



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

SGCN Beheer B.V. [...] Nijmegen 25 januari 2023 Handtekening	Apotheek Huissen B.V. [...] Leusden 25 januari 2023 Handtekening: niet van toepassing, Apotheek Huissen B.V. is geen aanvrager (minder dan 50 personen die zorg verlenen)
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

N.V.T.	N.V.T.

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	SGCN Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	53074181
Zorgaanbieder:	SGCN Beheer B.V. is een financiële holding en is zelf geen zorgverlener in de zin van artikel 1 lid 1 sub c Wet Marktordening Gezondheidszorg. SGCN Beheer B.V. voert echter zeggenschap uit over dochterentiteiten die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van artikel 1 lid 1 sub c Wet Marktordening Gezondheidszorg
Bij de dochterondernemingen van SGCN Beheer B.V. zijn in de regel gemiddeld ca. [...] zorgverleners werkzaam. Bij Zuider Apotheek Nijmegen B.V. [...] zorgverleners, bij Apotheek de Poort B.V. [...] zorgverleners, bij Apotheek Borrendamme B.V. [...] zorgverleners, bij Zuider Apotheek Lingewaard B.V. [...] zorgverleners, bij Vathors Zorg B.V. [...] zorgverleners en bij Qualitheek Apotheken B.V. [...] zorgverleners.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad⁴

Er is nog geen ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁵

SGCN Beheer B.V. beschikt niet over een cliëntenraad. Daarom is deze vraag niet van toepassing.

De heer/mevrouw	N.V.T
Initialen	N.V.T
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

SGCN Beheer B.V. is een financiële holding. Zij voert zeggenschap uit over diverse dochterondernemingen. Deze dochterondernemingen exploiteren apotheken en vastgoed. De volgende aan SGCN Beheer B.V. gerelateerde ondernemingen zijn allen apotheken en verlenen op dit moment derhalve zorg (farmaceutische dienstverlening):

Zuiderapotheek Nijmegen B.V. (kvk 09130936) (100% eigendom)

Apotheek Huissen B.V. (kvk 67437362) (thans [...] % stemrecht en 100% winstrecht)

Zuiderapotheek Lingewaard B.V. (kvk 56214537) (100% eigendom)

Apotheek De Poort B.V. (kvk 27255906) (100% eigendom)

Vathorst Zorg B.V. (kvk 71551115) (100% eigendom)

Apotheek Borrendamme B.V. (kvk 53091043) (100% eigendom)

Qualitheek Apotheken B.V. (kvk 17144355) (100% eigendom)

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- De organisatie is actief in de regio's Nijmegen, Bergen op Zoom, Schouwen-Duiveland, Amersfoort, Geldrop & Heeze en Lingewaard. Met de volgende locaties: Nijmegen: Zuider Apotheek Nijmegen, Apotheek Hazenkamp, Apotheek Malvert en Apotheek Brakkestein . Bergen op Zoom: Apotheek De Poort en Apotheek De Grebbe, Zierikzee: Apotheek Borrendamme. Amersfoort:, Apotheek Vathorst, Geldrop Apotheek Coevering. Heeze: Apotheek Heeze Lingewaard: Zuider Apotheek Huissen Angeren en Zuider Apotheek Loovelden & Bommel: Apotheek Bommel.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Huissen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67437362
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: Apotheek Huissen B.V. exploiteert een apotheek met in de regel ca [...] personen die zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁶

Apotheek Huissen B.V. heeft geen ondernemingsraad. Daarom is deze vraag niet van toepassing

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Voorzitter cliëntenraad⁷

Apotheek Huissen B.V. heeft geen cliëntenraad. Daarom is deze vraag niet van toepassing

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Apotheek Huissen B.V. exploiteert een apotheek.

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Huissen B.V. heeft 1 locatie. Zij exploiteert haar apotheek aan de Plaza 1 te Huissen onder andere onder de handelsnaam Apotheek Loovelden.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Apotheek Huissen B.V. heeft thans 2 aandeelhouders:

SGCN Beheer B.V. is houder van [...] en [...]. Nuff Respect Beheer B.V. is houder van [...].

De aandelen A zijn winstrechtloze aandelen met stemrecht. De aandelen B zijn stemrechtloze aandelen met winstrecht. In de huidige aandeelhoudersverhouding heeft Nuff Respect Beheer B.V. [...] % van de stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders van Apotheek Huissen B.V. en daarmee de (meerderheid van de) zeggenschap.

