



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

RondOm Holding bv [...]Eindhoven 14-12-2023 [...]	Podotherapie Mouchart bv & Podotherapie Huissen bv [...]Arnhem 14-12-2023 [...]
---	---

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1²

Statutaire naam organisatie:	RondOm Holding bv
Nummer Kamer van Koophandel:	84512288
Zorgaanbieder:	Nee: dit is de moedermaatschappij waarvan de dochtermaatschappijen actief zijn in de zorg.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 196 personen zorg verlenen. ³

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Hooge Zijde 17, 5626 DC, Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

Dochterondernemingen onder RondOm Holding bv

Statutaire naam organisatie:	RondOm Podotherapeuten bv (RP)
Nummer Kamer van Koophandel:	84407646
Zorgaanbieder:	Ja: binnen deze organisatie wordt zorg geleverd om mensen te helpen beter te lopen. De zorg wordt met name geleverd door podotherapeuten, allen via de Wet BIG geregistreerd (artikel 34). De zorg wordt bekostigd door werkgevers of er is sprake van eigen betalingen door de patiënt waarbij patiënten al dan niet aanvullend verzekerd zijn voor deze zorg. Podotherapeuten vallen als zorgverlener onder de WMG maar wel onder het besluit Uitbreiding en Beperking werkingssfeer WMG waardoor artikel 50 tot en met 56 van de WMG niet van toepassing zijn. De podotherapeuten hebben als zorgverleners een AGB code 80.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 160 personen zorg verlenen. ⁴

² Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Statutaire naam organisatie:	Podotherapeutisch Centrum RondOm bv (PCR)
Nummer Kamer van Koophandel:	54922801
Zorgaanbieder:	Ja: via intra-concern detachering wordt geneeskundige zorg geleverd vallende onder het 'plegen te bieden' criterium. Deze zorg wordt ingekocht door zorgverzekeraars via de beleidsregels 'overige geneeskundige zorg' of via zorggroepen via de beleidsregel 'gecoördineerde multidisciplinaire zorg'. De geleverde zorg valt onder de Zorgverzekeringswet en Wet marktordering gezondheidszorg, deze organisatie is vergunningsplichtig. Er wordt zorg geleverd door meer dan 50 zorgverleners, er is een cliëntenraad aanwezig en een Raad van Commissarissen is ingesteld.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 10 personen zorg verlenen en huurt aanvullende zorgverleners in (nagenoeg volledig intra concern inhuur). ⁵

RondOm Podotherapeuten bv en Podotherapeutisch Centrum RondOm bv worden gezamenlijk aangeduid als RondOm in het vervolg van deze aanvraag.

Voorzitter ondernemingsraad⁶

N.v.t., er is geen ondernemingsraad aanwezig voor RondOm Holding, PCR of RP.

Op basis van de grootte van de organisatie zou er een ondernemingsraad aangesteld moeten zijn. Echter, ondanks diverse pogingen en een jaarlijks herhaald aanbod (mondeling en schriftelijk) hiertoe is er onder de medewerkers geen animo tot het oprichten van of deelnemen in een ondernemingsraad. De onderneming houdt haar medewerkers op de hoogte en biedt de mogelijkheid voor het stellen van vragen bij beleid en strategie op strategiedagen, heidagen, congressen, teamweekenden en andere momenten. De medewerkers worden op die manier betrokken bij de keuzes die er worden gemaakt om de doelstellingen van de organisaties in een veranderende omgeving na te behalen. Veel zorgverleners nemen plaats in inhoudelijke werkgroepen of zijn naast hun rol als professional actief binnen diverse projecten waardoor zij vanuit die rol invloed hebben op de keuzes die gemaakt worden en de implementatie van beleid. Vanuit deze werkwijze is er volledig vertrouwen is opgebouwd. De uitvraag naar interesse in de oprichting van een ondernemingsraad zal jaarlijks gedaan worden.

Voorzitter cliëntenraad PCR⁷

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...].
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

⁵ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁶ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

RondOm Holding bv

RondOm Holding bv is een financiële holding. Hieronder vallen meerdere entiteiten waarin directe zorg wordt verleend, waaronder podotherapie vanuit RondOm Podotherapeuten en Podotherapeutisch Centrum RondOm, en orthopedie vanuit NOVUM Orthopedie, Smeets Loopcomfort en Krul Orthopaedie.

De bedrijfsactiviteiten van de dochterondernemingen van RondOm Holding streven allen dezelfde *mission statement* na: 'Zoveel mogelijk mensen, zo lang mogelijk lekker te laten lopen'. We bereiken dit door samen te werken binnen diverse bedrijven en labels. De bedrijven treden naar buiten samen op als de RondOm Lopen Groep. De RondOm Lopen Groep betaalt uit diverse bedrijven en labels die elkaar versterken om gezamenlijk betaalbare en toegankelijke (voet)zorg van optimale kwaliteit te leveren. Hieronder geven we een beknopte weergave van deze bedrijven. Als eerste volgen de dochterondernemingen van RondOm Holding, gevolgd door de zusterondernemingen van RondOm Holding. Deze vennootschappen hebben samen een consolidatieplicht voor haar jaarrekening waar ook een wettelijke jaarrekeningcontrole van toepassing is.

→ Dochterondernemingen RondOm Holding

RondOm Podotherapeuten bv en Podotherapeutisch Centrum RondOm bv

RondOm Podotherapeuten (RP) en Podotherapeutisch Centrum RondOm (PCR), vanaf nu wanneer beiden tegelijkertijd bedoelt: RondOm, hebben als *core business* het leveren van podotherapeutische zorg. PCR levert basisverzekerde voetzorg. RP levert voetzorg die door de patiënt zelf (eventueel uit de aanvullende verzekering) of bijvoorbeeld diens werkgever betaald wordt. PCR zet medewerkers van RP in voor de uitvoering van basisverzekerde zorg op basis van een detacheringsovereenkomst tussen partijen.

RondOm heeft locaties door heel Nederland. Groningen en Friesland zijn de uitzonderingen hierop. De praktijklocaties bevinden zich in gezondheidscentra, ziekenhuizen, huisartsenpraktijken, paramedische praktijken zoals fysiotherapeutische praktijken en op zichzelfstaande locaties. Momenteel heeft RondOm c.a. 395 locaties.

Patiënten komen bij RondOm onder behandeling na verwijzing van de huisarts, specialist of paramedicus of via directe toegankelijkheid podotherapie.

→ Reguliere voetzorg is gericht op het onderzoeken en behandelen van klachten die zijn ontstaan als gevolg van een afwijkende voetstand of een afwijkend looppatroon. Onze podotherapeuten doen dit als *allround* podotherapeut of vanuit een discipline: voetzorg voor kinderen, sporters, reumatici of diabetici.

→ Wanneer een diabetespatiënt bij RondOm komt ontvangt deze, indien geïndiceerd, diabetesvoetzorg. Diabetesvoetzorg is gericht op de preventie van voetwonden (ulcera) aan de diabetische voet. Vanaf 2023 zal dit type voetzorg uitgebreid worden naar meer ziektebeelden waarbij er ook sprake kan zijn van het ontstaan van slecht genezende wonden, en een amputatie voorkomen moet worden. De term 'diabetesvoetzorg' zal dan geleidelijk aan wijzigen naar 'medisch noodzakelijke voetzorg'.

Zorgproducten horend bij reguliere voetzorg zijn:

- Diverse manier van Onderzoek en diagnostiek om de oorzaak van klachten te achterhalen
- Podotherapeutische zolen
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Manuele therapie
- Echografie
- Taping

- Ortheses
- Nagelbeugels

Zorgproducten horend bij diabetesvoetzorg zijn:

- Uitgebreid voetonderzoek om de risico's op het krijgen van een slecht genezende wond in beeld te brengen
- Jaarlijkse screening op risico factoren
- Podotherapeutische zolen om drukken te ontlasten
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Thaping
- Ortheses
- Nagelbeugels
- Instrumentele behandeling
- Wond(preventie) behandeling

Deze beide ondernemingen zijn de kopende entiteiten in het kader van deze overnames en worden gezamenlijk aangeduid als RondOm.

