) bestuurlijk verantwoordelijk zijn voor umcGroningen Thuis. Voorlopig blijft de manager bedrijfsvoering aan. [...]

Toezicht

De raad van commissarissen van umcGroningen Thuis zal bestaan uit de raad van commissarissen van Stichting Espria.

Zie organisatiestructuur volgende pagina

Organisatiestructuur



Zie ook **Bijlage 9 Organogram na de concentratie**.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.
Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Het huidige zorgaanbod wordt gehandhaafd en voor de zorgverlening aan de cliënten (de wijze en organisatorisch) verandert er niets, [...]. Hoewel UMCG Zorg 50 procent van de aandelen bezit, [...]. In die zin brengt de concentratie daar geen verandering in. Er wordt vastgehouden aan de bestaande focus [...]. De bestaande profilering op de keten met UMCG blijft in stand. Ook wordt het bestaande partnerschap tussen UMCG en Espria naar inhoud gecontinueerd. Het karakter van umcGroningen Thuis zal [...]. In aanvulling daarop zullen [...]. Het beleid dat er op ziet dat steeds meer ouderen langer thuis wonen en dat opnames, zowel op de spoedeisende hulp als volledige opname in het ziekenhuis, uitgesteld of voorkomen worden, heeft tot gevolg dat ook umcGroningen Thuis in deze thuisondersteunende activiteiten haar bijdrage levert. [...] De zorgverlening aan de cliënt zou kunnen veranderen, in die zin dat [...]. UmcGroningen Thuis heeft in samenwerking met het UMCG op een aantal 'zorglijnen' ziekenhuisverplaatste zorg gerealiseerd. Specialistische zorg die voorheen in het ziekenhuis plaatsvond vindt in toenemende mate thuis plaats. Waar in de afgelopen jaren deze specialistische zorg zich met name richtte op de Intensieve Kindzorg en de hoofd-hals oncologie wordt [...]. Deze projecten betreffen samenwerkingsverbanden met het UMCG en andere zorgorganisaties die sinds langere tijd plaatsvinden. Bovengenoemde projecten en ontwikkelingen staan los van de voorgenomen concentratie. Deze zijn ontstaan in het kader van het overheidsbeleid waarin ingestoken is op extramuralisering en hebben onder meer tot doel om aan mensen thuis zorg te verlenen in plaats van binnen een instelling en de samenwerking in de keten te optimaliseren en daarmee de kwaliteit van de zorg te verbeteren. Zoals aangegeven zijn deze ontwikkelingen ook reeds (deels) in gang gezet. Ook in die zin staat het los van de concentratie: of de concentratie wel of niet plaats zal vinden, deze ontwikkelingen gaan door.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

De huidige zorgprocessen worden gehandhaafd. De concentratie [...] brengt daar geen enkele verandering in. umcGroningen Thuis heeft (o.m.) wat zorgprocessen betreft altijd aangesloten bij de werkwijze van Espria (zie ook antwoord op vraag II.4 onderdeel a.). Voor de cliënten zal er dus niets veranderen. [...] Op dit moment zal de concentratie worden vormgegeven zoals hierboven reeds concreet is omschreven. Binnen de eigen structuur van Espria komt het wel vaker voor dat er veranderingen worden doorgevoerd en dat heeft geen enkele consequentie voor het aanbod van zorg, maar enkel met het streven van Espria om haar bedrijfsvoering zo efficiënt mogelijk vorm te geven en daarmee maximaal klantgerichte besteding van middelen te realiseren.

[...] De afgelopen jaren is umcGroningen Thuis verlieslatend geweest. We verwachten door een eenduidige aansturing (door alleen Espria Participaties) de continuïteit en kwaliteit van de zorg beter te kunnen borgen ten opzichte van de huidige situatie. [...]

[...]. Dat de kwaliteit en continuïteit van zorg worden gewaardborgd, staat voor Espria namelijk voorop.

[...] gedurende 2018 duidelijk moet worden of de maatregelen die genomen gaan worden (verdere harmonisatie van (kwaliteits)systemen en ondersteunende infrastructuur, waarmee vergaande reductie van overheadkosten wordt gerealiseerd en nauwe samenwerking met ketenpartners, zie antwoord bij vraag II.1) voldoende zijn om de continuïteit en kwaliteit als zelfstandige entiteit te kunnen waarborgen of dat er dus verdergaande maatregelen nodig zijn om de kwaliteit en continuïteit van zorg te waarborgen.