SGCN Beheer heeft met haar aandelen [...] het economisch eigendom van Apotheek Huissen B.V. en met haar aandeel [...] % van de zeggenschap. SGCN Beheer heeft [...] de aandelen Apotheek Huissen verkregen per notariële akte op 24 november 2017 en economische leveringsdatum 1 oktober 2017.

Op 1 december 2021 volgde een statutenwijziging ten aanzien van Apotheek Huissen B.V. ("**Huissen**") (**Bijlage 13**). Op 7 december 2021 werd ten aanzien van Huissen een nieuwe aandeelhoudersovereenkomst getekend. Nuff Respect Beheer B.V. ("**Nuff Respect**") kreeg daarmee [...] van het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering van Huissen. SGCN Beheer hield [...] van het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering. Het winstrecht is bij SGCN Beheer gebleven. Deze verandering in de aandeelhoudersverhoudingen had in zijn geheel geen gevolgen voor de continuïteit, kwaliteit en veiligheid van de zorgverlening. Geen enkele klant en/of medewerker van Huissen heeft (negatieve) gevolgen ondervonden van deze transactie. Deze transactie in 2021 had dan ook geen effect op de zorgverlening door Huissen.

De concentratie die nu is gemeld bij de NZa betreft het verkrijgen van uitsluitende zeggenschap in Huissen door SGCN Beheer. Ook deze transactie heeft geen enkel gevolg voor klanten of medewerkers van de betrokken partijen. Alle centralisatie op het gebied van ondersteunende processen door SGCN ten aanzien van Huissen heeft namelijk reeds in 2017 plaatsgevonden. Voor patiënten en medewerkers van Huissen

zal er feitelijk niets (kunnen) veranderen met de voorgenomen concentratie. Huissen blijft (zie ook patiëntenbrief) aanspreekpunt en personeel is met wederzijdse instemming inzetbaar over alle apotheken van het cluster.

Nuff Respect Beheer is een persoonlijke holding met meerdere (indirecte) deelnemingen. Onder directe zeggenschap naast Apotheek Huissen staan een [...] allen minder dan 50 zorgverlenende medewerkers.

Daarnaast heeft Nuff respect Beheer BV deelnemingen in (minderheidsbelangen 25% en zonder zeggenschap) een [...]

[...]

De voorgenomen transactie:

Nuff Respect Beheer B.V. verkoopt alle door haar gehouden aandelen in Apotheek Huissen B.V., bestaande uit [...] (de "Verkoop Aandelen"), aan SGCN Beheer B.V. gelijk SGCN Beheer B.V. deze Verkoop Aandelen van Nuff Respect Beheer B.V. koopt en overneemt. De afspraken ter zake deze koop/verkoop van de Verkoop Aandelen zijn vastgelegd in een koopovereenkomst, welke koopovereenkomst als bijlage 1 is aangehecht. Door de overdracht van de Verkoop [...] verkrijgt SGCN Beheer B.V. naast [...] (economisch eigendom) [...] en daarmee de zeggenschap in Apotheek Huissen B.V. Zij wordt enig aandeelhouder van alle geplaatste aandelen in het kapitaal van Apotheek Huissen B.V. De voorgenomen transactie betreft een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet. De enig aandeelhouder en bestuurder van Nuff Respect Beheer B.V. is [...]. [...] is de enig (statutair) bestuurder van Apotheek Huissen B.V. [...] treedt bij overdracht van de Verkoop Aandelen af als bestuurder van Apotheek Huissen B.V. In zijn plaats zal SGCN Beheer B.V. als bestuurder van Apotheek Huissen B.V. worden benoemd.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Er zijn geen ontbindende voorwaarden of opschortende voorwaarden opgenomen in de transactiedocumentatie. Dit neemt niet weg dat Partijen in afwachting zijn van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de concentratie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

SGCN Beheer B.V. en Apotheek Huissen B.V. kennen geen toezichthoudende organen. Er is dan ook geen sprake van benodigde goedkeuring van een toezichthoudend orgaan.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

De voorgenomen concentratie is niet meldingsplichtig bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

