



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier - uw kenmerk 485474

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Organisatie 1	Apotheek Joh. Rond B.V. Organisatie 2
	Apotheek Gouda Noord B.V. Organisatie 3
	Apotheek Bergambacht B.V. Organisatie 4
	Apotheek Reeuwijk B.V. Organisatie 5
<i>Verkrijger van zeggenschap</i>	<i>Ondernemingen waarover zeggenschap wordt verkregen ("Doelvennootschappen")</i>

Organisatie 1 tot en met 7 doen hierbij melding van hun voorgenomen concentratie, waartoe zij gezamenlijk één gemachtigde hebben aangewezen. Hierbij verklaart de gemachtigde van organisatie 1 t/m 7 dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

<p>Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken*</p>  <p>Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 5 juni 2024</p>  <p>Handtekening</p> <p>[* Volmacht zie BIJLAGE 10A]</p>	<p>Namens Apotheek Joh. Rond B.V., Apotheek Gouda Noord B.V., Apotheek Bergambacht B.V., Apotheek Reeuwijk B.V.*</p>  <p>Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 5 juni 2024</p>  <p>Handtekening</p> <p>[* Volmacht zie BIJLAGE 10B]</p>
---	---

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Inleidend

Dit aanvraagformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanvraag en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en, waar nodig, voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken organisaties.

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisaties 2 tot en met 5).

### Algemeen

Organisaties 1 tot en met 5 laten zich voor deze melding gezamenlijk bijstaan door één advocaat als gemachtigde (zie **BIJLAGE 10A en 10B**).

Voor de betrokken organisaties 1 tot en met 5 geldt dus onderstaande contactpersoon:

#### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@vvoadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 en 06 5268 3992

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765 (zie <b>BIJLAGE 1</b> : uittreksel KvK)
Zorgaanbieder:	Nee, maar moedermaatschappij van meerdere zorgaanbieders
Indien zorgaanbieder:	VNA doet via haar 100% dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V. en verdere deelnemingen door ca. 440 personen zorg verlenen. <sup>1</sup> – zie <b>BIJLAGE 1</b> : concernoverzicht KvK.

#### Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen ondernemingsraad

#### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen cliëntenraad

### Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten:

<sup>1</sup> VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende doet VNA middellijk, via FB, door meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van artikel 49a Wmg, waardoor zij meldingsplichtig is. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 440 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstroemt uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken start met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen, eventueel gegroepeerd in een Apothekersgroep met meerdere apothekers. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker. De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar.

Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap (meestal v.o.f.) en wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar <https://www.vna.nl/apotheek-overnemen/>

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ca. 110 apotheken verspreid over heel Nederland, op basis van een meerderheidsbelang. VNA verwijst naar haar website via deze link: [Locaties VNA-apotheken - Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken](#)

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Joh. Rond B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	29007200
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 13 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen cliëntenraad

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Organisatie 2 exploiteert een openbare apotheek.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Organisatie 2 heeft een apotheekvestiging aan de Lekkenburg 4 te Gouda.

### I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Gouda Noord B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24409646
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 6 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

#### Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 3 heeft geen ondernemingsraad

#### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 3 heeft geen cliëntenraad

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Organisatie 3 exploiteert een openbare apotheek.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Organisatie 3 heeft een apotheekvestiging aan de Willem en Marialaan 76-79 te Gouda, alsmede een uitdeelpost in de huisartsenpraktijk Goudse Rak in Goudarak.

### I.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Bergambacht B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65834429
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 9 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

#### Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 4 heeft geen ondernemingsraad

#### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 4 heeft geen cliëntenraad

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Organisatie 4 exploiteert een openbare apotheek.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Organisatie 4 heeft een apotheekvestiging aan de Hoofdstraat 83 te Bergambacht.

