



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Orthocenter BV [...]Purmerend, 19 oktober 2023 Handtekening	TOP ORTHO Tilburg B.V. Door: Top Ortho Nederland B.V Door: Top Mondzorg B.V. Door: [...] Tilburg, 19 oktober 2023 Zij is geen betrokken organisatie, immers verkoper, informatie wordt verstrekt zodat de NZa medewerkers zonodig contact kunnen opnemen. Olympia 2A 1213 NT Hilversum
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening
--	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
 T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
 Postbus 3017
 3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u

vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Orthocenter BV. (zie bijlage 1.1.3)
Nummer Kamer van Koophandel:	37137628
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 325 personen zorg verlenen. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 438, 1440 AK Purmerend
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad ⁶	niet van toepassing
De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Orthocenter BV is een onderneming die uitsluitend actief is in de specialisatie orthodontische behandelingen, geen andere bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd. OCLab B.V. is haar enige dochter, die orthodontische werkstukken maakt (techniekkosten), die vroeger voor een deel werden gemaakt in elke afzonderlijke ortho-praktijk en voor een deel bij een extern laboratorium. Die activiteiten zijn enige jaren geleden geconcentreerd in een afzonderlijke vennootschap, omdat er een aparte cao van toepassing is.

Overige ondernemingen van de Orthocenter Groep B.V. (zie bijlage 1.3.4) zijn er niet bij betrokken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Orthocenter exploiteert orthodontiepraktijken in heel Nederland. De praktijkadressen zijn beschikbaar op www.orthocenter.nl

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Top Ortho Tilburg B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	63083337
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 4 personen zorg verlenen. ⁷

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 1700, 1200 BS Hilversum
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸ Niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad⁹ Niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Orthodontische patiëntenzorg, sector mondzorg

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio en locatie Tilburg

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Orthocenter koopt de orthodontie onderneming, die is ondergebracht in een besloten vennootschap van de verkopende partij. De rechtspersoon (B.V.) zelf wordt niet overgenomen. Deze transactie impliceert dat alle activa en passiva (met uitsluiting van debiteuren en crediteuren) in de betreffende praktijk overgaan voorzover niet anders bedongen. De huidige behandelaar is reeds voor overdracht in de praktijk aanwezig, zodat informatie over lopende behandelingen, alsmede de huidige werkwijze voor de patiënten en hun behandelplannen haar volledig bekend zijn. Deze behandelend tandarts voor orthodontie zal na overdracht beschikbaar blijven om er voor te zorgen dat de kwaliteit van patientbehandeling en het goed functioneren van de praktijkvoering op hoog niveau blijft. Op deze wijze is de continuïteit en kwaliteit gewaarborgd op de huidige locatie. De laatste week van oktober 2023 zullen activa (betreft met name computers en toebehoren) die niet worden overgenomen worden verwijderd. Feitelijk wordt in die laatste week de huidige ICT zaken verwijderd en plaatst Orthocenter in de eerste week van november 2023 haar eigen computer/bekabeling en wifi. Gedurende de twee weken van november 2023 zal de praktijk ten dienste staan voor het opleiden van de assistentes in de administratieve processen van Orthocenter en bespreking van de Orthocenter protocollen. In deze week zullen er geen patiëntenafspraken zijn. De tandarts voor orthodontie is ook behandelaar bij een andere praktijk van Orthocenter (Waalre) en kent dus de Orthocenter protocollen en procedures. Gezien de vele eerdere overnames en de plezierige contacten tussen partijen zal dit verder soepel verlopen.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De koopovereenkomst bepaalt

a. alle krachtens wettelijk voorschrift in verband met de sluiting of uitvoering van deze Overeenkomst vereiste aanmeldingen en aanvragen bij de NZa, zijn gedaan en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat; **Is in behandeling bij de NZa**

b. de Werknemers in kennis zijn gesteld van de overgang van onderneming en hun Arbeidsovereenkomsten conform deze Overeenkomst;

c. er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan:

i. Verkoper is of wordt vervolgd voor een strafbaar feit;

ii. er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper; en/of

iii. toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming.

