



Zorgspecifieke concentratietoets

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Aanvraagformulier - zaaknummer 461531

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Organisatie 1	Apotheek Midden-Betuwe B.V. Organisatie 2
	Apotheek Kisters B.V. Organisatie 3
	Locus Participaties B.V., (h.o.d.n. Lunterse Apotheek) Organisatie 4
<i>Verkrijger van zeggenschap</i>	<i>Ondernemingen waarover zeggenschap wordt verkregen</i>

Hierbij verklaart de gemachtigde van organisatie 1 dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld. Organisatie 2, 3 en 4 doen (tezamen en ieder afzonderlijk) door minder dan 50 personen zorg verlenen en zijn derhalve niet meldingsplichtig

Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken* Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 21 augustus 2023 Handtekening [* Volmacht zie BIJLAGE 9]	
--	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Inleidend

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanmelding en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier **blauw gemarkeerd** en voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisaties 2, 3 en 4).

I.1 Organisatie 1 (meldingsplichtig)

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765 (zie BIJLAGE 1 - uittreksel KvK)
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	VNA doet via haar 100% dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V. en verdere deelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. ¹

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@vvoadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 en 06 5268 3992

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

¹ VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstroomt uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken start met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het '**VNA-model**') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar. Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap en wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig.

Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar <https://www.vna.nl/apotheek-overnemen/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over heel Nederland – VNA verwijst naar haar website via deze link: [Locaties VNA-apotheken - Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken](#)

I.2 Organisatie 2, 3 en 4 (niet meldingsplichtig)

Organisatie 2, 3 en 4 zijn alle drie 100% dochtervennootschappen van Locus Pharma B.V. te Haalderen. Locus Pharma B.V. verkoopt alle aandelen in deze drie dochtervennootschappen. Zij is als verkoper zelf geen betrokken organisatie.

De drie vennootschappen waarvan de aandelen worden verkocht zijn betrokken organisaties als bedoeld in de Wmg. Deze drie vennootschappen zijn zelf niet meldingsplichtig omdat zij (alle drie tezamen, en met hun moedervernootschap) met minder dan 50 personen zorg doen verlenen. Deze drie organisaties hebben dezelfde contactpersoon – zie hieronder:

Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Midden-Betuwe B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	10027994
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 10 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Kisters B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	56853319
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 11 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Locus Participaties B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66746701
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 16 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Contactpersoon voor organisatie 2, 3 en 4:

Slechts ter informatie nu deze organisaties niet meldingsplichtig zijn:

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad voor organisatie 2, 3 en 4

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De betrokken organisaties 2 t/m 4 exploiteren elk een openbare apotheek (hierna samen: “**de Apotheken**”). Daarnaast exploiteert Apotheek Kisters B.V. een veterinaire apotheek, doch deze is niet in de overname betrokken – deze valt dus buiten de betrokken organisatie.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De betrokken organisaties 2 t/m 4 hebben drie apotheekvestigingen in Gelderland, te weten:

- *) in Zetten, Gelderland (Apotheek Midden-Betuwe)
- *) in Doorwerth, Gelderland, met een uitdeelpost in Heelsum (Apotheek Kisters B.V.)
- *) In Lunteren, Gelderland (Lunterse Apotheek, Locus Participaties B.V.).

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De betrokken organisaties 2, 3 en 4 zijn alle drie (100%) dochtervennootschappen van Locus Pharma B.V. te Haalderen. Bij de beoogde concentratie zal Locus Pharma B.V. met ingang van 1 oktober 2023 alle aandelen in alle drie deze dochtervennootschappen verkopen en overdragen aan FB (100% dochter van VNA), hierna te noemen: '**de Concentratie**'. Hiermee verkrijgt VNA (middellijk) de volledige zeggenschap over deze vennootschappen en hun Apotheken.

Voorafgaand aan deze verkoop en overdracht van de aandelen zal Apotheek Kisters B.V. haar veterinaire apotheek (middels een activatransactie) verkopen aan een nieuw op te richten dochtervennootschap van Locus Pharma B.V., zodat deze veterinaire activiteiten achterblijven bij verkoper.

