

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Stichting Dianet

en

Dialyse-apparatuur en aan dialyse gerelateerde medewerkers en activa van Stichting VUmc

9 november 2022*

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 9 december 2022 en 27 januari en 14 april 2023.

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 14 april 2023	L.A.J.M. Peeters Advocaat Amsterdam, 14 april 2023
---	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) waarbij Stichting VUmc (“**VUmc**”) de zorg voor patiënten op het gebied van nierfunctie vervangende therapieën overdraagt aan Stichting Dianet (“**Dianet**”). Vumc zal ook personeel en aan dialyse gerelateerde activa overdragen aan Dianet. Dianet en Vumc worden gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De transactie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Dianet is actief op het gebied van nierfunctie vervangende therapieën. Dianet biedt verschillende vormen van dialyse aan, zowel op locatie als bij de patiënt thuis. Dianet kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. VUmc maakt sinds een bestuurlijke fusie in 2018 onderdeel uit van Amsterdam Universitair Medische Centra (“**Amsterdam UMC**”). Amsterdam UMC is een academisch ziekenhuis dat zich met name richt op de complexe behandeling van zeldzame aandoeningen. VUmc kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Partijen beiden als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
5. De Concentratie heeft *geen* betrekking op cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, de Concentratie heeft geen invloed op ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. De Concentratie zal op ieder van deze terreinen *geen* gevolgen kunnen hebben.
6. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Dianet
------------------------------	------------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Nummer Kamer van Koophandel:	41177433
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Brennerbaan 130, 3524 BN Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Dianet is actief op het gebied van het verzorgen van nierfunctie vervangende therapieën. Dianet biedt verschillende vormen van dialyse aan, zowel op locatie als bij de patiënt thuis. Voor meer informatie over Dianet, zie: <https://www.dianet.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Het hoofdkantoor van Dianet is gevestigd in Utrecht aan de Brennerbaan 130. De zorgverlening van Dianet vindt momenteel plaats op de locaties bij het Diakonessenhuis in Utrecht en bij het Amsterdam UMC, locatie AMC (Meibergdreef). Dianet verzorgt ook dialyse bij de patiënt thuis in een groot deel van Nederland.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting VUmc
Nummer Kamer van Koophandel:	64156338
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Stichting VUmc doet door [...] personen zorg verlenen. Met de Concentratie gaan er [...] zorgverleners over naar Dianet.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	De Boelelaan 1117, 1081 HV Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]/ cliëntenraad@amsterdamumc.nl
Postadres	Meibergdreef 9, Postbus 22660, 1100 DD Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Het VUmc omvat het academisch ziekenhuis in de zin van artikel 1.13 WHW bij de bijzondere universiteit, de Vrije Universiteit te Amsterdam ("VU") en de Faculteit Geneeskunde van de VU. Sinds de bestuurlijke fusie van 7 juni 2018 werkt het VUmc nauw samen met het Academisch Medisch Centrum ("AMC"). Het VUmc en AMC vallen samen onder de naam Amsterdam UMC.
11. Als onderdeel van Amsterdam UMC houdt VUmc zich bezig met drie kerntaken:
 - het leveren van patiëntenzorg;
 - het verrichten van medisch wetenschappelijk onderzoek; en
 - het aanbieden van (para)medisch onderwijs en opleidingen.

