

Vertrouwelijk – Bevat bedrijfsgeheimen

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR
EEN CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

CURAEOS HOLDING B.V.

en

PROPHYLAXIS B.V.

ALLEN & OVERY LLP

Apollolaan 15
1077 AB Amsterdam

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Curaeos Holding B.V. Vertegenwoordigd door Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok, advocaten te Amsterdam Volmacht is toegevoegd als Bijlage 1. Handtekening	Prophylaxis B.V. Vertegenwoordigd door Paul van den Berg en Felix Roscam Abbing, advocaten te Amsterdam Volmacht is toegevoegd als Bijlage 2. Handtekening
--	--

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok Advocaten Amsterdam, 9 november 2017 Handtekening	n.v.t. Handtekening
---	----------------------------

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

INLEIDING

- (1) Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie (**de Voorgenomen Transactie**) waarbij Prophylaxis B.V. (**Prophylaxis**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Curaeos Holding B.V. (**Curaeos**) door de koop van 100% van de aandelen in Curaeos.
- (2) Prophylaxis wordt indirect gehouden door EQT Fund VII. Prophylaxis is een houdstermaatschappij en ontplooit geen activiteiten anders dan het houden van Curaeos Holding B.V. na voltooiing van de Voorgenomen Transactie. EQT Fund VII is een van de investeringsfondsen van EQT. EQT is een in Zweden gevestigde investeringsmaatschappij. De strategie van EQT is om wereldwijd in goede ondernemingen te investeren met het streven met deze ondernemingen te ondersteunen in hun ontwikkeling naar uitstekende en duurzame ondernemingen.³ EQT heeft in Nederland geen zorgactiviteiten, noch via Prophylaxis noch via andere dochtermaatschappijen.
- (3) Curaeos is een Nederlandse houdstermaatschappij. Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. In het kader van deze melding is de overkoepelende organisatie voor tandheelkundige praktijken en de daarbij aangesloten praktijken relevant (DentConnect).
- (4) DentConnect betreft een overkoepelende organisatie die voor de aan haar verbonden tandartspraktijken actief is als veelzijdige serviceorganisatie. De aan DentConnect verbonden tandartspraktijken opereren onder verschillende 'merken', zoals Tandvitaal en Samenwerkende Tandartsen. Vanuit het *Shared Service Center* ondersteunt en faciliteert DentConnect de tandheelkundige praktijken op onder andere het gebied van HR, Financiën & Administratie, Kwaliteit- & Zorgmanagement, Inkoop, Marketing & Communicatie en Algemeen Management.
- (5) Wanneer alle tandartspraktijken die indirect deel uitmaken van DentConnect bij elkaar worden opgeteld, dan is sprake van een overkoepelende organisatie die zorg doet verlenen door meer dan 580 personen (tandartsen, mondhygiënist en tandprotheticen).
- (6) De verkopers van de aandelen in Curaeos zijn Bencis Buyout Fund III A C.V., Bencis Buyout Fund III B C.V., Drs. J.M.H. Gielen Holding B.V., Planet B.V., Elida Holding B.V. en Stichting Aandelenparticipatie Curaeos (**de Verkopers**). Bencis Buyout Fund III A C.V. en Bencis Buyout Fund III B C.V. zijn beide dochterondernemingen van Bencis Capital Partners. Bencis Capital Partners heeft momenteel uitsluitende zeggenschap over Curaeos. Volledigheidshalve: Bencis Capital Partners heeft geen andere participaties in ondernemingen die actief zijn als zorgaanbieder.
- (7) De Voorgenomen Transactie is vastgelegd in de getekende koopovereenkomst (Share Purchase Agreement) van 12 oktober 2017. De Voorgenomen Transactie leidt tot het tot stand brengen van een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw.
- (8) De Voorgenomen Transactie betreft een concentratie tussen een zorgaanbieder met een niet-zorgaanbieder. Het aanvraagformulier voor de zorgspecifieke concentratietoets wordt op grond van artikel 49a lid 2 Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**) ingediend door Curaeos.
- (9) De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de organisatie van DentConnect. DentConnect en de aan haar verbonden praktijken zullen in de praktijk de eigen identiteit behouden en hun activiteiten op de huidige locaties voortzetten. Ook op strategisch niveau zal EQT de huidige strategie van DentConnect voortzetten. De Voorgenomen Transactie zal daarom geen gevolgen hebben voor het aanbod van zorg.