ZorgSamen Pedicures bv

ZorgSamen Pedicures heeft momenteel 15 medisch pedicures in dienst.

De pedicures van ZorgSamen leveren medisch noodzakelijke voetzorg. Deze behandelingen worden via de podotherapeut vergoed vanuit de Zorgverzekeringswet (Zvw). De pedicures dienen hun nota's na het uitvoeren van de behandeling in bij de podotherapeut waar ze een contract mee hebben. ZorgSamen heeft een contract met PCR alsook met externe podotherapiepraktijken.

Naast medisch noodzakelijke voetzorg leveren de pedicures van ZorgSamen ook voetzorg die niet voor vergoeding vanuit de Zvw in aanmerking komt. Wanneer dit voorkomt betalen patiënten de zorgkosten zelf, al dan niet vanuit een aanvullende verzekering.

Medisch pedicures vallen als zorgverlener onder de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg); wanneer medisch pedicures basisverzekerde zorg leveren die in aanmerking komt voor vergoeding vanuit de Zvw dan doen zij dit onder regie van de podotherapeut (de hoofdbehandelaar), de medisch pedicure handelt in zo'n geval dus niet zelfstandig. Medisch pedicures zijn niet in de Wet BIG geregistreerd onder artikel 34 of 3.

NOVUM Orthopedie bv

Deze vennootschap dient als tussenholding voor de orthopedie-activiteiten van de groep.

Smeets Loopcomfort bv

Smeets Loopcomfort is een multidisciplinair kennis- en expertisecentrum waar patiënten terecht kunnen voor elk (sport)vraagstuk op het gebied van voeten, schoenen en bewegen. De onderneming is de enige maatschoenmakerij in Nederland die alle onderdelen van orthopedische schoenen *inhouse* kan vervaardigen. De behandelaren van Smeets Loopcomfort ontvangen patiënten en meten het passende loophulpmiddel aan. Naast het aanmeten van loophulpmiddelen zoals schoenen worden door Smeets Loopcomfort ook onderdelen van schoenen geproduceerd voor externe klanten.

Smeets Loopcomfort levert loophulpmiddelen en heeft een AGB-code type 76 (hulpmiddelen leverancier). Smeets Loopcomfort is daarmee uitgesloten van de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza). De behandelaren voeren derhalve geen eigen AGB-code.

Krul Orthopaedie bv

Krul Orthopaedie helpt patiënten om (weer) onbezorgd te kunnen bewegen. Samen met artsen, specialisten en andere zorgprofessionals onderzoekt Krul Orthopaedie wat de best mogelijk oplossing is om het bewegen van de patiënt weer gemakkelijk en zo veel mogelijk pijnloos te laten verlopen. Om dit te bewerkstelligen biedt Krul Orthopaedie ondersteuning voor het gehele lichaam, denk hierbij aan orthesen, prothesen, braces en korsetten maar ook aan loophulpmiddelen zoals kousen en bandages.

Krul Orthopaedie is een productiebedrijf waarbinnen hulpmiddelen worden vervaardigd. Binnen Krul Orthopaedie is één orthopedisch technoloog werkzaam. De te vervaardigen hulpmiddelen worden voor een klein deel vergoed vanuit de Zvw. Het overgrote deel van de hulpmiddelen wordt bekostigd vanuit de medisch specialistische zorg.

OSK Holding bv / O.S.K. Schoentechniek bv

OSK Schoentechniek bv vervaardigt hoogwaardige orthopedische maatschoenen. RondOm Holding houdt in OSK Holding bv een minderheidsaandeel. OSK Holding betreft de holding boven OSK Schoentechniek bv. Het betreft een entiteit die zich richt op het bestuur van een schoenproducent, deze bv is derhalve geen zorgaanbieder.

RondOm Podologen bv

RondOm Podologen ontplooit voetzorg activiteiten in België om ook daar mensen zo lang mogelijk lekker te laten lopen. Dit gebeurt binnen het Belgische zorgstelsel. RondOm Podologen is actief met podologie (het Belgische equivalent van de Nederlandse podotherapie) in België, vanuit enkele eerstelijns zorgcentra.

OnsPsychologie bv

OnsPsychologie is een psychologiepraktijk (GGZ-zorg) die streeft naar het creëren van een veilige en vertrouwelijke omgeving. Een omgeving waarin cliënten zich vrij voelen om hun verhaal te delen en samen met de behandelaar te werken aan hun mentale welzijn.

Deze bv zal vanaf 1 januari operationeel zijn als GGZ aanbieder voor volwassenen- en kind-GGZ.

RondOm Schoenen bv

RondOm Schoenen biedt een groot assortiment aan comfort schoenen. De schoenconsulenten werkzaam bij RondOm Schoenen voorzien de klanten van passend schoenadvies. De fysieke schoenwinkel bevindt zich in Sittard, maar klanten hebben ook de mogelijkheid via de webshop schoenen te bestellen en deze op één van de paslocaties door heel Nederland te passen. Het betreft een entiteit die zich richt op de verkoop van confectieschoenen, deze bv is derhalve geen zorgaanbieder.

→ Zusterondernemingen RondOm Holding

Hunting bv

Hunting biedt via Alles Voor Loopzorg een inkoopkanaal aan voor podotherapeuten, pedicures en overige zorgverleners. Zij kunnen bij Alles Voor Loopzorg terecht voor alle producten die nodig zijn in de praktijk. Het betreft een entiteit die zich richt op de in- en verkoop van goederen, deze bv is derhalve geen zorgaanbieder.

KIPZ bv

KIPZ (Kennisinstituut Podotherapeutische Zorg) is een kennisinstituut voor podotherapeuten waarbinnen praktijk, onderwijs en onderzoek elkaar hebben gevonden. KIPZ is ontstaan vanuit het idee om een leven

lang leren mogelijk te maken. KIPZ biedt daartoe opleidingen, cursussen, e-learnings en masterclasses aan op post-hbo niveau. Het betreft een entiteit die zich richt op kennisverstrekking, deze bv is derhalve geen zorgaanbieder.

Gezond Leefstijlcoaching bv

Gezond Leefstijlcoaching richt zich op het gezonder maken van de Nederlandse bevolking. Het team van leefstijlcoaches helpt cliënten om te komen tot een blijvend gezondere levensstijl om zo een hogere kwaliteit van leven te bewerkstelligen.

Gezond Leefstijlcoaching is een zorgaanbieder, zij beidt diverse gecombineerde leefstijlinterventies (GLI's) aan. De GLI's worden gefaciliteerd door 12 leefstijlcoaches, zij staan op de loonlijst van Gezond Leefstijlcoaching bv en vallen onder de Wmg.

Plan Be Investment bv

Plan Be Investment is een entiteit waarmee het onroerend goed geborgd is via het aankopen van vastgoed. Dit doen we om te kunnen voorzien in tijdelijke huisvesting van onze zorgverleners om zo reisafstanden te minimaliseren. Het betreft een entiteit die zich richt op onroerend goed, deze bv is derhalve geen zorgaanbieder.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De zorgverleners zijn actief op zo'n 395 locaties in Nederland. De locaties zijn verspreid over alle provincies van Nederland, met uitzondering van Groningen en Friesland. De zorgverleners zijn met name actief vanuit gezondheidscentra, er wordt ook gewerkt binnen multidisciplinaire voetenteams in 9 ziekenhuizen.



I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Podotherapie Mouchart bv
Nummer Kamer van Koophandel:	09195933
Zorgaanbieder:	Ja geneeskundige zorg wordt geleverd, vallende onder het 'plegen te bieden' criterium. Deze zorg wordt ingekocht door zorgverzekeraars via de beleidsregels 'overige geneeskundige zorg' of via zorggroepen via de beleidsregel 'gecoördineerde multidisciplinaire zorg'. De geleverde zorg valt onder de Zorgverzekeringswet en Wet marktordering gezondheidszorg, deze organisatie is vergunningsplichtig.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 8 aantal personen zorg verlenen. ⁸

Contactpersoon *Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Veluwestraat 44
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁹

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad¹⁰

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

⁸ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁰ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Patiënten komen bij Mouchart onder behandeling na verwijzing van de huisarts, specialist of paramedicus of via directe toegankelijkheid podotherapie.

