



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Formulier ten behoeve van de melding van een voorgenomen concentratie van

Maxim's B.V.

en

Van Thiel's Hospitality

Deze melding bestaat uit het ingevulde *Formulier Melding concentratie bij de NZa* en 10 bijlagen. Alle bevatten gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden gelezen of afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering, de kring van afnemers en leveranciers van de betrokken organisaties alsmede persoonlijke gegevens van de eigenaar van de betrokken organisaties als andere stakeholders.

Deze gegevens kwalificeren als bedrijfsgegevens en persoonsgegevens in de zin van artikel 10, eerste lid, onder c respectievelijk onder d, van de Wet openbaarheid van bestuur alsmede informatie zoals bedoeld in artikel 10, tweede lid, onder g. Zij worden vertrouwelijk aan de Nederlandse Zorgautoriteit medegedeeld.

Uit deze versie van het meldingsformulier is alle door aanvragers als vertrouwelijk bestempelde informatie verwijderd. Het betreft dus een niet-vertrouwelijke versie.

De informatie in dit formulier en bijbehorende bijlagen worden enkel verstrekt aan de NZa ten behoeve van de beoordeling van de voorgenomen concentratie op grond van artikel 49a Wmg. De informatie mag door de NZa noch door andere toezichthouders



voor andere doeleinden worden gebruikt zonder dat daarvoor uitdrukkelijk schriftelijke toestemming is gegeven door de Maxim's B.V. en Van Thiel's Hospitality.

Het meldingsformulier wordt namens de Stichting Maxima Medisch Centrum, de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Maxim's B.V. en de heer F.L. van Thiel ingediend door hun gemachtigde mr. S. van der Heul. Zijn volmachten zijn als **Bijlage 1** en **Bijlage 2** bij deze melding gevoegd.

Mr. S. van der Heul verklaart namens Stichting Maxima Medisch Centrum, de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Maxim's B.V. en de heer F.L. van Thiel dat de hiernavolgende melding volledig en naar waarheid is ingevuld.

Mr. S. van der Heul
advocaat
Nijmegen, 20 oktober 2017

[...]

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de NZa. Bij de in dit formulier beschreven concentratie is slechts een (rechtspersoon uit een economische eenheid van een) zorgaanbieder betrokken: de Stichting Maxima Medisch Centrum. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

ACHTERGROND BIJ EN INLEIDING OP MELDINGSFORMULIER

1. Door middel van de voorgenomen concentratie (zie hierna paragraaf I.3) beoogt Maxim's B.V. - een volledige dochter van de Stichting Maxima Medisch Centrum (hierna te noemen: "MMC") - via een in dit meldingsformulier beschreven overnametransactie volledige zeggenschap (hierna: de "voorgenomen concentratie") te verkrijgen over de activa van de eenmanszaak Van Thiel's Hospitality (hierna "doelonderneming Van Thiel's Hospitality").
2. Maxim's wordt door MMC opgericht om doelonderneming Van Thiel's Hospitality over te nemen. Alle aandelen van Maxim's zullen vanaf de oprichting worden gehouden door MMC waardoor Maxim's voor de toepassing van het concentratietoezicht in de zin van artikel 49 a Wmg onderdeel uitmaakt van MMC.
3. MMC is een topklinisch algemeen ziekenhuis met locaties in Eindhoven en Veldhoven en doet zorg verlenen (in de zin van artikel 1 onderdeel c onder 1 van de Wmg en artikel 49a van de Wmg) omdat zij medisch-specialistische behandelingen aanbiedt op grond van de Zvw. Daarbij maakt zij gebruik van meer dan 3.000 (zorg)medewerkers. Ten behoeve van de zorgverlening door MMC zijn bovendien circa 208 medisch specialisten actief in de zin van de Wet BIG.
4. doelonderneming Van Thiel's Hospitality bestaat uit het bezoekersrestaurant Maxim's, de horecagelegenheid Koffieshop en de cadeauwinkel De Winkel welke in de locatie van het MMC in Veldhoven zijn gevestigd. Zoals uit het hiernavolgende meldingsformulier blijkt, heeft de voorgenomen concentratie geen enkele potentiële invloed op de zorgfunctie(s) van MMC. De voorgenomen concentratie is immers beperkt van omvang en heeft uitsluitend betrekking op de bedrijfsvoering van de onderneming van doelonderneming Van Thiel's Hospitality die zich op geen enkele wijze bezighoudt het verlenen van zorg. Alle voor de exploitatie van Maxim's benodigde activa wordt overgenomen van doelonderneming Van Thiel's Hospitality. Na de voorgenomen concentratie zal Maxim's geen gebruik worden gemaakt van zorgfaciliteiten van MMC.

