



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Perspectief Groep B.V. te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Talent Management Consultancy B.V. die wordt vertegenwoordigd door [...] Harderwijk 30 november 2023	Novatief Werkzaken B.V. te dezen zake (indirect) rechtsgeldig vertegenwoordigd door Novatief Beheer B.V die wordt vertegenwoordigd door [...]en [...]  Leeuwarden, 30 november 2023  Handtekening
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

Handtekening	
--------------	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

[...]Bedrijfsjurist Harderwijk, 30 november 2023    Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum    Handtekening
---------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring

van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

## Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

## Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen, welke met de aanduiding “[**VERTROUWELIJK**]” zijn aangeduid, alsmede **dikgedrukt en onderstreept zijn**, mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“de Concentratie”) tussen Perspectief Groep B.V. (“Perspectief”) en Novatief Werkzaken B.V. (“Novatief”), hierna gezamenlijk “Partijen”. De onderhavige Concentratie betreft het voornemen van Perspectief uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de aandelen van Novatief Beheer B.V. in Novatief Werkzaken B.V. en kwalificeert als concentratie in de zin van art. 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. Perspectief en Novatief zijn de betrokken organisaties bij deze Concentratie.
2. Perspectief is een arbo- en reïntegratiebedrijf en ondersteunt bedrijven bij het terugdringen van het ziekteverzuim van werknemers door middel van onder andere (bedrijfs-)artsen en biedt daarmee bedrijfsgezondheidszorg aan. Daarmee is Perspectief zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“Wmg”) die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
3. Novatief is een adviesonderneming met als kernverrichtingen de begeleiding van werknemers en werkzoekenden met vragen op het gebied van re-integratie, outplacement, loopbaanadvies, arbeidskundige diensten en coaching. Bij Novatief zijn geen personen in dienst die zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
4. Vanwege de betrokkenheid bij de Concentratie van een zorgaanbieder die door ten minste 50 personen zorg doet verlenen, te weten Perspectief, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“Nza”). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt (“ACM”) gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetcategorieën uit art. 29 Mededingingswet niet worden gehaald. Ter onderbouwing hiervan hebben Partijen hun meest recente jaarrekeningen toegevoegd (zie bijlage 2).
5. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen cruciale zorg aan als bedoeld in dit meldingsformulier. De Concentratie heeft dan ook geen risico’s voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
6. Partijen verzoeken de Nza dan ook vriendelijk om op de kortst mogelijke termijn (vóór 5 december 2023) een positief besluit te verstrekken.

### I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

Statutaire naam organisatie:	Perspectief Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08102509
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door circa [...] personen zorg verlenen. <sup>4</sup>	

#### Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij. **Machtiging: Bijlage 0.**

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 371 3840 AJ Harderwijk
Telefoonnummer	0341-438700

#### Voorzitter ondernemingsraad<sup>5</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postbus 371 3840 AJ Harderwijk
Telefoonnummer	0341-438700

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>6</sup>

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>6</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Perspectief is een arbo- en reïntegratiebedrijf en richt zich op de markt voor arbeid en gezondheid. Perspectief zet zich in voor re-integratie, preventie en arbeidsomstandigheden. Perspectief is actief voor het midden- en het kleinbedrijf, en voor grotere bedrijven, de zorg, de overheid en onderwijsinstellingen in heel Nederland. Er werken ca. 80 BIG geregistreerde bedrijfsartsen, artsen in opleiding tot bedrijfsarts, basisartsen, psychologen en fysiotherapeuten bij Perspectief. Daarnaast werkt Perspectief met een pool van zelfstandige bedrijfs- en basisartsen. Voor meer informatie, zie <https://www.perspectief.eu>. Via het aantal BIG geregistreerde personen die zorg verlenen, kwalificeert Perspectief als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Perspectief is landelijk actief en heeft eigen vestigingen in Harderwijk, Amersfoort, Amstelveen, Apeldoorn, Assen, Breda, Ede, Enter, Heerenveen, Heerhugowaard, Hengelo, 's-Hertogenbosch, Houten, Maastricht, Roermond, Wormer en Zwolle. Zie ook <https://www.perspectief.eu/Over-ons/Contact>.

