

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

SGCN Beheer B.V.

en

de activa van Apotheek Rijkerswoerd (onderdeel van Zorgapotheek Nederland B.V.)

d.d. 14 april 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 31 mei 2023 Handtekening	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 31 mei 2023 Handtekening
--	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is op 1 mei 2023, 19 mei 2023 en 31 mei 2023 op verzoek van de NZa aangevuld

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Apotheek Huissen B.V. ("**Huissen**"), via de voor de Concentratie opgerichte entiteit Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V., uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa van Apotheek Rijkerswoerd ("**Rijkerswoerd**") van Zorgapothek Nederland B.V. ("**Zorgapothek Nederland**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Huissen en Rijkerswoerd worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Huissen is een apotheek. Huissen doet door minder dan 50 personen zorg verlenen. Huissen is de dochteronderneming van SGCN Beheer B.V. ("**SGCN Beheer**"). SGCN Beheer is een financiële holding en is zelf geen zorgverlener. SGCN Beheer oefent wel zeggenschap uit over dochterentiteiten die kwalificeren als zorgaanbieders. SGCN Beheer heeft (indirect) uitsluitende zeggenschap over de volgende apotheken:²
 - i. Zuider Apotheek Nijmegen B.V.
 - ii. Apotheek Huissen B.V.
 - iii. Zuiderapotheek Lingewaard B.V.
 - iv. Apotheek de Poort B.V.
 - v. Vathorst Zorg B.V.
 - vi. Apotheek Borrendamme B.V.
 - vii. Qualitheek Apotheken B.V.
3. SGCN Beheer kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Zorgapothek Nederland exploiteert de apotheek Rijkerswoerd. De activa van Rijkerswoerd zijn het object van de Concentratie. Rijkerswoerd kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Huissen via haar moederonderneming SGCN Beheer kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het

² SGCN Beheer heeft ook zeggenschap over Zuider Apotheek Schuytgraaf B.V. Deze B.V. is opgericht voor een overname die uiteindelijk niet door is gegaan. Het betreft daarom een lege B.V. zonder activiteiten en zonder zorgverleners.

gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.

7. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	SGCN Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	53074181
Zorgaanbieder:	Ja, indirect.
Indien zorgaanbieder:	SGCN Beheer doet door circa [...] personen zorg verlenen. Zuider Apotheek Nijmegen B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Apotheek Huissen B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Zuiderapothek Lingewaard B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Apotheek de Poort B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Vathorst Zorg B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Apotheek Borrendamme B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen. Qualitheek Apotheken B.V. doet door ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. SGCN Beheer exploiteert via haar dochterondernemingen apotheken.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. SGCN Beheer is statutair gevestigd in Wouw. Zuider Apotheek Nijmegen B.V. en Vathorst Zorg B.V. hebben vestigingen in Nijmegen. Apotheek Huissen B.V. is gevestigd in Huissen. Zuiderapotheek Lingewaard B.V. heeft een vestiging in Bemmelen en een vestiging in Huissen. Apotheek de Poort B.V. is gevestigd in Bergen op Zoom. Apotheek Borrendamme B.V. is gevestigd in Zierikzee. Qualitheek Apotheken B.V. heeft drie locaties: in Geldrop, Heeze en Leende.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Zorgapotheek Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24404232
Zorgaanbieder:	Ja.
Indien zorgaanbieder:	Rijkerswoerd doet door [...] personen zorg verlenen. Zorgapotheek Nederland doet in totaal door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Zorgapotheek Nederland exploiteert de apotheek Rijkerswoerd. Daarnaast exploiteert Zorgapotheek Nederland 10 andere apotheken.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Zorgapotheek Nederland is statutair gevestigd te Breda. Rijkerswoerd is gevestigd te Arnhem. De overige apotheken die Zorgapotheek Nederland exploiteert zijn gevestigd in Den Haag, Groningen, Rijswijk, Apeldoorn en Helmond.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
 - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
12. SGCN Beheer verwerft met de Concentratie, via dochtervennootschap Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V. (KvK-nummer: 84665491), uitsluitende zeggenschap over de in de artikel 1 van **BIJLAGE 1** vermelde activa van Zorgapotheek Nederland B.V. met betrekking tot de onderneming Rijkerswoerd. Onder deze activa vallen onder meer de goodwill, materiële vaste activa, voorraden en het volledige patiëntenbestand van Rijkerswoerd. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten van Rijkerswoerd zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet binnen het SGCN Beheerconcern binnen de voor deze Concentratie opgerichte onderneming Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V.
 13. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst tot koop en overdracht van de activa van apotheek Rijkerswoerd (**BIJLAGE 1**). Deze bijlage wordt zo spoedig mogelijk aan de NZa nagezonden.
 - c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. De opschortende voorwaarde van de door Partijen overeengekomen overeenkomst (**BIJLAGE 1**) luidt als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]

15. Daarnaast zijn Partijen vanzelfsprekend in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie, alvorens deze voltrokken zal worden.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

16. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

17. De overeenkomst tot koop en overdracht van de activa van apotheek Rijkerswoerd (**BIJLAGE 1**) wordt spoedig aan de NZa nagezonden.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

18. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.



19. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe wordt de jaarrekening van SGCN Holding B.V., de moedervennootschap van SGCN Beheer, (**BIJLAGE 2**) en de jaarrekening van Zorgapothek Nederland (**BIJLAGE 6**) overgelegd.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. Rijkerswoerd heeft gekozen voor SGCN Beheer, omdat SGCN Beheer een kapitaalkrachtige zorgaanbieder is die kan investeren in de kwaliteit en de groei van de zorg in de regio. Daarnaast denkt Rijkerswoerd synergievoordelen te kunnen behalen door zich aan te sluiten bij de groep van SGCN Beheer.
21. Voor SGCN Beheer is de Concentratie een opportune uitbreiding van de groep apothekers in Lingewaard. SGCN Beheer verwacht met de Concentratie het bestaande werksysteem binnen Lingewaard en omgeving efficiënter te maken door lokale centralisatie.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de betrokken ondernemingen voor de Concentratie.

Huidige structuur SGCN Beheer

23. Een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van SGCN Beheer is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 4**.

Huidige structuur Rijkerswoerd

24. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Rijkerswoerd weergegeven. Rijkerswoerd is een nevenvestiging van Zorgapothek Nederland.

[...]

25. De activa van Rijkerswoerd zullen opgaan in Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V., waardoor de organisatiestructuur van SGCN Beheer niet zal wijzigen als gevolg van de Concentratie.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

26. Rijkerswoerd zal na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen SGCN Beheer. De verkrijging van zeggenschap door SGCN Beheer zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten alle apotheken als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	SGCN Beheer	Rijkerswoerd
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

27. Alle personeelsleden van Rijkerswoerd blijven bij Rijkerswoerd werken. De apotheken van SGCN Beheer blijven ook zelfstandig operationeel binnen SGCN Beheer. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van Rijkerswoerd.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Rijkerswoerd blijft op *stand alone* basis actief binnen SGCN Beheer, zij het binnen de voor de Concentratie opgerichte B.V. Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V. De relevante activa zoals [...] gaan met de Concentratie over naar Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V. Aldaar zullen de bij Rijkerswoerd werkende personeelsleden gaan werken na de Concentratie. Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg of zorgprocessen.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).



29. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel de apotheken van SGCN Beheer als Rijkerswoerd ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	SGCN Beheer	Rijkerswoerd
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

30. Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij de apotheken van SGCN Beheer of Rijkerswoerd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

31. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat Partijen door de Concentratie ondersteuning vinden voor hun (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

32. Er is geen sprake van risico's als gevolg van (bedrijfs)cultuurverschillen tussen (apotheken van) SGCN Beheer en Rijkerswoerd.

33. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. SGCN Beheer zal daar een voortrekkersrol bij spelen.



- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

35. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

36. Rijkerswoerd draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte cliënten- en receptenadministratie over aan SGCN Beheer. De cliënten- en receptenadministratie zal zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar SGCN Beheer.
37. Na de Concentratie zal de medicijnengroothandel gecentraliseerd worden. Op dit moment maakt Rijkerswoerd gebruik van [...]. Na de Concentratie zal Rijkerswoerd overgaan op [...], waar SGCN Beheer gebruik van maakt.
38. De baxtering en de bezorging van de medicijnen zal ook gecentraliseerd worden.
39. De financiële en overige administratie alsmede HR wordt gecentraliseerd. Zowel SGCN Beheer als Rijkerswoerd maken gebruik van [...] als accountantsorganisatie en de HR pakketten welke zij bieden.
40. Er worden geen personele consequenties verwacht door de verandering van ondersteunende processen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

41. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.



c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

42. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Rijkerswoerd te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. Na goedkeuring van de NZa en de juridische overdracht van Rijkerswoerd (gepland voor Q2 2023) zullen de bovenstaande stappen genomen kunnen worden. Partijen zijn voornemens de centralisatie van de groothandel en de (financiële) administratie binnen één maand na voltrekken van de Concentratie te realiseren. Partijen willen het centraliseren van de baxtering en de bezorging realiseren binnen drie maanden na voltrekken van de Concentratie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

44. De risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces zullen beperkt zijn. SGCN Beheer is een professionele organisatie waar voldoende kennis is voor het slagen van het integratie-/veranderproces.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

45. De overname wordt gefinancierd door een [...]

46. De aansluiting bij SGCN Beheer zal ervoor zorgen dat Rijkerswoerd er in de toekomst financieel sterk voor staat.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

47. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Rijkerswoerd bij SGCN Beheer (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij Rijkerswoerd.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.



- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

48. De financiële meerjarenprognose bestaande uit een prognose van de winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren en een prognose van de balans voor de komende vijf jaren, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht (**BIJLAGE 7**).
49. De overnamesom bedraagt [...]. De overnamesom is gebaseerd op de waarde van de praktijk, goodwill, de materiële vaste activa en de waarde van de voorraden. SGCN Beheer zal bij [...] een [...] verkrijgen. Hierdoor komen er voldoende middelen beschikbaar om de overnamesom te voldoen.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

50. Rijkerswoerd is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Rijkerswoerd zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.



51. SGCN Beheer heeft geen cliëntenraad. Het is zowel bij de oude Wmcz³ als de nieuwe Wmcz 2018⁴ nooit de bedoeling van de wetgever geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor apotheken te laten gelden.
52. Bovendien is er geen sprake van integratie van zorg bij de Concentratie. Het betreft voor de cliënten een wijziging waarvan zij in het geheel niets zullen merken. Het betreft administratieve processen op de achtergrond, waardoor er geen gevolgen zijn voor cliënten van SGCN Beheer. SGCN Beheer doet door middel van haar dochterondernemingen apotheeke zorg leveren. Elke afzonderlijke apotheek binnen SGCN Beheer doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. De Concentratie heeft – zoals uiteengezet op pagina's 26-27 van de Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets – in geen enkel opzicht invloed op een gedeelte van de cliënten van de apotheken binnen SGCN Beheer.
53. De cliënten van SGCN Beheer zijn geïnformeerd via een bericht op de website van alle apotheken van SGCN Beheer. Dit bericht is op 20 april 2023 op de website geplaatst. Een screenshot van dit bericht is aangehecht als **BIJLAGE 8**.⁵ Indachtig de tweewekentermijn van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat er geen reacties op deze berichtgeving zijn ontvangen.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
54. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
55. Rijkerswoerd is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van Rijkerswoerd is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.
56. Er zal voor zorgverlenende personeelsleden van SGCN Beheer niets veranderen als gevolg van de Concentratie, omdat er geen integratie plaatsvindt tussen apotheken van SGCN Beheer en Rijkerswoerd. Er is dus geen enkele reden om aan te nemen dat personeel negatief staat ten opzichte van de concentratie. Het personeel is op 15 mei 2023 per brief geïnformeerd (**BIJLAGE 9**). Indachtig de tweewekentermijn van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat er geen reacties op deze berichtgeving zijn ontvangen.

³ Tweede Kamer, vergaderjaar 2006–2007, 30 946, nr. 3, p. 3: "Gebleken is dat onder de oorspronkelijke definitie formeel ook samenwerkingsverbanden van individuele beroepsbeoefenaars zoals huisartsenposten, tandartsen of apothekers konden worden verstaan. Dit was nooit beoogd. In de praktijk heeft dit nergens tot problemen geleid en zijn er geen cliëntenraden opgericht. Om mogelijke onduidelijkheid te voorkomen zijn dergelijke samenwerkingsverbanden nu uitgezonderd van de reikwijdte van de Wmcz."

⁴ Tweede Kamer, vergaderjaar 2017–2018, 34 858, nr. 3, p. 43: "Er zijn echter vormen van Wkkgz-zorg of categorieën instellingen waarvoor de in voorliggend wetsvoorstel opgenomen medezeggenschapsregels minder relevant zijn. Het betreft hier enerzijds (instellingen die) enkele vormen van zorg of overige diensten (aanbieden) die op grond van de zorgverzekering of de Wlz gefinancierd worden. Te denken valt aan apothekers. De medezeggenschapsregels van voorliggend wetsvoorstel sluiten niet goed aan op de wijze waarop apothekers hun zorg verlenen. Dit komt vooral door het doorgaans zeer korte contactmoment tussen apotheek en cliënten."

⁵ Zie ter illustratie bijvoorbeeld de website van Zuider Apotheek Jacobslaan: <https://www.serviceapotheek.nl/zuider/blog/wij-gaan-uitbreiden> of de website van Apotheek Borredamme: <https://www.serviceapotheek.nl/borredamme/blog/wij-gaan-uitbreiden>.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

57. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

58. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Overeenkomst tot koop en overdracht van de activa van Apotheek Rijkerswoerd	
2	Jaarrekening SGCN Beheer	
3	Wins-en-verliesrekening Rijkerswoerd	
4	Organogram SGCN Beheer	
5	Volmacht	
6	Jaarrekening Zorgapothek Nederland	
7	Meerjarenprognose incl. Rijkerswoerd	
8	Berichtgeving aan cliënten SGCN Beheer	
9	Berichtgeving aan personeel SGCN Beheer	

* * *