12. Voor meer informatie over Amsterdam UMC (en de locatie VUmc), zie: <https://www.vumc.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. VUmc en het AMC vormen tezamen Amsterdam UMC. Amsterdam UMC is actief in de regio Amsterdam op de locatie VUmc aan de De Boelelaan en op de locatie AMC aan de Meibergdreef.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
14. Op 7 juni 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd tot Amsterdam UMC. In het kader van deze fusie zijn de afdelingen Nefrologie van het AMC en VUmc per 1 februari 2020 samengegaan in een vakgroep Nefrologie Amsterdam UMC. Per 1 februari 2020 is de afdeling Nefrologie VUmc verplaatst naar de locatie AMC. Op de locatie VUmc vinden uitsluitend nog dialyse en klinische intercollegiale consulten plaats. Met name de acute en klinische patiënten zijn overgegaan naar de locatie AMC. De locatie VUmc heeft een meer 'chronisch' karakter gekregen met een beperkt aantal klinische patiënten.
15. De Concentratie behelst dat Amsterdam UMC haar activiteiten op het gebied van dialysezorg aan de locatie De Boelelaan (VUmc) beëindigt en overdraagt aan Dianet. Daarbij wordt gebruik gemaakt van personeel van Amsterdam UMC en de producten (activa) van Amsterdam UMC die noodzakelijk zijn voor het leveren van nierfunctie vervangende therapieën. Op de locatie AMC bestaat reeds een jarenlange samenwerking met Dianet. Hierdoor kan Dianet na de Concentratie de zorgverlening voor de patiënten van Amsterdam UMC locatie VUmc ongewijzigd voortzetten. Dianet zal zorg blijven leveren op de locatie De Boelelaan.
16. Door middel van de Concentratie zal Dianet uitsluitende zeggenschap verkrijgen over een bedrijfsonderdeel (patiënten, personeel en bijhorende activa) van Amsterdam UMC zoals bedoeld in artikel 27, eerste lid, onder b van de Mw. Deze verkrijging van zeggenschap moet als een concentratie beschouwd worden, omdat dit bedrijfsonderdeel op de markt aanwezig is en hier een marktomzet aan kan worden toegerekend.²

² Zie hiervoor ook randnummer 24 van de Concentratieverordening.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. In de activa-overeenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen (artikel 9.1 van **BIJLAGE 24**):

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

18. Daarnaast geldt uiteraard dat Partijen de Concentratie pas kunnen voltrekken wanneer de NZa de Concentratie heeft goedgekeurd.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

19. De Raad van Toezicht van Dianet heeft tijdens een vergadering op 7 juli 2022 aangegeven in beginsel positief tegenover de Concentratie te staan. De notulen van deze vergadering zijn aangehecht als **BIJLAGE 1**.

20. De Raad van Toezicht van Amsterdam UMC hoeft de Concentratie niet goed te keuren maar is wel geïnformeerd over de Concentratie. De RvT staat positief tegenover de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

21. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de (concept-)activaovereenkomst. De overeenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De getekende activa-overeenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 24**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

22. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

23. Dianet heeft al een vestiging in het Amsterdam UMC op de locatie Meibergdreef. Op deze locatie worden nierfunctie vervangende therapieën uitgevoerd. Dianet voert op deze locatie zelfstandig behandelingen uit en levert daarnaast zorg in opdracht van Amsterdam UMC.
24. Als gevolg van de bestuurlijke fusie tussen het AMC en VUmc is de vakgroep nefrologie samengevoegd aan de Meibergdreef (AMC). De dialyseafdeling van VUmc heeft een meer chronisch karakter gekregen. [...]. Tegelijkertijd wordt de locatie VUmc gelet op haar omvang wel geacht om 24/7 te kunnen dialyseren. Om de klinische en poliklinische capaciteit te borgen, is er door Amsterdam UMC voor gekozen om de afdeling aan de De Boelelaan eveneens bij Dianet onder te brengen. Dianet werkt al ruim tien jaar succesvol samen met Amsterdam UMC (locatie AMC) en heeft deze samenwerking recent weer met tien jaar verlengd. In het kader van de reeds bestaande samenwerking tussen Dianet en Amsterdam UMC is het niet opportuun voor Amsterdam UMC om voor een andere optie te kiezen dan een samenwerking met Dianet op de locatie VUmc te bewerkstelligen. Amsterdam UMC heeft geen alternatieve partners voor de Concentratie overwogen. Amsterdam UMC heeft ook geen alternatieve routes dan de Concentratie met Dianet overwogen. De continuïteit van de zorg en van opleidingen zijn steeds de belangrijkste hoofddoelstellingen geweest om de zorg aan de De Boelelaan bij Dianet onder te brengen. Dianet kan met haar wijze van recruitment en de opleidingen die zij aanbiedt zorgen voor het aantrekken van dialyseverpleegkundigen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. De structuur van VUmc voorafgaand aan en na de Concentratie is omwille van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 3**.

26. De structuur van Dianet voorafgaand aan en na de Concentratie is hieronder opgenomen:

[...]

27. Er verandert niets in de juridische structuur en de organisatiestructuur van Dianet als gevolg van de Concentratie. De dialyse-activiteiten van VUmc zullen worden opgenomen in de RVE (resultaatsverantwoordelijke eenheid) West (Amsterdam).