## I.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Reeuwijk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24397730
Zorgaanbieder:	Ja – zij is zelf een zorgaanbieder middels de apotheekvestiging Apotheek Reeuwijk en houdt daarnaast alle aandelen in Apotheek Heerkens B.V. die ook zorg aanbiedt
Indien zorgaanbieder:	Apotheek Reeuwijk doet door 7 personen zorg verlenen, en haar dochtervennootschap Apotheek Heerkens B.V. doet door 24 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten)

### Voorzitter ondernemingsraad

Organisatie 5 heeft geen ondernemingsraad, maar haar 100% dochtervennootschap Apotheek Heerkens B.V. heeft wel een ondernemingsraad. Daarvan is de voorzitter:	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Toelichting Ondernemingsraad

[...] De Ondernemingsraad van Apotheek Heerkens B.V. is daardoor representatief voor het personeel van de over te nemen organisaties.

### Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 5 heeft geen cliëntenraad

### **Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Organisatie 5 exploiteert zelf een openbare apotheek en houdt daarnaast als financiële houdstervennootschap alle aandelen in Apotheek Heerkens B.V. en Hego Farma B.V. Apotheek Heerkens B.V. drijft eveneens een openbare apotheek (in Gouda), Hego Farma B.V. exploiteert een productiebedrijf dat verpakopdrachten uitvoert voor apotheken en verleent daarmee zelf geen zorg.

### **Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Organisatie 5 is gevestigd te Reeuwijk en exploiteert haar apotheek aldaar aan de Kaarde 13. Haar dochtervennootschappen zijn gevestigd en actief in Gouda

## I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De betrokken organisaties 2 tot en met 5 (hierna te noemen: '**de Doelvennootschappen**') hebben gezamenlijk één (middellijk) aandeelhouder, zijnde Appertijn B.V. te Gouda.

Per 1 juli 2024 zal FB (als 100% dochtervennootschap van VNA) van Appertijn B.V. alle aandelen verwerven in de betrokken organisaties 2 tot en 5, waardoor zij middellijk ook alle aandelen verwerft in de dochtervennootschappen van Apotheek Reeuwijk B.V.. Hierdoor verkrijgt VNA de volledige zeggenschap over de Doelvennootschappen en de door hen (middellijk en onmiddellijk) gedreven apotheken (hierna: '**de Concentratie**').

Voorafgaand aan het vastleggen van de intentie tot de Concentratie heeft Apotheek Heerkens B.V. deze intentie ter advies voorgelegd aan haar Ondernemingsraad, die positief heeft geadviseerd. Vervolgens is op 29 februari 2024 de intentieverklaring getekend, onder voorbehoud van goedkeuring door de Nza (zie **BIJLAGE 2**).

Aansluitend is VNA haar due diligence onderzoek gestart waartoe een termijn geldt tot 14 juni 2024. Dit due diligence onderzoek is inmiddels ver gevorderd, zonder dat hieruit bijzonderheden naar voren zijn gekomen die aan doorgang van de transactie (binnen de beoogde termijn) in de weg staan.

De advocaat van VNA heeft een concept koopovereenkomst opgesteld, waarover Partijen sinds april 2024 in onderhandeling zijn. VNA en verkoper verwachten tijdig overeenstemming te bereiken.

Na de Concentratie zal VNA de Doelvennootschappen gezamenlijk blijven exploiteren, als een gecombineerde onderneming. Daartoe zal VNA een aantal stichtingsapothekers benoemen die – conform het VNA-model – oorspronkelijk als vennoten met VNA en later (na 21 jaar) zonder VNA de gecombineerde onderneming zullen exploiteren.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De intentieovereenkomst bevat een aantal ontbindende voorwaarden (artikel 5), te weten:

- sub a: afwijzing van de financiering;
- sub b: weigering van de goedkeuring voor de Concentratie door de NZa of ACM (indien van toepassing);
- sub c: een tegenvallend resultaat van het due diligence onderzoek;
- sub d: het niet kunnen continueren of aangaan van contracten met de belangrijkste zorgverzekeraars;
- sub e: de situatie dat partijen niet uiterlijk op 1 juli 2024 een definitieve koopovereenkomst voor de Concentratie zullen zijn overeengekomen.