³ Zie website EQT, Business model, beschikbaar via <http://www.eqt.se/About-EQT/Business-Model/>

- (10) Met deze nieuwe investeerder zal DentConnect verdere stappen zetten om de hoge kwaliteit van zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. DentConnect heeft zich georiënteerd op een nieuwe internationale investeerder met een groter investeringspotentieel. Met behulp van het investeringspotentieel en de professionele expertise van EQT zal DentConnect verdere stappen zetten om haar nationale en internationale positie verder te verstevigen en om waar mogelijk nog betere zorg te leveren.
- (11) Het personeel van DentConnect en andere betrokkenen zijn op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.
- (12) Om die reden en gelet op hetgeen hierna uiteen zal worden gezet, menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan.
- (13) Partijen hebben belang bij een voorspoedige en snelle behandeling van deze melding. Partijen zullen daartoe alle medewerking verlenen aan de NZa.
- (14) Deze melding bevat tot slot (zeer) vertrouwelijke informatie welke slechts aan de NZa wordt verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de Curaeos en Prophylaxis.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Curaeos Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65651227
Zorgaanbieder:	Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 580 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok
E-mailadres	tjarda.vandervijver@allenovery.com jochem.dekok@allenovery.com
Postadres	Apollolaan 15, 1077 AB Amsterdam
Telefoonnummer	Van der Vijver: 020 674 1503 / De Kok: 020 674 1103

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zoals vermeld in de inleiding, is Curaeos een Nederlandse houdstermaatschappij. Curaeos levert geen zorg maar heeft wel, via een zeggenschap structuur, uitsluitende zeggenschap over bepaalde ondernemingen die fungeren als zorgaanbieder. In het kader van deze melding is de overkoepelende organisatie voor tandheelkundige praktijken en de daarbij aangesloten praktijken relevant (de DentConnect groep).

De DentConnect groep is voor de aan haar verbonden tandartspraktijken actief als veelzijdige serviceorganisatie. Vanuit het Shared Service Center ondersteunt en faciliteert DentConnect een keten van tandheelkundige praktijken om zo patiënten toegankelijke en de best mogelijke zorg te bieden. Deze tandheelkundige praktijken opereren onder verschillende 'merken', zoals Tandvitaal en Samenwerkende Tandartsen. Verdere informatie is onder meer beschikbaar op <https://www.dentconnect.nl/.eu>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

DentConnect is actief in heel Nederland, en met name in Zuid- en Midden-Nederland.

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Prophylaxis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69792844
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 0 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Paul van den Berg en Felix Roscam Abbing
E-mailadres	paul.vandenberg@freshfields.com felix.roscamabbing@freshfields.com
Postadres	Strawinskylaan 10, 1077XZ Amsterdam
Telefoonnummer	van den Berg: 020 485 7662 / Roscam Abbing 020 485 7639

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zoals vermeld in de inleiding, is Prophylaxis een van de dochterondernemingen van EQT.

EQT is een in Zweden gevestigde investeringsmaatschappij. De strategie van EQT is om wereldwijd in goede ondernemingen te investeren met de missie deze ondernemingen te ondersteunen in hun ontwikkeling naar uitstekende en duurzame ondernemingen.

Prophylaxis is geen zorgaanbieder. EQT heeft in Nederland geen zorgactiviteiten.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

EQT is internationaal in verschillende sectoren actief. EQT heeft in Nederland geen zorgactiviteiten.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).
Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?
[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

Prophylaxis B.V. koopt alle aandelen in Curaeos van Bencis Buyout Fund III A C.V., Bencis Buyout Fund III B C.V., Drs. J.M.H. Gielen Holding B.V., Planet B.V., Elida Holding B.V. en Stichting Aandelenparticipatie Curaeos (**de Verkopers**).

De koopovereenkomst (SPA) is als **Bijlage 3** toegevoegd aan deze melding. De verplichtingen in de koopovereenkomst treden niet in voordat aan de opschortende voorwaarden onder artikel 3 van de overeenkomst is voldaan, waaronder de goedkeuring van de NZa. Deze overeenkomst moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

Naast de NZa dient de voorgenomen concentratie gemeld te worden bij de Europese Commissie.

Op 19 oktober 2017 is een pre-notificatie melding op basis van de vereenvoudigde procedure (Short Form CO) ingediend bij de Europese Commissie. De Europese Commissie heeft op donderdag 26 oktober bevestigd dat de melding compleet is en dat na beperkte verduidelijkingen op een aantal procedurele punten ingediend kon worden. De finale Short Form CO melding is op 30 oktober 2017 ingediend. De Europese Commissie heeft 25 werkdagen, namelijk tot 6 december 2017, om een besluit te nemen over de voorgenomen concentratie.