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalst, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

28. De Concentratie behelst dat nierfunctie vervangende therapieën die aan de De Boelelaan voorheen door Amsterdam UMC werden geleverd, voortaan geleverd zullen worden door Dianet. Er worden dus geen afdelingen geïntegreerd. Wel zullen er [...] medewerkers overgaan van VUmc naar Dianet, hetgeen prettig is voor de patiënt die het personeel dat overgaat naar Dianet al kent. Het zorgaanbod wordt niet uitgebreid en ook niet verminderd. Er vinden kortom geen veranderingen plaats in het zorgaanbod.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Dianet richt haar zorgprocessen eenduidig in over de twee locaties (Meibergdreef en De Boelelaan). Er is geen sprake van een substantiële wijziging van zorgprocessen. Op de locatie AMC zal er een grotere spoedstroom zijn en blijven. De locatie VUmc blijft zich meer richten op chronische patiënten. Op de locatie VUmc blijft voldoende capaciteit beschikbaar voor de opgenomen patiënten van andere specialismen dan nefrologie.

30. Partijen merken op dat locatie VUmc zich momenteel al sterk richt op chronische dialyse-patiënten. In zekere zin verandert dit dus niet door de Concentratie. De samenstelling van de patiëntengroep wijzigt ook niet als gevolg van de Concentratie. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan de niet-chronische patiënten op de locatie VUmc.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

31. Dianet zal na de Concentratie zorg leveren aan de De Boelelaan. Het aantal locaties waar zorg wordt verleent, wijzigt dus niet. Dianet zal de zorg blijven leveren op dezelfde manier zoals de patiënt dit reeds gewend was.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

32. De schaalgrootte van de twee locaties (De Boelelaan en Meibergdreef) verandert niet. Er is dus geen sprake van een veranderde schaalgrootte die gevolgen heeft voor de patiënt. Voor Dianet betekent de Concentratie dat het aantal patiënten dat zij behandelt met ca. [...] % stijgt.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

33. N.v.t.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

34. De Concentratie behelst dat er [...] medewerkers van Amsterdam UMC overgaan naar Dianet. In de praktijk werken Dianet en Amsterdam UMC al ruim tien jaar samen op het gebied van nierfunctie vervangende therapieën aan de Meibergdreef. Partijen merken op dat er op dit moment al personeel van Dianet gedetacheerd is bij Amsterdam UMC (locatie VUmc). Dianet en Amsterdam UMC zijn daarom al geruime tijd bekend met elkaars werkwijze en organisatiecultuur.

35. Medewerkers van VUmc die overgaan naar Dianet doorlopen een programma waarin zij een warm welkom krijgen. De medewerkers krijgen tijd om de nieuwe organisatie te leren kennen. Er wordt aandacht besteed aan de manier waarop de samenwerking plaatsvindt binnen het team, de sfeer en de teamgeest en de werkwijze van het personeel.

36. Partijen benadrukken dat verschillen en overeenkomsten in werkwijzen worden gedetecteerd en bespreekbaar worden gemaakt. De medewerkers die overgaan naar Dianet zullen zorgvuldig worden begeleid door leidinggevenden van Dianet. Verder merken Partijen het volgende op. Er is door Partijen al zeer vroeg in het proces geanticipeerd op cultuurverschillen. Daarom zijn diverse medewerkers van Dianet al op de locatie VUmc aan het werk gegaan. Een leidinggevende van Dianet is sinds 1 november 2022 al voor twee dagen in de week gedetacheerd op de locatie VUmc om een goed beeld te vormen van de organisatie en met alle medewerkers van VUmc in gesprek te gaan. Samenwerking tussen beide organisaties wordt nadrukkelijk gestimuleerd door Partijen. De collega's van VUmc die overgaan naar Dianet krijgen op de overgangsdatum een welkomstmap zodat zij zo snel mogelijk wegwijs worden gemaakt in alle werkwijzen van Dianet. Daarnaast hebben

de P&O managers van VUmc en Dianet veelvuldig en nauw overleg met elkaar. Ook na het voltrekken van de Concentratie zal Dianet aandacht blijven besteden aan een ‘warme landing’ voor haar nieuwe collega’s. Dianet zal daarvoor ook trainingen en andere vormen van begeleiding inzetten.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Zoals toegelicht zal Dianet de dialysezorg op dezelfde manier verlenen zoals de patiënt dit van VUmc gewend was. Tot het moment dat de zeggenschap overgaat van Amsterdam UMC naar Dianet, werken Partijen samen en trekt het management van Dianet samen met het management van Amsterdam UMC op. Daarmee zorgen Partijen ervoor dat de overgang soepel verloopt. De communicatie richting cliënten en medewerkers wordt door Partijen gezamenlijk opgepakt.