Op 16 mei 2023 is een intentieovereenkomst gesloten voor de beoogde Concentratie, onder voorbehoud van goedkeuring door de NZa (zie **BIJLAGE 2**).

Conform deze intentieovereenkomst beogen Partijen dat de Apotheken met ingang van 1 oktober 2023 voor rekening en risico zullen zijn van VNA, waarbij de feitelijke/juridische overdracht op maandag 2 oktober 2023 zal plaatsvinden.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De intentieovereenkomst bevat de volgende ontbindende voorwaarden (artikel 5):

- a. afwijzing van de aanvraag voor het verstrekken van een financiering van de koopprijs door [...] aan VNA c.q. Koper, tegen marktconforme condities voor solvabele partijen/geldnemers;
- b. weigering van goedkeuring van de Transactie door het bestuur van VNA;

- c. weigering van de goedkeuring van de NZa of ACM (indien van toepassing);
- d. een tegenvallend resultaat van het due diligence onderzoek en/of taxatie van activa door deskundigen;
- e. het niet kunnen continueren of onder marktconforme condities kunnen aangaan van contracten met de belangrijkste zorgverzekeraars;
- f. de situatie dat partijen niet uiterlijk op 1 oktober 2023 een definitieve koopovereenkomst voor de Concentratie zullen zijn overeengekomen.

De ontbindende voorwaarden zullen naar verwachting voor de geplande closingdatum komen te vervallen:

- Ad a: nadat VNA op 21 juni 2023 de voorgenomen overname heeft gemeld bij haar bank (per over te nemen B.V.), heeft de bank reeds op 28 juni 2023 haar akkoord gegeven (zie **BIJLAGE 5**) ;
- Ad b: het bestuur van VNA heeft reeds haar toestemming verleend;
- Ad d: VNA is dit onderzoek inmiddels gestart en verwacht niet dat hieruit bezwaren naar voren zullen komen die aan de Concentratie in de weg zullen staan;
- Ad e: nu de Apotheken ongewijzigd zullen worden voortgezet in de bestaande B.V.'s blijven de contracten met de zorgverzekeraars in principe van kracht. Daarbij komt dat VNA de verzekeraars reeds op 21 juni 2023 heeft geïnformeerd met een reactietermijn van 14 dagen (zie **BIJLAGE 7**). Hoewel de reactietermijn inmiddels is verstreken heeft VNA geen inhoudelijke bezwaren ontvangen, behalve één reactie van [...] waarop zij inmiddels heeft gereageerd (**BIJLAGE 8**);
- Ad f: Partijen zijn medio augustus 2023 onderhandelingen over de koopovereenkomst gestart en verwachten dat deze ruim op tijd zal worden gesloten. Over de belangrijkste onderwerpen is reeds in de intentieverklaring overeenstemming bereikt, naar verwachting zijn geen aanvullende onderhandelingen meer nodig naar aanleiding van het due diligence onderzoek.

Dan resteert alleen nog de goedkeuring van de NZa (onder c), waartoe deze melding wordt ingediend. Nu de Concentratie onder de omzetcategorie van de Mededingingswet valt, is toetsing door de ACM niet vereist.

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is reeds op akkoord gegaan met de Concentratie, mits de ontbindende voorwaarden (als hiervoor onder vraag I.3 sub c vermeld) hieraan niet in de weg zullen staan. VNA kent geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
 - Intentieovereenkomst (bijvoegen) d.d. 16 mei 2023 (**BIJLAGE 2**).
 - Definitieve koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ...
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
 - ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: ...
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet².

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

Zie:

BIJLAGE 4A – jaarrekening 2021 van VNA

BIJLAGE 4B – jaarrekening 2022 van Apotheek Midden-Betuwe B.V.

BIJLAGE 4C – jaarrekening 2022 van Apotheek Kisters B.V. (incl. af te splitsen veterinaire apotheek)

BIJLAGE 4D – jaarrekening 2022 van Locus Participaties B.V. (Lunterse Apotheek).

² Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De middellijk aandeelhouders/bestuurders van Locus Pharma B.V. wensen hun ondernemingsactiviteiten in de Apotheken te staken, voor zover dit betreft de humane farmacie. Een deel van hen wenst de veterinaire apotheek af te splitsen en afzonderlijk voort te zetten. Daartoe wensen zij de Apotheken te verkopen, door een verkoop van de aandelen in de betreffende B.V.'s.

Zij hebben daarbij gekozen voor een overdracht van de Apotheken aan VNA, nu dit voor hen uitzicht geeft op een goede opvolging en continuering van de activiteiten van de Apotheken. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, dat specifiek gericht is op opvolging door jonge apothekers bij uittreding van de gevestigd apotheker, zoals is toegelicht onder vraag I.1. VNA selecteert een capabele jonge apotheker en begeleidt deze bij zijn start als ondernemer, waardoor de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied wordt geborgd.

VNA wenst de Apotheken over te nemen nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om jonge apothekers de gelegenheid te bieden een geschikte apotheek te verwerven en uit te bouwen (het VNA-model, zie hiervoor onder I.1). De drie Apotheken tezamen bieden een goede basis voor een jonge apotheker om een gezonde onderneming te kunnen continueren en uitbouwen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Algemene structuur VNA

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als **BIJLAGE 3** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar.

VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB totdat een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model (zie bijv. B B.V. en C. B.V.), of deze zijn ondergebracht in een v.o.f. (bijv. onder A B.V.) of c.v., waarvan FB en de 'stichtingsapotheker' samen beherend vennoten zijn (vaak via een B.V.). Zie voor uitleg over het VNA-model hiervoor onder I.1.

[...]

Situatie Apotheken voor de Concentratie

Momenteel (tot de datum van het effectueren van de Concentratie) zijn de drie Apotheken ondergebracht in drie B.V.'s, waarvan Locus Pharma B.V. enig aandeelhouder en bestuurder is. Daarnaast exploiteert Apotheek Kisters B.V. ook een veterinaire apotheek. Dit wordt als volgt weergegeven:

[...]

Concentratie

Naar planning per 1 oktober 2023 komt de Concentratie tot stand. Voorafgaand stoot Apotheek Kisters B.V. haar veterinaire apotheek af, door deze over te dragen aan een nieuwe dochtervennootschap van Locus Pharma B.V.

Vervolgens draagt Locus Pharma B.V. alle aandelen in Apotheek Midden-Betuwe B.V., Apotheek Kisters B.V. en Locus Participaties B.V. over aan Farmaceutisch Beheer B.V., die daarmee de drie Apotheken verkrijgt, die (ongewijzigd) geëxploiteerd worden door deze drie B.V.'s. Dit ziet er schematisch als volgt uit:

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van de Apotheken zullen naar verwachting niet worden veranderd als gevolg van de Concentratie en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten. De drie Apotheken blijven als zelfstandige apotheken op de bestaande locaties gevestigd.

Iedere Apotheek heeft een eigen beherend apotheker. De beherend apothekers van Apotheek Kisters en Lunterse Apotheek zijn in loondienst en blijven ongewijzigd. Bij Apotheek Midden-Betuwe is thans één van de middellijk aandeelhouders als gevestigd apotheker ingeschreven; die zal zijn werkzaamheden per 1 oktober 2023 beëindigen. Daarvoor zal VNA een opvolger werven, die als stichtingsapotheker zal participeren in het VNA-model. VNA verwacht voorafgaand aan het effectueren van de Concentratie een stichtingsapotheker te hebben aangenomen. Indien dat onverhoopt niet mocht lukken, dan zal VNA tijdelijk een waarnemer ter beschikking stellen aan Apotheek Midden-Betuwe, als beherend apotheker.

VNA beoogt om de samenwerking tussen de drie Apotheken ongewijzigd in stand te laten, waarbij de nieuw te werven stichtingsapotheker na 5 jaar vennoot wordt, en na 21 jaar eigenaar wordt van alle drie de Apotheken (zie I.1 – het VNA-model).