De status van deze voorwaarden is als volgt;

- sub a: de financiering is rond (zie **BIJLAGE 4**) – deze voorwaarde is vervallen;



- sub b: deze voorwaarde resteert voor wat betreft goedkeuring van de NZa – goedkeuring van ACM is niet vereist;
- sub c: het due diligence onderzoek is ver gevorderd en de resultaten daarvan geven geen reden tot ontbinding van de transactie;
- sub d: er is niet gebleken van enige bezwaren van zorgverzekeraars – deze voorwaarde is vervallen per 1 april 2024 (zie intentieverklaring);
- sub e: de betrokken organisaties verwachten tijdig overeenstemming te bereiken over de koopovereenkomst, nu de onderhandelingen ver gevorderd zijn en de belangrijkste afspraken reeds in de intentieverklaring zijn overeengekomen.

De concept koopovereenkomst zelf bevat enkele opschortende voorwaarden van administratieve aard, in verband met de afwikkeling van vorderingen binnen concern en van de gezamenlijke bankrelatie van verkoper en de Doelvennootschappen. Partijen hebben het zelf in de hand om deze tijdig te vervullen, waartoe zij maatregelen zullen treffen.

Momenteel resteert dus alleen nog de voorwaarde van goedkeuring van de NZa, waartoe deze melding wordt ingediend. Nu de Concentratie onder de omzeldrempels van de Mededingingswet valt, is toetsing door de ACM niet vereist.

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is reeds akkoord gegaan met de Concentratie. VNA kent geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen) d.d. 29 februari 2024 (**BIJLAGE 2**).
- Definitieve koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk:

Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: ...
- Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzeldrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzeldrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzeldrempels zorg.

f Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetsdrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

[...]

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

De (middellijk) aandeelhouders/bestuurders van de Doelvennootschappen wensen hun ondernemingsactiviteiten te staken. Daartoe wensen zij de door hen geëxploiteerde ondernemingen af te stoten, door een verkoop en overdracht van de aandelen in de Doelvennootschappen. Zij hebben daarbij gekozen voor een verkoop aan VNA, nu dit voor hen uitzicht geeft op een goede opvolging en continuering van de apotheekactiviteiten van de Doelvennootschappen en Apotheek Heerkens B.V. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, dat specifiek gericht is op opvolging door jonge apothekers bij uittreding van de gevestigd apothekers, zoals is toegelicht onder vraag I.1. VNA selecteert capabele jonge apothekers en begeleidt deze bij hun start als ondernemer, waardoor de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied wordt geborgd.

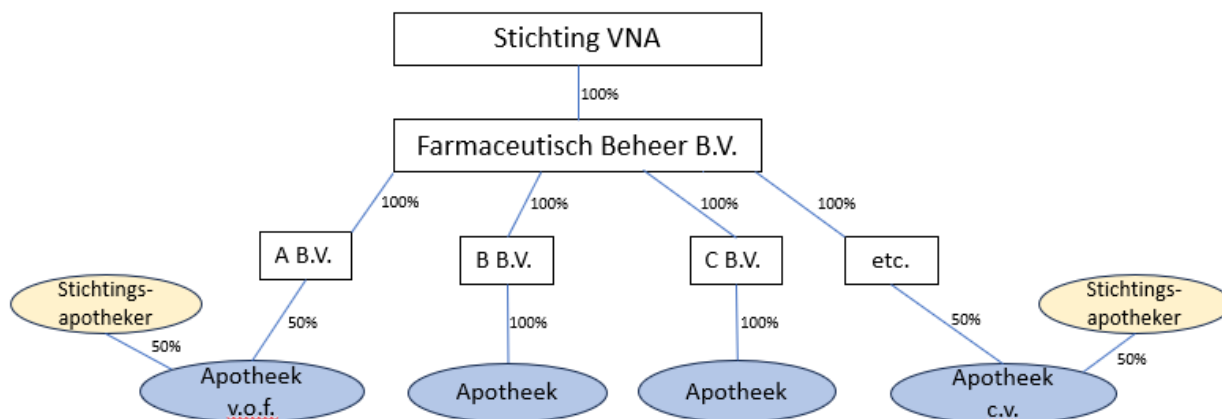
VNA wenst de Doelvennootschappen over te nemen nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om jonge apothekers de gelegenheid te bieden een geschikte apotheekonderneming te verwerven en uit te bouwen (het VNA-model, zie hiervoor onder I.1). De over te nemen apotheken, samen met het verpakkingsbedrijf van Hego Farma B.V., bieden een goede basis voor meerdere jonge apothekers om een gezonde onderneming te kunnen continueren en uitbouwen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