I.1 Organisatie 1

Maxim's B.V.

(statutaire) naam organisatie:	Maxim's B.V. i.o.
Nummer Kamer van Koophandel:	nog op te richten na goedkeuring NZa
Zorgaanbieder:	nee

5. Direct nadat de NZa haar goedkeuring voor verkrijging van zeggenschap over doelonderneming Van Thiel's Hospitality heeft verstrekt en de overige (opschortende) voorwaarden uit de intentieovereenkomst zijn vervuld, zal Maxim's's door MMC worden opgericht en die zeggenschap verwerven.

De Intentieovereenkomst is als **bijlage 3** bij deze melding gevoegd.

6. Blijkens haar doelstelling uit de (concept)statuten blijkt dat Maxim's's het doel krijgt het exploiteren van horecavoorzieningen en cadeauwinkels in de ziekenhuizen van MMC, zijnde (na verkrijging van zeggenschap) doelonderneming Van Thiel's Hospitality. Bij Oprichting zullen alle aandelen worden gehouden door MMC.

De conceptstatuten van Maxim's's B.V. zij als **bijlage 4** bij deze melding gevoegd.

Stichting Maxima Medisch Centrum

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Maxima Medisch Centrum
Nummer Kamer van Koophandel:	17141651
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door circa 3.141 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	ondernemingsraad@mmc.nl
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@mmc.nl
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

7. Voor de toepasselijkheid van het concentratietoezicht door de NZa is van belang dat MMC ten aanzien van Maxim's B.V.
 - meer dan de helft van het kapitaal of de bedrijfsactiva bezit,
 - de bevoegdheid heeft meer dan de helft van de stemrechten uit te oefenen,
 - de bevoegdheid heeft meer dan de helft van de leden van de raad van toezicht of van bestuur, of van de krachtens de wet tot vertegenwoordiging bevoegde organen te benoemen,
 - het recht heeft de onderneming te leiden.

8. MMC verleent algemene en topklinische ziekenhuiszorg. MMC wordt op grond van de WTZi aangemerkt als een instelling voor medisch specialistische zorg en kan aldus alle voorkomende zorg leveren. Daarnaast is zij door het College voor Zorgverzekeringen toegelaten als Instelling voor Geestelijke Gezondheidszorg (PAAZ).

9. MMC is het grootste medisch centrum van de regio Zuidoost-Brabant en is gevestigd in twee locaties, één in Eindhoven en één in Veldhoven. Op beide locaties hebben alle specialismen van MMC poliklinieken.

10. De klinieken in Eindhoven en Veldhoven onderscheiden zich van elkaar omdat de artsen van MMC zich in de locatie Eindhoven in de regel bezighouden met het verlenen van laagcomplex (basis)zorg. De locatie Eindhoven verzorgt multidisciplinaire concepten waarbij zoveel

mogelijk diagnostiek en behandeling binnen een dagdeel beschikbaar worden gesteld. Tevens kunnen afspraken worden gemaakt voor het spreekuur.

11. In Veldhoven is naast de vanuit locatie Eindhoven geleverde basiszorg ook ruimte voor complexe, acute en intensieve (topklinische) zorg. Diverse opleidingscentra van MMC zijn door de Samenwerkende Topklinische opleidingsZiekenhuizen (STZ) erkend. De topklinische voorzieningen in de locatie Veldhoven zijn:
 - expertisecentrum voor Neonatale Intensive care en Perinatologie;
 - expertisecentrum Bijnierschorscarcinoom;
 - expertisecentrum ACNES, SolviMáx, expertisecentrum voor buikwand- en liespijnsyndromen;
 - expertisecentrum voor sportgeneeskunde.
12. MMC Veldhoven beschikt tevens over afdelingen spoedeisende hulp en intensive en medium care. Aldaar bevindt zich ook het Vrouw Moeder Kind-centrum (VMK-centrum).
13. Zie voor een organigram van MMC paragraaf II.3. Voor nadere informatie wordt verwezen naar het jaarverslag van MMC (**Bijlage 5**) en de website <http://www.mmc.nl/>

I.2 Organisatie 2

14. Door middel van de voorgenomen concentratie (zie hierna paragraaf I.3) beoogt Maxim's zeggenschap te verwerven over de eenmanszaak van [...] (handelend onder de naam Van Thiel's Hospitality).

