

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Youz B.V.**

en

**Stichting Pluryn (onderdeel Polikliniek Haaglanden)**

d.d. 17 november 2023\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>1</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 15 december 2023	A.J.H. Kingma Advocaat Amsterdam, 15 december 2023
Handtekening	Handtekening

<sup>1</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 17 november 2023 en aangevuld op 30 november en 6, 13 en 15 december 2023.

### Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg .....	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Youz B.V. ("**Youz**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over het onderdeel Polikliniek Haaglanden gevestigd aan de Jacob van den Eyndestraat 73 te Voorburg ("**Polikliniek Haaglanden**") van Stichting Pluryn ("**Pluryn**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Youz en Polikliniek Haaglanden worden hierna gezamenlijk als "**Partijen**" aangeduid.
2. Youz biedt behandeling en begeleiding aan op het terrein van de psycho-medische en/of psychiatrische zorg, met name op het terrein van de kinder- en jeugdpsychiatrie. Youz biedt onder meer poliklinische zorg, alsook hoog-specialistische GGZ, opname- en crisisopvang aan in de regio Haaglanden/Den Haag. Youz is onderdeel van Stichting Parnassia ("**Parnassia**"). Parnassia is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. Youz kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. Pluryn ondersteunt en behandelt jeugdigen met (langdurige) poliklinische zorg voor trauma's of hechtingsproblemen voor kinderen en jongeren tot 18 jaar vanuit de Polikliniek Haaglanden. De Concentratie ziet alleen op de activiteiten van Polikliniek Haaglanden van Pluryn. Polikliniek Haaglanden doet door minder dan 50 personen zorg verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Youz kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de geldende omzetzijden niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, aan. Youz biedt crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan, maar deze zorg zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie voor 1 januari 2024 te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa daarom om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Youz B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27321694
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Youz heeft ca. [...] medewerkers, waarvan ca. [...] personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:or@youz.nl">or@youz.nl</a>
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Youz is als zorgaanbieder actief op het gebied van ernstigere psychische of verslavingsproblemen, met name op het terrein van de kinder- en jeugdpsychiatrie. Youz biedt onder meer poliklinische zorg, alsook hoog-specialistische GGZ, opname- en crisisopvang aan. Voor meer informatie, zie [www.youz.nl](http://www.youz.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. Youz is voornamelijk actief in de regio Haaglanden/Den Haag, maar heeft ook locaties in Noord-Holland, Noord-Brabant, Utrecht, Limburg, Gelderland en Overijssel. Voor meer informatie, zie [www.youz.nl/locaties](http://www.youz.nl/locaties).

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Pluryn
Nummer Kamer van Koophandel:	09109774
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Het over te nemen deel Polikliniek Haaglanden van Pluryn verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. Polikliniek Haaglanden van Pluryn levert (langdurige) poliklinische behandeling voor trauma's of hechtingsproblemen voor kinderen en jongeren tot 18 jaar. Voor meer informatie, zie [www.pluryn.nl/over-pluryn/locaties/poliklinieken](http://www.pluryn.nl/over-pluryn/locaties/poliklinieken).
10. Pluryn is een landelijk werkende zorgaanbieder die hoogspecialistische zorg levert aan jongeren en volwassenen. Pluryn ondersteunt deze jongeren en volwassenen bij het vergroten van kansen op een zo volwaardig en zelfstandig mogelijke plek in de samenleving. Pluryn beschikt over meer dan 400 locaties en bij Pluryn werken ruim [...] (zorg)professionals.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Polikliniek Haaglanden is gevestigd in Voorburg. Pluryn heeft locaties in (voornamelijk) Utrecht, Gelderland, Flevoland, Noord-Brabant en Overijssel. Zie ook: [www.pluryn.nl/service-en-contact](http://www.pluryn.nl/service-en-contact).