Zie ook het antwoord hierboven onder II.3. [...] Indien in de loop van 2018 zou blijken dat umcGroningen Thuis niet voldoende gezond kan worden geëxploiteerd, zal Espria onderzoeken of er andere maatregelen nodig zijn. Maar zoals aangegeven, verwacht Espria door middel van genoemde maatregelen continuïteit te garanderen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

De zorglevering vindt plaats op de eigen locatie van de client. Voor de cliënten verandert er niets.

[...]

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er zijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien. De cliënten blijven de zorg op hun eigen locatie ontvangen. [...]

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er wordt er geen verandering in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien. [...]

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

[...]

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De handelsnaam van umcGroningen Thuis zal worden gewijzigd in Groningen Thuis. De cliënten zullen hiervan op de hoogte worden gesteld. Deze naamswijziging zal ook worden doorgevoerd in de zorgmappen en correspondentie met cliënten.

umcGroningen Thuis is aangesloten bij Zorgcentrale Noord, zodat een bereikbaarheid van 24 uur en 7 dagen per week gewaarborgd blijft. Het telefoonnummer van umcGroningen Thuis zal niet wijzigen.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De concentratie betreft slechts een wijziging in zeggenschap. Voor de cliënten zal er niets veranderen. [...]

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Voor de cliënten zal er niets veranderen. Zij houden hun eigen zorgverlener. De verwachting is dat de concentratie en eventuele onderbrenging bij een van de dochters van Espria geen enkel effect zal hebben op de tevredenheid van cliënten en de bereikbaarheid van zorg. Er zal geen sprake zijn van een negatieve invloed op de kwaliteit. De concentratie [...] heeft juist als voornaamste doelstelling de (kwaliteit van) zorg te kunnen continueren.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Het voornemen is dat umcGroningen gebruik gaat maken van de ondersteunende diensten van het Shared Service Center (SSC) van Espria. PartiCura verzorgt tot en met 31 december 2017 de backoffice. Met ingang van 1 januari 2018 gaat [...] (zie ook onder II.5.b). Het SSC Espria levert binnen het concern producten en diensten op het gebied van financiële administratie, personeels- en salarisadministratie, informatisering, automatisering en inkoop. Met het SSC wordt het schaalvoordeel van Espria goed benut. Met standaardisatie, integratie en optimalisatie van processen, procedures en systemen kunnen lagere kosten en een verantwoorde kwaliteit worden gerealiseerd (zie Bijlage 10 Producten- en dienstencatalogus SSC Espria 2017).

Met de standaardisatie en optimalisatie van processen wordt bedoeld dat op een aantal processen de systemen worden aangepast en/of gedigitaliseerd. Dat ziet achtereenvolgens op:

Aanmelding cliënt: [...].

Het zorgproces: [...].

Financiële administratie: [...]De overige systemen bij de financiële administratie blijven ongewijzigd, [...].

Personeels- en salarisadministratie: [...]

ICT omgeving: [...]

De werkwijze van de medewerkers verandert in die zin dat zij gaan werken met [...]Dit systeem maakt het mogelijk dat [...]. Er is een betere hosting en de medewerkers krijgen voor de zorglevering in de wijk de noodzakelijke ICT-ondersteuning.

Voor medewerkers hebben deze wijzigingen verder geen gevolgen, anders dan dat belangrijke datastromen verdergaand gedigitaliseerd worden. [...]Dit ziet vooral op [...] (zie ook Bijlage F Overzicht Wijziging processen,). Er zullen als gevolg van deze concentratie bij umcGroningen Thuis geen arbeidsplaatsen vervallen.

Ter zake van de telefonische bereikbaarheid zal umcGroningen Thuis na de concentratie gebruik blijven maken van de diensten van Zorgcentrale Noord. Hiermee blijft een bereikbaarheid van 7 dagen per week, 24 uur per dag gewaarborgd. Het telefoonnummer van umcGroningen Thuis zal niet wijzigen.