Van Thiel's Hospitality

(statutaire) naam organisatie:	[...]Van Thiel's Hospitality
Nummer Kamer van Koophandel:	69038627
Zorgaanbieder:	nee
Indien zorgaanbieder:	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldige vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	info@van-thiels-hospitality.nl
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Van Thiel's Hospitality exploiteert in de locatie van het MMC te Veldhoven:
- het bezoekersrestaurant Maxim's,
 - de horecagelegenheid Koffieshop, en
 - de cadeauwinkel De Winkel.

doelonderneming Van Thiel's Hospitality is niet actief in de locatie van MMC in Eindhoven en/of in andere (ziekenhuis)locaties.

16. doelonderneming Van Thiel's Hospitality is geen zorgaanbieder. Hij exploiteert (uitsluitend) de bezoekersvoorzieningen voor de locatie Veldhoven. Zij hebben een functie voor bezoekers van de kliniek en de polikliniek, maar ook patiënten en medewerkers van het ziekenhuis maken tegen betaling gebruik van deze voorzieningen. [...]doelonderneming Van Thiel's Hospitality

hanteert een duurzaamheidsbeleid hetgeen onder meer tot uitdrukking in biologische koffie met een Max Havelaar certificaat en een aanbod aan biologische producten in zuivel en sappen.

17. De ruimtes waar het bezoekersrestaurant Maxim's, de horecagelegenheid Koffieshop en de cadeauwinkel De Winkel zijn gevestigd, worden door doelonderneming Van Thiel's Hospitality gehuurd van MMC. Alle andere activa ten behoeve van de exploitatie zijn eigendom van doelonderneming Van Thiel's Hospitality.
18. Nadere informatie over de doelonderneming Van Thiel's Hospitality kan worden gevonden op website <http://www.van-thiels-hospitality.nl/>

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

19. Onderdeel I.3 wordt in zijn geheel beantwoord.
20. MMC en doelonderneming Van Thiel's Hospitality hebben op 25 september 2017 een Intentieovereenkomst gesloten. In de Intentieovereenkomst beschrijven zij het voornemen tot een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid onder b, van de Mededingingswet.
21. Voor de totstandkoming van de voorgenomen concentratie zal MMC de horecavenootschap Maxim's B.V. oprichten. MMC wordt de enige aandeelhouder en bestuurder van Maxim's B.V. en haar beleid anderszins bepalen. De concentratie zal tot stand komen door middel van de verkrijging van positieve uitsluitende zeggenschap door Maxim's B.V. over de activa van doelonderneming Van Thiel's Hospitality per 1 januari 2018.
22. Maxim's B.V. zal van doelonderneming Van Thiel's Hospitality de volgende activa overnemen en aldus daarover zeggenschap verkrijgen in de zin van artikel 26 Mededingingswet:

- de volledige aan Van Thiel in eigendom toebehorende inrichting en inventaris die aanwezig is in de ruimtes waar het bezoekersrestaurant Maxim's, de horecagelegenheid Koffieshop en de cadeauwinkel De Winkel zijn gevestigd.
- de voorraad, aldaar aanwezig op de datum van de concentratie;
- contracten die doelonderneming Van Thiel's Hospitality heeft gesloten ten behoeve van de exploitatie, waaronder bijvoorbeeld onderhoudscontracten (voor bedrijfskoeling, betaalautomaat terminaltransactie, kassasystemen);
- de handelsnaam "Maxim's" inclusief alle daarmee samenhangende intellectuele eigendomsrechten;
- de (horeca)vergunning voor het exploiteren van het bezoekersrestaurant Maxim's en de horecagelegenheid Koffieshop.