### Voor de Concentratie - structuur VNA

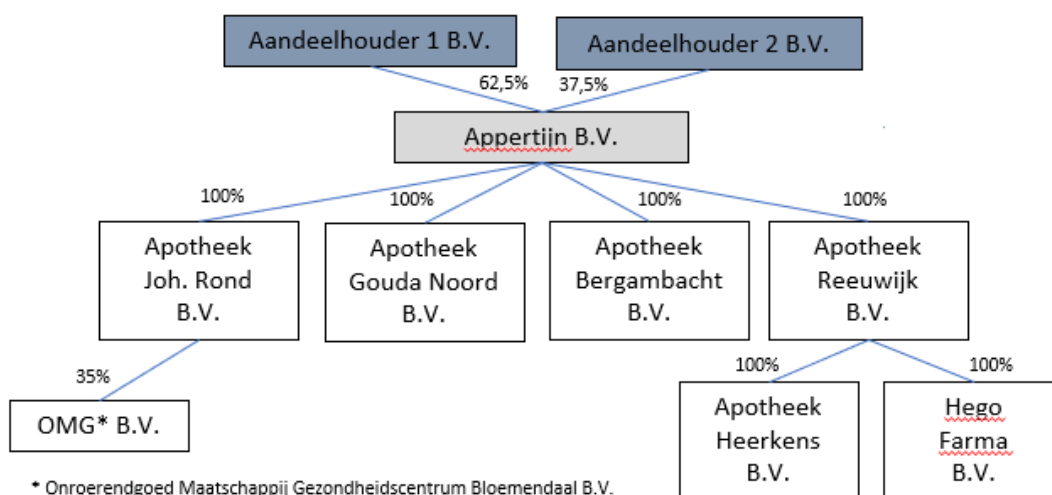
Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als onderdeel van **BIJLAGE 1** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar. VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB totdat na ca. 5 jaar een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model (zie bijv. B B.V. en C. B.V.). Om jonge apothekers te laten intreden worden de apotheken ondergebracht in een v.o.f. (bijv. onder A B.V.) of c.v., waarvan FB en de 'stichtingsapotheker' samen behorend vennoten zijn (vaak via een B.V.).

Zie voor uitleg over het VNA-model hiervoor onder I.1.



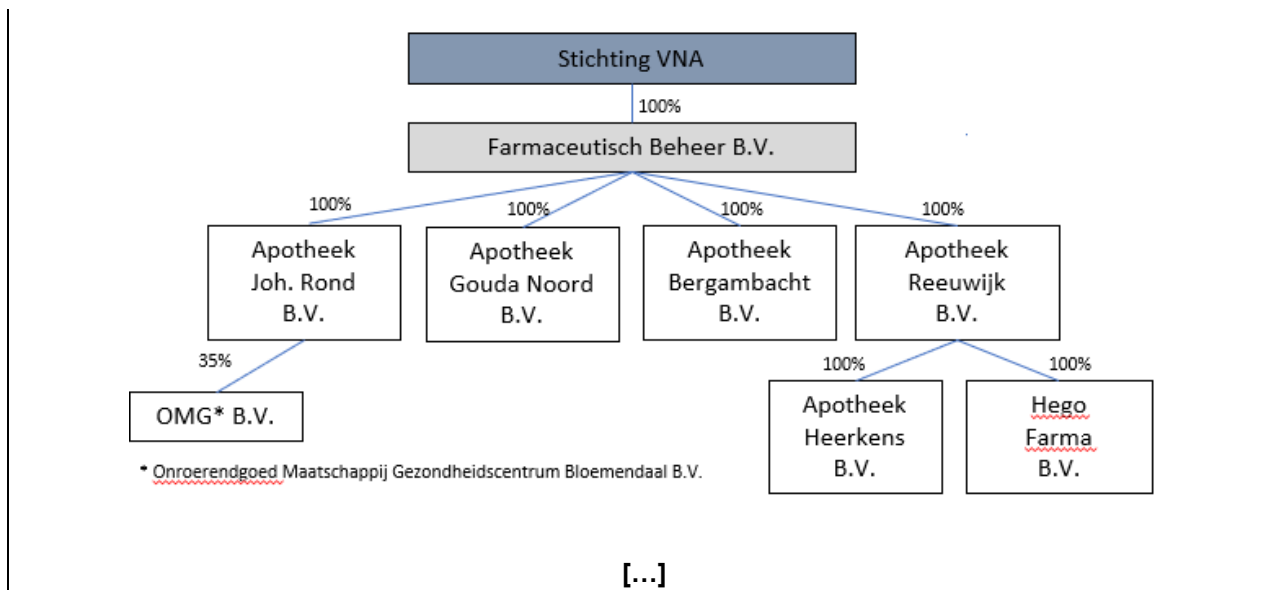
### Voor de Concentratie - structuur Doelvennootschappen