Voorts hebben de interne toezichthoudende organen van Curaeos (een Raad van Commissarissen) en EQT (het investeringscomité) goedkeuring verleend aan de Voorgenomen Transactie.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Met deze nieuwe investeerder zal DentConnect verdere stappen zetten om de hoge kwaliteit van zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. DentConnect heeft zich georiënteerd op een nieuwe internationale investeerder met een groter investeringspotentieel. Met behulp van het investeringspotentieel en de professionele expertise van EQT zal DentConnect verdere stappen zetten om haar nationale en internationale positie verder te verstevigen en om waar mogelijk nog betere zorg te leveren.

Aan deze ambitie zal vorm gegeven worden door het financieren van organische en acquisitieve groei in Nederland en elders in Europa en door middel van professionele ondersteuning vanuit EQT. EQT heeft drie kernpunten geïdentificeerd:

(a) **Delen van optimale werkmethodes onder tandartsen:** Sinds 2012 heeft DentConnect een eigen opleidingsinstituut, genaamd de DentConnect Academy. Het doel van dit instituut is tandartsen voortdurend de kans te geven zich zelf verder te ontwikkelen en het delen van optimale werkmethodes. Het voordeel van een organisatie die steeds internationaler wordt, is dat men de beste elementen van elk land kan introduceren. Dit resulteert in voordelen voor zowel de patiënt (de tandarts kan betere kwaliteit leveren) als voor de tandarts (DentConnect wordt een aantrekkelijkere werkgever met een interessant opleidingstraject). Schaalgrootte staat toe de DentConnect Academy verder uit te breiden en te institutionaliseren. Daarnaast is de verwachting dat het makkelijker wordt externe gerenommeerde tandartsen aan te trekken voor het geven van cursussen.

(b) **Investeren in technologie:** Schaalgrootte biedt het voordeel dat bepaalde investeringen die niet rendabel zijn op individueel kliniek niveau, wel rendabel kunnen zijn voor een grotere groep klinieken samen. Men kan hierbij denken aan geavanceerde IT system, maar ook specialistische behandelapparatuur die geplaatst kan worden in bepaalde hub-klinieken. Mocht een patiënt dan behoefte hebben aan behandeling met geavanceerde technologie, dan kan hij geholpen worden in een hub-kliniek in de omgeving. De investeerder heeft Simone Blank (voormalig CFO van Sirona) benaderd om een positie in de raad van commissarissen te bekleden. Sirona is een wereldwijde speler op het gebied van dentale technologie en apparatuur. De kennis van mevrouw Blank is bijzonder behulpzaam in het evalueren van de investeringen in technologie

(c) **Verbeteren van service op regionaal niveau:** Goede tandheelkunde is gebaseerd op gepassioneerde tandartsen en assistenten. Echter door ziekte en/of de wens van de werknemer om flexibel te werken, is er behoefte aan invalkrachten. Door het organiseren van een poule van invalkrachten op regionaal niveau, kan de dienstverlening aan de patiënt ononderbroken worden geleverd. Daarnaast biedt schaal de mogelijkheid specialisten van kliniek naar kliniek te laten reizen, om de klant toegang te bieden op bepaalde dagen tot specialistische tandheelkundige zorg in de vertrouwde kliniek bij de patiënt in de buurt.

De ambitie van EQT is de kwaliteit van de zorg en de beleving van de patiënt naar een hoger niveau te tillen, waarbij de nadruk ligt op preventieve tandzorg. De naamgeving van de overnemende entiteit, Prophylaxis B.V., wat "voorkoming van ziekten" betekent, benadrukt deze focus.

Deze beoogde effecten zijn echter enkel indirect. Er worden geen wijzigingen voorzien met (directe) gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Zie het antwoord op vraag II.1.

DentConnect heeft zorgvuldig gezocht naar een investeerder die DentConnect door middel van haar investeringspotentieel kan ondersteunen in het realiseren van haar ambities. Daarbij is tevens gekeken naar de waarden van de investeerder en de affiniteit van de investeerder in de zorgsector.