23. De werknemers van doelonderneming Van Thiel's Hospitality die (voor de voorgenomen concentratie) op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn ten behoeve van doelonderneming Van Thiel's Hospitality, zullen met ingang van de concentratie in dienst komen van Maxim's B.V. Daarbij wordt rekening gehouden met de Wet overgang van onderneming uit artikel 7:662 e.v. BW.
24. De verkrijging van zeggenschap over deze vermogensbestanddelen door Maxim's B.V. kan als een concentratie worden beschouwd. De in de intentieovereenkomst beschreven vermogensbestanddelen vormen een bedrijf (doelonderneming Van Thiel's Hospitality) dat op de markt aanwezig is en waaraan duidelijk een marktomzet kan worden toegewezen. In 2015 heeft doelonderneming Van Thiel's Hospitality een exploitatieresultaat op de markt behaald van EUR [...].
25. Op maandag 18 september 2017 heeft de Raad van Toezicht haar benodigde goedkeuring voor de voorgenomen concentratie gegeven. Voor de overige opschortende voorwaarden geldt dat uitsluitend de definitieve overnameovereenkomst nog moet worden getekend. Dat zal plaatsvinden voor de voorgenomen transactiedatum van 1 januari 2018.
26. Daarmee is de voorgenomen concentratie voldoende geconcretiseerd voor melding bij de NZa.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

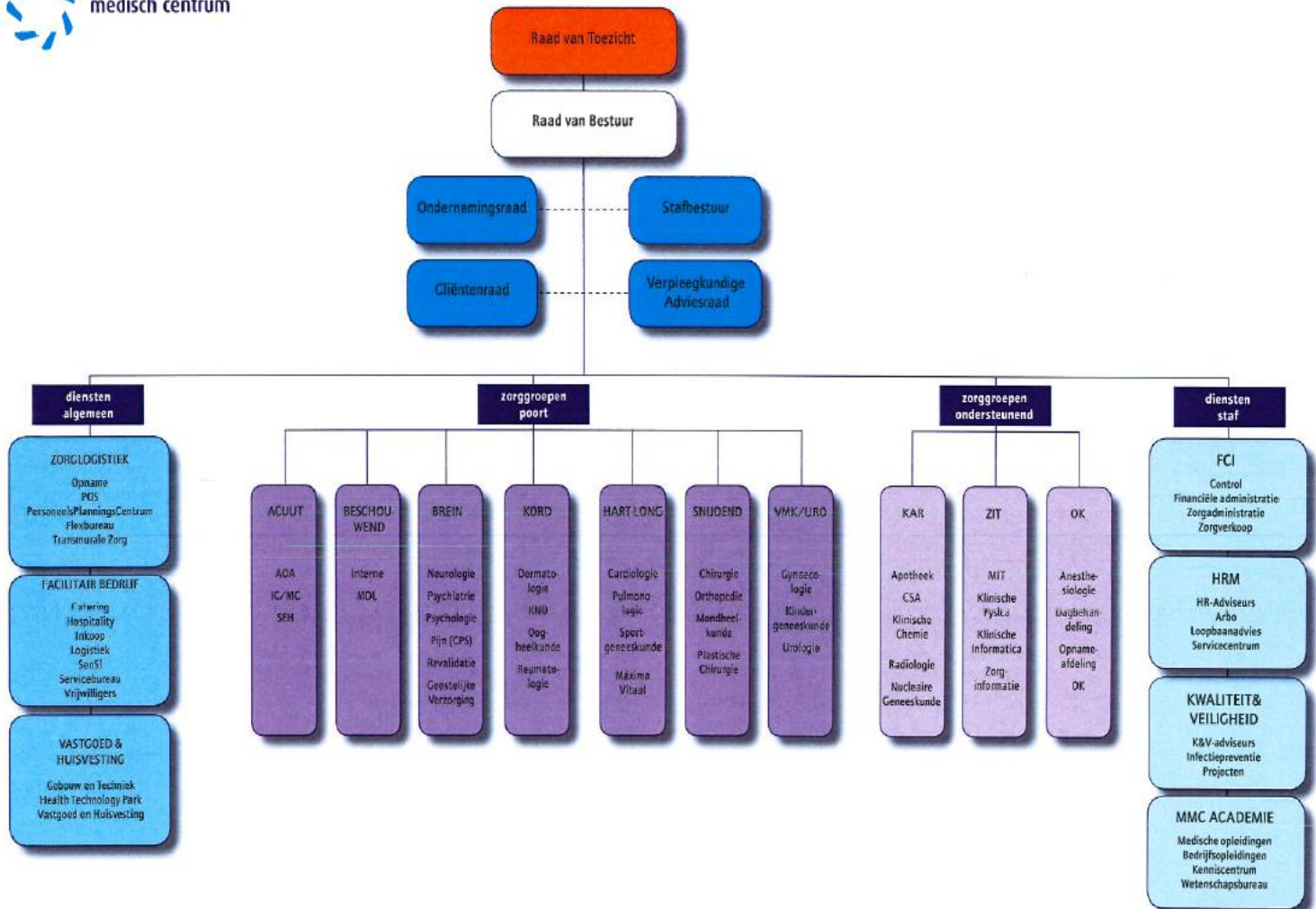
Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