Op de zorgverlening aan de cliënten heeft deze overgang naar het SSC geen invloed.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Momenteel worden de backoffice activiteiten van umcGroningen Thuis uitgevoerd door Stichting Particura. Het contract met Particura loopt af op 1 januari 2018. In vervolg op de overgang van [...] zullen de [...] (zie Bijlage 11 Verslag raad van bestuur Espria van 18 september 2017, agendapunt 15). Gelijktijdig zullen daarmee de bedrijfsprocessen van umcGroningen Thuis overgaan op het SSC. Over de voorwaarden waaronder en de wijze waarop de bedrijfsprocessen overgaan zullen nog keuzes moeten worden gemaakt. Binnen Espria is standaard sprake van een systematiek van Service Level Agreements (SLA's). Dit houdt in dat tussen de zorgentiteit en het SSC afspraken gemaakt worden over prijs, kwaliteit en volume van de ondersteuning. Dat proces vindt plaats in het late najaar, maar het proces volgt dezelfde route als andere jaren.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Het is enerzijds wenselijk dat umcGroningen Thuis zo spoedig mogelijk overgaat naar het SSC als leverancier van de backoffice activiteiten. Anderzijds is het van belang dat deze overgang zo zorgvuldig en geruisloos als mogelijk plaats zal vinden en dat daar met betrokken partijen goede afspraken over gemaakt worden.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Bereikbaarheid: zo spoedig mogelijk na de concentratie (Q1)
Overgang naar SSC: bij voorkeur per 1 januari 2018.

Met betrekking tot de *zorgregistratie* loopt momenteel de implementatie van de systeemtransitie naar Nedap. Dit is onafhankelijk van de voorgenomen aandelentransactie een gekozen koers. Het traject loopt grotendeels in de maanden november en december en kent nog een uitloop in het eerste kwartaal 2018. Volledige operationaliteit is per 1 april 2018 gerealiseerd.

Voor de *financiële administratie* vindt de beoogde overgang plaats in de periode januari/juli 2018. De voorbereiding van de systemen en de instructie aan medewerkers vindt plaats in het eerste kwartaal. De volledige overzetting is voor 1 augustus 2018 gereed.

Ten aanzien van de *personeels- en salarisadministratie* geldt eenzelfde route en tijdpad als voor de financiële administratie: gereed medio 2018.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

De risico's op het gebied van de overgang naar het SSC als leverancier van de ondersteunende diensten zijn gelegen in de overgang naar de systemen van het SSC, het overzetten van de gegevens en de kosten die hiermee gemoeid zijn. Deze risico's kunnen ondervangen worden door vooraf een goed migratie- en testplan op te stellen en hier naar te handelen. Het SSC heeft hier ervaring mee. Als geschetst is de voorgenomen overgang van de ondersteuning op de verschillende administratieve processen en het ICT proces aan de orde: umcGroningen Thuis migreert naar de ICT- en administratieve omgeving waarin alle overige onderdelen van Espria opereren. Voor de begeleiding van deze transitie is een projectleider aangetrokken voor de periode tot aan 1 augustus 2018.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

In de afgelopen jaren heeft umcGroningen Thuis een negatief jaarresultaat gehad. De resultaatontwikkeling van de laatste jaren is in Bijlage 12 Resultatenrekening zichtbaar gemaakt. Het negatieve resultaat liep op van € 67.000 in boekjaar 2015 naar € 299.000 in 2016. In het resultaat 2016 was een incidentele last inbegrepen voor de nabetaling onregelmatigheidstoeslag over vakantiedagen van de afgelopen vijf jaar aan medewerkers en oud-medewerkers (totaal € 165.000). Het resultaat 2017 bedraagt over de eerste drie kwartalen inmiddels € 241.000 negatief (verwacht 2017: € 296.000 exclusief eenmalige transitiekosten).

In de afgelopen drie jaar is daarmee (genormaliseerd) gemiddeld een resultaat behaald van € 167.000 negatief. De trend in de resultaatontwikkeling is ook negatief. Verzekeraars dwingen umcGroningen Thuis middels tariefsdruk en productieplafonds tot verdere efficiency, maar duidelijk is dat umcGroningen Thuis zelfstandig als zeer kleine zorgorganisatie (met de levering van specialistische zorg) onvoldoende in staat is de vaste kosten verder af te bouwen en een efficiënt zorgproces te organiseren.

