

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Arts en Zorg Groep B.V.

en

Huisartsenpraktijk De Vlaming B.V.

d.d. 7 maart 2024*

***Dit meldingsformulier is aangevuld op 18 en 19 maart 2023**

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 19 maart 2024	M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 19 maart 2024
--	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Arts en Zorg Groep B.V. ("**Arts en Zorg Groep**"), via haar dochteronderneming Arts en Zorg B.V. ("**Arts en Zorg**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa en passiva van Huisartsenpraktijk De Vlaming B.V. ("**Huisartsenpraktijk De Vlaming**"). Arts en Zorg en Huisartsenpraktijk De Vlaming worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Arts en Zorg Groep houdt (indirect) de aandelen in dochterondernemingen die als zorgaanbieder actief zijn in de eerstelijnszorg. Meer specifiek gaat het hierbij om huisartsenzorg. Naast Arts en Zorg B.V. heeft Arts en Zorg Groep vijf andere dochterondernemingen die zorg verlenen: Gezond.nl B.V. ("**Gezond.nl**"),² GezondheidsZorg Asielzoekers Nederland B.V. ("**GZA**"),³ Regionale Medische Diensten B.V. ("**RMD**")⁴, Medisch Contactcentrum B.V. ("**MCC**")⁵ en Eerstelijns Behandelcentra B.V. ("**EBC**").⁶ Arts en Zorg Groep doet via haar dochterondernemingen door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Huisartsenpraktijk De Vlaming levert huisartsenzorg in Wassenaar. Huisartsenpraktijk De Vlaming kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Arts en Zorg Groep (indirect) kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de patiënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

² KvK-nummer: 88685047.

³ KvK-nummer: 69734747.

⁴ KvK-nummer: 27259299.

⁵ KvK-nummer: 69885400.

⁶ KvK-nummer: 59393440.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Arts en Zorg Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32155017
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Arts en Zorg Groep houdt (indirect) de aandelen in dochterondernemingen die als zorgaanbieder actief zijn in de eerstelijnszorg. Meer specifiek gaat het hierbij om huisartsenzorg. De dochterondernemingen van Arts en Zorg Groep die zorg verlenen worden hieronder opgenoemd:
- Binnen Arts en Zorg wordt huisartsenzorg geleverd in 19 gezondheidscentra⁷;

⁷ Arts en Zorg doet door [...] personen zorg verlenen.

- Binnen Gezond.nl wordt hybride huisartsenzorg geleverd in 4 gezondheidscentra met extra aandacht voor continuïteit van zorg in schaarste regio's⁸;
- Binnen GZA wordt huisartsenzorg geleverd aan asielzoekers op alle COA-locaties in opdracht van het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers;
- Binnen RMD wordt huisartsenzorg geleverd aan arrestanten in regio Haaglanden in opdracht van de politie;
- Binnen het MCC wordt als onderaannemer huisartsenzorg geleverd aan patiënten van Arts en Zorg, GZA, Gezond.nl en externe collega gezondheidscentra;
- Binnen EBC wordt eerstelijns diagnostiek aangeboden.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- Arts en Zorg Groep heeft een centrale backoffice gevestigd in Utrecht. Via Arts en Zorg wordt op gezondheidscentra wijkgebonden zorg geleverd in: Amersfoort, Arnhem, Berkel en Rodenrijs, Delft, Den Haag, Enschede, Groningen, Leeuwarden, Rijswijk, Wezep, Winschoten, Zaandam.
- Volledigheidshalve is een lijst met adressen van de gezondheidscentra aan deze melding toegevoegd (**BIJLAGE 1**).
- Gezond.nl levert op dit moment zorg in: Utrecht, Arnhem, Leeuwarden en Tilburg. Per 1 april neemt Gezond.nl de praktijk de Oude Maas over te Spijkenisse. Volledigheidshalve is een lijst met adressen van de huisartsenpraktijken aan deze melding toegevoegd (**BIJLAGE 2**).
- GZA levert huisartsenzorg op alle COA-locaties.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Huisartsenpraktijk De Vlaming B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	81474598
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.

⁸ Gezond.nl doet door [...] personen zorg verlenen.