→ Reguliere voetzorg is gericht op het onderzoeken en behandelen van klachten die zijn ontstaan als gevolg van een afwijkende voetstand of een afwijkend looppatroon. De podotherapeuten doen dit als *allround* podotherapeut of vanuit een discipline: voetzorg voor kinderen, sporters, reumatici of diabetici.

→ Wanneer een diabetespatiënt bij RondOm komt ontvangt deze, indien geïndiceerd, diabetesvoetzorg. Diabetesvoetzorg is gericht op de preventie van voetwonden (ulcera) aan de diabetische voet. Vanaf 2023 zal dit type voetzorg uitgebreid worden naar meer ziektebeelden die ook langdurige voetwonden als complicatie met zich mee kunnen brengen. De term 'diabetesvoetzorg' zal dan geleidelijk aan wijzigen naar 'chronische voetzorg'.

Zorgproducten horend bij reguliere voetzorg zijn:

- Diverse manier van Onderzoek en diagnostiek om de oorzaak van klachten te achterhalen
- Podotherapeutische zolen
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Manuele therapie
- Echografie
- Taping
- Ortheses
- Nagelbeugels

Zorgproducten horend bij diabetesvoetzorg zijn:

- Uitgebreid voetonderzoek om de risico's op het krijgen van een slecht genezende wond in beeld te brengen
- Jaarlijkse screening op risico factoren
- Podotherapeutische zolen om drukken te ontlasten
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Thaping
- Ortheses
- Nagelbeugels
- Instrumentele behandeling
- Wond(preventie) behandeling

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De organisatie is actief in de regio Oost-Nederland met locaties in de regio Arnhem. Locaties:

Rozendaalselaan 34-7, 6881 LD, Velp
Onder de Linden 21-3 028, 6822 KG, Arnhem
Volkerakstraat 179, 6826 GV Arnhem
Jachthoornlaan 1, 6813 CH Arnhem
Broekstraat 2, 6828 PZ, Arnhem
Noord Veluwestraat 44, 6813 ED, Arnhem

Statutaire naam organisatie:	Podotherapie Huissen bv
Nummer Kamer van Koophandel:	82575991
Zorgaanbieder:	Ja: geneeskundige zorg wordt geleverd vallende onder het 'plegen te bieden' criterium. Deze zorg wordt ingekocht door zorgverzekeraars via de beleidsregels 'overige geneeskundige zorg' of via zorggroepen via de beleidsregel 'gecoördineerde multidisciplinaire zorg'. De geleverde zorg valt onder de Zorgverzekeringswet en Wet marktordering gezondheidszorg, deze organisatie is vergunningsplichtig.
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 2 aantal personen zorg verlenen. ¹¹

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Plaza 19
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad¹²

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad¹³

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

¹¹ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

¹² De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹³ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Patiënten komen bij Huissen onder behandeling na verwijzing van de huisarts, specialist of paramedicus of via directe toegankelijkheid podotherapie.

→ Reguliere voetzorg is gericht op het onderzoeken en behandelen van klachten die zijn ontstaan als gevolg van een afwijkende voetstand of een afwijkend looppatroon. De podotherapeuten doen dit als *allround* podotherapeut of vanuit een discipline: voetzorg voor kinderen, sporters, reumatici of diabetici.

→ Wanneer een diabetespatiënt bij RondOm komt ontvangt deze, indien geïndiceerd, diabetesvoetzorg. Diabetesvoetzorg is gericht op de preventie van voetwonden (ulcera) aan de diabetische voet. Vanaf 2023 zal dit type voetzorg uitgebreid worden naar meer ziektebeelden die ook langdurige voetwonden als complicatie met zich mee kunnen brengen. De term 'diabetesvoetzorg' zal dan geleidelijk aan wijzigen naar 'chronische voetzorg'.

Zorgproducten horend bij reguliere voetzorg zijn:

- Diverse manier van Onderzoek en diagnostiek om de oorzaak van klachten te achterhalen
- Podotherapeutische zolen
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Manuele therapie
- Echografie
- Taping
- Ortheses
- Nagelbeugels

Zorgproducten horend bij diabetesvoetzorg zijn:

- Uitgebreid voetonderzoek om de risico's op het krijgen van een slecht genezende wond in beeld te brengen
- Jaarlijkse screening op risico factoren
- Podotherapeutische zolen om drukken te ontlasten
- Schoenadvies
- Oefentherapie
- Thaping
- Ortheses
- Nagelbeugels
- Instrumentele behandeling
- Wond(preventie) behandeling

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De organisatie is actief in de regio Oost-Nederland met locaties in de regio Arnhem. Locaties:

Plaza 19, 6852 RL, Huissen
Polseweg 17, 6851 DA, Huissen

Podotherapie Mouchart bv en Podotherapie Huissen bv worden gezamenlijk aangeduid als "verkopers" en "Mouchart" in het vervolg van deze aanvraag.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie *artikel 27 Mededingingswet*)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie betreft een activa-transactie waarbij een deel van de activa (materiële vaste activa en voorraad) en alle activiteiten van Mouchart worden overgenomen. De activa en activiteiten van verkopers worden in totaliteit overgenomen door PCR en RP. PCR neemt daarbij de basisverzekerde activiteiten en de praktijkinrichting over en RP de overige activiteiten en overige materiele vaste activa. De transactie wordt vormgegeven via 2 koopovereenkomsten per verkoper (in totaal 4 overeenkomsten), waarbij alle koopovereenkomsten zijn verbonden aan elkaar voor effectueering.

De voorgenomen transactie is de wens van de huidige aandeelhouder van Mouchart. De eigenaar van Mouchart was op zoek naar een betrouwbare partij om het bedrijf aan te verkopen en de zorg aan over te dragen, met als doel om als gezamenlijke onderneming verder te werken en via het aansluiten bij een grotere organisatie de continuïteit en mogelijkheid om impact te maken op lange termijn te borgen en actief mee te kunnen werken aan het vormgeven van de podotherapie en de zorg in Nederland. Gezien RondOm en Mouchart al geruime tijd voor het voornemen tot voorgenomen transactie met elkaar hebben samengewerkt en derhalve van elkaar weten wat men aan elkaar heeft, was de keuze voor de verkoop aan RondOm voor de hand liggend.

RondOm is een geschikte koper omdat zowel RondOm als Mouchart streven naar betaalbare en bereikbare voetzorg van de hoogste kwaliteit voor iedereen. RondOm en Mouchart hebben elkaar gevonden in deze gedeelde visie. Na meerdere goede gesprekken en een periode van onderhandeling hebben beide partijen overeenstemming bereikt over de transactie.

De kopende vennootschappen nemen een deel van de activa en activiteiten over van de verkopende vennootschappen. De eigenaar van verkoper komt in dienst van RondOm en zal actief blijven als uitvoerend podotherapeut. Daarnaast zal zij betrokken zijn bij regionale (en mogelijk landelijke) vertegenwoordiging van RondOm alsmede bij de ontwikkeling van regionale initiatieven en zorg. De stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen binnen het globale tijdsplan zijn als volgt:

17-9-2023: schriftelijke overeenstemming op hoofdlijnen over de transactie

18-9-2023: nader onderzoek naar activa en brede (financiële) informatie

19-10-2023: afronding onderzoek

22-10-2023: ondertekenen transactiedocumentatie met opschortende voorwaarde. De opschortende voorwaarde betreft de goedkeuring van de NZa op de aanvraag zorgspecifieke concentratietoets.

13-11-2023: RvC informeren inzake de voorgenomen transactie.

