



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Gemachtigde namens FysioHolland STTC B.V. [...] Nieuwegein, 7 december 2023 Handtekening	Gemachtigde namens Maatschap Fysiotherapie de Haak [...] Nieuwegein, 7 december 2023 Handtekening
--	---

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

¹ In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Procedure

Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.

Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.

Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.

Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.

Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.

Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

Bij fusie: de fuserende organisaties.

Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.

Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.

Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.

Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1²

Statutaire naam organisatie:	FysioHolland STTC B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69604436
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 115 aantal personen zorg verlenen. ³

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁴

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	FysioHolland B.V., Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088 374 16 55

Voorzitter cliëntenraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@fysioholland.nl
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	088 374 16 55

² Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FysioHolland STTC B.V. ("FHSTTC") primair actief in de zorgsector fysiotherapie en biedt de volgende specialisaties aan: manuele therapie, kindfysiotherapie, oncologie fysiotherapie, hydrotherapie, bekkenfysiotherapie, psychosomatische fysiotherapie, oedeemtherapie, mensendieck/cesar therapie, sport- en orthopedische revalidatie en medische fitness.

Naast fysiotherapie is FHSTTC ook in mindere mate actief op het gebied van enkele andere paramedische disciplines zoals logopedie, ergotherapie en diëtetiek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Almere (meerdere locaties), Amersfoort (meerdere locaties), Apeldoorn, Blaricum (meerdere locaties), Bussum (meerdere locaties), Hilversum (meerdere locaties), Huizen, Laren, Nijkerk, Lelystad (meerdere locaties), Baambrugge, Loenen aan de Vecht, Loosdrecht (meerdere locaties), Muiden, Naarden (meerdere locaties), Weesp

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap Fysiotherapie de Haak
Nummer Kamer van Koophandel:	32151794
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 6 personen zorg verlenen. ⁶

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Newtonbaan 6, 3439 NK Nieuwegein
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁸

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Maatschap Praktijk De Haak, handelend onder de naam Fysiotherapie Almere Haven ("FAH") is primair actief in de zorgsector fysiotherapie en biedt de volgende specialisaties aan: fysiotherapie, manueel therapie, McKenzie-methode, Mulligan therapie, dry needling, fasciatherapie, fysiotherapie bij psychosomatische klachten, revalidatie bij orthopedische klachten, schouderennetwerk, fitness =

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Almere

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Partijen hebben overeenstemming bereikt over de activa transactie waarbij de activiteiten van FAH worden geïntegreerd binnen FysioHolland.

Partijen hebben de voorwaarden waaronder de Transactie wordt gesloten nader vastgelegd in een indicatief voorstel, getekend in oktober 2022 (**Bijlage 3**). De due diligence loopt momenteel nog en de concept koopovereenkomst is reeds beschikbaar (**Bijlage 4**). Naar verwachting wordt deze koopovereenkomst na afronding van de due diligence geformaliseerd in november 2023. De definitieve koopovereenkomst is getekend op 28 november 2023 en toegevoegd als **bijlage 18**.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

De komende maanden wordt het stappenplan voor de integratie onder leiding van [...] uitgevoerd. In onderling overleg wordt bepaald met de huidige maten welke overeenkomsten worden overgezet naar FHSTTC zodra de goedkeuring van de NZa is ontvangen. Hierin worden geen problemen voorzien.

Het traject van de indeplaatsstelling wordt in gang gezet door de maten met ondersteuning van de backoffice van FHSTTC. De indeplaatsstelling is getekend op 20 november 2023.

Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De status omtrent de opschortende voorwaarden uit de koopovereenkomst is:

** Het verkrijgen van onherroepelijke en ongeclausuleerde goedkeuring voor de voorgenomen overname door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ('NZa Goedkeuring').*

De gewenste overnamedatum is 1 januari 2024 en voor deze datum wordt de NZa-goedkeuring verwacht. . Mocht dit niet haalbaar zijn, wordt de overnamedatum opgeschort tot goedkeuring is ontvangen en met terugwerkende kracht worden geëffectueerd..