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Huisartsenpraktijk de Vlaming levert huisartsenzorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Huisartsenpraktijk de Vlaming is aan Hofcampweg 65 (2241 KL) te Wassenaar gevestigd en aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. Arts en Zorg Groep verwerft, via haar dochteronderneming Arts en Zorg, met de Concentratie alle activa en passiva van Huisartsenpraktijk De Vlaming. Voorafgaand aan de Concentratie is [...] verbonden aan Huisartsenpraktijk De Vlaming.
15. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Arts en Zorg Groep (indirect) uitsluitende zeggenschap over Huisartsenpraktijk De Vlaming. Dat komt doordat Arts en Zorg Groep de enige bij Huisartsenpraktijk De Vlaming is die de strategische commerciële besluiten kan nemen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

16. Onder activa en passiva wordt onder andere verstaan [...]. De arbeidsovereenkomsten van de werknemers van Huisartsenpraktijk De Vlaming gaan van rechtswege over naar Arts en Zorg.
17. Voor een nadere toelichting op de Concentratie verwijzen Partijen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 3**).
18. Partijen beogen de overname te effectueren op [...], uiteraard afhankelijk van de goedkeuring van de NZa (en zorgverzekeraars).

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. De opschortende voorwaarden zijn opgenomen in artikel 2.1 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 3**).

Opschortende voorwaarde	Status
Arts en Zorg heeft toestemming van de relevante autoriteiten (waaronder de Nederlandse Zorgautoriteit) voor de Transactie.	Enkel de goedkeuring van de NZa is vereist voor het voltrekken van de Concentratie. Partijen beogen door middel van de onderhavige melding de goedkeuring van de NZa te verkrijgen voor het voltrekken van de Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

20. Arts en Zorg heeft de overname met de Raad van Commissarissen ("RvC") besproken en voorgelegd middels een begeleidend memo (**BIJLAGE 4**). De RvC heeft schriftelijk akkoord gegeven op de overname (**BIJLAGE 5**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

21. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 3**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

22. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzetrempels niet worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja.
 - Nee.

23. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. De jaarrekening van Arts en Zorg Groep is hiertoe aangehecht als **BIJLAGE 6**. De jaarrekening van Huisartsenpraktijk De Vlaming is aangehecht als **BIJLAGE 7**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

24. [...] exploiteert Huisartsenpraktijk De Vlaming te Wassenaar en biedt met veel toewijding en met nadruk op hoge kwaliteit zorg aan de patiënten. [...] heeft, vanwege gezondheidsredenen, de wens te stoppen als praktijkhouder en haar huisartsenpraktijk over te dragen. Praktijkhouder heeft de afgelopen jaren haar werk als huisarts in de praktijk afgebouwd en een team van huisartsen en ondersteunend personeel opgebouwd. Het team kan in de huidige formatie, zonder inzet van de praktijkhouder, de zorg bieden aan de patiënten.
25. De praktijkhouder stopt per 1 mei 2024. Daarna neemt het huidige team het over, waarbij het huidige team wat uitbreidt op formatie en zo op passende formatie is voor de populatie.
26. De context voor het bieden van huisartsenzorg wordt steeds uitdagender, met name door de toegenomen en complexere zorgvraag, tekort aan zorgprofessionals en complexere zorgveld (regionale samenwerking, wet- en regelgeving). De bereidheid voor praktijkhouderschap neemt af in Nederland. Dit leidt ertoe dat dat veel huisartsen hun praktijk niet kunnen overdragen en genoodzaakt zijn de praktijk te beëindigen, waarbij de continuïteit van zorg niet meer vanuit de huidige praktijk geboden kan worden.