13-11-2023: patiëntenraad informeren inzake de voorgenomen transactie.
30-10-2023: bekendmaking van de overname aan het personeel van Mouchart tijdens een gezamenlijke personeelsbijeenkomst. Het personeel heeft de mogelijkheid tot vragen stellen.
1-11-2023: voeren van persoonlijke kennismakingsgesprekken tussen over te nemen personeel en de directie van RondOm.
3-11-2023: informeren van het sleutelpersoneel van RondOm inzake de overname van Mouchart.
1-1-2024: afronding van de transactie met de levering conform voorwaarden in de koopovereenkomst na goedkeuring te hebben ontvangen van de NZa.
December 2023 en januari 2024: gesprekken voeren met externe stakeholders, verwijzers, zorgverzekeraars en leveranciers.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De opschortende voorwaarden die in de transactiedocumentatie zijn opgenomen zijn als volgt:

“De verplichtingen van partijen om over te gaan tot levering op overnamedatum zal niet eerder plaatsvinden dan nadat alle in verband met de overname wettelijk vereiste kennisgevingen of meldingen zijn gedaan bij de NZa (de Nederlandse Zorgautoriteit) en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat de Transactie zoals is gemeld bij de NZa is toegestaan. Indien de procedure op 14 januari 2024 niet is afgerond, zullen partijen met elkaar in overleg treden over een passende oplossing.”

→ De status van deze opschortende voorwaarde is als volgt: de aanvraag is ingediend bij de NZa ter beoordeling.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De Patiëntenraad en Raad van Commissarissen voeren enkel toezicht op de activiteiten die vanuit de Zvw worden vergoed, en dus niet op alle activiteiten binnen RondOm. Derhalve houden de raden toezicht op de activiteiten die plaatsvinden binnen PCR. Bij Mouchart is geen sprake van een Raad van Commissarissen en/of een Patiëntenraad.

De Patiëntenraad en Raad van Commissarissen zijn per 14-11-2023 geïnformeerd over de voorgenomen transactie, waarbij de beweegredenen, impact op de te verlenen zorg, impact op de medewerkers en financiering van de transactie zijn besproken. De overname is als zeer positief ontvangen en beantwoord door zowel de Patiëntenraad als de Raad van Commissarissen. Zie bijlage 1.
Op advies van de Patiëntenraad zijn de patiënten van RondOm en Mouchart via de respectievelijke websites op de hoogte gesteld van de voorgenomen transactie zie:
<https://rondompodotherapeuten.nl/artikel/podotherapie-mouchart-en-podotherapie-huissen-woorden-rondom-podotherapeuten> en: <https://www.podotherapie-arnhem.nl/nieuws.html> Via een antwoordformulier zijn patiënten in de gelegenheid vragen te stellen inzake de voorgenomen transactie. De patiënten van Mouchart zijn ook per brief op de hoogte gesteld, zie bijlage 2. Een persbericht zal na toestemming van de NZa en aandelenoverdracht verstuurd worden.

Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen worden RondOm Podotherapeuten

Per 1 januari 2024 zet RondOm Podotherapeuten de praktijken van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen, gevestigd in de regio Arnhem, voort.

Ruim drieëntwintig jaar geleden studeerde Maartje Mouchart af als podotherapeut en begon in het mooie Gelderland te werken in de voet-gezondheidszorg. Velen hebben de afgelopen jaren, vanuit de kleine boerderij aan de Vijverlaan, de praktijk én het team van Podotherapie Mouchart zien groeien en uitbreiden.

Janneke Startman is in 2005 Podotherapie Huissen gestart en werkt al jaren met veel plezier in deze praktijk. Sinds 2021 is Janneke intensief gaan samenwerken met Podotherapie Mouchart.

De beste zorg

Voor Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen is het belangrijk dat u de beste zorg krijgt. Daarom kozen Maartje Mouchart en Janneke Startman ervoor om door te gaan als RondOm Podotherapeuten. Bij RondOm staat u als patiënt, net als bij Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen, centraal. Ook heeft RondOm net zoveel aandacht voor het team en voor samenwerken met andere zorgverleners.

Wat verandert er voor de patiënten van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen?

Voor u als patiënt verandert er niets, behalve de praktijknaam. Heeft u al een afspraak bij Podotherapie Mouchart of Podotherapie Huissen gepland staan? Dan blijft de afspraak gewoon staan zoals afgesproken. Ook het adres van de praktijklocaties blijven hetzelfde.

Contactgegevens:

- T/m 31 december 2023 kunt u contact opnemen met Podotherapie Mouchart / Podotherapie Huissen via 026-4465959 en 026-3886659 (tussen 8:45 uur en 17:00 uur) of via info@mouchart.nl of info@podotherapiehuissen.nl.
- Vanaf 1 januari 2024 kunt u contact opnemen met RondOm Podotherapeuten via 088-1180500 (maandag t/m vrijdag, 08.00-17.00 uur) of via www.rondompodotherapeuten.nl.

Praktijklocaties

RondOm Podotherapeuten voert vanaf 1 januari 2024 praktijk op de volgende locaties in de regio:

- Arnhem Noord (hoofdlocatie) | Voluweestraat 44 | 6813 ED Arnhem
- Arnhem Onder de Linden | Onder de Linden 21-3 | 6822 KG Arnhem
- Arnhem Presikhaaf | Volkerakstraat 179 | 6826 GV Arnhem
- Arnhem het Dorp | Jachthoornlaan 1 | 6813 CH Arnhem
- Arnhem Gezondheidscentrum Westerkade | Broeksstraat 2 | 6828 PZ Arnhem
- Gezondheidscentrum Velp | Rozendaalselaan 34-7 | 6881 LD Velp (gld)
- RondOm Podotherapeuten Oosterbeek | Wilhelminastraat 19 | 6862 HA Oosterbeek (nieuw)
- Gezondheidscentrum Heelsum | Utrechtseweg 47 | 6866 CJ Heelsum (nieuw)
- Huisartsenpraktijk Groenezorg | Groenezorg 46 | 6871 DD Benikum (nieuw)
- Medisch Centrum Loovelden | Plaza 19 | 6852 RL Huissen
- Medisch Centrum Polsweg | Polsweg 17 | 6851 DA Huissen

RondOm Podotherapeuten

Zo veel mogelijk mensen zo lang mogelijk goed laten lopen. Dat is waar het team van RondOm Podotherapeuten voor gaat en staat. We doen dit door samen te werken, zowel binnen het team als daarbuiten. Ons team bestaat uit podotherapeuten, diabetes- en sportpodotherapeuten, podotherapeut-MSU echografisten en podotherapeut-bewegingswetenschappers. Elke dag oefenen zij met passie hun vak uit. De podotherapeuten worden hierin ondersteund door een team van onder andere zooltechnici en administratief en secretariaal medewerkers. In de praktijk onderzoeken en behandelen onze podotherapeuten mensen om bewegingsklachten te voorkomen. Ook kunnen onze podotherapeuten bestaande klachten aan voeten, knieën, heupen en rug te verhelpen en sportprestaties helpen verbeteren. De podotherapeuten doen hun werk met behulp van de nieuwste technieken en de nieuwste kennis. Iedereen, zoals ook rouma- en diabetespatiënten, sporters en kinderen, kan bij ons terecht voor het voorkomen en behandelen van klachten. Meer informatie over RondOm Podotherapeuten.



MOUCHART

Praktijk voor Podotherapie

Home Podotherapie Praktijk Specialisatie

Podotherapie Mouchart wordt RondOm

We hebben bijzonder nieuws te delen over een belangrijke verandering binnen Podotherapie Mouchart en willen u hier graag persoonlijk over informeren:

Ruim drieëntwintig jaar geleden studeerde Maartje Mouchart af als podotherapeut en begon in het mooie Gelderland te werken in de voet-gezondheidszorg. Veel van u hebben de afgelopen jaren, vanuit de kleine boerderij aan de Vijverlaan, onze praktijk én ons team zien groeien en uitbreiden.

Een belangrijke stap

U heeft ons bij al deze stappen een warm hart toegedragen. Het vertrouwen dat u hierbij in ons stelt is voor ons heel betekenisvol. Ook nu gaat onze praktijk weer een belangrijke stap zetten. De behoeften in de zorg en de organisatie ervan zijn de laatste jaren vergaand veranderd en dit zal de komende jaren blijven veranderen. Om u ook in de toekomst, met ons betrokken team, te kunnen blijven behandelen op de manier waarop u dat van ons gewend bent is het van belang om onze krachten te gaan bundelen.