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er bestaan geen voornemens om zorgprocessen te (her)inrichten. De Apotheken worden ongewijzigd voortgezet en VNA verwacht dus geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen en er vindt geen herverdeling van zorg plaats over de vestigingen, als gevolg van de Concentratie. Ook op dit terrein verwacht VNA dus geen gevolgen voor de cliënt.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening verwacht of beoogd, zodat VNA ook op dit terrein geen gevolgen voor de cliënt verwacht.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien, zodat er naar verwachting geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen substantiële cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties.

Daarbij geldt dat de eigen bedrijfscultuur van VNA/FB nauwelijks van belang is voor de bedrijfsvoering van de Apotheken na de Concentratie. Zoals onder 1.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen een stakend apotheker en een jonge apotheker. Apotheken die via deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van VNA-apotheken. Apothekers die via VNA aan de slag gaan, geven zelf leiding aan hun eigen apotheek, onder hun eigen naam, met een eigen bedrijfsvoering etc. De naam van VNA is afwezig in de communicatie en uitingen naar klanten. Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken.

Met andere woorden: nu de eigen bedrijfscultuur van de Apotheken leidend is, VNA feitelijk geen invloed uitoefent op die cultuur en 2 van de 3 beherend apothekers na de Concentratie aanblijven, zijn de risico's van eventuele cultuurverschillen minimaal.

Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zal de betrokken apotheker daarover in gesprek gaan met het personeel van zowel de Apotheken, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken, teneinde tot oplossingen te komen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden beoogd, behoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de betrokken organisaties als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, heeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal naar verwachting geen risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door beide betrokken organisaties wordt verleend.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie plaats van ondersteunende afdelingen/processen in de VNA-organisatie, nu VNA geen centraal geleide bedrijfsvoering kent. De verschillende VNA-apotheken opereren geheel zelfstandig.

De verschillende apotheekvestigingen van Apotheken werken al jaren samen als zusterverenigingen, en daarin komt geen wijziging als gevolg van de Concentratie:

*) de Apotheken zullen op hun bestaande locaties worden voortgezet;

*) de ICT-systemen en software die bij de Apotheken in gebruik zijn, blijven ongewijzigd;

*) de financiële administratie zal ongewijzigd per Apotheek worden voorbereid en verder worden verzorgd door een extern accountants- en administratiekantoor;

*) de zorgadministratie en taakverdeling op farmaceutisch gebied blijft in principe ongewijzigd en wordt per Apotheek georganiseerd, waartoe per Apotheek een beherend apotheker werkzaam is;

*) de bestaande arbeidscontracten binnen de Apotheken worden gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd.

Ook anderszins is er geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheken te verwachten als gevolg van de Concentratie. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang van zeggenschap en taken tussen de bestaande bestuurders en gevestigd apotheker en de opvolgende jonge apotheker, volgens het beproefde VNA-model.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Als **BIJLAGE 2** is de getekende intentieovereenkomst bijgevoegd. [...] Kort voor closing (eind september 2023) zullen de definitieve Prognosebalans en koopprijsberekening door Verkoper worden opgeleverd.

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...]. [...] is op 21 juni 2023 per e-mail over de Concentratie ingelicht en heeft op 28 juni 2023 haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 5** – per over te nemen vennootschap).

Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken Partijen op dat de Apotheken ongewijzigd zullen blijven fungeren als zelfstandige vestigingen. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De Concentratie zal naar verwachting niet tot synergievoordelen leiden, nu er geen vergaande samenwerking met VNA of integratie in de VNA-organisatie beoogd of verwacht wordt.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

Organisatie 1: Stichting VNA

Onder strikte vertrouwelijkheid zijn hierna de geconsolideerde resultaatsprognose en balansprognose van VNA voor de periode 2023-2028 opgenomen, met enkele afgeronde jaren ter referentie. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening. Vanwege de structuur en werkwijze van VNA, waarbij VNA overeenkomstig het VNA-model regelmatig (ook de komende vijf jaren) nieuwe apotheken zal verwerven en bestaande apotheken zal afstoten (na ommekomst van de periode van 21 jaar, waarna de betreffende Apotheekonderneming aan de apotheker/vennoot toekomt), is sprake van een extrapolatie van de laatste jaarrekening van VNA. Met andere woorden, onderstaande conceptbegroting van VNA houdt geen rekening met mutaties als gevolg van een mogelijk wijzigend aantal apotheken waarover VNA zeggenschap heeft de komende vijf jaar.