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
    - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
    - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
    - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
  - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
12. De Concentratie betreft de overname van de Polikliniek Haaglanden, gevestigd op de Jacob van den Eyndestraat 73 te Voorburg, van Pluryn door Youz. De Concentratie betreft een overgang van onderneming. Alle ondernemingsactiviteiten van Polikliniek Haaglanden van Pluryn worden overgenomen door Youz (bedrijfspan, klanten, personeel). De Concentratie (overgang van onderneming) betekent:
    - a. dat het personeel van de Polikliniek Haaglanden onder behoud van arbeidsvoorwaarden worden overgenomen door Youz,
    - b. dat de cliënten van Polikliniek Haaglanden ook onderwerp zijn van de Concentratie en ook na de Concentratie in zorg blijven bij Polikliniek Haaglanden. De Concentratie omvat mede de overdracht van NAW-gegevens, verwijfsbrief, behandelplan en verslagen om de cliëntdossiers binnen Parnassia op orde te maken (dus een overdracht van dossiers en administratie), en
    - c. dat de huurverplichting van de Jacob van den Eyndestraat 73 te Voorburg inclusief de waarborgsom overgenomen wordt door Youz.
  13. Andere activa zoals inventaris of andere materiële activa zijn geen onderdeel van de Concentratie.
  14. Polikliniek Haaglanden wordt door Youz voortgezet met dezelfde medewerkers en in dezelfde huisvesting. De Concentratie kwalificeert als het verkrijgen van zeggenschap in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Partijen wensen de Concentratie voor 1 januari 2024 te voltrekken. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de intentieovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. De volgende voorwaarden zijn opgenomen in de intentieovereenkomst. De status van die voorwaarde is in onderstaande tabel vermeld.

Voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

16. Er is aan de kant van Youz en/of Polikliniek Haaglanden is geen goedkeuring benodigd van de toezichthoudende organen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

17. De getekende intentieovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

18. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

*Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*

- Ja.
- Nee.



19. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetzempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van Youz (**BIJLAGE 2**) en van Pluryn (**BIJLAGE 3**) worden hiertoe aan de NZa verstrekt.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. Pluryn is dit proces gestart vanwege de herstructurering van de eigen activiteiten. [...]. Pluryn zocht daarom een geschikte partij voor een overgang van onderneming van de Polikliniek Haaglanden zodat de continuïteit van zorg en werkgelegenheid geborgd zijn. Pluryn heeft een informatiememorandum over de Polikliniek Haaglanden opgesteld en verspreid. Door middel van een open biedingsprocedure heeft Pluryn de Polikliniek Haaglanden aangeboden bij potentiële overnamekandidaten.
21. Youz is in de regio Haaglanden de specialist voor kinder- en jeugdpsychiatrie die zorginhoudelijk en qua inbedding een mooi nieuw thuis kan bieden voor de professionals van polikliniek Haaglanden. Parnassia Groep en Youz als onderdeel daarvan heeft ervaring met het overnemen van zorgactiviteiten. Zorginhoudelijk ziet Youz een belangrijke meerwaarde door het in huis organiseren van een hooggespecialiseerd traumateam voor kinderen en gezinnen.
22. De expertise en het team van de Polikliniek Haaglanden ziet Youz als een waardevolle aanvulling op de expertise van Youz. Youz ziet met name kansen [...]door de Polikliniek Haaglanden samen met Het MBT team te laten werken aan passende zorg voor kinderen en jongeren met trauma, hechting- en persoonlijkheidsproblematiek. Youz heeft daarom in augustus 2023 de intentie uitgesproken voor de overname van de Polikliniek Haaglanden. Pluryn heeft in Youz een geschikte partij voor overname van de Polikliniek Haaglanden.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. Als **BIJLAGE 4** en **5** zijn weergaves van de organisatiestructuren van Youz aangehecht. Deze organisatiestructuur zal na de Concentratie niet veranderen, er worden slechts activiteiten overgedragen. De Polikliniek Haaglanden van Pluryn wordt organisatorisch ondergebracht onder de Regio Haaglanden. Het onderdeel krijgt een eigen kostenplaats en vormt de organisatorische eenheid (OE) genaamd Youz-Voorburg-hechting en trauma.
24. De huidige structuur van Pluryn wordt als **BIJLAGE 10** overgelegd