Daarom zullen onze locaties en ons team worden samengevoegd met "RondOm Podotherapeuten" en zullen we onder deze naam verder gaan. Onze nieuwe partner deelt naast een diepgaande betrokkenheid in het welzijn van haar patiënten, ook onze passie voor hoogwaardige podotherapeutische zorg.

We begrijpen dat veranderingen soms vragen kunnen oproepen, maar we willen benadrukken dat deze overgang geen invloed zal hebben op de vertrouwde gezichten en locaties waar u gewend bent naartoe te gaan. Al uw vertrouwde behandelaars en praktijklocaties blijven ongewijzigd. En natuurlijk zijn we vastberaden om de uitstekende zorg te blijven bieden die u van ons gewend bent.

Uw gegevens

We hopen ook nu weer op uw vertrouwen en warme steun bij deze stap in onze groei.

Om de samenvoeging zo makkelijk mogelijk te maken, zullen per 1 januari 2024 uw NAW gegevens, uitslagen van onderzoeken en zorgplannen ondergebracht worden bij RondOm Podotherapeuten, zodat wij u ook na deze datum kunnen blijven behandelen.

Wilt u dit liever niet? Stuur dan uiterlijk vóór 1 december een e-mail naar: bezwaar@mouchart.nl. Vermeld in uw e-mail uw naam en geboortedatum. Wij zorgen er dan voor dat uw gegevens verwijderd worden.

Contactgegevens:

- Tot en met 31 december 2023 kunt u contact opnemen met Podotherapie Mouchart 026-4465959 (tussen 8:45 uur en 17:00 uur) of via info@mouchart.nl.

- Vanaf 1 januari 2024 kunt u contact opnemen met RondOm Podotherapeuten via 088-1180500 (maandag t/m vrijdag, 08.00-17.00 uur) of via www.rondompodotherapeuten.nl

Het komende jaar zien we met grote verwachtingen tegemoet en we hopen u weer te mogen begroeten in onze praktijk. We staan altijd klaar om uw vragen te beantwoorden. Neem dus contact met ons op als u meer wilt weten.

Dank u wel!

Nogmaals dank voor uw voortdurende vertrouwen in onze praktijk. We kijken ernaar uit om u te blijven ondersteunen in uw gezondheidsreis en om samen met u een positieve en gezonde toekomst tegemoet te gaan.

RondOm heeft geen ondernemingsraad. Mouchart heeft geen ondernemingsraad. In het kader van deze voorgenomen transactie worden de medewerkers van Mouchart geïnformeerd in zowel een gezamenlijke informatieve bijeenkomst als daaropvolgend in persoonlijke gesprekken. Tijdens deze momenten is er nadrukkelijk de ruimte voor medewerkers om vragen te stellen.

Volgend op de bekendmaking aan de medewerkers van Mouchart zijn de sleutelmedewerkers van RondOm geïnformeerd over de overname. De medewerkers zijn op de hoogte gesteld van de transactie, de beweegredenen om over te gaan tot overname en de impact op hun werk en de te verlenen zorg. Via de periodieke nieuwsbrief zal de overname nog eens gecommuniceerd worden met het personeel. Met een specifieke groep medewerkers (een geselecteerde dwarsdoorsnede van de organisatie) zal

uitgebreider gesproken worden over de voorgenomen transactie. Op dat moment is er ruimte voor het stellen van vragen.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen), bijlage 3a t/m 3d.
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁴.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets. Zie bijlages 4, 5 en 6 hiertoe.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

¹⁴ [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg](#).

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Vanwege de wens van Mouchart om te stoppen als kleinere praktijk en aansluiting te vinden bij een grotere praktijk om samen meer impact te kunnen maken en hiervoor een geschikte overnamepartner te vinden is voor deze voorgenomen transactie gekozen. Op basis van de jarenlange positieve samenwerking heeft Mouchart ervoor gekozen in gesprek te gaan met RondOm.

Beide organisaties streven met de voorgenomen transactie dezelfde doestellingen na, te weten: efficiënte(re) zorgverlening, acteren en proactief inspelen op een steeds veranderende zorgmarkt, naleven van wet- en regelgeving, schaalbaarheid en uniformiteit, met als doel meetbare *evidence based* (voet)zorg kunnen leveren. De reden dat beide organisaties voor elkaar gekozen hebben is voornamelijk de overeenkomende visie op zorg en de ambitie om hoogwaardige zorgverlening aan te bieden voor iedereen. Uit de oriënterende gesprekken en de ervaring van de lange samenwerking is gebleken dat bij beide organisaties dezelfde kernwaarden en normen aangaande hoogwaardige (voet)zorg hoog in het vaandel staan wat voor beide organisaties een goede basis leek voor de voorgenomen transactie. Er bestaat een sterke culturele match tussen de organisaties, hetgeen een sterke basis is voor een succesvolle integratie.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Huidige structuur

[...]

Huidige situatie Mouchart

[...]

Aangezien de transactie een overname van een deel van de activa en alle activiteiten betreft heeft de transactie geen impact op de huidige juridische structuren van RondOm en Mouchart. De entiteiten zelf worden niet overgenomen.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Vanaf het moment van overname zal er geen wijziging plaatsvinden in het zorgaanbod van de organisaties. De voorgenomen transactie zal derhalve dan ook geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de patiënten. Voor de patiënten van Mouchart zal de overname van de onderneming geen gevolgen hebben; alle reeds gemaakte afspraken blijven staan, de podotherapeuten en overig personeel blijven werkzaam (en komen als onderdeel van de overgang van onderneming in dienst bij RondOm) en de praktijklocaties blijven onveranderd.

De voorgenomen transactie heeft geen gevolgen voor de zorginhoudelijke aansturing gezien RondOm als kopende partij ervaren is in het aansturen van een podotherapeutische praktijk en de activiteiten vergelijkbaar zijn.

De rol van de huidige eigenaar van Mouchart blijft ongewijzigd tot de overnamedatum. Na de beoogde overnamedatum (1-1-2024) zal het bestuur worden overgenomen door de directie van RondOm, [...] Operationele en tactische zaken worden vanaf voorgenomen overnamedatum ingevuld door het managementteam van RondOm. [...]. Na de overname zal de huidige eigenaar van Mouchart in dienst treden bij RondOm als uitvoerend podotherapeut, met een rol in de representatie van RondOm in de regio en betrokkenheid bij de ontwikkeling van de RondOm Lopen Groep in zijn geheel. Aansturing op de werkvloer op relevante locaties en contacten met regionale stakeholders zal de huidige eigenaar van Mouchart blijven doen. Op deze wijze is een soepele overdracht geborgd.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er vindt geen verandering plaats binnen het zorgproces omdat beide organisaties dezelfde zorgverlening aanbieden, te weten: podotherapeutische zorg. Het herinrichten van zorgprocessen is derhalve niet van toepassing.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er worden geen wijzigingen aangebracht in de locaties waar zorg wordt verleend en de zorgverlening wordt niet herverdeeld naar verschillende locaties (RondOm heeft voorafgaand aan de overname geen activiteiten in het werkgebied van Mouchart). De bestaande huurovereenkomsten maken onderdeel uit van de transactie en zijn essentieel voor RondOm. Er is geen intentie om locaties samen te voegen, af te stoten of vergelijkbaar om het aantal locaties te verlagen. De transactie zal daarom geen impact hebben op de toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners en processen op de betreffende locaties.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Neen, de wijziging in schaalgrootte op de locaties van Mouchart zal er niet zijn, aangezien RondOm voorafgaand aan de overname niet actief is in het werkgebied van Mouchart. Dit zal derhalve geen negatieve gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de patiënten. Patiënten die al een afspraak hebben staan behouden deze afspraak. Deze en toekomstige afspraken vinden doorgang zoals gebruikelijk en worden uitgevoerd door voor de patiënt bekende zorgverleners op voor de patiënt bekende praktijklocaties. Personeel en locaties veranderen niet met deze voorgenomen transactie.