27. De redenen en doelstellingen van de voorgenomen concentratie worden gezamenlijk behandeld.

28. Doelonderneming Van Thiel's Hospitality is gevestigd in het MMC locatie Veldhoven. De ruimten waarin doelonderneming Van Thiel's Hospitality is gevestigd, huurt doelonderneming Van Thiel's Hospitality van MMC. De huidige huurovereenkomst eindigt per 31 december 2017.
29. De reden voor de voorgenomen concentratie voor doelonderneming Van Thiel's Hospitality is dat bedrijfsbeëindiging [...].
30. MMC had aldus als alternatief overwogen om de overdracht van doelonderneming Van Thiel's Hospitality naar een derde partij te faciliteren ([...]).
31. Voor MMC kwam de overname door doelonderneming Van Thiel's Hospitality echter niet ongelegen aangezien zij voornemens was de bezoekersvoorzieningen zo snel mogelijk in eigen beheer te gaan exploiteren. De bezoekersvoorzieningen vormen – gelet op hun ligging bij entree – een uithangbord van het MMC. MMC wenst de kwaliteit en uitstraling ervan zoveel mogelijk kunnen beïnvloeden.
32. Daarbij spelen de volgende omstandigheden voor MMC een belangrijke rol:
 - MMC streeft ernaar dat het MMC 'Brabant een stukje gezonder wenst te maken'. Dit zal ook tot uiting moeten komen in het aanbod van de toekomstige bezoekersvoorzieningen. Zie in dit kader: <https://www.mmc.nl/over-ons/visie-ambitie/>
 - Het MMC heeft ten behoeve van haar patiënten een doelgroepgericht aanbod van eten en drinken samengesteld. MMC beoogt dat een doelgroepgericht aanbod ook een plaats krijgt de bezoekersvoorzieningen.
33. Voor beide doelstelling is de concentratie vereist die immers leidt tot zeggenschap zijdens MMC (via Maxim's B.V.) en beïnvloedingsmogelijkheden ten aanzien van het aanbod van de bezoekersvoorzieningen.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

34. De voorgenomen concentratie wordt beschreven in paragraaf I.3. De structuur van MMC zal na de transactie niet wijzigen. Zij zal Maxim's B.V. oprichten en daarin alle aandelen verwerven. Maxim's B.V. zal de activa van doelonderneming Van Thiel's Hospitality overnemen (als 100%-dochter van MMC).
35. Het organigram van MMC ziet er (zowel voor als na de voorgenomen concentratie) als volgt uit



36. Maxim's B.V. zal worden ondergebracht bij het facilitair bedrijf van MMC, alwaar (ook al voorafgaand aan de concentratie) een afzonderlijke afdeling is ingericht voor de horeca-activiteiten van MMC. Het organigram van het facilitair bedrijf ziet er als volgt uit.

[...]

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.



- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.
37. De gevolgen voor de zorg, zoals bedoeld onder vraag II.4 a. tot en met i. hierboven worden gezamenlijk behandeld.
38. De voorgenomen concentratie heeft geen gevolgen voor de cliënt. Er vindt geen integratie-en/of veranderproces met betrekking tot de zorgverlening plaats. De voorgenomen concentratie heeft betrekking op de verwerving van zeggenschap over de doelonderneming Van Thiel's Hospitality die geen zorgaanbieder is en in 2015 een zeer beperkte omzet heeft gegenereerd van EUR [...], althans gerelateerd aan de (geconsolideerde) omzet van MMC.
- De jaarrekening van MMC is als **Bijlage 6** bij deze melding gevoegd
39. Van belang is dat alle voor de bezoekersvoorzieningen benodigde activa in het kader van de voorgenomen concentratie worden overgenomen door Maxim's B.V.. Er zullen vanzelfsprekend geen medewerkers van MMC die zich bezighouden met het verlenen worden ingezet ten behoeve van Maxim's B.V.