- h. Beschrijf de belangrijke risico’s die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico’s zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico’s voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

38. Het belangrijkste risico waar Dianet mee te maken heeft [...]. Bovendien werken Partijen al geruime tijd succesvol met elkaar samen hetgeen het beschreven risico mitigeert.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

39. Er gaat geen ondersteunend personeel van VUmc over naar Dianet. Gelet op het beperkte aantal medewerkers dat overgaat naar Dianet, worden de ondersteunende processen niet aangepast. Wel geldt dat de medewerkers die overgaan naar Dianet gebruik zullen maken van het declaratiesysteem Diamant dat Dianet gebruikt. Medewerkers zullen daar zorgvuldig in getraind worden. Daarnaast zullen de medewerkers die overgaan naar Dianet op de payroll van Dianet komen te staan. Ten behoeve van de medewerkers die overgaan zijn Partijen met de vakbonden een Sociaal Overdrachtsprotocol overeengekomen. Ook zal Dianet de ICT op de locatie VUmc op dezelfde manier inrichten als op de locatie AMC.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.



40. Ten aanzien van de facilitaire dienstverlening geldt dat de inventarislijst waarop is vermeld welke voorraad overgaat naar Dianet nog niet finaal is. Daarnaast moet nog worden besloten door Dianet welke diensten op het gebied van schoonmaak en beveiliging van Amsterdam UMC zullen worden afgenomen, en welke niet.
41. Ten aanzien van de inventarislijst geldt dat deze de voorraden van gebruiksgoederen betreft. [...] Ten aanzien van de schoonmaak- en beveiligingsdiensten geldt dat deze inmiddels al op operationeel niveau zijn vastgesteld. Deze diensten maken onderdeel uit van de dienstverleningsovereenkomst. Er wordt momenteel gewerkt aan een beperkt aantal onderdelen van de dienstverleningsovereenkomst. Dat staat niet in de weg van de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

42. Partijen zijn het er over eens dat de Concentratie plaatsvindt op basis van kwalitatieve doelstellingen. [...]

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. Ten aanzien van de aanvullende diensten op het gebied van schoonmaak en beveiliging geldt dat Partijen inmiddels een concept-dienstverleningsovereenkomst hebben gesloten. Aan de definitieve dienstverleningsovereenkomst wordt nog gewerkt.
44. Ten aanzien van de inventarislijst geldt dat inmiddels besloten is welke activa er worden overgedragen. De lijst met voorraden die met de Concentratie overgaan, wordt gefinaliseerd op de datum van de overdracht. Partijen verwachten dat op de datum waarop de overdracht plaatsvindt de ICT van VUmc kan worden overgezet naar de ICT van Dianet. Voorafgaand aan het overzetten van de ICT vinden tests plaats om een voorspoedige overzetting te garanderen. Na de Concentratie zal eerst nog gebruik worden gemaakt van de technische dienst van VUmc. Daarna zal gebruik worden gemaakt van de technische dienst van Dianet.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

45. Een risico voor Dianet ziet op de vraag op [...]

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. [...] Voor Dianet geldt het volgende. Dianet heeft een business case opgesteld en beoordeeld. Daarbij is Dianet uitgegaan [...]. Dianet heeft alle te verwachte opbrengsten en kosten zo goed

mogelijk ingeschat en meegenomen. [...]. Alles overziend geeft de business case een positief resultaat. Daarmee draagt de Concentratie positief bij aan het resultaat van Dianet. [...]