27. Arts en Zorg Groep heeft – mede gelet op haar maatschappelijke verantwoordelijkheidsgevoel – besloten om huisartsenpraktijk De Vlaming over te nemen. Als landelijke organisatie speelt Arts en Zorg Groep een rol in het toekomstbestendig houden van de huisartsenzorg, waarbij wordt gezocht naar passende en duurzame oplossingen. Door de solide basis van de Arts en Zorg Groep verwacht zij bij te kunnen dragen aan toekomstbestendige zorg, de voorgenomen Concentratie is hier passend bij.
28. Partijen beogen deze Concentratie te effectueren op [...] (uiteraard afhankelijk van goedkeuring van de NZa). Het huidige team heeft een formatie passend bij de zorgvraag van de patiëntpopulatie. Het huidige team zal de zorg dan ook continueren.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Huisartsenpraktijk De Vlaming is op dit moment een B.V. De activa en passiva van Huisartsenpraktijk De Vlaming worden overgedragen aan Arts en Zorg. Bestuurder van Arts en Zorg is moederbedrijf Arts en Zorg Groep. De bestuurder van Arts en Zorg Groep is [...]
30. Hieronder is de structuur van Arts en Zorg en Huisartsenpraktijk De Vlaming voorafgaand aan de Concentratie in kaart gebracht:
- [...]
31. Daarnaast is hieronder de beoogde structuur van Arts en Zorg na het voltrekken van de Concentratie in kaart gebracht:
- [...]
32. Daarnaast is hieronder de structuur van Arts en Zorg Groep na het voltrekken van de Concentratie in kaart gebracht:

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
33. In Huisartsenpraktijk De Vlaming wordt zorg verleend door een vast team van zorgprofessionals. Het team bestaat uit: één huisarts in dienst en twee huisartsen verbonden met een waarneemovereenkomst, een verpleegkundig specialist, drie doktersassistenten en één praktijkondersteuner Somatiek (POH-S) en één praktijkmanager. Deze werknemers worden overgenomen door Arts en Zorg en blijven werkzaam in de praktijkvoering. Doordat het huidige team de zorg ook na de overname blijft bieden, heeft de Concentratie geen impact voor de patiënten.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
34. De zorgprocessen van Huisartsenpraktijk De Vlaming vloeien voort uit de richtlijnen van IGJ en kwaliteitsnormen die onder andere volgen uit overeenkomsten met zorgverzekeraars. Ook na de Concentratie blijft Arts en Zorg met Huisartsenpraktijk De Vlaming voldoen aan de door de IGJ en zorgverzekeraars gestelde kwaliteitseisen.
35. Er is geen sprake van herinrichting van de zorgprocessen.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
36. De huisartsenzorg wordt na de Concentratie nog steeds verleend op de locatie van Huisartsenpraktijk De Vlaming. Er is geen intentie om Huisartsenpraktijk De Vlaming te integreren met een andere huisartsenpraktijk.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. De praktijk van Huisartsenpraktijk De Vlaming wordt in stand gehouden. Er wordt geen aanpassing van de schaalgrootte voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
38. Er worden geen wijzigingen voorzien.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
39. Huisartsenpraktijk De Vlaming en Arts en Zorg Groep zijn beiden (indirect) eerstelijns gezondheidszorgorganisaties. De 19 gezondheidscentra van Arts en Zorg, binnen de Arts en Zorg Groep, hebben allemaal een eigen cultuur, afhankelijk van de geschiedenis van de praktijk, de ligging, de patiëntpopulatie en het team. De cultuur op Huisartsenpraktijk De Vlaming kan behouden blijven en de Concentratie verandert daarmee niks aan de cultuur.
40. De medewerkers van Huisartsenpraktijk De Vlaming krijgen door de Concentratie collega-praktijken en daarmee ook meer collega's. Gezien het verschil in omvang van de organisaties verschilt de manier van aansturing (er is een regiomanager met wie de praktijkmanager afstemt) en er wordt van verschillende systemen gebruikgemaakt binnen de organisaties ([...] en [...]). Er is besloten om het

huidige [...] voort te zetten en het huidige [...] om te zetten naar het systeem dat Arts en Zorg Groep gebruikt.

41. We verwachten geen integratierisico's met de Concentratie, met name doordat elke praktijk van Arts en Zorg Groep een eigen cultuur heeft. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. In het eerste kwartaal na het voltrekken van de Concentratie worden de volgende stappen gezet:
- De werkzaamheden op huisartsenpraktijk De Vlaming worden gecontinueerd. De medewerkers die reeds werkzaam zijn bij Huisartsenpraktijk De Vlaming blijven aldaar werkzaam;
 - Een plan van aanpak voor de verandering van systemen (telefonie) wordt gezamenlijk vastgesteld.