Momenteel worden de aandelen in de betrokken organisaties 2 tot en met 5 gehouden door één houdstervennootschap (Appertijn B.V.) met twee uiteindelijk aandeelhouders. De ondernemingen van de Doelvennootschappen en hun dochtervennootschappen werken intensief samen. Daarbij heeft Apotheek Joh. Rond B.V. nog een minderheidsbelang in een vennootschap die het vastgoed van een gezondheidscentrum exploiteert (Onroerend goed Maatschappij Gezondheidscentrum Bloemendaal B.V.). Nu dit een minderheidsbelang is, valt deze buiten de melding.



### Concentratie

Naar planning per 1 juli 2024 komt de Concentratie tot stand. Appertijn B.V. zal dan 100% van de aandelen in de Apotheek Joh. Rond B.V., Apotheek Gouda Noord B.V., Apotheek Bergambacht B.V. en Apotheek Reeuwijk B.V. overdragen aan FB, die daarmee tevens (middellijk) de zeggenschap verkrijgt over de dochtervennootschappen Apotheek Heerkens B.V. en Hego Farma B.V., alsmede een minderheidsbelang in OMG B.V. FB zal alle Doelvennootschappen na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Dit ziet er schematisch als volgt uit:



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van de apotheken van de Doelvennootschappen en apotheek Heerkens B.V. (hierna: "de Apotheken") zullen naar verwachting niet worden veranderd als gevolg van de Concentratie en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten. De Apotheken worden ongewijzigd op de bestaande locaties gecontinueerd evenals de onderneming van Hego Farma B.V. VNA beoogt daarbij de samenwerking tussen de Apotheken ongewijzigd in stand te laten, in de vorm van een contractueel samenwerkingsverband.

In alle Apotheken is een verantwoordelijk apotheker werkzaam (in Apotheek Heerkens zelfs twee apothekers). Zij behouden ook na de Concentratie de verantwoordelijkheid voor de farmaceutische zorgverlening van de Apotheken, waarmee de continuïteit van de zorg is gewaarborgd. VNA wenst op korte termijn een aantal stichtingsapothekers te benoemen, die volgens het VNA-model vennoot worden van de (gezamenlijke) ondernemingen van Doelvennootschappen, eerst tezamen met VNA en na 21 jaar zonder VNA (zie I.1 – het VNA-model). VNA heeft ter zake al een sollicitatieprocedure in gang gezet, nadat het personeel van de Apotheken over de Concentratie is geïnformeerd. [...]

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er bestaan geen voornemens om zorgprocessen te (her)inrichten. De Apotheken worden ongewijzigd voortgezet en de betrokken organisaties verwachten dus geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal niet wijzigen en er vindt geen herverdeling van zorg plaats over de vestigingen, als gevolg van de Concentratie.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening verwacht of beoogd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien, zodat er naar verwachting geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen substantiële cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties.

Daarbij geldt dat de eigen bedrijfscultuur van VNA/FB nauwelijks van belang is voor de bedrijfsvoering van de Apotheken na de Concentratie. Zoals onder I.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen stakend apothekers en jonge apothekers. Apotheken die via deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van VNA-apotheken. Apothekers die via VNA aan de slag gaan, geven zelf leiding aan hun eigen apotheek, onder hun eigen naam, met een eigen bedrijfsvoering etc. De naam van VNA is afwezig in de communicatie en uitingen naar klanten. Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken.