Het niet plaatsvinden van het volgende:

** een feit of omstandigheid die een materiële nadelige invloed heeft op de financiële of operationele positie, inclusief zieke medewerker en een medewerker die ontslag neemt voor Overnamedatum, vooruitzichten van de Praktijk of marktomstandigheden welke in onderling overleg niet in de Koopsom verdisconteerd kunnen worden, of het door Koper in de uitvoering van due diligence bekend worden met een dergelijk feit of omstandigheid; of*

** een inbreuk op de garanties of toezeggingen in deze overeenkomst.*

Tot op heden heeft er geen feit of omstandigheid plaatsgevonden die de overname belemmert.

** Het bereiken van overeenstemming tussen Koper en de ieder van de vennoten van Verkoper over een voortzetting van de werkzaamheden voor de Praktijk van die respectievelijke maten.*

Met de maten is een concept ZZZ-overeenkomst gedeeld en is overeenstemming bereikt over de vergoeding. Na goedkeuring van de NZa wordt overeenkomst ter ondertekening voorgelegd. De ZZZ-overeenkomst is getekend.

De opschortende voorwaarden zijn ten behoeve van de Koper opgenomen en alleen de Koper kan zich op niet-ervulling van deze opschortende voorwaarden beroepen.

Er zijn geen belemmeringen voor doorgaan van de overname.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De overname is toegelicht in de Algemene Aandeelhoudersvergadering van FysioHolland STTC B.V. De directie van FysioHolland STTC B.V. is zelfstandig bevoegd voor het uitvoeren van de overname, omdat de overnamesom binnen de procuratieregeling valt. De directie van FysioHolland STTC B.V., t.w. [...] heeft het indicatieve voorstel getekend. De koopovereenkomst is getekend op 28 november 2023.

Voor de transactie is positief advies gegeven door de FysioHolland Groep Cliëntenraad (II.8.a) en Ondernemingsraad FysioHolland Groep (II.8.b). FysioHolland Groep B.V. is voornemens om een Raad van Toezicht te formeren, maar dat is nog niet geëffectueerd en een richtdatum van benoeming is nog niet vastgesteld.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen) - **bijlage 3**
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen). - **bijlage 4**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet^[1].

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja
- Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

De verlaging van de omzetrempels heeft geen effect op onderhavige concentratietoets. Ter onderbouwing is als **bijlage 5** de jaarrekening 2022 van FHSTTC toegevoegd en als **bijlage 6** de jaarrekening 2022 van FAH.

[1] [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.](#)

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De beweegredenen van FHSTTC voor de overname:

* FysioHolland STTC heeft een locatie in het centrum en in Almere Buiten. Met de locatie in Almere Haven wordt een brede dekking in Almere verkregen.

* Strategisch gezien is het een goede praktijk in een wijk van Almere waar FysioHolland nog niet is gevestigd. In deze wijk is ook weinig concurrentie en de afgelopen 30 jaar heeft de praktijk een stevige positie opgebouwd.

* Fysiotherapie Almere Haven levert een dekking voor de kosten van de ondersteunende diensten voor FysioHolland STTC.

* De hoofdvestiging van FHA was in 2021 nog gelegen aan de Schoolstraat 32 te Almere Haven, de Kerkstraat was toen al een dependance. Sinds half 2021 is de Kerkstraat de hoofdvestiging geworden en is afstand gedaan van de locatie aan de Schoolstraat. Deze locatie is ingericht volgens de nieuwe inrichting standaard.

* FysioHolland STTC wordt versterkt met gespecialiseerde therapeuten.

De beweegredenen van de maten van FAH:

* De maten willen de praktijk overdragen, omdat hij FysioHolland ziet als een toekomstbestendige onderneming die zorg draagt voor een duurzame, prettige werkplek voor zijn personeel na overname.

* De maten willen de managementverantwoordelijkheid en operationele taken overdragen. Dit kan worden overgenomen door een locatiemanager binnen FHSTTC.

* De maten willen nog als zorgprofessional verbonden blijven aan de praktijk

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Een grafische weergave van de juridische structuur voor en na de transactie is aangehecht bij deze concentratiemelding. De activiteiten, ondergebracht in FAH, worden overgebracht naar FHSTTC. De organisatiestructuur van FHSTTC blijft verder ongewijzigd na de transactie. Het betreft een Activa Transactie. De PDF-bestanden van de juridische structuur voor en na de overnamedatum zijn gesplitst in **bijlage 7a en 7b**. De grafische weergave is aangepast in de bijlage die is toegezonden op 21-11-2023.