43. Na het eerste kwartaal worden de volgende stappen gezet. In alle praktijken van Arts en Zorg vinden op regelmatige basis locatie-overleggen plaats. Deze overleggen zullen ook plaatsvinden bij Huisartsenpraktijk De Vlaming. In deze overleggen wordt zowel aandacht besteed aan inhoudelijke zaken als aan organisatorische zaken. Met ondersteuning van de praktijkmanager wordt er actief ingezet op het creëren van een veilige sfeer waar medewerkers uitdagingen, ook op cultureel vlak, kunnen bespreken.

44. Ter bevordering van het creëren van een veilige sfeer worden er teambuildingactiviteiten georganiseerd en wordt met medewerkers gedeeld bij wie ze terecht kunnen met vragen. Dit kan bij de praktijkmanager en/of regiomanager zijn, maar er is ook een vertrouwenspersoon binnen Arts en Zorg. Er is tevens een meldpunt voor agressie-incidenten.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

45. Er worden geen risico's voorzien op het gebied van de kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg of op andere terreinen. De betrokkenheid van de huidige medewerkers van Huisartsenpraktijk De Vlaming wordt als cruciaal onderdeel van de Concentratie gezien. Daarom zijn alle medewerkers reeds geïnformeerd over de boogde praktijkovername. Ook worden alle medewerkers betrokken bij eventuele verandering, hetgeen gemonitord zal worden door de praktijkmanager.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Arts en Zorg Groep heeft veel ervaring met het aansturen van gezondheidscentra en het verrichten van backofficewerkzaamheden voor gezondheidscentra. Het is voor Arts en Zorg Groep dan ook

geen probleem, mede gelet op de relatief beperkte grootte van Huisartsenpraktijk De Vlaming, om de ondersteunende afdelingen/processen van de praktijk te integreren in de ondersteunende processen van de Arts en Zorg Groep. Patiënten ondervinden geen nadelige gevolgen van de Concentratie in relatie tot de ondersteunende processen.

46. Huisartsenpraktijk De Vlaming regelt op dit moment zelf ondersteunende diensten. Er wordt gebruik gemaakt van [...] als Huisartsinformatiesysteem, [...] voor de medische materialen en telefonie via [...].
47. De voorgenomen veranderingen voor Huisartsenpraktijk De Vlaming worden hieronder opgenoemd:
- De contracten van de werknemers van Huisartsenpraktijk De Vlaming worden overgenomen door Arts en Zorg. [...]
 - De HR-werkzaamheden bij Huisartsenpraktijk De Vlaming worden uitgevoerd door de afdeling personeelszaken van Arts en Zorg Groep. De overname van deze werknemers is een minimale belasting voor de afdeling personeelszaken. Arts en Zorg Groep verzorgt reeds voor veel zorgverleners de personeelszaken.
 - De ICT- en telefoniesystemen van Huisartsenpraktijk De Vlaming worden gefaseerd vervangen door de systemen die binnen Arts en Zorg Groep worden gebruikt. De ICT-systemen bestaan uit: [...] Arts en Zorg Groep heeft een interne ICT-helpdesk die zij inzet om deze overgang soepel te laten verlopen. Het [...] wordt voortgezet. Wel wordt het telefoniesysteem vervangen door [...].
 - De zorgadministratie wordt na de Concentratie uitgevoerd door de ondersteunende afdeling van Arts en Zorg Groep.
 - Arts en Zorg [...].

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. De belangrijkste keuze die nog moet worden gemaakt is het vaststellen van de exacte planning van de overgang naar de nieuwe ICT-systemen.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. De exacte datum ten aanzien van de overgang naar het nieuwe ICT-systeem wordt onder meer bepaald door de goedkeuringsdatum van de NZa voor het voltrekken van de voorgenomen Concentratie. Partijen streven ernaar de ICT-systemen zo snel mogelijk te laten overgaan. De planning wordt uiteraard in samenspraak met het team vastgesteld.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. De levering van de [...] door Huisartsenpraktijk De Vlaming aan Arts en Zorg vindt plaats op de beoogde overdrachtsdatum. Deze levering vindt plaats door middel van feitelijke bezitsverschaffing (overhandigen sleutel en feitelijke verschaffen van toegang tot de praktijk van de huisarts waarin [...]). Op deze wijze komt de [...] volledig ter vrije beschikking van Arts en Zorg.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