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Novatief Werkzaken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01097884
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door nul personen zorg verlenen. <sup>7</sup>

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Balthasarbekkerwei 102
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad<sup>8</sup>

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen

<sup>7</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.



Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad<sup>9</sup>

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Novatief is een adviesonderneming met als kernverrichtingen de begeleiding van werknemers en werkzoekenden met vragen op het gebied van re-integratie, outplacement, loopbaanadvies, arbeidskundige diensten en coaching.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Novatief is actief in de regio Noord, Friesland, Groningen en Drenthe en beschikt over een eigen locatie in Leeuwarden en maakt gebruik van coachruimtes in de regio Groningen en Drenthe.

**I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie**

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

*Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.*

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot

<sup>9</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Er is sprake van een wijziging van zeggenschap, omdat Perspectief beoogt zeggenschap te verkrijgen over de (verzuim)activiteiten van Novatief. Het betreft een aandelentransactie; Perspectief koopt alle aandelen die Novatief Beheer B.V. heeft in Novatief (Werkzaken B.V.), waardoor Perspectief volledig eigenaar wordt van Novatief. Partijen wensen de overdracht van aandelen uiterlijk per 1 januari 2024 effectueren. Voor nadere specificatie van de transactie wordt verwezen naar de concept koopovereenkomst welke is aangehecht als **Bijlage 1**.

De concept koopovereenkomst is tussen partijen afgestemd en bevat in vrijwel geen discussiepunten meer. Er is overeenstemming over alle essentiële onderdelen van de koopovereenkomst. Perspectief zal de aandelen overnemen per 1 januari 2024.

Novatief zal (dochter van) vooralsnog als zelfstandige rechtspersoon blijven bestaan, evenals Perspectief.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Er zijn voorts geen andere toezichthouders aanwezig en/of betrokken bij de Concentratie. Er is dus geen toezichthoudend orgaan aanwezig.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>10</sup>.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

**Partijen voegen via Bijlage 2 toe hun meest recente jaarrekening.**

<sup>10</sup> Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

Perspectief beoogt met de overname de volgende doelen te bereiken:

### Voortzetting van de activiteiten

Novatief zal als dochteronderneming van Perspectief haar dienstverlening ten opzichte van de opdrachtgevers en betrokkenen die in het kader van de (verzuim-)activiteiten geholpen en behandeld worden, voortzetten. Perspectief verwacht daar geenszins problemen nu ook zijzelf veel ervaring heeft op het gebied van Arbo- en re-integratiedienstverlening. Wat dat betreft vertonen de (dienstverlenings-)overeenkomsten veel overeenkomsten, waardoor tevens de verwachting is dat mogelijke integratie en aansturing goed zal verlopen.

### Beter kunnen anticiperen toenemende vraag in de markt op het gebied van arbo- en re-integratie / Het potentieel van Perspectief vergroten en verbeteren

De grote zorgvraag (die door de coronacrisis nog is toegenomen), de krapte op de arbeidsmarkt, het dalende aantal bedrijfsartsen in Nederland en het verzuim van werknemers alsmaar stijgt, zullen werkgevers vaker een beroep moeten doen op gecontracteerde arbo- en re-integratiezorg. Perspectief wenst aan deze stijgende vraag te (kunnen) voldoen. De verwachting is dat de overname hieraan positief zal bijdragen.

De (zorg-)processen en (zorg-)verlening zullen (in eerste instantie) niet anders worden vormgegeven, dat geldt in beginsel ook voor de contactpersonen voor de bij de Concentratie betrokken klanten. Wel krijgt men mogelijk te maken met enkele praktische wijzigingen, zoals het werken in een nieuw ICT (verzuim-)systeem. Partijen dragen zorg dat de overgang zo vlekkeloos als mogelijk zal verlopen. De verwachting is dat de betrokken klanten/opdrachtgevers hier geenszins (grote) wijzigingen zullen ervaren.

Te allen tijde worden de wettelijke regels en reglementen gerespecteerd waar de (bedrijfs-)arts en/of andere specialisten zich aan moeten houden, indien die situaties zich voordoen. Zo wordt er altijd voldaan aan het kwaliteitsbeleid, waar ook de betreffende certificering op ziet.