Per 1 augustus 2023 is de juridische structuur van FysioHolland B.V. aangepast. FysioHolland B.V. had [...] van de aandelen en Sportfysiotherapie Spanjersberg B.V. [...]. Per statutenwijziging is de naamgeving van Sportfysiotherapie Spanjersberg B.V. aangepast naar FysioHolland Groep B.V. met behoud van [...] van de aandelen in FysioHolland STTC B.V.

FysioHolland B.V. heeft zijn [...] aandelen in FysioHolland STTC B.V. overgedragen aan FysioHolland Groep. Zie de akte van aandelenoverdracht **bijlage 20**. Een kopie van het aandeelhoudersregister is toegevoegd als **bijlage 19**. Hiermee komt het belang van FysioHolland Groep B.V. in FysioHolland STTC B.V. op [...].

STTC B.V., met enige aandeelhouder Fanatic Care Holding B.V., heeft de andere 50% van de aandelen in FysioHolland STTC B.V. Zowel STTC B.V. en Fanatic Care Holding B.V. hebben geen andere economische activiteiten.

FHSTTC B.V. heeft maar [...]. Dit aandeel gaat over stemrecht en eigendom en dit aandeel is in gelijke verhouding verdeeld tussen FysioHolland Groep B.V. en STTC B.V. Hierbij is de uiteindelijke aandeelhouder van STTC B.V. ook de bestuurder van FysioHolland STTC B.V.

In **Bijlage 8** is een grafische weergave toegevoegd van de organisatorische structuur voor en na de Overnamedatum. FHSTTC neemt de werkzaamheden van het secundaire proces over van de maten. De collega van de backoffice wordt onderdeel van het Serviceteam FH STTC. Het locatiemanagement wordt verzorgd door een locatiemanager binnen FHSTTC, [...].

De backoffice van FAH bestaat uit een parttime praktijkondersteuner. Na de periode van 6 maanden gaat [...] met haar in gesprek over een rol binnen Serviceteam FHSTTC of een functie buiten FysioHolland STTC. De praktijkondersteuner is momenteel verantwoordelijk voor telefonie, declaraties en administratie. Deze werkzaamheden worden overgenomen door het Serviceteam FHSTTC. [...] gaat in gesprek om de praktijkondersteuner toe te voegen aan het Serviceteam FHSTTC.

De maten blijven als zorgprofessional werkzaam bij FAH. De locatiemanager [...] wordt verantwoordelijk voor het praktijkmanagement en de aansturing van het personeel. Dit met ondersteuning van het Serviceteam FH STTC voor services en diensten. Voor borging van het kwaliteitsbeleid wordt de kwaliteitsmanager van FHSTTC verantwoordelijk.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Door de transactie wordt de fysiotherapiepraktijk in Almere voortgezet en kan het aanbod van zorg worden gecontinueerd zoals de cliënten dat gewend zijn. Voor de cliënt zijn er geen veranderingen qua zorgproces. Ten gevolge van de overname wordt het zorgaanbod van FAH uitgebreid met beweeggroepen. Deze uitbreiding van medische fitnessgroepen wordt verzorgd op een aantal vaste momenten in de week. De begeleiding van de groepen past binnen de huidige personele capaciteit van FAH.

De beweeggroepen voor kinderen en bariatric worden al aangeboden op FHSTTC-locaties in Almere en kunnen nu dichterbij huis van de deelnemers worden aangeboden. Binnen de regio kan tussen de locaties onderling meer kennis worden gedeeld tussen de zorgprofessionals.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen worden niet opnieuw ingericht en dit heeft voor de cliënt dus geen gevolgen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locatie wordt per overnamedatum gehandhaafd. Het zorgaanbod voor cliënten FAH wordt uitgebreid, omdat voor advies kan worden doorverwezen naar een groter aantal zorgprofessionals in dezelfde regio. Tevens wordt het aanbod uitgebreid met een aantal uren per week medische fitness op de bestaande locatie en dit wordt verzorgd door het huidige personeel.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Het zorgaanbod op de locatie wordt uitgebreid met beweeggroepen. De praktijk is niet "plus" gecertificeerd en zal onder begeleiding van de kwaliteitsmanager stapsgewijs toewerken naar dit niveau.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Als gevolg van de overname zijn er geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien voor fysiotherapie. Daarom zijn er geen directe gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratie risico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Als gevolg van de transactie wordt de locatie geïntegreerd in de bestaande FHSTTC-organisatie. Een cultuurverschil is dat de medewerkers onderdeel waren van een kleinere praktijkorganisatie met als eindverantwoordelijke de maten. Deze rol wordt nu overgenomen door de locatiemanager [...] onder eindverantwoordelijkheid van [...]. De maten worden nauw betrokken bij de wijzigingen in de integratieperiode om de verschillen te overbruggen.