51. Medewerkers van Huisartsenpraktijk De Vlaming zijn reeds mondeling op de hoogte gesteld van beoogde Concentratie en ontvangen een indeplaatsstelling van Arts en Zorg. Het personeel heeft uitgebreid de mogelijkheid gekregen om vragen te stellen over de consequenties van de overname.
52. De medewerkers van Huisartsenpraktijk De Vlaming worden door Arts en Zorg uitgenodigd om deel te nemen aan de 'nieuwkomersbijeenkomst voor nieuwe medewerkers'. Dit is een tweedaagse bijeenkomst waar aandacht wordt besteed aan onder andere de ontstaansgeschiedenis van de Arts en Zorg, haar belangrijkste kernwaarden en organisatiestructuur. Medewerkers wonen eveneens trainingen bij over Lean, hospitality, en zelforganisatie.
53. De voorbereidingen voor het migreren van de ICT-systemen worden reeds getroffen. Er wordt gestart met het aanvragen van een IP-VPN-lijn (beveiligde netwerkomgeving) die afhankelijk is van het aantal werkstations. Ook wordt het migratieplan voor de telefonie opgesteld. Voordat de daadwerkelijke migratie van de ICT-systemen plaatsvindt, krijgen medewerkers van Huisartsenpraktijk De Vlaming trainingen zodat zij met de nieuwe ICT-systemen om kunnen gaan. De datum van migratie wordt uiteraard in samenspraak vastgesteld.
54. De leverancierscontracten worden in overleg met de praktijk [...]. Uitgangspunt is om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de leveranciers van Arts en Zorg Groep, tenzij er lokale/regionale redenen zijn om hiervan af te wijken. Er worden geen gevolgen voorzien van het niet overnemen van de leverancierscontracten.

Opvolgende kwartalen

55. Naar verwachting worden alle veranderingen in het eerste kwartaal na de Concentratie gerealiseerd. Indien bepaalde veranderingen nog niet zijn afgerond, zullen deze in de daaropvolgende kwartalen zo spoedig mogelijk worden afgerond.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

56. Arts en Zorg Groep voorziet geen risico's ten aanzien van het integratie- /veranderingsproces. De Arts en Zorg Groep beschikt over een ervaren ICT afdeling en heeft uitgebreide kennis en ervaring met vergelijkbare migraties bij overnames welke geruisloos zijn uitgevoerd. Tevens zal een ervaren ICT-projectleider betrokken zijn bij de Concentratie.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

57. De voorgenomen Concentratie wordt gefinancierd door Arts en Zorg. [...] Uit artikel 2 van de Koopovereenkomst (**BIJLAGE 3**) blijkt dat de passiva en activa van Huisartsenpraktijk de Vlaming worden overgedragen aan Arts en Zorg. Hiermee kunnen de werkzaamheden op de praktijk na de overdracht voort worden gezet en zijn er geen extra kosten gemoeid met het verhuizen en aanschaffen van nieuwe middelen.
58. De additionele kosten waar men aan kan denken, zijn de kosten die verband houden met het meldingstraject bij de NZa en overige kosten voor bijvoorbeeld de mailing naar patiënten. Deze kosten worden door Arts en Zorg uit eigen middelen gefinancierd.

59. [...] Dit bedrag is gebaseerd op [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

60. De financiële situatie van beide organisaties is positief. Bij de voorgenomen Concentratie zal dit synergievoordelen opleveren voor Huisartsenpraktijk De Vlaming. Ook worden de ondersteunende taken van bij Huisartsenpraktijk De Vlaming overgenomen door de ondersteunende afdelingen van de Arts en Zorg Groep waardoor zorgverleners zich helemaal kunnen richten op het verlenen van zorg.
61. De voorgenomen Concentratie levert synergievoordelen op voor wat betreft – onder andere – de af te sluiten leverancierscontracten.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

62. De financiële prognose is aangehecht als **BIJLAGE 8**. Zie ook het antwoord onder onderdeel II.5.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