40. Gelet op het voorgaande is er geen stappenplan noodzakelijk om (niet voorgenomen) veranderingen in de zorg te realiseren. Evenmin zijn er gevolgen voor de client of risico's verbonden aan de integratie van zorgfuncties. Daarvan is immers geen sprake.

II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

41. Zoals hiervoor beschreven hebben de veranderingen die gaan plaatsvinden op geen enkele wijze betrekking op de zorgverlening door MMC.
42. De bezoekersvoorzieningen worden in een van MMC afgescheiden entiteit ondergebracht (Maxim's B.V.). In de *de Businesscase Bezoekersvoorzieningen Maxima Medisch Centrum, locatie Veldhoven* worden drie mogelijk scenario's weergegeven voor de overname van doelonderneming Van Thiel's Hospitality. [...] MMC heeft echter voor het scenario gekozen dat de minste wijzigingen in de organisatie van MMC vereist.
43. De overdracht betreft een going concern gevestigd in de locatie van MMC. doelonderneming Van Thiel's Hospitality is dus al fysiek geïntegreerd in de locatie Veldhoven van het MMC. Van overheveling (van de bezoekersvoorzieningen) tussen de verschillende locaties van MMC zal als gevolg van de voorgenomen concentratie geen sprake zijn. MMC beschikt bovendien (vanzelfsprekend) al over de benodigde kennis van de locatie en de bezoekers van doelonderneming Van Thiel's Hospitality.
44. De belangrijkste verandering betreft de overgang van onderneming in de zin van 7:662 e.v. BW alsmede de overgang van de (financiële) administratie, zie hierna paragraaf II.5.
45. De (overige) veranderingen zijn beschreven in het (het stappenplan uit) *de Businesscase Bezoekersvoorzieningen Maxima Medisch Centrum, locatie Veldhoven* dat hieronder is weergegeven.

De businesscase is als **Bijlage 7** bij deze melding gevoegd.

[...]

[...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. Vraag b. en c. worden gezamenlijk beantwoord.

47. Zoals hiervoor onder a. toegelicht vindt geen integratie-/veranderproces plaats. Beoogd is om Doelonderneming Van Thiel's Hospitality going concern over te nemen. Alle belangrijke keuzes in het kader van de voorgenomen concentratie zijn gemaakt, zoals volgt uit het stappenplan. Een afwegingskader is niet meer nodig. De voorgenomen concentratie is voorbereid en kan na de goedkeuring van de NZa tot stand worden gebracht.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. Voor zover handelingen dienen te worden verricht voor het tot stand komen van de concentratie (overname personeel, activa, etc., zie paragraaf I.3), kan daartoe worden overgegaan direct nadat goedkeuring van de NZa is verkregen. Alle stappen zoals beschreven onder a. worden gezet in het eerste kwartaal nadat de voorgenomen concentratie tot stand is gebracht (Q1 2018)

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

49. De belangrijkste wijzigingen betreffen de overname van het personeel van Doelonderneming Van Thiel's Hospitality en de (administratieve) ondersteuning van Maxim's B.V.

50. Geen van beide levert risico's op ten aanzien van de zorgverlening door MMC. De activiteiten van doelonderneming Van Thiel's Hospitality worden ondergebracht in een van MMC afgescheiden vennootschap. Voor zover zich enig risico zou verwezenlijken, zou dat uitsluitend gevolgen hebben Maxim's B.V. en niet voor MMC.

51. Deondanks heeft MMC de mogelijke risico's van de voorgenomen concentratie voor Maxim's B.V. en/of MMC zorgvuldig afgewogen en geconcludeerd dat zij afwezig zijn. Dat wordt toegelicht.