De therapeuten en backoffice collega's komen in dienst van FHSTTC, een grotere organisatie, die tevens is verbonden met de FysioHolland-groep. Naast ondersteunende diensten binnen FHSTTC, koopt FHSTTC enkele diensten in bij het FysioHolland Serviceteam. [...] is regelmatig aanwezig op de locatie voor het beantwoorden van vragen en [...] sluit ad hoc aan bij een praktijkoverleg in de eerste periode na overname. Mocht er sprake zijn van cultuurverschillen, kunnen deze tijdig worden gesignaleerd en kan hierop worden bijgestuurd.

De integratie wordt gefaseerd uitgevoerd. Het personeel is eind september geïnformeerd en staat positief tegenover de overnamedatum. Medio oktober is er weer een personeelsbijeenkomst voor beantwoorden van de openstaande vragen. De collega's worden stapsgewijs meegenomen in de veranderingen (zoals ander EPD). De risico's van deze transactie zijn hierdoor beperkt.

De naamgeving van de praktijk blijft voorlopig Fysiotherapie Almere Haven met een pay-off "onderdeel van FysioHolland". Deze toevoeging wordt vanaf overnamedatum meegenomen richting cliënten in nieuwsbrieven, drukwerk zoals afsprakenkaartjes, introductie van de FysioHollandApp voor afspraakbevestigingen en huiswerk oefeningen voor revalidatie. Op een nader te bepalen moment wordt de praktijknaam gewijzigd naar FysioHolland. Op de website van FysioHolland komt een landingspagina voor de locatie, maar het eerste jaar blijft tevens de eigen website bestaan.

De verwijzers van de cliënten worden ook door middel van een nieuwsbrief geïnformeerd over de transactie. Hierin wordt ook opgenomen dat de vertrouwde gezichten op de nieuwe locatie werkzaam blijven

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De fasering van de veranderingen is toegevoegd als bijlage 9.

FHSTTC heeft een eigen Serviceteam en/of neemt tegen vergoeding diensten af van het FH Serviceteam. In het overzicht staan alle diensten opgesomd die kunnen worden geleverd aan FAH. Sommige diensten zijn direct vanaf overnamedatum verplicht (V) tot aanpassing en overige diensten kunnen in een later stadium worden aangepast (O/V = fasering afstemmen). Sommige diensten zijn optioneel (O). [...] bepaalt de fasering in afstemming met de locatiemanager en het team.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Als gevolg van een overname in de fysiotherapie (zorg) zijn er verschillende potentiële risico's die zich zouden kunnen voordoen, de belangrijkste hiervan hebben betrekking op (i) fysiotherapeuten welke de organisatie zou kunnen verlaten, (ii) de cliënten die potentieel naar een andere zorgaanbieder zouden kunnen overstappen als gevolg van de overname, (iii) de verwijzers die mogelijk niet zouden willen doorverwijzen naar de nieuwe organisatie na overname en (iv) de samenwerkingspartners die het samenwerkingsverband op zouden kunnen willen zeggen als gevolg van de overname.

De toekomst van de organisatie en daarmee de continuïteit van werkgelegenheid hangt sterk af van deze zaken:

(i) De werknemers staan positief tegenover de transactie. De overname garandeert de continuïteit van de praktijk en biedt toekomstperspectief. Het kwaliteitsniveau van FAH ligt nog niet op het FHSTTC-niveau maar met begeleiding van de kwaliteitsmanager wordt hier stapsgewijs naartoe gewerkt.