[...]

[...]

Organisatie 2: Apotheek Midden-Betuwe B.V.

Meerjaren verlies- en winstrekening

[...]

Meerjarenbalans
[...]

Organisatie 3: Apotheek Kisters B.V.

Voor deze vennootschap geldt als bijzonderheid dat voorafgaand aan de Concentratie de activa en activiteiten worden afgesplitst van de veterinaire apotheek, nu deze niet mee overgaan naar VNA. Daarom tonen zowel de verlies- en winstrekening als de balans een eenmalige daling in omzet, respectievelijk vermogen/balanstotaal.

Meerjaren verlies- en winstrekening

[...]

Meerjarenbalans

[...]

Organisatie 4: Locus Participaties B.V., h.o.d.n. Lunterse Apotheek

Meerjaren verlies- en winstrekening

[...]

Meerjarenbalans

[...]

Financiering koop prijs

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De Concentratie heeft op geen enkele wijze invloed op de cliënten van zowel de Apotheken als andere apotheken van VNA. De Apotheken blijven ongewijzigd voortbestaan, op de bestaande locaties, en vrijwel geheel met dezelfde personele bezetting. De Apotheken worden ook na de Concentratie geleid door lokale apothekers die in dienst zijn bij de Apotheken zelf. VNA staat geen beleidswijzigingen voor en er vindt geen samenvoeging, inkrimping of wijziging van activiteiten en zorgaanbod plaats.

Voor de cliënten van andere VNA-apotheken zal niet merkbaar zijn dat VNA de Apotheken verwerft, nu de Apotheken op geen enkele wijze worden geïntegreerd of samengevoegd met andere apotheken van VNA.

Hoewel de Apotheken niet meldplichtig zijn onder de Wmg en hoewel geen invloed op de cliënten voorzien wordt, hebben de Apotheken ervoor gekozen om wel hun cliënten te informeren over de Concentratie. Daartoe hebben zij begin juli 2023 een bericht hierover gepubliceerd op de verschillende websites van de drie Apotheken (zie <https://apotheekmiddenbetuwe.nl/>; <https://www.apotheek-kisters.nl> en <https://www.lunterseapotheek.nl/>) Hierop zijn geen reacties of bezwaren ontvangen. Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheken negatief tegenover de Concentratie staan.

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA en haar apotheken, noch de Apotheken over een (centrale) cliëntenraad. Raadpleging van de cliëntenraad is derhalve niet aan de orde.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA, FB en/of de Apotheken. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB, VNA en/of de Apotheken.

Daardoor hebben zij geen OR en bestaat er geen verplichting om het personeel te informeren. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting VNA - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010).

VNA is ook buiten de ondernemingsraad niet gehouden haar personeel te betrekken bij de voorgenomen Concentratie nu deze op geen enkele wijze invloed heeft op haar personeel en hun werkzaamheden.

Het overnemen en afstoten van apotheken is de kernactiviteit van VNA en FB en daarmee van haar medewerkers, en vormt het bestaansrecht van VNA. Medewerkers zijn er daarom mee vertrouwd en akkoord dat VNA met regelmaat (via FB) apotheekbedrijven overneemt. Het toevoegen van enkele apotheken per jaar – waaronder de Apotheken – heeft geen invloed op de aard en inhoud van de werkzaamheden van het personeel van VNA. Sterker nog, bij het uitblijven van overnames zou de continuïteit van hun werkzaamheden in gevaar komen.

VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheken, zoals zij dat nu reeds is bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA. De Apotheken zullen zelfstandig van VNA en FB hun bedrijf voeren, en zullen op hun bestaande locaties in Gelderland gevestigd blijven. De Apotheken zullen ook na de Concentratie volledig worden geleid door lokale apothekers. Het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

De Apotheken hebben er wel voor gekozen hun werknemers te informeren. Dit is gebeurd tijdens een gezamenlijke personeelsbijeenkomst in Van der Valk Papendal op 15 juni 2023, waarbij naast bestuurders van de Apotheken ook de het Hoofd Beheer van VNA aanwezig was. Daarbij is VNA geïntroduceerd als nieuwe aandeelhouder en is aan het personeel uiteengezet wat de overname voor hen betekent, waarbij ruimte bestond om daarover vragen te stellen.

Op 21 juni 2023 heeft VNA alle personeel van de Apotheken nogmaals schriftelijk (per e-mail) geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. VNA heeft als **BIJLAGE 6** per over te nemen vennootschap de geanonimiseerde brief aan het personeel bijgevoegd, waarin het personeel opnieuw gelegenheid wordt geboden vragen te stellen. De gevestigd apotheker van Apotheek Midden-Betuwe B.V. (een van de bestuurders van alle Apotheken) heeft in de periode sindsdien op de gebruikelijke wijze verder samengewerkt met het personeel en daarbij ook vragen kunnen beantwoorden.

De betrokken organisaties zien geen reden om aan te nemen dat werknemers van de Apotheken negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Bank

De huisbankier van VNA ([...]) is op 21 juni 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie en heeft op 28 juni 2023 daarop haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 5** – per over te nemen vennootschap)
[...]

De contactgegevens van de contactpersoon bij [...] zijn:

[...]

Zorgverzekeraars

VNA heeft alle betrokken zorgverzekeraars geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De contractering met zorgverzekeraars wordt voor de Apotheken verzorgd door [...], zodat ook [...] is geïnformeerd. VNA verwijst naar de als **BIJLAGE 7** bijgevoegde mailberichten per Vennootschap.

De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars luiden als volgt.

Zilveren Kruis
zorginkoop.farmacie@zilverenkruis.nl

ASR
Zorg.overeenkomsten@asr.nl

CZ Zorgverzekeraar
rz.farmacie@cz.nl

DSW Zorgverzekeraar
contractering.farmacie@dsw.nl

ENO
info@eno.nl

VGZ
Zorginkoop.farmacie@vgz.nl

Zorg & Zekerheid
contractbeheer@zorgenzekerheid.nl

Menzis
zorgaanbiederservice@menzis.nl

ONVZ
Contractbeheer.farmacie@onvz.nl

Caresq
zorginkoop@caresq.nl

CAK
wmoservicedesk@hetcak.nl

RMA
overeenkomsten@administratierma.nl

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Bank

De huisbankier van VNA ([...]) is op 21 juni 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 5**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan

en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...] heeft vervolgens op 28 juni 2023 per over te nemen vennootschap haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 5**). [...]

Zorgverzekeraars

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 21 juni 2023 geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld van 14 dagen, derhalve tot en met 6 juli 2023 voor hun reactie. (zie **BIJLAGE 7**, per over te nemen vennootschap). VNA heeft tot op heden geen inhoudelijke reactie van de zorgverzekeraars ontvangen, met uitzondering van een (standaard) mailbericht van [...] inzake praktijkovernames.

[...]

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie. Door de Concentratie verandert er feitelijk niets aan de contractspartijen en/of de uitvoering van gemaakte afspraken. Bovendien is bij alle eerdere overnames/concentraties door VNA gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd en/of opnieuw aangegaan.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N..v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Uittreksel Handelsregister VNA + statuten	
2.	Letter of Intent d.d. 16 mei 2023	
3.	Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen)	
4.	Meest recente jaarrekeningen van alle vier betrokken organisaties over 2021 resp. 2022 in verband met vraag I.3 onder g	
5.	Mailwisseling [...]	
6.	(Model) brief per e-mail aan personeel AMW d.d. 21 juni 2023	
7.	E-mail aan zorgverzekeraars d.d. 21 juni 2023	
8.	Mailwisseling VGZ d.d. 21 en 22 juni 2023	
9.	Volmacht VNA	