Na verkrijging van de overige aandelen is Espria in staat om de backoffice-activiteiten van umcGroningen Thuis verder te integreren in haar eigen organisatie. Voor de ombuiging van de exploitatie van umcGroningen Thuis is Espria voornemens maatregelen door te voeren die gericht zijn op kostenverlaging (zie Bijlage 13 Maatregelen gericht op kostenverlaging). Op basis van de nu bekende informatie vanuit de contracteringsronde 2018 en de bovengenoemde maatregelen wordt in de komende vijf jaar een gezonde exploitatie verwacht.

Er is geen (aanvullende) financiering nodig voor de voorgenomen transactie. De koopprijs van de aandelen zal EUR[...]bedragen. zie Bijlage 6 Concept Koopovereenkomst aandelen umcGroningen Thuis B.V. en Bijlage 7 Conceptakte aandelenoverdracht.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

Prognose van de balans (Bijlage 14 Balans en financiële ratio's).

In de bijlage Balans en financiële ratio's is op basis van de verwachte resultaatontwikkeling ook een prognose van de balans gegeven voor de komende vijf jaar. Tevens is daarbij zichtbaar gemaakt wat dit betekent voor de financiële ratio's.

Prognose van de winst en verliesrekeningen (Bijlage 12 Resultatenrekening umcGroningen Thuis en Bijlage G Resultatenrekening Espria Participaties).

In de bijlage Resultatenrekening umcGroningen Thuis is de verwachte resultaatontwikkeling 2018-2022 in beeld gebracht. Het jaar 2018 zal daarbij nog een overgangsjaar zijn met een verwacht resultaat nihil. In de volgende jaren wordt een beperkt positief rendement voorzien, waardoor wij een duurzaam gezonde exploitatie van umcGroningen Thuis realistisch achten.

Analyse synergievoordelen (zie Bijlage 13 Maatregelen gericht op kostenverlaging).

Integratiekosten (zie bijvoegen).

Businessplan (bijvoegen).

Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).

Prognose van de financiële ratio's (zie Bijlage 14 Balans en financiële ratio's).

Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Op 2 februari 2017 is de cliëntenraad van umcGroningen Thuis door Espria geïnformeerd over het voornemen van de beide aandeelhouders (UMCG Zorg en Espria Participaties) om de participatie van UMCG Zorg te beëindigen en umcGroningen Thuis onder te brengen bij Espria.

Op 22 maart 2017 heeft Espria de cliëntenraad van umcGroningen Thuis geïnformeerd over de overwegingen om tot concentratie over te gaan en de raad advies gevraagd over het betreffende voornemen (Bijlage 15 Adviesverzoek beëindiging participatie UMCG, 22 maart 2017).

De cliëntenraad van umcGroningen Thuis heeft op 5 april 2017 positief geadviseerd omtrent de voorgestelde beëindiging van participatie door UMCG en allocatie van de activiteiten van umcGroningen Thuis binnen Espria. De cliëntenraad heeft hierbij de voorwaarden gesteld dat er a) regelmatig overleg met deze raad plaats vindt omtrent het te volgen transitietraject en dat b) een nadere adviesaanvraag omtrent opname binnen een van de werkmaatschappijen van Espria aan deze raad zal worden voorgelegd (Bijlage 16 Positief advies cliëntenraad umcGroningen Thuis, 5 april 2017).

Op 31 mei 2017 is de cliëntenraad van umcGroningen Thuis geïnformeerd over de stand van zaken (Bijlage 17 Voortgang ontwikkeling umcGroningen Thuis, 31 mei 2017).

Op 2 augustus 2017 heeft er een overlegvergadering van de cliëntenraad plaatsgevonden waarin is stilgestaan bij de verschillende aspecten van de voorgenomen concentratie (Bijlage 18 Verslag overlegvergadering cliëntenraad umcGroningen Thuis, 2 augustus 2017).

Op 18 oktober vindt vervolgoverleg plaats met de cliëntenraad ten aanzien van enerzijds het traject tot verdere integratie van de kernactiviteiten en anderzijds de positie van de cliëntenraad na de concentratie. Het voornemen is dat de raad aansluit bij de Centrale Cliëntenraad van Espria (Bijlage 19 Brief aan CR, 10 oktober 2017).