Met andere woorden: nu de eigen bedrijfscultuur van de Apotheken leidend is, VNA feitelijk geen invloed uitoefent op die cultuur en de huidige behorende apothekers na de Concentratie aanblijven, zijn de risico's van eventuele cultuurverschillen minimaal.

Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zullen de betrokken apothekers daarover in gesprek gaan met het personeel van zowel de betreffende Apotheken, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken, teneinde tot oplossingen te komen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden beoogd, hoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de Apotheken als gevolg van de Concentratie niet zullen wijzigen, hoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal naar verwachting geen risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door de Apotheken wordt verleend.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie plaats van ondersteunende afdelingen/processen in de VNA-organisatie, nu VNA geen centraal geleide bedrijfsvoering kent. De verschillende VNA-apotheken opereren geheel zelfstandig.

De ondersteunende afdelingen en processen van de Apotheken en Hego Farma B.V. blijven in principe ongewijzigd:

- \*) de Apotheken en de onderneming van Hego Farma B.V. zullen op hun bestaande locaties worden voortgezet;
- \*) de ICT-systemen en software die bij de Apotheken en Hego Farma B.V. in gebruik zijn, blijven ongewijzigd;
- \*) de financiële administratie zal ongewijzigd door de Apotheken en Hego Farma B.V. zelf worden gevoerd, onder inschakeling van een extern accountants- en administratiekantoor waar nodig;
- \*) de zorgadministratie en taakverdeling op farmaceutisch gebied blijven in principe ongewijzigd en worden door Apotheken samen georganiseerd, waartoe per Apotheek een apotheker werkzaam is en sommige logistieke en administratieve taken worden gebundeld;
- \*) de bestaande arbeidscontracten binnen de Apotheken en Hego Farma B.V. worden gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd.

Daarbij geldt dat de Apotheken en Hego Farma B.V. al jaren samenwerken als zuster-vennootschappen; ook daarin komt geen wijziging als gevolg van de Concentratie

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...] De bank is op 7 mei 2024 per e-mail over de Concentratie ingelicht en heeft op 13 mei 2024 haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken de betrokken organisaties op dat de Apotheken ongewijzigd zullen blijven fungeren als zelfstandige ondernemingen. Gelet hierop verwachten zij geen (negatieve) financiële gevolgen.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De Concentratie zal naar verwachting tot beperkte synergievoordelen leiden met de bestaande VNA-apotheken in Gouda (Apotheek Neumann en Apotheek Weijer), met name op het terrein van personeels- en managementkosten.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]



II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA en haar apotheken, noch de Apotheken over een (centrale) cliëntenraad. Raadpleging van de cliëntenraad is derhalve niet aan de orde.

Binnen VNA heeft de Concentratie niet of nauwelijks invloed op de cliënten van andere VNA-apotheken, nu de Apotheken zelfstandig zullen blijven voortbestaan en niet zullen worden geïntegreerd in bestaande VNA-apotheken. Enkel cliënten van andere VNA-apotheken in hetzelfde verzorgingsgebied kunnen hiervan (beperkte) effecten ondervinden. VNA heeft daarom de cliënten van de VNA-apotheken in Gouda en Moordrecht geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Daartoe heeft zij op 14 mei 2024 een bericht geplaatst op de website van [Apotheek Neumann](#) en [Apotheek Weijer](#) te Gouda en [Apotheek Moordrecht](#), zie de hyperlink bij bovenstaande apotheken en **BIJLAGE 5A**. Hierop zijn tot op heden (tot en met 4 juni 2024) geen reacties ontvangen.

Ook voor de cliënten van de over te nemen Apotheken zullen de gevolgen zeer beperkt zijn, nu alle Apotheken ongewijzigd blijven voortbestaan, op de bestaande locaties, en vrijwel geheel met dezelfde personele bezetting. Desalniettemin hebben alle Apotheken hun cliënten geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie door op 7 mei 2024 een bericht hierover te publiceren op de verschillende websites van de Apotheken (zie links voor [Apotheek Joh. Rond](#), [Apotheek Bergambacht](#), [Apotheek Reeuwijk](#) en [Apotheek Heerkens](#), zoals bijgevoegd in **BIJLAGE 5B**).