63. Huisartsenpraktijk De Vlaming is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De patiënten van Huisartsenpraktijk De Vlaming hoeven in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen te worden in de voorbereiding op de Concentratie. Evenwel is de brief die [...] verstuurd heeft aan haar patiënten aangehecht als **BIJLAGE 9**. In de brief is aangegeven dat er in de dagelijkse praktijk voor de patiënten weinig zal veranderen. De patiënten zijn hiermee op de hoogte van de veranderingen en de gevolgen hiervan. Tevens informeren de medewerkers van Huisartsenpraktijk de Vlaming de patiënten gedurende de fysieke contactmomenten over de overname van patiëntendossiers. Vragen en eventuele bezwaren van patiënten zullen door Huisartsenpraktijk de Vlaming worden beantwoord.
64. Arts en Zorg heeft geen cliëntenraad ("CR"), maar heeft op 1 maart 2024 een bericht geplaatst op haar website waarin haar patiënten geïnformeerd worden over de Concentratie. Het bericht is aangehecht als **BIJLAGE 10**. Er zijn geen reacties ontvangen vanuit de patiënten van Arts en Zorg.
65. Ook de cliënten van de overige zorgverlenende dochterondernemingen van Arts en Zorg Groep zijn geïnformeerd.
66. Gezond.nl B.V. heeft geen CR, maar heeft op 1 maart 2024 een bericht geplaatst op haar website waarin haar cliënten/patiënten geïnformeerd worden over de Concentratie. Een screenshot van het geplaatste bericht is aangehecht als **BIJLAGE 10**.
67. De cliënten/patiënten van GZA zijn op 1 maart 2024 via de website geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Een screenshot van het geplaatste bericht is aangehecht als **BIJLAGE 10**.
68. MCC is een onderaannemer. Dit houdt in dat het MCC zorg op afstand verleent in opdracht van andere zorgaanbieders, zoals GZA, Arts en Zorg en Gezond.nl. De cliënten/patiënten van MCC zijn bij wijze van het informeren van de cliënten/patiënten van Arts en Zorg (**BIJLAGE 10**), GZA (**BIJLAGE 10**) en Gezond.nl (**BIJLAGE 10**) bij de voorgenomen Concentratie betrokken.
69. EBC is een onderaannemer. EBC levert eerstelijns diagnostiek in opdracht van GZA en Arts en Zorg. De cliënten/patiënten van EBC zijn bij wijze van het informeren van de cliënten/patiënten van GZA (**BIJLAGE 10**) en Arts en Zorg (**BIJLAGE 10**) bij de voorgenomen Concentratie betrokken.
70. De cliënten/patiënten van RMD zijn bij wijze van het webbericht op de website van Arts en Zorg bij de voorgenomen Concentratie betrokken (**BIJLAGE 10**). Partijen achten het redelijk dat de cliënten van RMD met dit bericht kennis kunnen nemen van de voorgenomen Concentratie. De cliënten van RMD betreffen arrestanten die gedurende korte tijd (een paar uur) op het politiebureau vastzitten en constant wisselen. Daarnaast beschikt RMD niet over een eigen website. De website van Arts en Zorg overziet echter de hele groep. Aldus kunnen de cliënten van RMD – voor zover zij daar interesse in zouden hebben – via de website van Arts en Zorg kennis nemen van de voorgenomen Concentratie.

71. Partijen hebben tot op heden geen reacties ontvangen van de cliënten van Gezond.nl, GZA, MCC, EBC en RMD.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