In het overleg van 18 oktober jl. is ter zake van het traject tot verdere integratie van de kernactiviteiten het volgende aangegeven:

[...]

Binnen Espria geldt als kader ten aanzien van zowel de medezeggenschap cliënten als de medezeggenschap medewerkers dat indien een aangelegenheid meer dan één groepsmaatschappij betreft er altijd advies wordt gevraagd aan de Centrale Cliëntenraad respectievelijk Centrale Ondernemingsraad. In de onderhavige kwestie is sprake van een situatie dat binnen Espria Participaties B.V. geen medewerkers noch cliënten aanwezig zijn. Hierdoor is in de huidige situatie nog geen sprake van medezeggenschap op het niveau van deze entiteit. Mede tegen deze achtergrond is de Centrale Cliëntenraad steeds volledig op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en voornemens met betrekking tot de aandelentransactie umcGroningen Thuis, maar is niet om een advies conform de Wmcz gevraagd.

Espria Participaties valt momenteel niet onder de reikwijdte van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz), nu zij geen instelling is in de zin van de wet toelating zorginstellingen en zelf geen (zorg)activiteiten verricht. Espria Participaties B.V. is daarmee op grond van de Wmcz niet verplicht om een (lokale) cliëntenraad in te stellen. Op dit niveau hoeft dus in ieder geval geen advies te worden gevraagd aan een cliëntenraad.

Op concernniveau heeft Espria er (vrijwillig) voor gekozen om een centrale cliëntenraad in te stellen. De afspraken tussen Espria (als concern) en de centrale cliëntenraad zijn op 20 september 2011 vastgelegd in de Overeenkomst tot instelling van een centrale cliëntenraad (zie Bijlage I). In artikel 33 onder a van deze overeenkomst is bepaald dat de zorgaanbieder de centrale cliëntenraad in elk geval in de gelegenheid stelt om advies uit te brengen over elk voorgenomen besluit over (onder meer) het overdragen van de zeggenschap of fusie en/of het aangaan van verbreken van een duurzame samenwerking. Onder b wordt echter bepaald dat voornoemde enkel van toepassing is, indien en voor zover het voorgenomen besluiten betreft die binnen de taak van

de centrale cliëntenraad vallen, zoals genoemd in artikel 2. In artikel 2 is opgenomen dat de centrale cliëntenraad tot taak heeft om de gemeenschappelijke belangen van de cliënten te behartigen voor zover het aangelegenheden betreft die de taak van de lokale/wijk/regionale cliëntenraden en landelijke lijn overstijgen. Dat wil volgens de laatste zin van artikel 2 van deze overeenkomst zeggen "aangelegenheden die twee of meer regio's/landelijke zorglijnen, dan wel het gehele Espria-concern betreffen".

Ingeval van onderhavige concentratie zal Espria Participaties alle aandelen in umcGroningen Thuis verwerven van UMCG Zorg. De te verwerven onderneming (umcGroningen Thuis) is enkel actief in de Zorgkantoorregio Groningen (stad Groningen en 25 kilometer daaromheen) en er is geen overlap in werkgebied met een dochtermaatschappij van Espria. Omdat in Espria Participaties geen cliëntactiviteiten plaatsvinden is geen betrokkenheid van de CCR met Espria Participaties aan de orde. Het verwerven van alle aandelen in deze vennootschap is dus geen aangelegenheid die twee of meer regio's, danwel het gehele Espria concern betreft, waardoor in dit geval de centrale cliëntenraad niet formeel om goedkeuring hoeft te worden gevraagd.

[...]en een aangelegenheid zijn die ter advisering aan de CCR dient te worden voorgelegd (art. 33). umcGroningen Thuis krijgt een zetel in de CCR.