SGCN Beheer B.V. is al economisch eigenaar van Apotheek Huissen BV. SGCN Beheer B.V. heeft middels haar dochteronderneming Zuider Apotheek Lingewaard B.V. het eigendom van 2 andere in het werkgebied gelegen apotheken nml Zuider Apotheek Huissen Angeren en Zuider Apotheek Bommel. De apothekers van deze apotheken sturen en bepalen tevens het dagelijkse beleid van Apotheek Huissen B.V. Apotheek Angeren Huissen en Apotheek Bommel delen de (HR-)administratie. Alle drie de apotheken hebben het baxterproces en de medicijnbezorging gecentraliseerd. Daarnaast maken de drie apotheken gebruik van hetzelfde personeel. Het verkrijgen van de zeggenschap naast het economisch eigendom is derhalve een logische stap. De belangrijkste doelstellingen zijn de integratie van HRM, financiële en overige administratieve processen alsmede het vereenvoudigen van beleidsmatige keuzes. De zorg in het algemeen en de farmaceutische zorg in het bijzonder worden door de overheid en zorgverzekeraars gedwongen efficiënter zorg te gaan verlenen. Een belangrijk aspect voor de langere termijn is volume om de noodzakelijke efficiëntie te bereiken. Daarom is het wenselijk dat de twee apotheek bedrijven in aanpalende werkgebieden volledig geïntegreerd economisch en juridisch gaan samenwerken.

Huissen valt feitelijk al sinds 23 november 2017 onder de SGCN-apotheekgroep. Veel ondersteunende processen zijn toen reeds geïntegreerd in Huissen. De concentratie brengt met zich dat SGCN Beheer uitsluitende zeggenschap verwerft.

Onderhavige Concentratie betreft als mondeling toegelicht enkel een transactie waarbij het doel van de Concentratie is om SGCN Beheer 100% van de aandelen te laten verwerven. Partijen verwijzen hiervoor naar de reeds bij de NZa bekende koopovereenkomst (**Bijlage 1**). Het voltrekken van de Concentratie zal, als eerder toegelicht, geen enkele verandering teweegbrengen in de zorgverlening door Huissen. Dat is ook niet het doel of gevolg van de Concentratie.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Voor de organogrammen verwijzen wij u naar bijlage 2.1. t/m 2.3.

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Er zal geen verandering van aanbod van zorg plaatsvinden. De beide besloten vennootschappen (Zuider Apotheek Lingewaard B.V. en Apotheek Huissen B.V.) werken al intensief samen waar het gaat om onderlinge waarneming en FTO's (Farmacotherapeutisch overleg) samen met de huisartsen in het werkgebied.

De zorginhoudelijke aansturing op de werkvloer wordt lokaal gerealiseerd door twee apothekers welke reeds in dienst zijn van SGCN Beheer B.V. ten behoeve van zowel Zuider Apotheek Lingewaard B.V. als Apotheek Huissen B.V. waarmee de werkprocessen volledig op elkaar afgestemd worden om de noodzakelijke efficiëntie te bereiken.

De beide andere besloten vennootschappen in eigendom van Apotheek Huissen B.V. in de organogrammen hebben nog geen daadwerkelijke activiteiten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen worden ongewijzigd voortgezet.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties zal met deze concentratie niet wijzigen.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De schaalgrootte zal beperkt wijzigen. Uit synergie oogpunt zullen enkele werkzaamheden op de grootste locatie plaats gaan vinden (centrale bezorging vanuit 1 locatie voor de gemeente Lingewaard). Voor de cliënten heeft bezorgen vanuit één locatie versus bezorgen vanuit 2 locaties geen effect. Het wordt alsnog tot aan de voordeur bezorgd en er blijven meerdere bezorgers actief voor de organisatie. De totale schaal zal niet wijzigen. De fusie betreft verder centralisatie van administratieve processen op de achtergrond. De werkzaamheden in de apotheken blijven nagenoeg ongewijzigd

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De patient zal geen wijzigingen waarnemen.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is al een intensieve samenwerking tussen de beide ondernemingen, zie vraag 2.1. De aansturing voor de beide ondernemingen gebeurt al vanaf 2017 door 2 apothekers in dienst van SGCN Beheer B.V. Er zijn geen cultuurverschillen tussen de apotheken, en de medewerkers kennen elkaar al geruime tijd. In het kader van de HKZ certificering van de apotheken beschikken beide ondernemingen over vertrouwenspersonen voorzover dit nodig mocht zijn.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

In het eerste kwartaal vind de integratie van HRM en administratieve processen plaats.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Het proces is risicoloos, betreft louter administratieve zaken van apotheken die al intensief samenwerken

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Op 23 november 2017 verkreeg SGCN Beheer [...] % van de aandelen in Huissen. Op dit moment zijn alle ondersteunende processen van Huissen overgegaan naar SGCN Beheer. Eind 2017 zijn bijvoorbeeld de baxters en bezorgingen gecentraliseerd. Dit is tot op de dag van vandaag het geval. Ondersteunende diensten op het gebied van personeel (zoals loonadministratie) worden sinds eind 2017 ook niet meer separaat binnen Huissen gedaan, maar op centraal niveau door SGCN Beheer.