Punt b is afgehandeld (bijlage 2.8.b) en de punten onder c hebben zich niet voorgedaan

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Niet van toepassing: bestuurder Orthocenter B.V. is zelfstandig bevoegd

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁰.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Omzet Toportho Tilburg ligt ook ver onder de verlaagde drempel van €10 miljoen. Zie jaarrekening 2022.

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

¹⁰ [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.](#)

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De Verkoper Top Ortho, de praktijkhouder/eigenaar, trekt zich voor de orthodontiewerkzaamheden terug uit midden Brabant en heeft in Orthocenter een partner gevonden die meer praktijken in Brabant en Zeeland exploiteert en daardoor beter voor de continuïteit van de praktijkexploitatie en van de patiënt behandelingen kan zorgdragen. Denk bijvoorbeeld aan het tijdelijk uitwisselen van personeel en dienstdoende orthodontist bij een onverwacht of tijdelijk uitvallen van één van de betrokken personen.

Orthocenter ziet het als haar maatschappelijke verantwoordelijkheid om in situaties dat er een tekort aan zorgaanbod is of dreigt, daarin te voorzien en ook in situaties waarin een bestaande orthodontiepraktijk moeite heeft om in de opvolging van de orthodontische behandelaar te voorzien op een wijze die de praktijkhouder gewenst acht, gegeven zijn eigen hoge professionele niveau. Orthocenter is in staat om te zorgen voor een ongestoorde voortgang van de patientenzorg en de handhaving van de werkgelegenheid voor de aanwezige medewerkers. Dit vinden de verkoper en koper van eminent belang.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

In het structuurschema van Orthocenter BV (bijlage 2.2.0) zijn de Top Ortho Tilburg B.V. activiteiten opgenomen. Tevens is bijgevoegd een organigram (bijlage 2.2.1) inzake de orthodontische activiteiten. Geen van de andere vennootschappen (uitgezonderd op indirecte wijze de 100% dochter OCLab B.V.), die deel uitmaken van de Orthocenter Groep BV zijn betrokken bij deze overname.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De praktijkvoering blijft ongewijzigd, dwz de gehele personele bezetting blijft werkzaam in de praktijk de orthodontische behandelingen worden uitgevoerd door de huidige orthodontie behandelaar samen met ondersteuning/hulp van de aldaar reeds werkzame assistentes. Zo is het risico dat de voortgezette

behandeling voor de patient anders uitpakt dan eerder voorzien geminimaliseerd. Er is geen sprake van integratie van zorgaanbod en ook het zorgaanbod wijzigt niet.

Orthocenter koopt de orthodontie onderneming, die is ondergebracht in de rechtspersoon van de verkopende partij Top Ortho Tilburg B.V. (bijlage 1.3.2). Deze transactie impliceert dat alle activa en passiva, patiënten en medewerkers in beginsel van de betreffende praktijk overgaan, voorzover niet anders bedongen. De huidige behandelaar zal de patientbehandelingen en de praktijkvoering voortzetten. Op deze wijze is de continuïteit gewaarborgd op de huidige locatie. Deze wijze van overgang zal door medewerkers en patienten zeer gewaardeerd worden. Uitgebreid is met de medewerkers (bijlage 2.3.a) overlegd (verslag zie bijlage 2.8.b), er zullen geen ontslagen vallen. Elke patient blijft bij de huidige behandelaar (tenzij de betreffende patient aangeeft dat hij of zij met het patientendossier naar een andere praktijk/behandelaar zou willen, is in het 40 jarig bestaan van Orthocenter nog niet voorgekomen), die de zorg inhoudelijke blijft aansturen door te bepalen wat, hoe en wanneer welke verrichtingen door de orthodontieassistentes moeten worden gedaan om uiteindelijk tot een goed behandelresultaat te komen. Het aanbod van orthodontische behandelingen aan de patienten blijft ongewijzigd en zal ook op de bestaande locatie worden voortgezet

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen verschillen in de zorgprocessen, ook al omdat de tandarts voor orthodontie (de behandelaar) in deeltijd ook reeds werkzaam is bij Orthocenter Waalre. Zij combineert dit met het in deeltijd eveneens werkzaam zijn in Tilburg. Het is de behandelaar die bepaalt op welke wijze de patiënt orthodontisch behandeld wordt en die de assistentes aanstuurt. Dit is overeenkomstig de huidige gang van zaken en dat blijft derhalve onveranderd.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties verandert niet, het blijft één en dezelfde locatie waar de zorg verleend wordt.