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

25. De Polikliniek Haaglanden wordt ongewijzigd voortgezet. De activiteiten van Polikliniek Haaglanden zullen op hetzelfde adres blijven bestaan, dus het relevante zorgaanbod in de regio zal niet veranderen als gevolg van de Concentratie. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien. Er is slechts sprake van een verandering op managementniveau.
26. Deze overgang van Polikliniek Haaglanden raakt niet wezenlijk aan de zorgverlening van Partijen. Er verandert praktisch gezien niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg. Het aanbod van zorg verandert namelijk inhoudelijk niet voor patiënten/cliënten. De indicatie waarvoor behandeld (of begeleid) wordt, blijft hetzelfde. Lopende trajecten blijven zoveel mogelijk op dezelfde wijze doorlopen. De afdelingen blijven dezelfde behandeling en begeleiding bieden die ze nu reeds bieden en patiënten blijven na overdracht in zorg bij de betreffende afdeling en behandelaar. Afspraken en behandelplannen worden alleen in goed overleg aangepast.
27. De Polikliniek Haaglanden blijft dus dezelfde zorg verlenen. Wel zal er worden samengewerkt met de andere teams van Youz. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van Polikliniek Haaglanden. Er zijn hier geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt te voorzien.
28. De samenwerking ziet er als volgt uit. Het proces van aanmelding en toeleiding wordt ondergebracht bij het Centrale Aanmelding en Toeleiding (CAT) van Youz. CAT is een onderdeel van Youz Haaglanden en verzorgt de aanmeldingen (doet de eerste screening) voor vrijwel alle (ambulante) onderdelen van Youz in de regio Haaglanden. Dit betekent dat de aanmeldingen niet meer rechtstreeks naar Polikliniek Haaglanden gaan, maar via het CAT van Youz worden aangemeld. Het CAT werkt samen met Polikliniek Haaglanden om de intakes te plannen met cliënten. Gevolgen voor de huidige cliënten en het personeel van Youz en Polikliniek Haaglanden heeft dit niet, althans nauwelijks. Het zorgt voor een verkorte en betere doorstroom van cliënten. De zorginhoudelijke zorgverlening aan cliënten van zowel Youz als Polikliniek Haaglanden verandert niet.
29. Voor wat betreft het personeel, geldt het volgende. De verschillende disciplines die werkzaam zijn voor Polikliniek Haaglanden van Pluryn worden onderdeel van de vakgroepen van Youz. Dit betekent dat er een bredere kennis aanwezig is, omdat Youz ook deel uitmaakt van Parnassia. De manager bedrijfsvoering/zorg wordt onderdeel van de overlegstructuur en werkwijze van Youz
30. Een en ander wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Youz</b>	<b>Polikliniek Haaglanden</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Geen	Geen
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Geen	Geen
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>Veranderingen in de organisatie van zorgverlening</b>	Geen	Geen

Overige gevolgen	Geen	Geen
------------------	------	------

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
31. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Polikliniek Haaglanden blijft als polikliniek op *stand alone* basis actief binnen Youz. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
32. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel Youz als Polikliniek Haaglanden ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Er zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Youz	Polikliniek Haaglanden
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

33. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

34. Met de Concentratie zal er meer inhoudelijke afstemming kunnen plaatsvinden, bijvoorbeeld met de andere locaties van Youz of Parnassia alsook met de dubbele diagnose kliniek. Dit zal enkel positieve gevolgen voor cliënten kunnen inhouden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.



35. Er is geen voornemen om de activiteiten van Youz en Polikliniek Haaglanden op zorginhoudelijk vlak te integreren. Voorts geldt dat de huidige medewerkers van Polikliniek Haaglanden na de Concentratie bij Polikliniek Haaglanden werkzaam blijven (en niet elders binnen Youz worden geplaatst). Er zullen zich binnen Polikliniek Haaglanden daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen.
36. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

38. Aangezien er geen sprake is van zorgintegratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

39. Partijen zijn voornemens de ondersteunende processen op het gebied van ICT, HR, vastgoed, facilitair en financiële administratie met betrekking tot Polikliniek Haaglanden te integreren in de ondersteunende afdelingen van Youz (Parnassia). Het team wordt gehangen onder de divisie Haaglanden en wordt een eigen ondersteunende afdeling. Polikliniek Haaglanden krijgt een eigen kostenplaats en 1 OE. Anders dan het huurcontract komen er geen financiële verplichtingen over (zoals abonnementen etc.). Er worden verder geen personele consequenties verwacht door de

Concentratie. Twee ondersteunende medewerkers zijn onderdeel van de Concentratie. In december 2023 stelt Pluryn medewerkers van de Polikliniek Haaglanden beschikbaar voor training(en) met de EPD omgeving ([...]) van Youz om de overgang voor te bereiden.