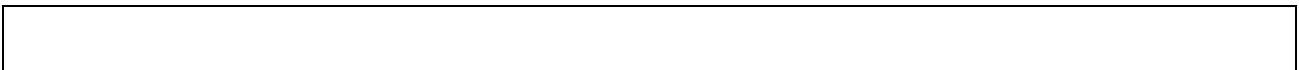
Wat betreft de medewerkers die onderdeel zijn van de overname wordt het volgende opgemerkt. Er zal vanzelfsprekend aandacht worden besteed aan mogelijke cultuurverschillen in alle stappen van de beoogde integratie. De betreffende medewerkers ontvangen – indien nodig – een on-boarding en worden op de hoogte gesteld van regels, processen en reglementen van Perspectief. Ook de ondernemingsraad

van Perspectief zal hierin een rol spelen en hieraan aandacht besteden in hun overleggen. Eventuele risico's van cultuurverschillen worden hierdoor gemitigeerd.

De Concentratie zorgt ervoor dat Perspectief kan groeien en kan blijven voldoen aan de gewenste te leveren kwaliteit in de arbo- en re-integratiedienstverlening.

#### Beweegredenen Novatief

Novatief heeft geconcludeerd dat door de overname door Perspectief het mogelijk is om de dienstverlening van Novatief Werkzaken voor haar opdrachtgevers te kunnen blijven waarborgen voor de langere termijn. Om deze reden is de keuze gemaakt Novatief te verkopen.



- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

#### Zie Bijlage 3.

Toelichting ten aanzien van Perspectief: Novatief zal als dochteronderneming worden toegevoegd in de organisatiestructuur. Behalve de ICT-systemen zitten in beginsel de organisatieonderdelen, de afzonderlijke managementlagen, stafafdelingen, ondersteunende onderdelen, de managementstructuur en de overleg- en communicatiestructuur binnen Perspectief Groep B.V.

Toelichting ten aanzien van Novatief: Novatief zal geen dochteronderneming meer zijn van Novatief Holding, en wordt per 1 januari 2024 een dochteronderneming van Perspectief Groep B.V.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

De voorgenomen concentratie zal geen veranderingen tot gevolg hebben in de dienstverlening van betrokken organisatie. Het aanbod van de arbozorg richting werknemers op het gebied van arbeid, gezondheid en vitaliteit, is gebonden aan strenge regelgeving en zal feitelijk niet veranderen door de concentratie.

Vanwege de synergie kan het inderdaad zijn dat bepaalde werkprocessen worden aangepast, maar dat zal vooreerst intern zijn. Dat kan te maken hebben, met bereikbaarheid en een vermeerdering van het aanbod van diensten nu Perspectief vele malen groter is. Dat vergt mogelijk intern aanpassing van bepaalde werkprocessen gewijzigd en/of aangevuld worden. Zo werkt Perspectief met vestigingsmanagers en leidinggevendenden. Dat zijn eventuele wijzigingen in de interne werkprocessen. De verwachting is dat de klanten hier geen verandering in ervaren. Voor lopende opdrachten verandert er niets. Overigens zijn de meeste opdrachten relatief van korte duur en eenmalig.

Ook met betrekking tot de zorginhoudelijke aansturing worden er geen wijzigingen verwacht.