De schaalgrootte van de organisatie verandert enkel in die zin dat er meer zorglocaties en meer zorgverleners onder de vlag van de RondOm zullen vallen. De overname heeft tot gevolg dat enige efficiëntie bereikt wordt voor de overgenomen activiteiten. Die organisatie kan profiteren van de bestaande grotere organisatie met meer specifieke expertise in backoffice, wetenschap, data en aansturing.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De enige concrete wijziging die de zorgverleners na doorgang van de voorgenomen transactie zullen ondervinden is een wijziging in het gebruik van andere softwaresystemen (met name het EPD). Bij Mouchart wordt gebruik gemaakt van [...], er zullen zo veel mogelijk gegevens worden overgezet naar het EPD van RondOm, inzage in het dossier bij Podoflow blijft mogelijk. Na overname zullen de zorgverleners gebruikmaken van het in house ontwikkelde EPD van RondOm. Voor de patiënt heeft dit verder geen gevolgen. De werknemers van Mouchart krijgen in het onboarding proces uitgebreide uitleg van de werking en het gebruik van het EPD. Daarna is ook in de eerste periode na overname aandacht voor hulp bij vragen en uitleg bij werkwijzes. Ervaren medewerkers van de RondOm Lopen Groep zullen de eerste weken op locatie aanwezig zijn om hulp te bieden waar nodig zodat de overgang zo soepel mogelijk verloopt.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is geen sprake van (bedrijfs)cultuurverschillen; door beide organisaties wordt dezelfde zorg geleverd door hetzelfde niveau gekwalificeerde zorgverleners. Beide organisaties zijn sterk betrokken bij hun medewerkers, gericht op het leveren van kwaliteit, werken *bottom-up* vanuit de levering van zorg door de professionals en werken met elkaar vanuit verbinding en aandacht voor iedere persoon. Daarmee is ook de stijl van leiding geven vergelijkbaar.

Daarnaast is relevant dat de medewerkers van Mouchart reeds bekend zijn met RondOm als grotere organisatie in de podotherapie. Daarnaast zijn het merendeel van de medewerkers doorgaans bekend met RondOm en haar groepsbedrijf KIPZ, dat scholingen aanbiedt in de podotherapie.

Mochten er zich toch bedrijfscultuurverschillen voordoen tussen betrokken organisaties dan zullen deze adequaat en in goed overleg tussen beide partijen worden aangepakt: de benodigde functionarissen zullen worden ingeschakeld en gehoord worden.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

In het eerste kwartaal is sprake van een *onboarding* traject. Dat bestaat op de eerste 2 werkdagen na de overname uit een kennismaking met de backoffice organisatie van RondOm, zodat de overgenomen medewerkers weten waar ze terecht kunnen met vragen en ook gevoel krijgen bij de werkwijze en laagdrempelige organisatie van RondOm. Daarnaast is op die inwerkdagen uitgebreid de tijd voor uitleg van het EPD en het doornemen van de werkwijzes van RondOm. Aangezien het inhoudelijke werk, de locaties en de patiënten niet veranderen is de overgang voor medewerkers doorgaans snel gemaakt. Bij Mouchart is het zo dat de medewerkers reeds bekend zijn met RondOm als grotere organisatie in de podotherapie. Daarnaast zijn het merendeel van de medewerkers doorgaans bekend met RondOm en haar groepsbedrijf KIPZ, dat scholingen aanbiedt in de podotherapie.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zal geen impact zijn op het aantal locaties van waaruit de ondernemingen werken en aan de inhoudelijke werkwijze. Daarmee is de impact op de patiënt nihil en vanuit de impact op kwaliteit en bereikbaarheid van zorg is dit eveneens nihil. De onderneming blijft doorlopen zoals voorafgaand aan de transactie. Indien blijkt dat er meer behoefte is in de werkgebieden van Mouchart zal beschikbaarheid in de grotere RondOm organisatie gezocht worden, teneinde de beschikbaarheid van zorg te verbeteren. Op dit moment is er geen aanleiding dat sprake is van deze situatie.

Een potentieel risico na het integratie-/ veranderproces van de over te nemen medewerkers is dat de nieuwe medewerkers geen goede match vormen met RondOm. De oorzaak hiervan kan liggen in de stijl van leidinggeven vanuit RondOm. In een dergelijke situatie zou een consequentie kunnen zijn dat medewerkers van Mouchart zich niet op hun plek zouden kunnen voelen binnen het nieuwe bedrijf en ervoor kunnen kiezen uit dienst te treden.

Wij achten dit risico zeer laag omdat alvorens de koop definitief is er veel aandacht besteed wordt aan een correcte overgang van mens en middelen. Dit risico kan ondervangen worden door goed in gesprek te gaan met de nieuwe medewerkers en hen te voorzien van een goed *onboarding*-proces. In de afgelopen jaren heeft RondOm een forse groei gerealiseerd, die succesvol is geweest vanwege de aandacht die wordt besteed aan *onboarding* van nieuwe medewerkers en (de cultuur van verbinding) die nadrukkelijk wordt ingezet richting nieuwe medewerkers. Daarnaast wordt RondOm als een aantrekkelijke werkgever beschouwd in de markt. Momenteel wordt RondOm al veelvuldig benaderd door mensen met dezelfde

kennis en competenties als de huidige medewerkers van Mouchart, zodat mutaties in het personeelsbestand naar verwachting snel opgelost zouden kunnen worden. Het risico voor de patiënt is daarmee laag: mocht er door vertrekkende collega's een gat in de dienstverlening ontstaan, dan verwachten wij dat we dit snel kunnen opvangen met de aanwas van evenredig competente nieuwe medewerkers, de zorg blijft zo bereikbaar en de kwaliteit gehandhaafd. Uiteraard is ons streven de huidige medewerkers binnen het bedrijf te houden en de verwachting is ook dat het in geval van Mouchart geen mutaties zullen volgen, vanwege de sterke culturele match tussen de organisaties.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Podotherapeuten werken volgens vastgelegde protocollen zoals door Nederlandse Vereniging van Podotherapeuten (NVvP) zijn vastgelegd, daarin verschillen RondOm en Mouchart dus niet van elkaar.

De zorgverleners van Mouchart werken momenteel met Software genaamd [...]. Na voltooiing van de voorgenomen transactie zullen zij gaan werken met het *in house* ontwikkelde EPD van RondOm. Er worden dus geen nieuwe ICT-systemen geïntegreerd.

De backoffice medewerkers blijven de werkzaamheden uitvoeren die ze voor de overname ook uitvoerden. Systemen zijn deels verschillend, waarvoor de betreffende medewerkers ruimte en tijd krijgen om deze in te leren.

Om de overgang naar het gebruik van het EPD van RondOm soepel te laten verlopen zullen de zorgverleners worden ingewerkt op locatie. De begeleiding/inwerking vindt plaats door of de Operationeel directeur, en/of de Kwaliteitsmanager, en/of een ervaren podotherapeut vanuit RondOm.

Het backofficeteam van Mouchart zal voor de verschillende werkzaamheden worden ingewerkt door de betreffende afdelingen.

Secretareel medewerkers van Mouchart zullen door het team van RondOm o.l.v. Teamleider telefonie & administratie worden ingewerkt in de nieuwe software.

De overgang van softwaresysteem heeft in zekere zin een minimale invloed op de zorgverleners omdat zij met een ander softwareprogramma zullen gaan werken en daar op sommige onderdelen een andere werkwijze bij zal horen. Dit zal met name betrekking hebben op een andere manier van werken (plannen) in de agenda en een andere werkwijze voor het declareren van facturen voor de geleverde zorg. Deze minimaal invasieve veranderingen zullen worden ondervangen met het intensieve *onboardingsproces* dat RondOm heeft ontwikkeld en dat wordt ingezet wanneer een overname van kracht is.