Hego Farma heeft alleen apotheken als opdrachtgevers/afnemers, en heeft daarom geen cliënten/patiënten die zij moet informeren vanuit het perspectief van medezeggenschap in de zorg.

Op basis van bovenstaande informatie aan cliënten zijn geen inhoudelijke reacties of bezwaren ontvangen. Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de verschillende betrokken organisaties negatief tegenover de Concentratie staan.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de Apotheken daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Van de betrokken organisaties en hun dochtervennootschappen heeft alleen Apotheek Heerkens B.V. een ondernemingsraad. Omdat Apotheek Heerkens B.V. tevens het volledige personeelsbestand van Apotheek Gouda Noord B.V., Apotheek Bergambacht B.V. en Hego Farma B.V. verzorgt, op basis van detachering, is deze ondernemingsraad voldoende representatief voor alle hiervoor genoemde vennootschappen.

Voorafgaand het ondertekenen van de intentieverklaring heeft Apotheek Heerkens B.V. advies gevraagd aan haar Ondernemingsraad, onder verstrekking van de concept-intentieverklaring (waarin de koop prijs was weggelakt). Hierover heeft overleg plaatsgevonden in de OR-vergadering, waarbij de OR positief heeft geadviseerd (zie **Bijlage 6** – advies OR).

Daarnaast hebben alle Apotheken en Hego Farma B.V. hun werknemers geïnformeerd tijdens een gezamenlijke personeelsbijeenkomst op 6 mei 2024, waarbij naast de apothekers en bestuurders van deze vennootschappen ook het Hoofd Beheer van VNA aanwezig was. Daarbij is VNA geïntroduceerd als nieuwe aandeelhouder en is aan het personeel uiteengezet wat de overname voor hen betekent, waarbij ruimte bestond om daarover vragen te stellen. Verschillende werknemers hebben vragen gesteld welke door de betrokken organisaties zijn beantwoord.

Na deze bijeenkomst is aan alle werknemers van de Apotheken en Hego Farma B.V. bijgaande informatiebrief verzonden per e-mail - zie **BIJLAGE 7** (geanonimiseerd). Deze brief is ook verzonden aan personeel dat tijdens de informatiebijeenkomst verhinderd was. In deze brief wordt het personeel uitgenodigd vragen te stellen. Hierop hebben de betrokken organisaties geen inhoudelijke vragen of opmerkingen ontvangen, [...] De medewerkers van VNA, FB en de overige VNA-apotheken worden in het geheel niet geraakt door de overname – omdat de Apotheken en Hego Farma B.V. ook na de Concentratie volstrekt zelfstandig van de overige VNA-apotheken zullen worden gecontinueerd. Desalniettemin heeft VNA conform het aangepaste beleidskader van de NZa – zoals dat geldt per 1 juli 2023 – alle personeel van VNA en FB en van alle apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt, geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en gelegenheid gegeven om eventuele zorgen of opmerkingen daarover kenbaar te maken. Daartoe heeft zij op 7 mei 2024 een informatiebrief gestuurd (A) aan de medewerkers van het hoofdkantoor van VNA/FB en (B) aan de betreffende VNA-apothekers. Deze apothekers heeft zij verzocht de informatiebrief te delen met hun medewerkers, nu VNA (onder de AVG) niet over de persoonsgegevens van deze medewerkers beschikt. Gezien de goede verhoudingen vertrouwt VNA erop dat haar apothekers de brief met het personeel hebben gedeeld, maar zij ontvangt daarvan geen afschriften (mede uit AVG-overwegingen).

VNA legt de betreffende brieven (geanonimiseerd) over als **BIJLAGE 8A en 8B**. In de deze brief laat VNA uitdrukkelijk ruimte open om met het Hoofd Beheer van VNA in contact te treden bij vragen of opmerkingen over de Concentratie. Op beide brieven zijn tot heden (tot en met 4 juni 2024) geen reacties ontvangen, zoals gebruikelijk, nu medewerkers van VNA/FB en haar apotheken gewend zijn aan het VNA-model, dat ertoe leidt dat regelmatig apotheken worden overgenomen

De betrokken organisaties zien geen reden om aan te nemen dat werknemers van VNA of de Apotheken negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

**Bank**

De huisbankier van VNA [...]