De strategie van EQT is om wereldwijd in goede ondernemingen te investeren met de missie deze ondernemingen te ondersteunen in hun ontwikkeling naar uitstekende en duurzame ondernemingen. Verduurzaming is daarom een kernwaarde van EQT.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

Curaeos heeft indirect uitsluitende zeggenschap over verschillende tandartspraktijken die ondersteund worden door DentConnect en opereren onder verschillende 'merken', zoals Tandvitaal en Samenwerkende Tandartsen.

De onderhavige concentratie betreft de koop door Prophylaxis van alle aandelen in Curaeos. Prophylaxis verkrijgt hiermee zeggenschap over Curaeos en daarmee DentConnect.

De organisatiestructuur van Curaeos is bijgevoegd als **Bijlage 4**. Onder de nieuwe organisatiestructuur zal Prophylaxis alle aandelen houden in Curaeos. De Voorgenomen Transactie heeft geen gevolgen voor de organisatiestructuur van Curaeos. De organisatiestructuur van Curaeos bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie en moet in zijn geheel als vertrouwelijk worden aangemerkt.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Als in de inleiding is gezegd, zal de Voorgenomen Transactie geen gevolgen hebben voor de organisatie van DentConnect. De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor het aanbod van zorg.

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de zorgprocessen.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

De Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in verplaatsingen van zorgaanbod.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

De Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in veranderingen in de organisatie van de zorgverlening.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de cliënt.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Immers, de Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in veranderingen in de organisatie of zorgverlening.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

[\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

De Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in (belangrijke) veranderingen.

EQT zal vanuit haar significante ervaring met het professionaliseren en standaardiseren van organisaties DentConnect ondersteunen om haar organisatie verder te professionaliseren en standaardiseren.

Concreet komt dit neer op het verdere standaardiseren van besluitvorming, bedrijfsprocessen en rapportages op het niveau van het *Shared Service Center*. Dit om constante service te kunnen leveren aan de praktijken en de organisatie verder onafhankelijk te maken bepaalde individuen (bij ziekte of

verlof moet het bedrijf zonder problemen kunnen blijven opereren). Verdere integratie van IT systemen aan de kant van het *Shared Service Center* en de praktijken zou een betere samenwerking tussen beide bedrijfsonderdelen moeten kunnen bewerkstelligen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Immers, de Voorgenomen Transactie zal niet resulteren in veranderingen in de organisatie of zorgverlening.

II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De Voorgenomen Transactie heeft geen financiële gevolgen voor de operationele activiteiten van Curaeos, anders dan dat EQT als kapitaalkrchtig internationaal investeringsfonds met DentConnect stappen zal zetten om de hoge kwaliteit van zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. Met behulp van het investeringspotentieel en de professionele expertise van EQT zal DentConnect verdere stappen zetten om haar nationale en internationale positie verder te verstevigen en om waar mogelijk nog betere zorg te leveren.

Prophylaxis B.V. zal de gehele koopprijs voor de aandelen in Curaeos Holding B.V. voldoen uit eigen middelen. Het overgrote gedeelte hiervan zal haar ter beschikking worden gesteld door of namens EQT Fund VII en mogelijk ook andere investeerders in dit fonds (en EQT Fund VII heeft zich reeds schriftelijk en onherroepelijk verbonden jegens Prophylaxis B.V. voor het bedrag van de gehele koopprijs). Het resterende gedeelte van de koopprijs zal aan Prophylaxis B.V. ter beschikking worden gesteld door senior management van de Curaeos groep (deels in de vorm van een herinvestering en deels door managers die voor het eerst mee-investeren). Op dit moment verstrekt een aantal partijen (onder leiding van [...]) (zie ook het antwoord op vraag II.8(c)) een lening aan de Curaeos groep. Deze lening zal uit blijven staan onmiddellijk na de overname door Prophylaxis B.V. en behoeft dus niet ten tijde van de verkrijging van zeggenschap door Prophylaxis B.V. te worden afgelost. Eventueel zal de Curaeos groep deze lening op enig moment na afronding van de transactie willen herfinancieren voor zover zij meent dat dit alsdan voordelig is voor de groep.

Tijdens de voorbereiding van de voorgenomen van de transacties heeft er als gebruikelijk bij transacties als de voorgenomen transactie een due diligence onderzoek plaatsgevonden. Uit het due diligence

onderzoek bleek Curaeos geschikt voor een overname door Prophylaxis en bleken er geen redenen om af te zien van de transactie.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)

Als gezegd heeft de Voorgenomen Transactie geen financiële gevolgen voor de operationele activiteiten van Curaeos, anders dan dat EQT als kapitaalkrachtig internationaal investeringsfonds met DentConnect stappen zal zetten om de hoge kwaliteit van zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. EQT's strategie is om wereldwijd in goede ondernemingen te investeren met de missie deze ondernemingen te ondersteunen in hun ontwikkeling naar uitstekende en duurzame ondernemingen.