Inzake de aanvullende vraag van de NZa mbt een aantal zzp'ers dat binnenkort de pensoengerechtigde leeftijd bereiken en 'mogelijk' met pensioen gaan bij organisatie 2, wordt opgemerkt dat partijen menen dat organisatie 2 geen zorgaanbieder is in de zin van de zin van artikel 1 onder b Wmg. Bij Perspectief zijn circa [...] adviseurs mobiliteit in dienst en dat aantal groeit jaarlijks. Voortdurend wordt er rekening gehouden met groei en bezetting waaronder personeel (of derden) die wegens pensioen niet meer beschikbaar zijn. Op deze wijze wordt ondervangen dat ZZP'ers (vooralsnog zijn dat slechts twee (2)) binnenkort de pensoengerechtigde leeftijd bereiken en 'mogelijk' met pensioen gaan.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De dienstverleningsprocessen op het gebied van de bedrijfsgezondheidszorg zullen hoofdzakelijk in stand blijven. Er zullen bijgevolg geen wijzigingen gaan plaatsvinden voor de werknemers van de klanten in de zorgprocessen. Voorzover er activiteiten gaan vallen onder een bedrijfsarts van Perspectief wordt het volgende gemeld: De overheid stimuleert de invoering en verdere doorontwikkeling van taakdelegatie in de bedrijfsgezondheidszorg. Mogelijk komen er (kleine) veranderingen in de werkprocessen, de verleende zorg staat echter te allen tijde onder toezicht van de betrokken bedrijfsarts die eindverantwoordelijke is. De (wettelijke) regelgeving waaraan de bedrijfsarts zich dient te houden (en derhalve ook de taakgedelegeerden) veranderen niet.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zijn momenteel geen wijzigingen te verwachten. De dienstverlening wordt gecontinueerd.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er zal geen sprake zijn een wijziging in schaalgrootte van de zorgverlening op locaties

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De dienstverleningsprocessen op het gebied van de bedrijfsgezondheidszorg zullen hoofdzakelijk in stand blijven. Er zullen bijgevolg geen wijzigingen gaan plaatsvinden voor de werknemers van de klanten in de zorgprocessen.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Aangezien er hoofdzakelijk geen wijzigingen plaatsvinden in de primaire zorgverlening, worden er geen problemen verwacht ten aanzien van eventuele cultuurverschillen. Vanuit de aard van de dienstverlening is er geen sprake van cultuurverschil. De directies van partijen hebben in de verkennende gesprekken geconcludeerd dat de visie van beide partijen aansluitend zijn. De mogelijke cultuurverschillen die er zijn, zullen juist worden ingezet om de markt goed te kunnen bedienen. Gezien de organisaties elkaars dienstverlening en type opdrachtgevers goed kennen, is de verwachting dat de integratie soepel zal verlopen. Hierin worden geen specifieke risico's onderkend.

Mochten zich onverhoopt toch (onverwachte) cultuurverschillen voordoen, dan wenst Perspectief deze met de volgende maatregelen te ondervangen:

1. Het onboardingsprogramma dat elke nieuwe medewerker doorloopt;
2. Het koppelen van personeel aan een mentor vanuit Perspectief;
3. Inzet van coaches indien daartoe aanleiding is;
4. Een vertrouwenspersoon waar medewerkers terecht kunnen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De concentratie heeft geen directe gevolgen in termen van zorgverlening, dienstverlening en klantcontact. Er worden geen (noemenswaardige) veranderingen voorzien

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Er zijn geen belangrijke risico's gesignaleerd. Partijen, met name Perspectief, zullen dit uiteraard in de toekomst blijven monitoren.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.  
*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Onderstaande wijzigingen hebben enkel betrekking op hetgeen dat valt onder de aandelentransactie.

Voor Novatief – als nieuwe dochteronderneming van Perspectief – zullen de volgende veranderingen plaatsvinden:

#### ICT

Perspectief maakt gebruik van het geautomatiseerde systeem [...], geleverd door [...] een zusteronderneming van [...]. [...] zal ook de IT-leverancier worden van Novatief. Dit zal echter geleidelijk gaan, met als doel de overgang vloeiend te laten verlopen. Uiteraard wordt er zorg gedragen voor een correcte inwerking / kennisname van de systemen.

#### HR

De administratieve afhandeling van onder andere dienstverband en salaris verlopen via Perspectief. De arbeidsvoorwaarden en arbeidsovereenkomst worden gerespecteerd. Het betreft een aandelentransactie dus de arbeidsovereenkomsten wijzigen in beginsel niet.

#### (Zorg)Administratie:

- Facturatie, debiteuren- en crediteurenadministratie zullen gaan verlopen via de respectievelijke afdelingen van Perspectief.

- Planning- / Roostering: De roostering zal worden belegd via Perspectief.

- Overhead / Management: Het strategisch management wordt vanuit Perspectief (in Harderwijk) georganiseerd. Het tactisch en operationeel management blijft ingericht op de aanwezige locaties van Perspectief.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Overdracht van (persoons-)gegevens naar het ICT-systeem van Perspectief (rekening houdend met de wettelijke regelgeving zoals de AVG) in het kader van de ICT-invulling en waar nodig het sluiten van verwerkersovereenkomsten.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.