De impact van overgang van deze systemen is doorgaans beperkt (en ook niet essentieel). Het gebruik van vergelijkbare ondersteunende systemen heeft als voordeel dat een stevigere backupfunctie kan worden gerealiseerd met een stabielere (backoffice-)organisatie tot gevolg. Er is geen sprake van vervangende of sterk afwijkende werkzaamheden. Het werken in een grotere organisatie biedt juist ruimte aan medewerkers om te ontwikkelen en geeft vrijheid doordat het werk eenvoudiger kan worden overgedragen in periodes van ziekte en verzuim.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Geen, RondOm heeft ervaring met overnames en het inwerken van nieuwe medewerkers. De organisaties werken inhoudelijk op vergelijkbare wijze. RondOm integreert de overgenomen ondernemingen volledig in haar processen, zodat de overlappende werkwijzes maken dat de integratie naar verwachting soepel verloopt. In de eerste afstemming met de werknemers van Mouchart is dit ook zo besproken en bevestigd door de werknemers.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t.: in algemene zin worden keuzes bij RondOm altijd gemaakt op basis van inhoudelijke argumenten voor verbetering van kwaliteit en continuïteit en in nauwe afstemming met de medewerkers zelf teneinde veranderingen altijd goed te borgen en te profiteren van de input van de werkvloer op beleid. RondOm is een sterk *bottom-up* georiënteerde organisatie.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Het tijdspad is als volgt:

[...]

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Risico: weerstand vanuit medewerkers voor het werken met een ander systeem.
Aanpak: meenemen van medewerkers in de redenen voor een nieuw systeem en betrekken bij de functionaliteiten van het nieuwe systeem om hen te enthousiasmeren en de kwaliteit van het systeem te verhogen.

Risico: medewerkers hebben moeite met het werken met een ander (nieuw) systeem.
Aanpak: betrekken van medewerkers in het nieuwe systeem en tussentijds te informeren over de voortgang. Daarnaast worden kennissessies georganiseerd om het werken met het systeem te trainen en feedback te kunnen verwerken.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Doordat diverse management en backoffice processen (grotendeels) gecentraliseerd kunnen worden zal een synergievoordeel behaald worden omdat hierdoor de overheadkosten relatief lager zullen worden.

Doordat RondOm de beschikking heeft over een bredere, gedetailleerdere pool van gestructureerde data, zal het potentieel voor wetenschappelijk onderzoek op die data toenemen na toevoeging van

Mouchart. Het voordeel ligt hier met name in de geografische uitbreiding van de activiteiten via de overname, alsmede in de toename van het aantal te behandelen patiënten en de data die daarmee gegenereerd wordt. De doelstelling is dat dit resulteert in datagedragen zorgverlening, waardoor effectiviteitswinst gerealiseerd kan worden en waardoor de zorg kostenefficiënter wordt.

Een ander synergievoordeel is dat RondOm met voorgenomen transactie een steviger positie in de markt kan verwerven en daarmee beter het organisatiedoel 'Heel Nederland zo lang mogelijk lekker te laten lopen' kan dienen.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren, bijlage 7a (geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening);
 - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren, bijlage 7b (geconsolideerde balansen);
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd, bijlage 7c.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

De impact op de patiënten van RondOm en Mouchart is nihil. De zorg wordt na de voorgenomen overname op dezelfde wijze, door dezelfde medewerkers, vanuit dezelfde locaties en volgens dezelfde normen uitgevoerd. Desalniettemin wordt het relevant geacht om de patiënten van beide organisaties te informeren en de mogelijkheid te geven om vragen te stellen in de verwachting dat dit een positieve impact heeft op de voorgenomen overname.

De patiënten en stakeholders van zowel RondOm als Mouchart zijn op de hoogte gebracht van de op handen zijnde overname via informerende berichtgeving op de websites van RondOm en Mouchart. Bijlage 8 bevat het informierend schrijven aan overige stakeholders.

Via de website van RondOm en Mouchart zijn patiënten middels een antwoordformulier in de gelegenheid gesteld een reactie te geven op de voorgenomen transactie, zie afbeelding hieronder. Na het verstrijken van de twee weken termijn ontvangt u bevestiging of er al dan niet patiëntreacties zijn ontvangen naar aanleiding van genoemde berichtgeving en, indien daar sprake van is, hoe daar door het bestuur van Rondom Holding op is gereageerd.

Toevoeging 14-12-2023: wij hebben na het verstrijken van de twee weken termijn geen reacties ontvangen van onze patiënten op de voorgenomen overname.

De officiële bekendmaking via een persbericht vindt plaats na goedkeuring van de concentratietoets door de NZa.

Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen worden RondOm Podotherapeuten | 14-11-2023

Per 1 januari 2024 zet RondOm Podotherapeuten de praktijken van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen, gevestigd in de regio Arnhem, voort.

Ruim drieëntwintig jaar geleden studeerde Maartje Mouchart af als podotherapeut en begon in het mooie Gelderland te werken in de voet-gezondheidszorg. Velen hebben de afgelopen jaren, vanuit de kleine boerderij aan de Vijverlaan, de praktijk en het team van Podotherapie Mouchart zien groeien en uitbreiden.

Janneke Startman is in 2005 Podotherapie Huissen gestart en werkt al jaren met veel plezier in deze praktijk. Sinds 2021 is Janneke intensief gaan samenwerken met Podotherapie Mouchart.

De beste zorg
Voor Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen is het belangrijk

Contactgegevens:

- T/m 31 december 2023 kunt u contact opnemen met Podotherapie Mouchart / Podotherapie Huissen via 026-4465959 en 026-3886659 (tussen 8:45 uur en 17:00 uur) of via info@mouchart.nl of info@podotherapiehuissen.nl.
- Vanaf 1 januari 2024 kunt u contact opnemen met RondOm Podotherapeuten via 088-1180500 (maandag t/m vrijdag, 08.00-17.00 uur) of via www.rondompodotherapeuten.nl.

Praktijklocaties

RondOm Podotherapeuten voert vanaf 1 januari 2024 praktijk op de volgende locaties in de regio:

- Arnhem Noord (hoofdlocatie) | Veluwestraat 44 | 6813 ED Arnhem
- Arnhem Ooster de Linden | Ooster de Linden 31-3 | 6822 KC

RondOm Podotherapeuten

Zo veel mogelijk mensen zo lang mogelijk goed laten lopen. Dat is waar het team van RondOm Podotherapeuten voor gaat en staat. We doen dit door samen te werken, zowel binnen het team als daarbuiten. Ons team bestaat uit podotherapeuten, diabetes- en sportpodotherapeuten, podotherapeut-MSU echografisten en podotherapeut-bewegingswetenschappers. Elke dag oefenen zij met passie hun vak uit. De podotherapeuten worden hierin ondersteund door een team van onder andere zooltechnici en administratief en secretariaal medewerkers. In de praktijk onderzoeken en behandelen onze podotherapeuten mensen om bewegklachten te voorkomen. Ook kunnen onze podotherapeuten bestaande klachten aan voeten, knieën, heupen en rug te verhelpen en (sport)prestaties helpen verbeteren. De podotherapeuten doen hun we

[Zelf afspraak inplannen](#)

Patiëntenraad: op PCR is, in het kader van de Wtza, toezicht vereist vanuit een patiëntenraad. PCR bevat de podotherapeutische activiteiten gericht op leveren van 'overige geneeskundige zorg'. Deze activiteiten worden bekostigd vanuit de basisverzekering. In het kader van de Wtza is hierop toezicht vereist door een patiëntenraad. De patiëntenraad heeft zich positief uitgelaten over de voorgenomen transactie, zie bijlage 1b (reeds eerder vermeld). De patiëntenraad ziet niet toe op alle activiteiten binnen de groep (en daarmee ook niet op de patiënten van RP, al is er substantiële overlap tussen beide patiëntengroepen).