Ook de inrichting van de praktijk blijft ongewijzigd. Er worden geen bouwkundige aanpassingen gedaan. De looproutes voor de medewerkers en patienten blijven ongewijzigd, zodat de daarmee gemoeide tijd en kenbaarheid ongewijzigd blijft. Ook de kleurstellingen en aankleding blijven ongewijzigd.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er wordt geen wijziging in schaalgrootte voorzien

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

De huidige behandelaar zal de behandeling voortzetten op basis van de informatie in de patientenkaart. Extern zijn er geen zorgwerkzaamheden, alle patientbehandelingen vinden op de praktijklocatie plaats. Samengevat: er zijn geen wijzigingen voor de patiënt.

Andere wijzigingen

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

*Door de schaalgrootte van zowel Orthocenter als Top Ortho zullen er geen zaken zijn die van de locale praktijk overgaan naar het hoofdkantoor of omgekeerd, die nu intern op de praktijk worden gedaan. De organisatorische bedrijfsvoering is bij Top Ortho gelijk aan die van Orthocenter. Van een integratie risico is derhalve geen sprake. **Intern** (op de huidige locatie) blijven het maken van afspraken met patienten, geven van voorlichting en uiteraard het behandelen van patienten. Geen gevolgen voor de patiënten worden voorzien.*

Cultuurverschillen zullen zich dus niet voordoen, maar indien toch dan zal vanuit personeelszaken gesprekken worden gevoerd, teneinde tot een positieve inzet van allen te komen in het belang van de patientenzorg en de bedrijfsvoering.

Orthocenter heeft als uitgangspunt dat elke praktijk vrij autonoom functioneert. Er is dus geen enkele wisselwerking tussen de praktijken, niet wat betreft de personele bezetting en niet wat betreft de patiënten. Een orthodontiepraktijk voorziet in zijn eigen aansturing van de zorgprocessen en de dagelijkse gang van zaken van werkzaamheden daar omheen. Elke praktijk kan wel indien nodig ondersteuning en advies krijgen van het hoofdkantoor. Hiermede kunnen eventuele cultuurverschillen worden overbrugd.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Orthocenter werkt met een standaard integratieplan. Zie bijlage 2.3.g. De technische uitvoering ter plaatse vindt in de eerste week na de overname plaats, gevolgd door een maand van ondersteuning door de afdeling KwaliteitsZorg plus de aanwezige regionale operationele manager, zodat gewaarborgd wordt dat de mogelijke kleine procedurele veranderingen bekliven en begrepen worden. De regio manager zal frequent contact houden om de overgang soepel te laten verlopen.

Voor de patiënt zelf zal dit geen gevolgen hebben. De naam van de praktijk zal gewijzigd worden van "Top Ortho Tilburg" in "Orthocenter Tilburg". Dit alles na verkregen goedkeuring van de NZa en afhankelijk van wanneer de diverse leveranciers op het briefpapier en op de gevel de wijziging kunnen doorvoeren.

Zie de vertrouwelijke bijlage (2.3.g) met punten. Deze lijst wordt in volle omvang toegepast om geen losse eindjes te hebben en is gebaseerd op vele eerdere overnames van praktijken.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Orthocenter heeft reeds vele overnames gedaan en de daarmee opgedane ervaringen verwerkt in het integratieplan. De ervaring leert dat een grondige voorbereiding en inventarisatie zorgt voor een goed beheersbaar integratie traject. Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces, die een negatief gevolg voor de patient zouden kunnen hebben. Zou het zo zijn dat er een medewerker van de over te nemen praktijk besluit om elders haar carrière voort te zetten, dan zal een werving en selectie actie in gang worden gezet. Indien niet aansluitend kan worden voorzien in de vacature dan zal uit de pool van extra assistentes die Orthocenter heeft voor noodgevallen, de werkzaamheden kunnen worden verricht.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