De belangrijkste verandering is gelegen in het samenvoegen van administratieve processen. De organisaties maken gebruik van hetzelfde apotheek informatiesysteem te weten [...] en [...] als boekhoudpakket. De werkzaamheden in de apotheken blijven ongewijzigd en de administratieve processen o.a HRM en financieel worden gecentraliseerd en financieel samengevoegd binnen [...] (boekhoudpakket). HRM en de declaraties werden door de apothekers ter plaatste gedaan. Die rollen worden centraal ingevuld waarmee de apothekers meer tijd krijgen voor de kwaliteit van de zorg. Voor het huidige ondersteunend personeel zijn er geen gevolgen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De besluiten zijn al genomen en de centralisatie vindt in de praktijk al plaats. Door de intensieve samenwerking zijn zaken al in uitvoer gebracht, de formele afwikkeling dient nog plaatst te vinden. Verdere keuzes zijn niet van toepassing. Beide ondernemingen vielen economisch al onder SGCN Beheer B.V. zie vraag 2.1.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Optimalisatie van de back-office processen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Vanaf de zomer 2022 zijn de werkzaamheden inzake administratie (gecentraliseerd) en bezorging vanuit een locatie reeds in de praktijk gebracht. Dit zonder enige impact op de kwaliteit en service van de dienstverlening. Enkel de formele juridische levering en vervolgens de juridische fusie dienen nog uitgevoerd te gaan worden.

Na levering van de [...] van Nuff Respect Beheer B.V. aan SGCN Beheer B.V. (na toestemming NZA) heeft SGCN Beheer B.V. naast [...] % economisch ook [...] % juridische controle over haar dochter Apotheek Huissen B.V. Vervolgens zal apotheek Huissen B.V. (deze fusie kan op zijn vroegst na toestemming NZA en na [...] 2023 ingang gezet gaan worden, notariële afwikkeling zal dan in [...] 2023 plaats kunnen vinden.) fuseren met Zuider Apotheek Lingewaard B.V. waarmee de aandelen van apotheek Huissen B.V. opgaan in Zuider Apotheek Lingewaard B.V. en Apotheek Huissen B.V. ophoudt te bestaan.

Er dienen geen stappen meer genomen te worden om de concentratie tussen SGCN Beheer en Apotheek Huissen tot stand te brengen, anders dan na NZa goedkeuring de aandelenoverdracht van Nuff Respect naar SGCN Beheer.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing, is louter administratief.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Er is slechts zeer beperkte financiering om de integratie te realiseren nodig. Dat kan uit [...] binnen de gehele organisatie vrijgemaakt worden. Uiteindelijk zal er een besparing gerealiseerd gaan worden van circa [...] op een totale omzet van [...] euro, dat is [...] % van de omzet.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Besparing in administrative processen en besparen op jaarrekening etc. Het aantal handelingen in het administratieve proces neemt af. Dit levert vooral een besparing op in het afronden van kwartaalrapportages, consolidatie en beperking in het aantal jaarrekeningen.

Bezorgen vanuit een locatie. Het voorbereidende proces voor het klaarmaken van de te bezorgen medicatie is effectiever op 1 locatie met eenvoudige mechanisatie (farmax kast) waarna meerdere verzorgers de medicatie bezorgen. Onderlinge transportkosten en tijd wordt geminimaliseerd.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

Er is slechts sprake van de overdracht van zeggenschap. De overnamesom is €[...]. Dit nu de Concentratie feitelijk enkel neerkomt op een herstructurering van de aandelen.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;
2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het betreft voor de cliënten een wijziging waarvan zij in het geheel niets zullen merken. Het betreft administratieve processen op de achtergrond.

