

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A.

en

vermogensbestanddelen van Tandartspraktijk Heijdra B.V.

d.d. 11 november 2023*

***Aangevuld op 29 november, 8 en 14 december 2023**

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld*

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 14 december 2023	M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 14 december 2023
---	---

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	4
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A. ("**NLTCO**") en vermogensbestanddelen van de Tandartspraktijk Heijdra B.V. ("**Heijdra**"). De Concentratie, waarbij NLTCO voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de bedrijfsactiviteiten van Heijdra, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). De Concentratie zal worden voltrokken door middel van een activa-passiva transactie. NLTCO en Heijdra worden gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. NLTCO is een entiteit die op dit moment zeggenschap heeft over een vijftal tandartspraktijken, te weten Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, Tandartsenpraktijk Hobbelink, Tandartsenpraktijk Paul en de Witte, Tandartsenpraktijk Grouw en Tandartsenpraktijk Kolkman. De praktijken die in dit randnummer zijn genoemd, worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Praktijken**".
3. Heijdra is gevestigd in Barneveld en biedt aldaar algemene tandheelkundige zorg en kindertandheelkunde aan.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en NLTCO indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). Heijdra doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzetzempels niet worden gehaald.
5. Partijen zijn voornemens om de zorg van Heijdra en de Overige Praktijken na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Partijen bieden voorts geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Nederlandse Tandartsen Coöperatie U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	77034988
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit verleent via de Overige Praktijken indirect met ca. [...]personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. NLTCO is geen zorgaanbieder. NLTCO heeft wel (indirect) zeggenschap over de Overige Praktijken. De Overige Praktijken bieden allemaal algemene tandheelkundige zorg aan.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. NLTCO is statutair gevestigd in Amsterdam.
10. De Overige Praktijken zijn in onderstaande tabel weergegeven. Daarbij is per praktijk aangegeven waar deze gevestigd is en actief is met het verlenen van zorg.

Overige Praktijken	
Naam	Locatie
Tandartsenpraktijk Grouw	Grouw
Tandartsenpraktijk Woenselse Heide	Eindhoven
Tandartsenpraktijk Hobbelink	Enschede
Tandartsenpraktijk Paul en de Witte	Vlissingen
Tandartsenpraktijk Kolkman	Aarle-Rixtel

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Heijdra B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	09082356
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Heijdra is actief op het gebied van algemene tandheelkunde en kindertandheelkunde.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Heijdra is gevestigd in Barneveld en is aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
13. De Concentratie behelst de transactie waarbij NLTCO uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27, lid 1, sub b Mw verkrijgt over Heijdra. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een activa-passiva transactie, waarbij NLTCO bepaalde activa [...] van Heijdra overneemt.²
14. Dental Partners B.V. ("**Dental Partners**") heeft zeggenschap over NLTCO. Dental Partners kan zeggenschap uitoefenen over NLTCO door de in de organogram bij vraag 2.2 genoemde 'A-Lidmaatschapsrechten' die Dental Partners bezit. Deze zeggenschap bestaat reeds. Hiervoor wordt verwezen naar de statuten van NLTCO (**BIJLAGE 2**). De Concentratie brengt deze specifieke zeggenschap niet tot stand en/of wijzigt deze niet.
15. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende LOI (**BIJLAGE 1**).³
16. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

² [...]

³ Partijen merken op dat op pagina 34 van de Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets is opgenomen dat Partijen een ondertekende intentieovereenkomst aan de NZa kunnen overhandigen om de concreetheid van het concentratievoornemen aan te tonen.

17. Partijen merken op dat de Concentratie de zeggenschapsverhoudingen tussen Dental Partners, NLTCO en de Overige Praktijken niet wijzigt.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De voorwaarden die in de LOI (**BIJLAGE 1**) worden gesteld aan het tot stand brengen van de Concentratie zijn hieronder, inclusief status, opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
Na goedkeuring van de NZA	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

19. Geen van Partijen heeft een toezichthoudend orgaan dat goedkeuring moet geven voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- (concept) Koopovereenkomst.
- Statuten(wijziging).
- Oprichtingsakte.
- Aandeelhoudersovereenkomst.
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW.
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk.

20. De LOI (ondertekend op 19 oktober jl.) is aangehecht als **BIJLAGE 1**.
21. Voorts overleggen Partijen hierbij de (concept) koopovereenkomst als **BIJLAGE 16**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

22. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*
- Ja.
 - Nee.