Overname personeel

52. De belangrijkste verandering voor Maxim's B.V. (en dus niet voor zorgaanbieder MMC) betreft de overname door Maxim's B.V. van de werknemers van doelonderneming Van Thiel's Hospitality waardoor zij in dienst zullen komen van Maxim's B.V. Dit is geen integratierisico aangezien het een afweging is die door MMC is gemaakt voordat zij het besluit tot voorgenomen concentratie met doelonderneming Van Thiel's Hospitality heeft genomen.

53. [...]. Sterker nog, juist omdat bestaande medewerkers van doelonderneming Van Thiel's Hospitality worden overgenomen wordt het (integratie en/of verander)risico van de voorgenomen concentratie beperkt. De medewerkers van doelonderneming Van Thiel's Hospitality hebben – anders dan medewerkers van MMC – reeds ervaring met de exploitatie van de bezoekersvoorziening. De continuïteit van de dienstverlening is daarmee gewaarborgd. Het gevaar dat het toezicht op Maxim's B.V. door MMC ten koste zou gaan van haar zorgfunctie wordt ondervangen door het feit dat een specifiek aan Maxim's B.V. leiding zal worden gegeven door een ten behoeve van de voorgenomen concentratie aangenomen horeca-manager.
54. Voor zover risico's uit de integratie van medewerkers zouden kunnen voortvloeien, hetgeen MMC en Maxim's B.V. op basis van voorgaande afweging niet verwachten, zijn deze geadresseerd in de intentieovereenkomst en (concept)overnameovereenkomst. Onder meer is bepaald het volgende:
- [...].
 - [...].
 - [...].
 - [...].
55. [...]:
- [...].
 - [...].

(Financieel) management

56. De financiële administratie van Maxim's B.V. zal worden beheerd door MMC. De financiële administratie van MMC is daartoe ruim voldoende bemenst. De financiële administratie van MMC verricht voorafgaand aan de voorgenomen concentratie reeds werkzaamheden ten behoeve van circa 3.000 medewerkers en een omzet van EUR 322 miljoen (zie de als bijlage 6 bij deze melding gevoegde jaarrekening).
57. De vermeerdering als gevolg van de voorgenomen concentratie is marginaal, zijnde circa [...]. Het betreft in beide gevallen een toename van minder dan 1%. MMC heeft afgewogen dat zij beschikt over (ruim) voldoende administratieve capaciteit om de daarmee gepaard gaande marginale extra werkzaamheden te kunnen verrichten nadat de voorgenomen concentratie tot stand is gekomen. Daar komt bij dat (de administratie van) MMC reeds ervaring heeft met horecavoorzieningen aangezien het personeelsrestaurant reeds in eigen beheer wordt geëxploiteerd.

II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

58. Maxim's B.V. is voor de inrichting en inventaris een koopprijs verschuldigd van EUR € [...]excl. BTW. Voorts is Maxim's's B.V. een koopprijs verschuldigd voor de voorraad. Die wordt zo spoedig mogelijk na de verkrijging van zeggenschap vastgesteld conform de inkoopwaarde daarvan die blijkt uit de door doelonderneming Van Thiel's Hospitality aan Maxim's B.V.
59. [...].
60. De voorgenomen concentratie levert vooralsnog geen synergievoordelen op, maar kan op termijn worden geïntegreerd met het personeelsrestaurant van MMC. Zoals hiervoor besproken vindt er geen integratie plaats van Maxim's B.V. en MMC. De ten behoeve van Maxim's B.V. opgestelde exploitatiebegroting gaat (uit zorgvuldig- en behoudendheid) uit van de behaalde resultaten en gemaakte kosten door doelonderneming Van Thiel's Hospitality in 2017. Er wordt geen voorschot genomen op moeilijk te kwantificeren mogelijke efficiëntiewinst en synergievoordeel.
61. Dat laat onverlet dat de voorgenomen concentratie ook op grond van deze conservatieve exploitatiebegroting uitsluitend positieve financiële gevolgen voor MMC. [...]EUR .
62. De exploitatiebegroting voor 2018 is hieronder weergegeven. De exploitatiebegroting is tevens als **bijlage 8**. bij de melding gevoegd.

[...]

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).

- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

63. Vanaf het moment dat MMC had besloten om de huurovereenkomst met doelonderneming Van Thiel's Hospitality te beëindigen, is de Clientenraad ("CR") van MMC direct geïnformeerd. MMC heeft hem daarbij overeenkomstig de businesscase laten weten dat het haar voorkeur heeft en voornemen is om de bezoekersvoorzieningen in eigen beheer te gaan nemen.
64. Naar aanleiding van het constructieve overleg met de CR heeft het bestuur van MMC op 31 augustus 2017 een adviesaanvraag ingediend met betrekking tot de voorgenomen concentratie. Om de CR volledig te informeren zijn als bijlage bij de adviesvraag de volgende bijlagen toegevoegd:
- Businesscase bezoekersvoorzieningen Máxima Medisch Centrum, locatie Veldhoven
 - Stappenplan overname bezoekershoreca Veldhoven
65. De CR heeft de adviesaanvraag met het bestuur van MMC besproken in de overlegvergadering. De CR is in de gelegenheid gesteld zijn opmerkingen te maken. Op 28 september 2017 heeft de CR zonder aanvullende suggesties positief geadviseerd.

Het advies van de CR is als **bijlage 9** bij deze melding gevoegd. de adviesvraag (met bijbehorend schrijven van facilitair manager F. van Dijk namens het MMC) is als **bijlage 11** bij de melding gevoegd..

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

66. Evenals de CR is de Ondernemingsraad (“OR”) van MMC al sinds het voornemen van MMC om de huurovereenkomst met doelonderneming Van Thiel’s Hospitality te beëindigen uitgebreid betrokken bij het voorbereidingstraject voor de voorgenomen concentratie.
67. Dat overleg heeft op 2 mei 2017 geleid tot een adviesaanvraag over het voorgenomen besluit tot overname van doelonderneming Van Thiel’s Hospitality. Aan het verzoek tot advies over het voorgenomen besluit waren de volgende bijlagen toegevoegd:
- Businesscase bezoekersvoorzieningen Máxima Medisch Centrum, locatie Veldhoven
 - Stappenplan overname bezoekershoreca Veldhoven
68. MMC heeft van de OR begrepen dat hij de adviesvraag in zijn vergaderingen van 16 mei 2017 heeft besproken, getoetst op volledigheid (artikel 25 lid 3 Wet op de ondernemingsraden), noodzaak en aanvaardbaarheid
69. MMC heeft de OR in de gelegenheid gesteld zijn opmerkingen bij de adviesvraag te plaatsen. Namens MMC heeft de heer F. van Dijk, de manager Facilitair, tijdens de overlegvergadering op 1 juni 2017 het voorgenomen besluit toegelicht. Na die toelichting heeft de OR op 13 juni opnieuw gelegenheid gehad zich over de adviesaanvraag te buigen.
70. De OR heeft MMC op 14 juni geadviseerd het voorgenomen besluit uit te gaan voeren. Bovendien wenst de OR het MMC veel succes met de uitvoering. Er zijn in het advies geen aanvullende suggesties gedaan op het voorgenomen besluit.

Het advies van de OR is als **bijlage 10** bij deze melding gevoegd. De adviesvraag is als **bijlage 12** bij de melding gevoegd.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

71. Vraag c. en d. worden gezamenlijk behandeld. Er zijn geen andere stakeholders bij de voorgenomen concentratie betrokken.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.



III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.
Meerdere antwoorden mogelijk

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

72. Vraag III.1 tot en III.6 worden gezamenlijk beantwoord. MMC biedt aan

- spoedeisende hulp,
- acute verloskunde.

73. Uit het meldingsformulier blijkt afdoende dat de voorgenomen concentratie geen enkele invloed kan hebben op de wijze waarop MMC spoedeisende hulp en acute verloskunde verleent. Enig verband tussen cruciale zorg en de voorgenomen concentratie ontbreekt en gevolgen voor de cruciale zorg zijn niet voorzienbaar.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen



IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

nvt

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.
- Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).
- De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..**
- De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..**

(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. Volmacht MMC
2. Volmacht doelonderneming Van Thiel's Hospitality
3. Intentieovereenkomst
4. Conceptstatuten Maxim's B.V.
5. Jaarverslag MMC
6. Jaarrekening MMC
7. Businesscase Bezoekersvoorzieningen Maxima Medisch Centrum, locatie Veldhoven
8. Exploitatiebegroting Maxim's B.V.
9. Advies OR
10. Advies CR
11. Adviesvraag CR
12. Adviesvraag OR

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Dit volgt uit de melding