- 1. De medewerkers krijgen een nieuwe arbeidsovereenkomst, waarin overeenkomstig de wettelijke bepalingen alle inhoudelijk van belang zijnde zaken ongewijzigd blijven.*
- 2. Elke medewerker zal persoonlijk geïnformeerd worden door een HR medewerker over de veranderingen en deze zal ook zorgen voor de beantwoording van evt. levende vragen.*
- 3. De aanwezige gegevens worden volledig geconverteerd naar de Orthocenter ict omgeving, dit betreft patientgegevens en declaratiegegevens als mede persoonsgegevens.*
- 4. De financiële administratie en het betalingsverkeer worden door het hoofdkantoor van Orthocenter overgenomen van het hoofdkantoor Top Ortho te Hilversum.*
- 5. Geen van de medewerkers wordt ontslagen. De functies blijven bestaan. Alleen externe functies, die dus niet door de medewerkers in de praktijk worden gedaan, worden door het hoofdkantoor van Orthocenter BV uitgevoerd.*
- 6. Voor een gedetailleerd uitwerking zie verder het integratieplan bijlage 2.3.g*
- 7. Er zijn in deze casus geen externe partijen betrokken bij*

- a. ICT, voor de conversie van de data bij [...] naar het eigen ICT systeem van Orthocenter.*
- b. Facturering naar zorgverzekeraars wordt door het hoofdkantoor in Purmerend gedaan voor zover het verzekerde zorg betreft en blijft overigens bij [...] waar beide partijen al gebruik van maken.*

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Alle keuzes zijn gemaakt, conform het integratieplan

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Het integratieplan zal vooral in de eerste twee weken na de overname gerealiseerd worden. Elk van de betrokken ondersteunende diensten in Purmerend neemt actie als vermeld in de lijst van punten die bij een integratie spelen (bijlage 2.3.g). Dit gaat in zeer hoog tempo, omdat wij ons niet kunnen veroorloven dat de patientbehandelingen en de communicatie met de patienten en verwijzende tandartsen gedurende enige tijd moeizaam verlopen, want dat zou ons een slechte naam bezorgen en de instroom van toekomstige patienten doen verminderen en de werkgelegenheid in gevaar brengen. Meer concreet worden de volgende zaken centraal uitgevoerd:

- *Personeelszaken zal direct na instemming NZa alle nodige documentatie complementeren (geldige ID bewijzen, contracten, openstaande vakantiedagen enz) nodig voor het personeelsdossier en invoering gegevens in het personeelsregistratie-systeem van [...]van de firma [...]. Tevens zal Orthocenter de nieuwe medewerkers (zijnde de medewerkers van de overgenomen praktijk) worden uitgelegd hoe mutaties, zoals verlof aanvragen worden ingevoerd.*
- *De salarisadministratie heeft daarmee de gegevens voor het op een correcte wijze berekenen van de salarissen aan het einde van de eerste maand na de concentratie.*
- *ICT. Met de leverancier van het huidige [...]pakket bij over te nemen praktijk zal contact worden opgenomen om de omzetting van de gegevens uit het bestaande systeem te waarborgen. Dit is vaker met succes gedaan.*
- *Het Orthocenter software pakket kent een inkoopmodule, via welke de materialen die men gewend is te gebruiken efficiënt besteld en afgeleverd kunnen worden. Mogelijk zijn de prijzen voor de patient iets lager.*
- *Kwaliteitsmanagement. Vastgesteld zal worden of bijvoorbeeld aan alle WIP richtlijnen voldaan is. Het KEW dossier op orde is enz. Nu de praktijk eerder gevisiteerd is door de NVvO en Roozenboom, verwachten wij hier weinig zaken die aandacht behoeven.*
- *In de loop van november zal de website, drukwerk en andere uitingen worden aangepast, zodat dit voor eind 2023 geheel afgerond is.*

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Gegeven de kleinschaligheid, namelijk nog geen 1,5% van onze huidige omvang zijn er geen gevolgen voorzien. De conversie van de data van [...]naar ons eigen ICT systeem is vaker gedaan en heeft nooit problemen gegeven.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Gegeven de hoogte van het te betalen bedrag voor de voorraden (vlottende materiele activa), kan de betaling makkelijk uit het bestaande banksaldo plaatsvinden. Aan de overige activa is geen waarde toegekend. Orthocenter maakt geen gebruik van enig (bank)krediet of leningen. Derhalve worden geen financiële gevolgen voorzien. Zie de specificatie onder toelichting op de prognose voor de komende 5 jaren (zie bijlagen 2 7).