Op dit moment is Prophylaxis B.V. een lege vennootschap zonder bezittingen of verplichtingen, anders dan de verplichting om de aandelen Curaeos Holding B.V. af te nemen (indien de voorwaarden uit de koopovereenkomst zijn vervuld) en het recht van EQT Fund VII te eisen dat EQT Fund VII de verschuldigde koopprijs aan Prophylaxis B.V. ter beschikking stelt. EQT Fund VII heeft op haar beurt funding commitments van haar partners voor een totaal bedrag van EUR 6,75 miljard. Haar partners zijn vooraanstaande mondiale financiële investeerders, waaronder AP3, AP6, Ardian, Argentum, CNP Assurances, Danica, GIC, HarbourVest Partners, KEVA, KIRKBI Invest A/S, Ilmarinen, The Andrew W. Mellon Foundation, New Mexico State Investment Council, New York City Retirement Systems, Partners Group, PFA, Sampension, Signal Iduna, USS en Varma. Zie ook <http://www.eqt.se/news/Press-Releases/2015/eqt-vii-closes-at-eur-6.75-billion--strong-support-for-eqts-industrial-approach/> voor meer informatie over EQT Fund VII.

De meerjarenbegroting van Curaeos Holding B.V. is bijgevoegd als Bijlage 8. Deze bijlage bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Niet van toepassing aangezien geen sprake is van cliëntenraden.

Ten overvloede wordt vermeld dat de Voorgenomen Transactie geen gevolgen heeft voor patiënten en dat DentConnect geen vragen van cliënten heeft ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

DentConnect heeft haar medewerkers op een zorgvuldige wijze betrokken bij het voornemen om de Voorgenomen Transactie tot stand te brengen. De medewerkers zijn tijdens de onderhandelingen tussen DentConnect en EQT op 9 oktober 2017 via een intern intranet bericht op de hoogte gesteld over de oriëntatie van DentConnect op een nieuwe investeerder. In dit bericht heeft DentConnect het personeel op de hoogte gesteld dat haar organisatie onveranderd blijft (inclusief management en medewerkers) en dat de kwaliteit van de zorg en aandacht voor patiënten altijd centraal zullen staan in haar aanpak. DentConnect heeft haar personeel in dit bericht expliciet in de gelegenheid gesteld om vragen te stellen of opmerkingen te geven. Dit bericht is bijgevoegd in **Bijlage 5**.

Naar aanleiding van dit bericht van 9 oktober over de "oriëntatie op nieuwe investeerder" (onderwerp van het bericht) heeft het personeel geen schriftelijke reacties kenbaar gemaakt. De mondelinge vragen van het personeel waren beperkt tot de vraag of de Voorgenomen Transactie inderdaad geen gevolgen zal hebben voor hun contract of functie. DentConnect heeft de medewerkers mondeling bevestigd dat de Voorgenomen Transactie geen gevolgen zal hebben voor hun contract of functie.

Op 12 oktober zijn alle bestuursvoorzitters en leden van het management team mondeling op de hoogte gesteld van de ontwikkelingen ten aanzien van de Voorgenomen Transactie. Op 12 oktober is het personeel van het *Shared Service Center* uitgenodigd voor een bijeenkomst op 13 oktober.

Het personeel is op 13 oktober tijdens de bijeenkomst en per intranet bericht op de hoogte gesteld van de ontwikkelingen ten aanzien van de Voorgenomen Transactie. Tijdens de bijeenkomst en in het intranet bericht is EQT geïntroduceerd en is het personeel geïnformeerd over de volgende stappen. Op 13 oktober is nogmaals aan het personeel bevestigd dat de huidige organisatie gehandhaafd blijft en dat er ook voor patiënten niets veranderd. In het bericht bevestigt DentConnect dat zij met hulp van de nieuwe investeerder verdere stappen beoogt te zetten om de hoge kwaliteit van zorg vast te houden en waar mogelijk nog verder te optimaliseren. De medewerkers zijn hierbij uitgenodigd eventuele vragen die zij hebben voor te leggen. Dit bericht is bijgevoegd in **Bijlage 5**.