Het is belangrijk dat de wettelijke kaders, met name de AVG en privacy regelgeving, in acht worden genomen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Inzake de eventuele Invulling / integratie ICT: De betrokken partijen zorgen dat ze gereed staan om alle benodigde data en gegevens op een correcte wijze over te zetten per 1 januari 2024, mits goedkeuring van de NZa wordt verkregen. Dit alles binnen het wettelijke kader en correcte borging.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Zie onder d. Pas indien en voor zover partijen geen twijfels hebben de betreffende integratie en overdracht van data en (persoons-)gegevens, wordt deze volbracht. Partijen dragen zorg dat zulks binnen de wettelijke kaders en borging geschiedt

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De financiering voor de Concentratie geschiedt door middel van [...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Deze zijn beperkt. De Concentratie ziet met name op uitbreiding van de bedrijfsvoering van Perspectief

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd. **zie bijlage 4**,  
De prognose van Novatief is niet geconsolideerd, de prognose van Perspectief wel.

[...] Novatief is een gezonde onderneming, en kent een positief exploitatieresultaat. In die zin een goede basis om het bedrijf te verkopen en vanuit deze positie de dienstverlening voor onze opdrachtgevers te kunnen waarborgen voor de langere termijn.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Betrokken partijen hebben geen cliëntenraad aangezien beide ondernemingen niet onder de reikwijdte van de Wmcz vallen. Zoals onder punt II.3 onder a is aangegeven, zal de Concentratie geen veranderingen

teweegbrengen ten aanzien van de zorg die cliënten ontvangen. De dienstverlening blijft ongewijzigd. Om deze redenen zijn cliënten niet bij de Concentratie betrokken.

Perspectief is een gecertificeerde Arbodienst. Perspectief heeft geen cliëntenraad. Die hoeft dan ook niet geïnformeerd/betrokken te worden. Uit artikel 2, onderdeel e, onder 4, van het Besluit Wmcz 2018 blijkt dat aanbieders van arbodienstverlening niet verplicht zijn om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz 2018 in te stellen. Om deze reden behoeft de betrokkenheid van cliënten (voor zover die er zijn) door de NZa niet beoordeeld te worden. De mogelijke veronderstelde doelgroep, te weten verzuimende werknemers, zijn in die zin geen cliënten van 'een zorginstelling'. De Wmcz zondert dat ook uit.

Bij een beroep op één van de uitzonderingen (zoals beschreven in de toelichting), betreft het een beroep op de eerste uitzondering, te weten: *Dit is enkel het geval bij zorgaanbieders waarbij de zorg niet gericht is op behandeling, verpleging of verzorging en waarbij bovendien sprake is van een zodanige relatie tussen cliënt en zorgaanbieder, dan wel van een zodanige wijze waarop de zorg wordt verleend, dat medezeggenschap niet aangewezen is.* Er is immers dan sprake van een zodanige wijze waarop zorg wordt verleend, dat medezeggenschap niet aangewezen is, een en ander conform de (eerdere) regelgeving en de toelichtingen daarop.

--

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

De OR van Perspectief is verzocht een oordeel te vormen over de voorgenomen aandelentransactie, waarbij de OR uitgebreid is ingelicht over de mogelijke gevolgen van de overname. Perspectief heeft de OR advies (instemming) gevraagd. De OR heeft een positief advies gegeven (hetgeen blijkt uit het gegeven akkoord). (**zie Bijlage 5**), .

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Er zijn verder geen stakeholders betrokken bij de onderhavige concentratie. Partijen contracteren bijvoorbeeld niet met zorgkantoren (Wlz) of zorgverzekeraars (Zvw).

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Niet van toepassing

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Geen.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

Bijlagen:

0. **Machtiging [...] als contactpersoon van Perspectief Groep B.V.**

1. **Overeenkomst tot koop en verkoop van activa en passiva**

2. **Jaarrekeningen van Partijen**

3. **Organogrammen van Partijen**

4. **Financiële stukken**

5. **Communicatie met OR van Perspectief**

2.

Etc.