23. De voorgenomen Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetzempels vallen zoals golden tot 1 januari 2023. [...]
24. Partijen verwijzen hiervoor naar de jaarrekening van Heijdra over 2022 (**BIJLAGE 3**) en de jaarrekening van NLTCO over 2022 (**BIJLAGE 17**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

25. Voor NLTCO is de Concentratie een uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. Heijdra heeft een stabiel bedrijfsmodel dat goed aansluit op de ambities van NLTCO. Ook heeft Heijdra een stabiel team met medewerkers die de komende jaren actief blijven bij Heijdra. Hierdoor is de continuïteit van de huidige zorgverlening van Heijdra geborgd. Het bedrijfsmodel van Heijdra sluit daarnaast ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals NLTCO die hanteert.
26. Voor Heijdra geldt dat de Concentratie een mogelijkheid biedt om ondersteuning, advies en ondersteuning te krijgen op gebieden als HR, ICT, Finance, Operations (richtlijnen/kwaliteitszorg) en om de mogelijkheid te creëren voor Verkoper gefaseerd uit treden en nog een jaar of vijf (of langer indien hij wenst) als participant te kunnen blijven. Aldus maakt de Concentratie dat de continuïteit van de huidige zorgverlening van Heijdra geborgd blijft.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

27. De (vereenvoudigde) vertrouwelijke organisatiestructuur van NLTCO van voor de Concentratie is als **BIJLAGE 4** opgenomen.
28. De (vereenvoudigde) vertrouwelijke organisatiestructuur van NLTCO van na de Concentratie is als **BIJLAGE 5** opgenomen.
29. De huidige organisatiestructuur van Heijdra is hieronder opgenomen.

[...][...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

30. Partijen stellen voorop dat Heijdra na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief zullen blijven binnen NLTCO. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening of het zorgaanbod aan cliënten bij Heijdra of Overige Praktijken. Ook wijzigen de zorgprocessen bij Heijdra of de Overige Praktijken niet. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Heijdra	Overige Praktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

31. NLTCO hecht grote waarde aan de continuïteit van Heijdra. Aangezien Verkoper als Hoofdtandarts zal blijven fungeren, geeft dit NLTCO de mogelijkheid om de transitie geruisloos te laten verlopen.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



32. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Heijdra en de Overige Praktijken ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
33. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Heijdra en de Overige Praktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij Heijdra en de Overige Praktijken. Van gevolgen voor de cliënten van Heijdra en de Overige Praktijken is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
34. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Heijdra en Overige Praktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
35. N.v.t.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
36. Partijen merken op dat Heijdra na de Concentratie ongewijzigd gevestigd blijft op zijn huidige locatie. Het team van Heijdra zal na de Concentratie in dezelfde samenstelling op dezelfde locatie zorg leveren. Heijdra wordt niet geïntegreerd in één van de Overige Praktijken. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
37. In voorbereiding op de Concentratie hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen Heijdra en NLTCO. Bij deze gesprekken zijn geen noemenswaardige cultuurverschillen aan het licht gekomen. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door zowel Heijdra als NLTCO, bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van Heijdra. Voorop staat echter dat Heijdra *stand alone* actief zal zijn na de Concentratie, en met hun huidige team hun zorgverlening ongewijzigd zal voortzetten. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij Heijdra geen sprake is na de Concentratie.



g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

39. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

40. Heijdra zal na de Concentratie *stand alone* actief blijven binnen NLTCO. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een beperkt aantal ondersteunende processen bij Heijdra zullen wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.

41. Heijdra spant zich in om [...]na de Concentratie te veranderen van praktijksoftware, en daarbij de praktijksoftware [...] gebruiken. De Overige Praktijken gebruiken eveneens deze praktijksoftware. De ondersteuning voor deze praktijksoftware zal, zodra Heijdra deze in gebruik heeft genomen, [...]. Het voorgaande betekent dat het huidige personeel van Heijdra na de Concentratie op den duur ([...]) met de nieuwe praktijksoftware zal gaan werken. Het personeel van Heijdra zal daar waar nodig bij worden begeleid door NLTCO. Partijen zien in dit kader verder geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.

42. Na de Concentratie zullen de – reeds beperkte – boekhoudkundige processen bij Heijdra eveneens [...] overgeheveld worden naar [...]. Het voorgaande brengt met zich dat de boekhoudkundige administratie (o.a. loonadministratie en financiën) uit handen van Heijdra wordt genomen en centraal wordt georganiseerd binnen de Shared Service Centre van NLTCO na de Concentratie. Voorts zal Heijdra na de Concentratie voor de facturatie en factoring over stappen naar [...]. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Wel betekent dit dat het huidige personeel van Heijdra met nieuwe systemen van NLTCO gaat werken na de Concentratie. Het huidige personeel van Heijdra zal daar waar nodig bij worden begeleid door NLTCO. Dit levert kortom geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's op die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