Overigens is dit ook in lijn met hetgeen in de Toelichting Aanvraagformulier voorgenomen concentratie staat vermeld (vetgedrukte deel). In paragraaf 2.5.4 (p. 26) van de toelichting staat het volgende: "*Heeft een organisatie meerdere ondernemingsraden en/of cliëntenraden? Dan gaat het om de inbreng van de ondernemingsraden en/of cliëntenraden van die organisatieonderdelen die het meest bij de concentratie zijn betrokken. Vindt de concentratie plaats op concernniveau, dan is dat de centrale ondernemingsraad en/of cliëntenraad. Gaat daarentegen bijvoorbeeld slechts één organisatieonderdeel (bijvoorbeeld een dochteronderneming) samen met een andere zorgaanbieder, dan zal de ondernemingsraad en/of cliëntenraad van deze dochteronderneming moeten worden geraadpleegd.*"

In dit geval geldt echter (zoals hierboven weergegeven) dat op het niveau van de dochteronderneming (Espria Participaties) op grond van de Wmcz geen cliëntenraad ingesteld hoeft te worden.

In de Memorie van Toelichting op de Wmcz (Tweede Kamer, vergaderjaar 2006-2007, 30 946, nr. 3) wordt tot slot nog uitgelegd dat er in de Wmcz niet een bepaling is opgenomen die de instelling van een centrale cliëntenraad regelt. De wetgever heeft hiermee expliciet willen aangeven dat de bevoegdheden van de cliëntenraad dienen te worden aangewend op het niveau van de instelling. Mocht een centrale cliëntenraad toch wenselijk zijn, dan is daar niets op tegen zover dat gebeurt met wederzijdse instemming. Er zal dan een taakverdeling moeten worden gemaakt tussen de cliëntenraden op instellingsniveau en de centrale cliëntenraad. Voor Espria is deze taakverdeling vastgelegd in de hierboven genoemde Overeenkomst tot instelling van een cliëntenraad.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

umcGroningen Thuis heeft geen ondernemingsraad. Ondanks dat er meerdere malen geworven is, zijn er geen kandidaten gevonden. umcGroningen Thuis zal pogingen blijven ondernemen om

alsnog een OR te kunnen vormen (Bijlage 5 Jaarverslag umcGroningen Thuis, paragraaf 3.4.2, p. 8 en Bijlage 20 Memo 'Medezeggenschap umcGroningen Thuis' van raad van bestuur Espria aan COR, 31 augustus 2017).

Op 8 juni 2017 heeft er een medewerkersbijeenkomst plaatsgevonden, waarbij de medewerkers nadere informatie over de beoogde ontwikkeling hebben gekregen (zie Bijlage 21 Presentatie Informatiebijeenkomst umcGroningen Thuis, 8 juni 2017). Ook was er gelegenheid om vragen te stellen en/ of opmerkingen te maken. Daar is geen gebruik van gemaakt. Op de bijeenkomst is aangegeven dat er geen enkele aanleiding is om te twijfelen aan de continuïteit van umcGroningen thuis en de bijbehorende werkgelegenheid. Op korte termijn zal er een tweede bijeenkomst plaatsvinden.

Op 9 november 2017 vindt opnieuw een informatiebijeenkomst plaats waarin medewerkers worden geïnformeerd over de voortgang in het traject. Wegens het ontbreken van een ondernemingsraad is, naast genoemde medewerkersbijeenkomsten, de Centrale Ondernemingsraad van Espria steeds geïnformeerd over de voorgenomen aandelentransactie. Verder is de afspraak gemaakt dat, zolang een lokale ondernemingsraad ontbreekt de Centrale Ondernemingsraad 'toezichthouder' is bij de medewerkersbijeenkomsten (Bijlage 20 Memo 'Medezeggenschap umcGroningen Thuis' van raad van bestuur Espria aan COR, 31 augustus 2017). Inmiddels heeft de informatiebijeenkomst voor de medewerkers plaatsgevonden. Tijdens deze bijeenkomst, waarbij een delegatie van de COR aanwezig was, is nadrukkelijk gebleken dat de medewerkers geen enkel bezwaar hebben tegen de voorgenomen transactie.

Espria Participaties heeft geen ondernemingsraad, aangezien zij geen medewerkers in dienst heeft. Binnen Espria geldt als kader ten aanzien van zowel de medezeggenschap cliënten als de medezeggenschap medewerkers dat indien een aangelegenheid meer dan één groepsmaatschappij betreft er altijd advies wordt gevraagd aan de Centrale Cliëntenraad respectievelijk Centrale Ondernemingsraad. In de onderhavige kwestie is sprake van een situatie dat binnen Espria Participaties B.V. geen medewerkers noch cliënten aanwezig zijn. Hierdoor is in de huidige situatie nog geen sprake van medezeggenschap op het niveau van deze entiteit. Mede tegen deze achtergrond is de Centrale Ondernemingsraad steeds volledig op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en voornemens met betrekking tot de aandelentransactie umcGroningen Thuis, maar is hij niet om een advies conform de WOR gevraagd.