[...]zijn:

**Zorgverzekeraars**

VNA heeft alle betrokken zorgverzekeraars per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars luiden als volgt (ter attentie van de afdeling contractbeheer):

CAK

Antwoordnummer 1608

2509 VB DEN HAAG

RMA  
Herculesplein 201a  
3584 AA UTRECHT

Caresq  
Watermanweg 100E  
3067 GG ROTTERDAM

ASR  
Postbus 13031  
3507 LA UTRECHT

Menzis  
Postbus 75000  
7500 KC ENSCHEDE

De Friesland  
Postbus 270  
8901 BB LEEUWARDEN

Eno  
Postbus 166  
7400 AD DEVENTER

VGZ  
Postbus 445  
5600 AK EINDHOVEN

ONVZ  
Postbus 13031  
3507 LA UTRECHT

Zorg & Zekerheid  
Postbus 400  
2300 AK LEIDEN

DSW  
Postbus 173  
3100 AD SCHIEDAM

CZ  
Postbus 5130  
5004 EC TILBURG

Zilveren Kruis  
Postbus 444  
2300 AK LEIDEN

**Zorgcontractering**

De contractering met zorgverzekeraars wordt voor de Apotheken verzorgd door PACT zodat ook zij is geïnformeerd, zie **BIJLAGE 9** (laatste pagina). De adresgegevens van PACT zijn:

Havezatenlaan 1-11

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

**Bank**

De huisbankier van VNA ([...]) is op 7 mei 2024 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...]

**Zorgverzekeraars**

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een of meer apotheken verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 7 mei 2024 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld van 14 dagen, derhalve tot en met 21 mei 2024 voor hun reactie. (zie **BIJLAGE 9**). Binnen deze termijn zijn geen inhoudelijke reacties ontvangen van verzekeraars, anders dan een administratieve vraag van VGZ die inmiddels is beantwoord.

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is hun goedkeuring voor de Concentratie niet vereist en is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie. Door de Concentratie verandert er feitelijk niets aan de contractspartijen en/of de uitvoering van gemaakte afspraken. Bovendien is bij alle eerdere overnames/concentraties door VNA gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd en/of opnieuw aangegaan.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N..v.t.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Uittreksel Handelsregister VNA en concernoverzicht (eigendomsstructuur en deelnemingen)	
2.	Letter of Intent d.d. 29 februari 2024	
3.	Meest recente jaarrekeningen van alle betrokken organisaties over 2022 in verband met vraag I.3 onder g <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Van VNA</li> <li>b. Van Apotheek Joh. Rond B.V.</li> <li>c. Van Apotheek Gouda Noord B.V.</li> <li>d. Van Apotheek Bergambacht B.V.</li> <li>e. Van Apotheek Reeuwijk B.V. en haar dochtervennootschappen:</li> <li>f. Apotheek Heerkens B.V.</li> <li>g. Hego Farma B.V.</li> </ul>	
4.	Mailwisseling ABN Amro Bank d.d. 7 en 13 mei 2024	
5.	Berichtgeving op websites van apotheken van de betrokken organisaties ter informatie van cliënten <ul style="list-style-type: none"> <li>A. van VNA-apotheken in het verzorgingsgebied;</li> <li>B. van de Apotheken</li> </ul>	
6.	Positief advies Ondernemingsraad Apotheek Heerkens B.V., alsmede beantwoording nader vragen door VNA aan OR	
7.	(Model) brief personeel Apotheken en Hego Farma B.V. d.d. 7 mei 2024	
8.	(Model) brief per e-mail aan personeel VNA d.d. 7 mei 2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Aan medewerkers van hoofdkantoor VNA/FB</li> <li>B. Aan apothekers en medewerkers van apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt</li> </ul>	
9.	Brief aan zorgverzekeraars d.d. 7 mei 2024	
10.	Volmachten van: <ul style="list-style-type: none"> <li>A. VNA</li> <li>B. de Doelvennootschappen</li> </ul>	

\*) in verband met de omvang van de bestanden zijn de bijlage 3a t/m 3g (de jaarrekeningen) niet bijgevoegd in het pdf-bestand maar in afzonderlijke mailberichten nagezonden.