40. De Polikliniek Haaglanden van Pluryn is in zijn huidige opzet een redelijk zelfstandig functionerende polikliniek – duidelijk op afstand van Pluryn. Anders dan nu worden een aantal taken belegd bij de ondersteuning van Youz (Parnassia):
- Het administratieve proces rond de toewijzingen wordt ontzorgd door de zorgadministratie van Youz (Parnassia);
  - Er is een HR adviseur beschikbaar vanuit Youz voor de manager Polikliniek Haaglanden, bijvoorbeeld het verzuim beleid en interventies zijn beschikbaar, maar ook het opleidingsbeleid staat vast; en
  - Er is een controller beschikbaar vanuit Youz voor de manager Polikliniek Haaglanden. Dat betekent dat de financiële cyclus van Polikliniek Haaglanden volledig wordt ondersteund.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

41. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

42. Er is geen verder afwegingskader op grond waarvan het integratie-/veranderproces plaats zal vinden.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. Partijen wensen de Concentratie voor 1 januari 2024 te voltrekken. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

44. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden. Gezien de ervaring van Youz (Parnassia) met overnames verwacht Youz op basis van de grootte van het team en het aantal jeugdigen in zorg bij Polikliniek Haaglanden dat een migratie van gegevens relatief eenvoudig te realiseren is.

45. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij Youz (de ondersteunende processen van Polikliniek Haaglanden worden geïntegreerd in Youz – niet andersom). Waar de veranderingen plaatsvinden bij Polikliniek Haaglanden geldt dat de veranderingen zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. Financiering van de Concentratie (koopsom) vindt plaats door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

47. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan. De bedrijfsactiviteiten van Partijen worden namelijk in beginsel ongewijzigd voortgezet.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

48. De geconsolideerde financiële prognose van Youz voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 6**.

49. [...] Youz zelf heeft in 2023 een positief resultaat. Parnassia Groep als moeder/holding van Youz is financieel gezond.

50. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

51. Polikliniek Haaglanden doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarmee niet onder het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg. Op 3 oktober heeft de directie van Youz gesproken met het personeel van Polikliniek Haaglanden. Het personeel heeft naar aanleiding van dit gesprek positief gereageerd op de transitie naar Youz.

52. Youz heeft haar cliëntenraad geïnformeerd (**BIJLAGE 7**). Het definitieve advies van de cliëntenraad van Youz is als **BIJLAGE 11** bijgevoegd. Er is geen reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

53. Polikliniek Haaglanden doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarmee niet onder het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.

54. Youz heeft haar ondernemingsraad geïnformeerd (**BIJLAGE 7**). Het definitieve advies van de ondernemingsraad van Youz is als **BIJLAGE 12** bijgevoegd. Er is geen reden om aan te nemen dat personeel negatief staat ten opzichte van de Concentratie. Het bestuur van Youz heeft niet formeel gereageerd op het advies van de ondernemingsraad. In de OR regio commissie wordt de Concentratie waarbij de Polikliniek Haaglanden wordt overgenomen door Youz maandelijks besproken, waardoor er op die momenten terugkoppeling van het bestuur van Youz plaatsvindt.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

55. Zoals ook in randnummer 14 is toegelicht, is de zorginkopende regio ook betrokken en deze heeft mondelinge toestemming gegeven voor de Concentratie. De zorginkopende regio hoeft geen goedkeuring te verlenen voor de Concentratie. De conceptreactie van de zorginkopende regio is aangehecht als **BIJLAGE 9**.
56. De verhuurder van het pand van Polikliniek Haaglanden is akkoord met een verlenging [...]. Het verhuurvoorstel is in de maak bij de eigenaar van het pand.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

57. Youz biedt crisisopvang aan, maar deze zal als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. De Concentratie behelst immers slechts het overnemen van de Polikliniek Haaglanden en er zal geen zorgintegratie plaatsvinden.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

58. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieovereenkomst	
2	Jaarrekening 2022 Youz	
3	Jaarrekening Polikliniek Haaglanden / Pluryn	
4	Organigram Youz	
5	Organisatiestructuur Youz	
6	Financiële vijfjarenprognose	
7	Berichtgeving OR / CR Youz	
8	Volmacht Youz	
9	Conceptreactie van de zorginkopende regio	
10	Organigrammen Pluryn	
11	Reactie CR Youz	
12	Reactie OR Youz	
13	IM Pluryn Polikliniek Haaglanden	
14	Bieding Youz	

\* \* \*