Reeds bij de overname van Apotheek Huissen B.V. in 2017 hebben (zie 2.1) hebben alle patienten van Apotheek Huissen B.V. een brief ontvangen over de overname van Apotheek Huissen B.V. De brief wordt als bijlage 10 bijgevoegd. Ter verduidelijking op de brief: Juridisch werd de moeder maatschappij van Zuider Apotheek Lingewaard B.V. de 100% economisch eigenaar, in de praktische uitvoering werden de apothekers werkzaam voor Zuider Apotheek Lingewaard de verantwoordelijke apothekers voor alle vestigingen van het cluster in de gemeente Lingewaard.

Op de website van alle apotheken van SGCN Beheer B.V. is een melding gepubliceerd over de aanstaande overname van Emma en Hatert. Een screenshot waaruit een datum van plaatsing blijkt, is als **Bijlage 14** opgenomen.⁸ Er zijn geen reacties van cliënten op dit bericht gekomen. Er is dus geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan ten opzichte van de concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het personeel van de beide besloten vennootschappen werkt grotendeels al met elkaar samen, voelen zich 1 team en trekken bij bedrijfsuitjes en dergelijke al samen op. De fusie betreft het verplaatsen van enkele (mn administratieve) processen naar de grootste locatie. Dit is aan de orde geweest op werkoverleggen van beide besloten vennootschappen en ook gemeld in de een verzonden mail 26 januari 2023 (bijlage 12) aan alle medewerkers van SGCN Beheer B.V. en haar dochter vennootschappen. De

⁸ Zie ter illustratie bijvoorbeeld de website van Zuider Apotheek Jacobslaan: <https://www.serviceapothek.nl/zuider/blog/wij-gaan-uitbreiden> of de website van Apotheek Borredamme: <https://www.serviceapothek.nl/borredamme/blog/wij-gaan-uitbreiden>.

tekst van deze mail is als bijlage bijgevoegd. Er zijn geen reacties van personeel op dit bericht gekomen. Er is dus geen reden om aan te nemen dat personeel negatief staat ten opzichte van de concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er zijn nagenoeg geen andere stakeholders bij deze concentratie betrokken dan in aanhef genoemde.
Leveranciers: De beide locaties blijven bestaan en voor leveranciers wijzigt er niets. Verzekeraars: contracten met zorgverzekeraars wijzigen jaarlijks en daarnaast blijven beide locaties bestaan. De bankier van de organisatie juigt iedere optimalistie van de onderneming toe. Geen van de stakeholders hoeft hun goedkeuring te geven voor de concentratie. De huidige 3 locaties te Bommel, Huissen (Polseweg) en Huissen Plaza 1 blijven allen als apotheek operationeel en bereikbaar voor de patiënten. De beherend apothekers van de betreffende locaties wijzigen eveneens niet.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie c: Er is derhalve geen uitvraag gedaan bij andere stakeholders.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Ambulancezorg – N.V.T.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Spoedeisende hulp (SEH) – N.V.T.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Acute verloskunde – N.V.T.

- III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg – N.V.T.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Wlz-zorg – N.V.T.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Het betreft op termijn een fusie tussen Zuider Apotheek Lingewaard B.V. en Apotheek Huissen BV. Beide apotheken werken al intensief samen. Met de fusie wordt beoogd administratieve processen (HR, financiële en overige administratie alsmede beleid) samen te voegen. Er worden geen vestigingen gesloten. Aangezien dit proces aan de "achterkant" plaatsvindt, zullen er voor patienten en het zorgaanbod geen veranderingen plaatsvinden.

Alle apotheken in de gehele groep van apotheken werken [...]. Voor de apotheken te Lingewaard zal Zuider Apotheek Lingewaard B.V. de verkrijgende entiteit zijn en Apotheek Huissen B.V. de verdwijnende entiteit. Het voornemen is om deze fusie [...] te voltrekken.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. Koopovereenkomst
- 2.1. t/m 2.3. Organogram voor overname, organogram zeggenschap target, organogram na overname
3. Winst en verlies – Commercieel resultaat
4. Winst en verlies - Fiscaal resultaat en Cashflow
5. Balans SGCN Groep komende 5 jaar
6. Toelichting financiering
7. Commercieel resultaat
8. Fiscale resultaat
9. Balans SGCN Groep
10. Brief aan cliënten Apotheek Huissen
11. Berichtgeving cliënten SGCN Beheer
12. Berichtgeving personeel SGCN Beheer
13. Statutenwijziging Huissen december 2021
14. Screenshot berichtgeving cliënten SGCN Beheer