

**Bijlage monitor  
Transformatiegelden  
medisch-specialistische  
zorg 2019**

# Bijlage

## Bronnen en methoden

In de monitor Transformatiegelden medisch-specialistische zorg 2019 brengt de NZa de afspraken in kaart, die op dit onderwerp zijn overeengekomen tussen zorgverzekeraars en zorgaanbieders. Hierbij wordt onder andere naar de omvang van de transformatiegelden en het type initiatieven dat is overeengekomen gekeken. Deze bijlage beschrijft hoe deze resultaten tot stand zijn gekomen.

### Zorgverzekeraars

Voor deze monitor werden contracten van de volgende zorgverzekerings-concerns geanalyseerd: a.s.r., CaresQ, CZ, de Friesland Verzekering (DFZ), DSW, Menzis, VGZ, VRZ-verband (Z&Z/Eno/ONVZ), Zilveren Kruis (ZK). Hierbij werden CZ, Menzis, VGZ en Zilveren Kruis als grote verzekeringsmaatschappijen beschouwd met een relatief groot marktaandeel.

### Data

In het hoofdlijnenakkoord is afgesproken dat de NZa een analyse doet waarin zichtbaar wordt welke afspraken over transformatiegelden zijn gemaakt. Als onderdeel hiervan werden de bovengenoemde zorgverzekeraars gevraagd hun contracten met zorgaanbieders van medisch specialistische zorg van het boekjaar 2019 aan te bieden aan de NZa. Zij konden tot 1 april de (concept)contracten aanleveren. Wanneer er nog geen definitieve contracten beschikbaar waren, hebben we gevraagd om de laatste conceptversie van het contract te overhandigen. De aanlevering van conceptcontracten vond plaats op vrijwillige basis.

### Instrument

Om een geautomatiseerde methode van analyse toe te kunnen passen werd gevraagd een niet-gescand pdf-document aan te leveren, die door onze zoekmachine in te lezen is. Omdat er een groot aantal niet 'zoekbare' documenten aangeleverd werden (waar optische tekstherkenning niet kon

worden toegepast), moesten deze contracten eerst geconverteerd worden naar een leesbaar PDF-document.

Om deze contracten op een geautomatiseerde manier te doorzoeken is een zoekmachine gemaakt met het statistische analyseprogramma R (met behulp van het 'Shiny' package). De zoekmachine doorzoekt alle contracten op ingevoerde (combinaties van) zoektermen en koppelt hier eventueel genoemde geldbedragen aan. Hiernaast identificeert de zoekmachine de looptijd van het contract.

Om alle mogelijke variaties van de termen 'Transformatieafspraken' en 'Transformatiegelden' uit de aangeleverde contracten te halen, werd de term 'transf' in de zoekmachine ingevoerd. De zoekresultaten werden vervolgens verder gevalideerd om te bevestigen dat de gevonden tekstpassages inderdaad uitspraken doen over transformatiegelden. Hierbij werd ook beoordeeld welke type initiatief op de passage van toepassing is en in hoeverre de afspraak uitspraak doet over een 'substantiële bijdrage', 'blijvend effect' en een 'besparend initiatief'. Deze gevalideerde informatie werd vervolgens verder onderzocht, om inzicht te krijgen in de financiële omvang en het type initiatief wat werd afgesproken. De zoekresultaten zijn nogmaals gereviewd, volgens het 4-ogen principe.

### Scope

Bij de beschrijving van de contractanalyse werden er alleen algemene en academische ziekenhuizen weergegeven. We hebben deze selectie gemaakt omdat uit de enquête over het contracteerproces in februari dit jaar blijkt, dat zorgverzekeraars uitsluitend met algemene en academische ziekenhuizen transformatieafspraken willen maken. Dit zagen wij ook terug als resultaat uit de contractanalyse van de huidige monitor. In 190 contracten van zbc's waarin het begrip 'transformatie' voorkwam, werden geen inhoudelijke afspraken gemaakt over transformatiegelden.