Raad van Commissarissen: op PCR, is in het kader van de Wtza, toezicht vereist vanuit een raad van commissarissen. De RvC heeft zich positief uitgelaten over de voorgenomen transactie, zie bijlage 1a (reeds eerder vermeld).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

In 2022 is de RondOm met c.a. 25 mensen twee dagen bijeengekomen voor een strategiesessie. Op deze dagen is de visie, missie en strategie van RondOm voor de komende jaren besproken. De personen die betrokken waren bij de strategiedagen zijn niet perse beleidsmakers, maar desalniettemin belangrijke medewerkers (vanuit perspectief van kennis/ervaring, rol binnen de organisatie en kartrekkers), de *key opinion leaders* met goede ideeën die binnen de organisatie vaak de kar trekken. Mensen waarop RondOm kan bouwen. Tijdens deze twee dagen is uitgebreid gesproken over de ontwikkeling en expansie van RondOm en eventuele nieuwe activiteiten die een goede aanvulling zouden kunnen zijn op de bestaande activiteiten.

Door eerst de nieuwe weg te toetsen bij management en sleutelmedewerkers, en daarna het gehele team te enthousiasmeren en helder te maken waarom verandering noodzakelijk is en verandering in te zetten, is er een goed fundament gelegd voor groei van de RondOm.

Daarnaast hebben deze dagen geleid tot het idee om alle medewerkers via een congres te informeren over wat er allemaal voor ontwikkelingen en uitdagingen zijn in de zorg (denk aan de opkomst van *private equity* fondsen, een tekort aan zorgverleners bij toenemende zorgvraag, de steeds oplopende zorgkosten) en hoe wij hier vanuit de RondOm antwoord op willen geven vanuit onze maatschappelijke betrokkenheid. We hebben gesproken over uitbereiding van RondOm om een *levelplaying field* neer te zetten ten opzichte van externe partijen en over hoe wij gehoor geven aan het mantra “passende zorg”. We hebben de medewerkers meegenomen in mogelijk nieuwe ontwikkelingen en activiteiten die zouden kunnen worden toegevoegd. Dit congres bood meteen de gelegenheid aan de medewerkers om meer achtergrond te zien bij de ontwikkelingen en ook vragen te stellen over het gevoerde beleid en de nieuwe activiteiten die op stapel stonden.

Het congres heeft plaatsgevonden op 8 november 2022 onder de naam: ‘Het oneindige spel’. Alle medewerkers (toen 183) zijn hiervoor uitgenodigd en indien nodig is hun agenda hiervoor dichtgepland. Het was een interactief congres waar veel ruimte was voor discussie.

Gedurende 2023 zijn op verschillende momenten in overleg met regiomanagers, en andere managers en leidinggevendenden formele en informele gesprekken gevoerd waarbij de medewerkers zijn geïnformeerd over de ontwikkelingen en de op handen zijnde overnames.

Daarnaast worden alle medewerkers met regelmaat geïnformeerd over de ontwikkelingen die we als organisatie doormaken. Er wordt op zo'n moment ook gevraagd of de medewerkers zich kunnen vinden in deze nieuwe ontwikkelingen. De informatieoverdracht vindt plaats via nieuwsbrieven, digitale berichten via e-mail, op beleidsweekenden of tijdens regiobijeenkomsten. Op 28-11-2023 zijn de medewerkers van RondOm per mail geïnformeerd over de voorgenomen overname (zie bijlage 9). In deze mail wordt de medewerkers de ruimte geboden om te reageren. Na het verstrijken van de twee weken termijn ontvangt u bevestiging of er al dan niet medewerkersreacties zijn ontvangen naar aanleiding van genoemde berichtgeving en, indien daar sprake van is, hoe daar door het bestuur van Rondom Holding op is gereageerd.

Toevoeging 14-12-2023: wij hebben na het verstrijken van de twee weken termijn geen reacties ontvangen van ons personeel op de voorgenomen overname.

Gezien de vergelijkbare activiteiten van Mouchart en RondOm is de impact van de overname op de organisatie beperkt en zijn de motieven duidelijk.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Huisartsen

Alle huisartsen in het werkgebied [...] van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen hebben een brief ontvangen (zie bijlage 8) ter kennisgeving van de voorgenomen transactie en ter kennismaking met RondOm. De huisartsen zijn verwijzers voor podotherapeutische zorg. Om de patiëntenzorg goed te borgen worden de huisartsen als stakeholders in de patiëntenzorg voor de patiënten geïnformeerd over de overname. Van deze stakeholder is geen goedkeuring voor de transactie vereist.

Fysiotherapeuten

Alle fysiotherapeuten in het werkgebied [...] van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen hebben een brief ontvangen (zie bijlage 8) ter kennisgeving van de voorgenomen transactie en ter kennismaking met RondOm. De fysiotherapeuten werken samen in de eerstelijns aan zorg voor patiënten – daarin zijn fysiotherapeuten (ook) verwijzers voor podotherapeutische zorg. Om de patiëntenzorg goed te borgen worden de fysiotherapeuten als stakeholders in de patiëntenzorg voor de patiënten geïnformeerd over de overname. Van deze stakeholder is geen goedkeuring voor de transactie vereist.

Gecontracteerd pedicures

De gecontracteerde pedicures in het werkgebied [...] van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen hebben een brief ontvangen (zie bijlage 8) ter kennisgeving van de voorgenomen transactie en ter kennismaking met RondOm. De pedicures voeren in onderaanneming een deel van de behandelingen i.h.k.v. diabetische voetverzorging uit. Van deze stakeholder is geen goedkeuring voor de transactie vereist.

Verhuurders

Dit betreffen de verhuurders van de locaties van Podotherapie Mouchart en Podotherapie Huissen. Van deze stakeholder is geen goedkeuring voor de transactie vereist.

Banken

RondOm heeft enkele leningsovereenkomsten met [...]. [...]behoeft er geen formele goedkeuring van de bank te worden verkregen voor de voorgenomen transactie.

[...]

Controlerend accountant

RondOm is controleplichtig voor haar jaarrekening

, deze controle wordt uitgevoerd door de controlerend accountant [...]. De goedkeuring van deze stakeholder is niet vereist voor de voorgenomen transactie.

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De Huisartsen, Fysiotherapeuten, gecontracteerde pedicures en verhuurders zijn geïnformeerd met een brief ter kennisgeving van de voorgenomen transactie en ter informatie dat er geen wijzigingen in de zorgverlening en beschikbaarheid van zorg zullen plaatsvinden. Deze stakeholders hebben naar aanleiding van de brief de mogelijkheid om te reageren op de transactie en eventuele vragen te stellen. Indien vragen worden ontvangen, zullen wij onze antwoorden nazenden in het kader van deze aanvraag. Met de verhuurders hebben afspraken plaatsgevonden ter kennismaking met RondOm en voor een korte toelichting op de reden achter de overname. De verhuurders hebben geen bezwaren kenbaar gemaakt.

Banken

Ondanks dat de goedkeuring van de bank niet vereist is, is dit een relevante stakeholder voor RondOm. Derhalve is de voorgenomen transactie op informele wijze besproken met [...]. Er is een toelichting gegeven op de strategie achter de overname. De bank heeft positief gereageerd op de voorgenomen transactie [...]

Controlerend accountant

In het kader van de voorgenomen transactie is contact geweest met de controlerend accountant ([...]) voor een goede afstemming van aanpak bij de invoeging van de administratie van Mouchart in het boekjaar, vooruitlopende op de wettelijke accountantscontrole over het boekjaar 2024. Er is een toelichting gegeven op de strategie achter de overname en de vragen van de accountant zijn besproken.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Alle bijlages zijn vertrouwelijk.

Bijlage 1a: informierend schrijven aan RvC + reactie RvC

Bijlage 1b: informierend schrijven aan patiëntenraad + reactie patiëntenraad

Bijlage 2: patiëntenbrief Mouchart

Bijlage 3a t/m 3d: (concept) koopovereenkomst

Bijlage 4: geconsolideerde jaarrekening 2022 RondOm Holding bv

Bijlage 5: jaarrekening 2022 Podotherapie Mouchart bv

Bijlage 6: jaarrekening 2022 Podotherapie Huissen bv

Bijlage 7a: Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren

Bijlage 7b: Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren

Bijlage 7c: toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd

Bijlage 8: informierend schrijven aan overige stakeholders (niet patiënten)