In artikel 35 WOR is geregeld dat de COR uitsluitend die zaken behandelt die van gemeenschappelijk belang zijn voor alle of de meerderheid van de ondernemingen waarvoor de COR is ingesteld. Ingeval van onderhavige concentratie zal Espria Participaties de aandelen in umcGroningen Thuis verwerven van UMCG Zorg. Dit is een aangelegenheid die vanuit Espria gezien slechts één dochtermaatschappij betreft. Dit betekent dat er geen sprake is van een aangelegenheid die van gemeenschappelijk belang is voor alle of voor de meerderheid van de entiteiten waarvoor de COR is ingesteld waarmee het geen COR-aangelegenheid is. De COR heeft daarom dan ook geen adviesrecht in dit kader.

Het voorgaande is in lijn met hetgeen in de Toelichting Aanvraagformulier voorgenomen concentratie staat vermeld (vetgedrukte deel). In paragraaf 2.5.4 (p. 26) van de toelichting staat het volgende: *"Heeft een organisatie meerdere ondernemingsraden en/of cliëntenraden? Dan gaat het om de inbreng van de ondernemingsraden en/of cliëntenraden van die organisatieonderdelen die het meest bij de concentratie zijn betrokken. Vindt de concentratie plaats op concernniveau, dan is dat de centrale ondernemingsraad en/of cliëntenraad. Gaat daarentegen bijvoorbeeld slechts één organisatieonderdeel (bijvoorbeeld een dochteronderneming) samen met een andere zorgaanbieder, dan zal de ondernemingsraad en/of cliëntenraad van deze dochteronderneming moeten worden geraadpleegd."*

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Zorgverzekeraars en vakbonden. Overige stakeholders zoals banken en lokale overheden spelen geen rol bij de voorgenomen concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

UmcGroningen Thuis blijft als rechtspersoon bestaan en blijft daarmee dezelfde contractspartner voor zorgverzekeraars en vakbonden. Eveneens blijven alle contractuele verplichtingen richting medewerkers ongewijzigd in tact. Er is slechts sprake van een wijziging van de aandelenverhouding binnen dezelfde rechtspersoon. Vakbonden en verzekeraars zijn uit dien hoofde (enkel) per brief geïnformeerd en niet om toestemming/ medewerking gevraagd.

Zorgverzekeraars: de zorgverzekeraars (Menzis, VGZ, Zilveren Kruis, CZ, Multizorg, DSW en de gemeente Groningen) zijn per brief geïnformeerd over de ontwikkelingen (Bijlage 22 Brief aan zorgverzekeraars, 19 oktober 2017). De contactgegevens zijn:

Menzis	Zorgkantoor	[...]	[...]
Menzis	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
VGZ	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
Zilveren Kruis	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
CZ	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
MultiZorg	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
DSW	Zorgverzekeraar	[...]	[...]
Gemeente	Groningen	[...]	[...]

Vakbonden: de bonden zijn per brief geïnformeerd over de voorgestelde wijziging van aandeelhouderschap (Bijlage 23 Brief aan vakbondsbestuurders, 'Aandelenoverdracht umcGroningen Thuis B.V., 10 oktober 2017). De contactgegevens zijn:

FNV Zorg en Welzijn

[...] Varrolaan 104
3585 BW Utrecht

CNV

[...] Postbus 2510
3500 GM Utrecht

NU '91

[...] Postbus 6001
3503 PA Utrecht

FBZ

[...] Postbus 20058
3502 CB Utrecht

RMU

[...] Postbus 900
3900 AX Veenendaal

Menzis heeft mondeling in een recent bestuurlijk overleg positief gereageerd op ons voornemen. Deze reactie is niet vastgelegd in notulen. Van de overige hierboven genoemde stakeholders hebben we geen reactie ontvangen.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Ambulancezorg

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Spoedeisende hulp (SEH)

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Acute verloskunde

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

umcGroningen Thuis is op grond van de WTZi toegelaten voor het leveren van zorg gefinancierd uit de Wlz (zie Bijlage 5 Jaarverslag umcGroningen Thuis 2016, paragraaf 2.2, p. 4). In 2016 heeft umcGroningen Thuis 6.669,37 uren (opbrengst EUR 351.395,55) extramurale Wlz-zorg geleverd (zie Bijlage 5 Jaarverslag umcGroningen Thuis 2016, paragraaf 4.6, p. 15).