47. Voor VUmc geldt dat de financieel kwetsbare positie van de dialyse-afdeling van VUmc verbeterd wordt. De dialyse-afdeling van VUmc is [...]. Door de Concentratie wordt de dialyse-afdeling van het VUmc onderdeel van een grote, op dialyse gerichte organisatie. De dialyse-activiteiten die nu nog onderdeel zijn van VUmc, worden door de Concentratie ingebed in een financieel sterke organisatie (Dianet). VUmc heeft als gevolg van de Concentratie straks geen dialyse-afdeling meer. Na de Concentratie worden de (financiële) boeken van de dialyse-afdeling van VUmc gesloten.
48. Het gemiddeld aantal dialyse-patiënten van VUmc [...]. Door de Concentratie wordt de dialyse-afdeling van het VUmc onderdeel van een grote, op dialyse gerichte organisatie. De dialyse-activiteiten die nu nog onderdeel zijn van VUmc, worden door de Concentratie ingebed in een financieel sterke organisatie (Dianet). VUmc heeft als gevolg van de Concentratie straks geen dialyse-afdeling meer. Na de Concentratie worden de (financiële) boeken van de dialyse-afdeling van VUmc gesloten.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

49. De Concentratie behelst dat de zorgcontinuïteit voor patiënten die nierfunctie vervangende therapieën moeten ondergaan, blijft geborgd. Het leveren van dialysezorg is de *core business* van Dianet waardoor Dianet over schaalvoordelen op het gebied van de inkoop van apparatuur en recruitment beschikt.
50. Door de samenwerking met Dianet wordt de relatief kleine dialyse-afdeling van het VUmc onderdeel van een grotere, primair op dialyse gerichte organisatie. Na de Concentratie is de aanwezigheid van een team opgeleide dialyseverpleegkundigen op de locatie VUmc geborgd. Binnen Amsterdam UMC zijn er na de Concentratie bovendien meerdere dialyse-afdelingen [...]

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;



- Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

51. De financiële prognose (winst- en verliesrekening) van Dianet voor de komende vijf jaar waarin de Concentratie is verdisconteerd is als **BIJLAGE 4** aangehecht. Een aanvullende financiële prognose waarin ook de balans is opgenomen, is aangehecht als **BIJLAGE 12**. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

52. De cliëntenraad ("CR") van Dianet is op 9 juni 2022 mondeling geïnformeerd over de Concentratie. Op 15 juli 2022 volgde een uitgebreidere, inhoudelijke toelichting op de Concentratie (**BIJLAGE 5** en **6**). De CR heeft aangegeven positief tegenover de Concentratie te staan (**BIJLAGE 9**). De formele adviesaanvraag gericht aan de CR is aangehecht als **BIJLAGE 14**. Het positieve advies van de CR is aangehecht als **BIJLAGE 22**. Dianet blijft uiteraard in gesprek met de CR over het verdere verloop van de Concentratie.

53. De adviesaanvraag gericht aan de CR van VUmc is aangehecht als **BIJLAGE 16**. Partijen zullen de reactie van de CR aan de NZa nazenden. Het positieve advies van de CR is aangehecht als **BIJLAGE 18**. De CR geeft aan dat het belangrijk is om de patiënttevredenheid te blijven peilen, de CR tijdig om advies te vragen en de personele bezetting op orde te houden. Deze adviezen neemt VUmc ter harte (**BIJLAGE 19**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

54. De ondernemingsraad ("OR") van Dianet is op 15 juli 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6** en **7**). De formele adviesaanvraag gericht aan de OR is aangehecht als **BIJLAGE 15**. De OR en het bestuur van Dianet hebben meermaals uitvoerig met elkaar gesproken over de Concentratie. Het positieve advies van de OR van Dianet is aangehecht als **BIJLAGE 20** en **23**.

Dianet neemt de aanbevelingen van de OR ter harte. Dianet blijft met haar medewerkers in gesprek over het verloop van de Concentratie. Afspraken worden zorgvuldig gemonitord. Een toelichting van Dianet in reactie op het advies van de OR is aangehecht als **BIJLAGE 21**.