72. Huisartsenpraktijk De Vlaming is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Huisartsenpraktijk De Vlaming hoeft in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen te worden in de voorbereiding op de Concentratie. Evenwel geldt dat de werknemers van Huisartsenpraktijk De Vlaming allen mondeling op de hoogte zijn gebracht van de voorgenomen Concentratie.
73. Arts en Zorg Groep heeft convenanten afgesloten met de OR'en van Arts en Zorg en GZA. In deze convenanten doen de OR'en van Arts en Zorg en GZA voor de doeleinden van de voorgenomen Concentratie afstand van hun adviesrecht. Dit betekent dat de OR alleen geïnformeerd hoeft te worden dat een bericht is geplaatst op SharePoint. Betreffende convenanten zijn als respectievelijk **BIJLAGE 11** en **BIJLAGE 12** toegevoegd.
74. In **BIJLAGE 13** zijn de screenshots opgenomen van de berichten die op het intranet (SharePoint) van de dochterondernemingen zijn geplaatst op 7 februari 2024. Dit betreft de volgende dochterondernemingen: Arts en Zorg, GZA, RMD, Gezond.nl en MCC.⁹
75. Het personeel van de dochteronderneming SSC B.V. wordt via het SharePoint (intranet) van GZA geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel van SSC betreft de staf (niet zorgmedewerkers) die werkzaam zijn voor GZA. Met het bericht aan het personeel van GZA, dat is geplaatst op de SharePoint van GZA, is het personeel van SSC ook geïnformeerd. Het personeel van SSC heeft immers ook toegang tot de SharePoint van GZA en dit is voor hen het gebruikelijke communicatiekanaal. Het personeel van SSC heeft geen separate SharePoint.
76. EBC levert eerstelijns diagnostiek in opdracht van GZA en Arts en Zorg. EBC heeft geen personeel in dienst. Dit betreft het personeel van GZA en/of Arts en Zorg. Het personeel van EBC is dus bij wijze van het informeren van het personeel van GZA en Arts en Zorg. bij de voorgenomen Concentratie betrokken.
77. De overige dochterondernemingen van Arts en Zorg Groep – AenZ Zorgbedrijf Holding B.V., Uitvoering Regeling Medische Zorg Asielzoekers B.V. en DIS Gezondheidszorg B.V. – hebben geen personeel in dienst dat geïnformeerd zou kunnen worden over de voorgenomen Concentratie.
78. Bij Digital Health Holding B.V. en Zorg in Opdracht Holding B.V. is geen personeel in dienst. Het informeren van personeel is dan ook niet aan de orde.
79. Arts en Zorg heeft één reactie ontvangen van een medewerker van GZA. De medewerker verzocht om verheldering over het geplaatste bericht, maar had geen vragen over de voorgenomen

⁹ Alleen het personeel van Arts en Zorg – i.e. de zorgaanbieder waaruit de meldplicht voortkomt – dient in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets te worden betrokken bij de voorgenomen Concentratie. Evenwel hebben Partijen er voor gekozen ook het personeel van de overige dochteronderneming van Arts en Zorg Groep te informeren over de voorgenomen Concentratie.

Concentratie. Deze vragen over het bericht zijn door Arts en Zorg beantwoord. Zie **BIJLAGE 14** voor het bericht.

80. Verder hebben Partijen tot op heden geen reacties ontvangen van het personeel van Gezond.nl, Arts en Zorg, GZA, MCC, EBC, RMD en SCC B.V.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

81. [...] is als preferente zorgverzekeraar van Huisartsenpraktijk De Vlaming schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, zie hiertoe **BIJLAGE 15**. Arts en Zorg zal met deze zorgverzekeraar financieringsafspraken maken voor de praktijk in Wassenaar. Goedkeuring van de zorgverzekeraar ten aanzien van de Concentratie is niet vereist.

82. [...] is als preferente zorgverzekeraar van Arts en Zorg schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, zie hiertoe **BIJLAGE 16**. Arts en Zorg zal met deze zorgverzekeraar financieringsafspraken maken voor de praktijk in Wassenaar. Goedkeuring van de zorgverzekeraar ten aanzien van de Concentratie is niet vereist.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

83. Zie antwoord op vraag c.

3 Cruciale zorg

- 4.2** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

84. n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.2 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

85. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Locaties Gezondheidscentra Arts en Zorg	
2	Locaties Gezond.nl	
3	Koopovereenkomst tot praktijkoverdracht	
4	Memo RvC	
5	Goedkeuring RvC	
6	Jaarrekening van Arts en Zorg Groep (2022)	
7	Jaarrekening van Huisartsenpraktijk De Vlaming (2022)	
8	Financiële prognose praktijkovername Huisartsenpraktijk de Vlaming	
9	Brief aan patiënten	
10	Berichten websites beoogde overname	
11	Convenant ondernemingsraad Arts en Zorg	
12	Convenant ondernemingsraad GZA	
13	Bericht SharePoint personeel	
14	Bericht werknemer GZA	
15	E-mail [...]	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

16	E-mail [...]	
17	Volmacht Maverick	