De concentratie zal geen gevolgen hebben voor de sociale context van de Wlz. De clienten zullen de zorg op hun eigen locatie blijven ontvangen. Voor de clienten verandert er niets.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en(en) de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
 - *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
 - *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer*
 - *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer*
- (Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

Bijlage 1a Uittreksel Handelsregister van Espria Participaties B.V., Bijlage 1b Uittreksel Handelsregister Stichting Espria Bijlage 1c Statuten Stichting Espria Bijlage 2a Uittreksel Handelsregister umcGroningen Thuis B.V. Bijlage 2b Besluit RvC benoeming J. Kauffels als bestuurder umcGT Bijlage 3 Overzicht aantal directe zorgmedewerkers Espria per 31-12-2016 Bijlage 4 Espria jaarverslag 2016 Bijlage 5 Jaarverslag 2016 umcGroningen Thuis B.V. Bijlage 6 Concept Koopovereenkomst Bijlage 7 Concept Aandelenoverdracht Bijlage 8 UMCG Jaardocument 2016 Bijlage 9 Organogram na de concentratie Bijlage 10 Producten- en dienstencatalogus SSC Espria 2017 Bijlage 11 verslag raad van bestuur Espria van 18 september 2017, agendapunt 15 Bijlage 12 Resultatenrekening Bijlage 13 Maatregelen gericht op kostenverlaging Bijlage 14 Balans en financiële ratio's Bijlage 15 Adviesverzoek beëindiging participatie UMCG, 22 maart 2017 Bijlage 16 Positief advies cliëntenraad umcGroningen Thuis, 5 april 2017 Bijlage 17 Voortgang ontwikkeling umcGroningen Thuis, 31 mei 2017 Bijlage 18 Verslag overlegvergadering cliëntenraad umcGroningen Thuis, 2 augustus 2017 Bijlage 19 Brief aan CR, 10 oktober 2017 Bijlage 20 Memo 'Medezeggenschap umcGroningen Thuis' van raad van bestuur Espria aan COR, 31 augustus 2017 Bijlage 21 Presentatie Informatiebijeenkomst umcGroningen Thuis, 8 juni 2017 Bijlage 22 Brief aan zorgverzekeraars, 19 oktober 2017 Bijlage 23 Brief aan vakbondsbestuurders, 'Aandelenoverdracht umcGroningen Thuis B.V.', 10 oktober 2017 Bijlage A Levering aandelen umcGroningen Thuis aan Espria Participaties, 16 december 2016 Bijlage B Wijziging contractspartij aandeelhoudersovereenkomst umcGroningen Thuis, 19 december 2016 Bijlage C Aandeelhoudersovereenkomst umcGroningen Thuis Bijlage D Gedeelte uit Verslag vergadering Raad van Commissarissen d.d. 10 oktober 2017 Bijlage E Toestemmingsbrief RvB UMCG Bijlage F Overzicht Wijziging processen Bijlage G Resultatenrekening Espria Participaties

Bijlage I Overeenkomst tot instelling van een centrale cliëntenraad Espria
--

- IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

M.b.t. de ondernemingsraad zij verwezen naar eerdere opmerkingen. De cliëntenraad wordt steeds door de directie geïnformeerd over de voortgang in algemene zin en de financiële voortgang in het bijzonder middels de perioderapportages. De cliëntenraad heeft in een eerder stadium laten weten er nadrukkelijk geen vertrouwen in te hebben dat onder de huidige omstandigheden umcGroningen Thuis duurzaam kan voortbestaan. Mede daarom heeft de cliëntenraad in een vroegtijdig stadium zijn positieve advies aan deze voorgenomen concentratie verbonden.
--