(ii) Zoals beschreven is alles erop gericht om de cliënt zo min mogelijk te laten merken (behalve positieve zaken) van de overname zodat zij geen hinder ondervinden van de verandering. Namens beide organisaties wordt een communicatieplan opgesteld richting cliënten en verwijzers waarin onderdeel is dat de vertrouwde gezichten werkzaam blijven op een nieuwe locatie. De naam Fysiotherapie Almere Haven wordt minimaal een jaar gehandhaafd en de look & feel op locatie blijft ongewijzigd.

(iii en iv) de combinatie van een goede inventarisatie, de betrokkenheid van de maten als behandelend therapeut moet ervoor zorgen dat verwijzers en samenwerkingspartners zo stevig mogelijk worden geborgd in de nieuwe – gecontinueerde – organisatie.

Bij het integratie-/en veranderproces worden geen risico's voorzien.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen

aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

FHSTTC beschikt over een ondersteunend Serviceteam met de volgende afdelingen: facilitair/ICT, kwaliteit, Planning & Control, financiële administratie, marketing en projectmanagement.

FHSTTC neemt de volgende diensten af bij het FysioHolland Serviceteam: [...], HR, Planning & Control, Marketing, FysioHolland Academy.

In november 2023 vinden de eerste overleggen plaats over de fasering van de integratie. Per 1 januari 2024 wordt de administratie overgenomen door FHSTTC.

FysioHolland maakt binnenkort een keuze met welk EPD zij op een nader te bepalen datum in 2024 verder gaan. Tot die tijd blijft de praktijk ongewijzigd werken met [...]. De overgang naar een ander EPD is voor de zorgprofessionals altijd wenselijk. Maar de overgang wordt FysioHolland breed begeleid door trainingen etc. De directie van FHSTTC beslist in het 1e halfjaar welke locaties van FHSTTC overgaan naar een nieuw EPD. De beslissing om over te stappen binnen FH STTC naar het gekozen EPD door FysioHolland, richt zich in eerste instantie op de FHSTTC locaties die nu werken met het huidige EPD van FysioHolland. Op basis van de ervaringen die zijn opgedaan bij die eventuele overstap naar het nieuwe EPD, wordt bepaald of de overgenomen FAH-locatie overstapt naar het nieuwe FysioHolland EPD of dat het huidige EPD wordt gehandhaafd.

De salarisadministratie gaat over naar FHSTTC per overnamedatum, waarbij gebruik wordt gemaakt van de diensten van FysioHolland Serviceteam. Voor de overige zaken wordt gebruikgemaakt van het Serviceteam binnen FHSTTC. Voor de praktijkondersteuner is na afronding van de integratie een werkplek binnen het Serviceteam van FHSTTC. Hierover gaat [...] met haar in gesprek.

Voor enkele zaken wijzigt het aanspreekpunt. Bijvoorbeeld het aanspreekpunt voor inrichting van het EPD [...] [...], de accountant wordt vervangen door financiële administratie FHSTTC.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De naam Fysiotherapie Almere Haven, onderdeel van FysioHolland, wordt minimaal een jaar gehandhaafd. Er is nog een datum vastgesteld dat dit wordt aangepast naar FHSTTC.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

De fasering van aanpassing van de naamgeving wordt bepaald na een jaar. In de praktijk moet blijken hoe geïntegreerd de cliënt en het personeel zijn aan de naamgeving van Fysiotherapie Almere Haven en/of op lange termijn het werken met de twee namen werkzaam blijft.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Zie **bijlage 9**.

Onder voorbehoud van datum van goedkeuring van de concentratietoets van de NZa ligt in januari 2024 de focus op de administratieve integratie, d.w.z. toevoegen van de locaties aan de AGB van FHSTTC, overname van de administratie door het Serviceteam van FHSTTC, het toevoegen van de collega's aan de salarisadministratie van FHSTTC, zodat op de 25ste van de maand een correcte salarisbetaling kan

worden verzorgd. De naamgeving en branding blijft ongewijzigd. De locatie in Almere Haven wordt zichtbaar op de website van FysioHolland onder de naam Fysiotherapie Almere Haven. De personeelsleden ontvangen een FysioHolland Google account en een account voor het opleidingsplatform van FysioHolland Academy.

In het overige maanden van het 2e kwartaal ligt het accent op binding met de collega's,

Eind 2024 wordt bepaald of de naamgeving Fysiotherapie Almere Haven wordt gehandhaafd of dat de locatie verder gaat onder de naamgeving FysioHolland STTC Almere Haven.