55. De OR van VUmc is gedurende het traject meermaals mondeling geïnformeerd over de Concentratie. Ook is de OR betrokken geweest bij de medewerkersraadpleging die op 18 januari 2022 heeft plaatsgevonden. De formele adviesaanvraag gericht aan de OR is aangehecht als **BIJLAGE 16**.
56. De medewerkers van VUmc die overgaan naar Dianet, zijn al geruime tijd op de hoogte van de voorgenomen Concentratie. Medewerkers hebben tijdens en na de medewerkersraadpleging op 18 januari 2022 vragen kunnen stellen en opmerkingen kunnen maken ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. De vragen die medewerkers hebben gesteld en die beantwoord zijn door VUmc zijn opgenomen in het VUmc Transitieplan. Het Transitieplan vormt een bijlage bij de Activaovereenkomst (**BIJLAGE 8**).
57. Het formele advies van de OR van VUmc is aangehecht als **BIJLAGE 17**. De OR geeft aan het te betreuren dat de Concentratie vertraagd is en in de toekomst meer te willen worden betrokken in de planning. Het bestuur van VUmc heeft in reactie op het advies kenbaar gemaakt dit te begrijpen en mee te nemen in de toekomst (**BIJLAGE 19**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

58. Zorgverzekeraars hebben in principe geen instemmingsrecht aangaande de Concentratie. Zorgverzekeraars moeten uiteraard worden verwittigd en in de gelegenheid worden gesteld om hun adviserende rol te vervullen. De zorgverzekeraars zijn dan ook betrokken bij het proces.
59. Zorgverzekeraars zijn door Dianet mondeling geïnformeerd over de Concentratie. Zorgverzekeraars hebben desgevraagd aangegeven geen bezwaren te hebben ten aanzien van de Concentratie, zo lang het Amsterdam UMC instemt met de Concentratie. Er is kortom geen reden om aan te nemen dat zorgverzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Volledigheidshalve merken Partijen op dat Zilveren Kruis (gelet op zijn marktaandeel) verreweg de belangrijkste zorgverzekeraar is voor VUmc. Zilveren Kruis heeft schriftelijk aangegeven akkoord te zijn met de Concentratie. Dat Zilveren Kruis akkoord is met de Concentratie[...]
60. Een overzicht met contactpersonen van de verschillende zorgverzekeraars is hieronder opgenomen:

Zorgverzekeraar	Contactpersoon	Email-adres
ASR	[...]	[...]
Caresq	[...]	[...]
CZ	[...]	[...]

Eno	[...]	[...]
DSW	[...]	[...]
Menzis	[...]	[...]
ONVZ	[...]	[...]
VGZ	[...]	[...]
Zorg en Zekerheid	[...]	[...]
Zilveren Kruis	[...]	[...]

61. Daarnaast zijn de vakbonden FNV Zorg & Welzijn en NU'91 betrokken bij het Sociaal overdrachtsprotocol dat als bijlage bij het concept-Transitieplan is gevoegd (**BIJLAGE 8**). Het Sociaal overdrachtsprotocol vormt daarmee een bijlage bij de activaovereenkomst.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. Zie het bovenstaande antwoord op vraag 2.8.c. Partijen zullen de NZa op de hoogte houden van eventuele reacties van zorgverzekeraars. Partijen verwachten gezien de aard en doel van de Concentratie – het borgen van de zorgcontinuïteit – geen negatieve reacties van de genoemde stakeholders.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Notulen RvT Dianet d.d. 7 juli 2022	[...]
2	(Concept-)activaovereenkomst	[...]
3	Organogram VUmc	[...]
4	Financiële prognose Dianet	[...]
5	Bericht informeren CR Dianet	[...]
6	Informatiedocument voor CR en OR Dianet	[...]
7	Bericht informeren OR Dianet	[...]
8	Transitieplan Amsterdam UMC	[...]
9	Goedkeuring CR Dianet	[...]
10	Volmacht Dianet	[...]
11	Volmacht VUmc	[...]
12	Financiële prognose Dianet inclusief balans	[...]
13	E-mail Zilveren Kruis aan Dianet	[...]
14	Formele adviesaanvraag CR Dianet	[...]
15	Formele adviesaanvraag OR Dianet	[...]
16	Formele adviesaanvraag OR en CR VUmc	[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

17	Advies OR VUmc	[...]
18	Advies CR VUmc	[...]
19	Reactie VUmc n.a.v. advies OR en CR	[...]
20	Advies OR Dianet	[...]
21	Reactie Dianet op advies OR	[...]
22	Advies CR Dianet	[...]
23	Begeleidende e-mail OR Dianet inzake positief advies	[...]
24	Getekende activa-overeenkomst	[...]

* * *