43. De HR-processen van Heijdra zullen na de Concentratie worden overgeheveld naar [...] (voor personeelsadministratie). Daarnaast geldt dat NLTCO, indien nodig, Heijdra ondersteuning zal bieden aan waar het gaat om werving van personeel. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
44. Voorts zal Heijdra na de Concentratie overstappen naar [...]voor online reputatie, [...]voor inkoop verbruiksmaterialen, [...]voor ICT en [...]voor verzekeringen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

45. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

47. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen naar verwachting zowel worden ingezet als afgerond binnen een kalenderjaar na het voltrekken van de Concentratie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

48. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen. Daarbij wordt opgemerkt dat NLTCO ervaring heeft met (het begeleiden van) veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a en (ook) in geval van de Concentratie intensief deze veranderingen zal begeleiden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. De Concentratie wordt [...]

50. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

51. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen. Dit nu een aantal backoffice processen van Heijdra centraal bij het Shared Service Centre van NLTCO zullen worden georganiseerd. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.4 van dit meldingsformulier. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat Heijdra zich meer dan nu kan richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan haar patiënten.
52. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

53. NLTCO en Heijdra hebben een positief exploitatieresultaat. De geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en de balans van NLTCO en Heijdra voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 6**.
54. De Concentratie wordt gefinancierd door [...]. De koopsom komt tot stand door [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
55. Op de website van NLTCO is op 14 november 2023 een bericht geplaatst om de cliënten te informeren over de Concentratie. Het webbericht is aangehecht als **BIJLAGE 7**. Partijen hebben op de websites van de Overige Praktijken een bericht plaatsen om de cliënten te informeren over de Concentratie. Deze webberichten zijn aangehecht als **BIJLAGE 8** t/m **BIJLAGE 12**. Partijen hebben hierop tot op heden geen reacties ontvangen en hebben daarom geen enkele reden om aan te nemen dat de cliënten van de Overige Praktijken negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Dit niet in de laatste plaats omdat alle Overige Praktijken niet in de buurt gelegen zijn van Heijdra.
56. Heijdra is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Heijdra dienen daarom in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet te worden meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
57. NLTCO heeft het personeel van de Overige Praktijken geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is op 14 november 2023 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 13**). Het e-mailbericht is geadresseerd aan alle praktijkmanagers van de Overige Praktijken. Het personeel van de betreffende praktijken is door de praktijkmanagers en hoofd tandartsen op de hoogte gebracht van de Concentratie. Het e-mailbericht van NLTCO is door de praktijkmanagers opgehangen in de kantine van de betreffende praktijk. Partijen hebben hierop tot op heden geen reacties ontvangen van het personeel en hebben daarom geen redenen om aan te nemen dat het personeel negatief tegenover de Concentratie zou staan.
58. Heijdra is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Heijdra dient daarom in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet te worden meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie. Dat neemt niet weg dat de werknemers van Heijdra allen mondeling op de hoogte zijn gebracht van de voorgenomen Concentratie.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. De Concentratie wordt gefinancierd door [...].⁴ [...] heeft bevestigd dat de financiering voor de voorgenomen Concentratie akkoord is.
60. Heijdra heeft contracten afgesloten met Zilveren Kruis. Heijdra heeft de zorgverzekeraar op 14 november 2023 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 14**). Op grond van de contracten tussen Heijdra en de zorgverzekeraar is de toestemming van de zorgverzekeraars voor de voorgenomen Concentratie niet vereist. Partijen hebben tot op heden bovendien geen (negatieve) reactie ontvangen van Zilveren Kruis. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zorgverzekeraars negatief tegenover de Concentratie zouden staan.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de

⁴ [...]



concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

61. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieovereenkomst (ondertekend)	
2	Statuten NLTCO	
3	Jaarrekening Heijdra (2022)	
4	Organisatiestructuur NLTCO voor Concentratie	
5	Organisatiestructuur NLTCO na Concentratie	
6	Prognose winst- en verliesrekening en balans	
7	Bericht website NLTCO	
8	Bericht website Tandartsenpraktijk Woenselse Heide	
9	Bericht website Tandartsenpraktijk Hobbelink	
10	Bericht website Tandartsenpraktijk Paul en de Witte	
11	Bericht website Tandartsenpraktijk Grouw	
12	Bericht website Tandartsenpraktijk Kolkman	
13	E-mail personeel NLTCO en Overige Praktijken	
14	E-mail zorgverzekeraar ZK	
15	Volmacht	
16	(concept) koopovereenkomst	
17	Jaarrekening NLTCO (2022)	
18	Koopovereenkomst (agreed form)	

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.