Daarnaast heeft DentConnect op 13 oktober 2017 het personeel op het *Shared Service Center* mondeling geïnformeerd over de Voorgenomen Transactie. Tijdens de bijeenkomst van 13 oktober is het personeel op de hoogte gesteld dat de voorgenomen transactie nog niet had plaatsgevonden. Tijdens deze bespreking is specifiek aangegeven dat wordt verwacht dat de *closing* van de voorgenomen transactie en de aandelenoverdracht rond het einde van het jaar zal plaatsvinden. Tijdens de bijeenkomst is het personeel in de gelegenheid gesteld om vragen te stellen of om te reageren op de Voorgenomen Transactie. De leden van het Management Team zijn voorts separaat geïnformeerd zodat zij voorts

vragen van het personeel konden beantwoorden. Op 16 oktober 2017 is het Management Team gevraagd om terugkoppeling te geven over de eventuele vragen die door de medewerkers zijn gesteld.

Naar aanleiding van de schriftelijke communicatie, tijdens de informatiebijeenkomst en andere vergaderingen waar de Voorgenomen Transactie kort is besproken, heeft het personeel geen negatieve reacties geuit. Daarbij speelt onder meer een rol dat de huidige organisatie als gevolg van de Voorgenomen Transactie onveranderd zal blijven (inclusief management en medewerkers).

De (mondelijke) vragen van het personeel waren voorts beperkt tot de vraag of de Voorgenomen Transactie inderdaad geen gevolgen zal hebben voor hun contract of functie. DentConnect heeft de medewerkers mondeling bevestigd dat de Voorgenomen Transactie geen gevolgen zal hebben voor hun contract of functie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De aandeelhouders van Curaeos zijn op zorgvuldige wijze op de hoogte gehouden van de onderhandelingen inzake de Voorgenomen Transactie.

De Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de stakeholders.

DentConnect heeft de *preferred suppliers* schriftelijk en deels tevens telefonisch op de hoogte gesteld van de Transactie. De contactgegevens van de *preferred suppliers* zijn bijgevoegd als **Bijlage 6**. Deze bijlage bevat bedrijfsvertrouwelijke informatie.

DentConnect heeft tevens de volgende financiers op de telefonisch op de hoogte gesteld van de Voorgenomen Transactie:

[...]

Tevens heeft Allen & Overy namens de koper en Verkopers online een melding ingediend bij de SER over de (voorgenomen) fusie. Op 19 oktober 2017 heeft Allen & Overy een ontvangstbevestiging ontvangen van deze melding. Deze brief is bijgevoegd als **Bijlage 9**. De contactgegevens van de SER zijn:

[...]

Bezuidenhoutseweg 60
2594 AW Den Haag

[...]

serfusie@ser.nl

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

De *preferred suppliers* zijn deels schriftelijk en deels telefonisch op de hoogte gesteld van de Voorgenomen Transactie. De financiers zijn telefonisch op de hoogte gesteld. Zie hiervoor onder onderdeel c. Voor de telefonische gesprekken zijn geen gespreksverslagen opgesteld. Het schriftelijke bericht voor de *preferred suppliers* is bijgevoegd als **Bijlage 7**.

Als hiervoor onder II.8 sub c genoemd, is de ontvangstbevestiging van de SER melding bijgevoegd als **Bijlage 9**.

Als gezegd zal Voorgenomen Transactie zal geen gevolgen hebben voor de stakeholders.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.
Meerdere antwoorden mogelijk ([Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting](#)).

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces.*
- *De financiële onderbouwing.*

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

Bijlage 1 – Volmacht van Curaeos aan Tjarda van der Vijver en Jochem de Kok

Bijlage 2 – Volmacht van Prophylaxis aan Paul van den Berg en Felix Roscam Abbing

Bijlage 3 – Koopovereenkomst van 12 oktober 2017

Bijlage 4 – Organisatiestructuur van Curaeos

Bijlage 5 – Intranetberichten van 9 en 13 oktober 2017

Bijlage 6 – Contactgegevens van de *preferred suppliers*

Bijlage 7 – Schriftelijke bericht voor de *preferred suppliers* (drie documenten, 7a, 7b en 7c).

Bijlage 8 – Meerjarenbegroting Curaeos Holding B.V.

Bijlage 9 – Ontvangstbevestiging melding SER

Alle bijlagen worden als vertrouwelijk aangemerkt.

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

N.v.t.