- II.5 Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Bij het integratie-/en veranderproces worden geen risico's voorzien.

- II.6 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De concentratie wordt gefinancierd uit de financiële middelen van FHSTTC. De financiële gevolgen zijn beperkt tot de overnamesom.

- II.7 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De verwachte financiële gevolgen beperken zich tot lichte/beperkte synergie- en inkoopvoordelen. FHSTTC heeft o.a. centrale inkoopcontracten voor bedrijfsverzekeringen, aanschaf fitnessapparatuur, ICT- en verslagleggingssysteem en fysiotherapie benodigdheden. Indien gewenst en voordeliger dan de huidige contracten, kan FAH hiervan gebruikmaken.

De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie van toepassing is.

- × Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.

De gespecificeerde begroting voor de komende vijf jaren is toegevoegd als **bijlage 10** met een specificatie van de overnamesom als **bijlage 11**. Korte toelichting: een bod voor FAH van [...] (hierna "Koopsom"). [...] EBITDA, inclusief inventaris (op basis van een EBITDA waardering van [...]). Een uitgebreidere versie van de meerjarenprognose is toegezonden op 29 november 2023.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Op 15 augustus 2023 is een adviesaanvraag ingediend bij de Cliëntenraad van FysioHolland Groep B.V. (**bijlage 12**). Hierin zijn de cliënten vertegenwoordigd van de besloten vennootschappen ressorterend onder FysioHolland Groep B.V., waaronder FysioHolland STTC B.V. Het positieve advies van de Cliëntenraad van FysioHolland Groep B.V. is uitgebracht op 24 augustus 2023 (zie **bijlage 13**).

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het personeel van FAH is eind september geïnformeerd en reageerde positief. Medio oktober wordt een bijeenkomst georganiseerd voor het beantwoorden van vragen van het personeel.

De transactie is op 15 augustus 2023 voor advies voorgelegd aan de Ondernemingsraad van de FysioHolland Groep (zie **bijlage 14**). FHSTTC is hierin vertegenwoordigd. De Ondernemingsraad heeft positief advies uitgebracht op 6 september 2023 (zie **bijlage 15**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De zorgverzekeraars zijn op de hoogte van de groei-doelstelling van FHSTTC. Over het voornemen van de concentratie worden de zorgverzekeraars niet vooraf geïnformeerd. De locatie wordt vanaf overnamedatum aan de contracten van de zorgverzekeraars met FysioHolland toegevoegd. Hiervoor is vooraf geen goedkeuring nodig.

Omdat de overname wordt gefinancierd uit eigen middelen zijn de banken niet geïnformeerd.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De maten gaan in gesprek met de verhuurder van de locatie over de indeplaatsstelling van de huurovereenkomst. De verhuurder is akkoord en medio november is afgesproken dat het proces van indeplaatsstelling in gang wordt gezet, onder voorbehoud van goedkeuring NZa.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Nvt

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

1. Uittreksel KvK FysioHolland STTC B.V.
2. Uittreksel KvK Eenmanszaak Fysiotherapie Almere Haven
3. Indicatief voorstel FHSTTC / Fysiotherapie Almere Haven
4. Concept koopovereenkomst FHSTTC / Fysiotherapie Almere Haven
5. Concept jaarrekening FHSTTC 2022
6. Jaarrekening FAH 2023
7. a/b Grafische weergave van de juridische structuur voor en na de Transactie (herzien)
8. Grafische weergave organisatorisch structuur voor en na Transactie
9. Sjabloon voor fasering services en diensten serviceteam FysioHolland
10. Prognose van Verlies & Winstrekening voor de komende 5 jaar (uitgebreidere versie toegezonden)
11. Specificatie van de overnamesom
12. Adviesaanvraag Cliëntenraad
13. Advies Cliëntenraad
14. Adviesaanvraag Ondernemingsraad
15. Advies Ondernemingsraad
16. Volmacht FysioHolland STTC B.V.
17. Volmacht FAH
18. Getekende koopovereenkomst FAH
19. Aandeelhoudersregister FysioHolland STTC B.V.
20. Akte van aandelenoverdracht FysioHolland B.V.