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De geringe toename van de omzet betekent dat er geen meetbare synergie gevolgen zullen zijn

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Top Ortho Tilburg heeft alle in behandeling zijnde patiënten bericht over de voorgenomen overdracht naar Orthocenter B.V., die op huidige locatie de praktijk zal voortzetten. Tevens is daarbij gewezen op de mogelijkheid om de behandeling elders voort te zetten als men dit wenst. Als dan zal het patiënten dossier aan de patiënt ter beschikking worden gesteld. Overigens is het tijdens een veeljarige orthodontie behandeling uiterst zeldzaam (komt beter gezegd nooit voor) dat een patient van praktijk wil wisselen. Immers dan zal de behandeling geheel opnieuw moeten worden uitgevoerd wegens verschil in inzicht in het behandeltraject en afwijkende materiaal keuzes. Er zijn twee weken na verzending van het bericht geen reacties ontvangen. Het verzonden bericht is bijgevoegd (2.8.a). Ook is het advies opgevolgd, de overname op de website van Orthocenter te plaatsen (bijlage 2.8.a). Er is geen enkele rectificatie binnen gekomen en die werd ook niet verwacht nu jaarlijks 40% van de patiënten zich voor het eerst melden voor de te geven zorg (dus meldt zich ook 40% jaarlijks af, wegens beëindiging van de behandeling) en bovendien bestaat de patiëntpopulatie voor 70% uit minderjarigen met een gemiddeldeleeftijd van ca 12,5 jaar. Voor alle zekerheid is bovendien het totale patiënten bestand van Orthocenter gescreend of er patiënten zijn die in of rond Tilburg wonen. Dat bleek niet het geval te zijn, zodat er bij nader inzien eigenlijk geen enkele grond is voor deze publicatie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Met alle medewerkers zijn inmiddels gesprekken gevoerd in een positieve en constructieve sfeer, zodat er op vertrouwd wordt dat allen betrokken blijven bij de praktijkvoering. Zie bijgaand verslag. Alle medewerkers bij Orthocenter B.V. is gevraagd om hun mening en opmerkingen over deze beoogde overname (zie bijlage), ofschoon geen van allen in Tilburg zal gaan werken. Er is dus geen enkele personele overlap met andere vestigingen, omdat ieder in zijn arbeidsovereenkomst een zekere locatie heeft staan waar haar werkzaamheden plaatsvinden.

Orthocenter heeft geen Ondernemingsraad. Weinig meerwaarde wordt gezien in toevoeging hiervan gegeven de zeer platte organisatie die Orthocenter heeft, zodat inspraak en medezeggenschap als een natuurlijk en vanzelfsprekend proces in de praktijken aanwezig is. Uitgangspunt is bij Orthocenter namelijk de zelfredzame orthodontiepraktijk. Van enige belangstelling bij de medewerkers voor het instellen van een Ondernemingsraad is nooit gebleken. Het bestuur van Orthocenter vindt een versterking van de betrokkenheid echter wel degelijk van belang voor de medewerkers in de orthodontie praktijk bij de totale organisatie van Orthocenter B.V., vandaar dat er een personeelsklankbord is geëffectueerd als aanzet om te zijnertijd tot een heuse Ondernemingsraad te komen. Deze klankbordgroep komt periodiek in gesprek met het bestuur en hoofd HR.

Het personeel van de over te nemen praktijken is blij zijn met de overname waardoor de toekomst helder is en de continuïteit is gewaarborgd. De Orthocenter medewerkers zijn geïnformeerd door middel van een nieuwsbrief op 26 september 2023 (zie bijlage 2.8.b). Er zijn geen reacties ontvangen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Geen andere "stakeholders" zijn bij de overname betrokken. Orthocenter heeft geen zorgverleningscontracten met zorgverzekeraars afgesloten.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

geen

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1 3 0 (ver)koopovereenkomst praktijk

1 3 1 maatschappelijk jaarverslag Orthocenter BV 2022

1 3 2 uittreksel Kamer van Koophandel TopOrtho Tilburg

1 3 3 uittreksel KvK Orthocenter BV

1 3 4 uittreksel KvK Orthocenter Groep BV

2 2 0 structuur Orthocenter Groep B.V. voor en na overname

2 2 1 organigram Orthocenter B.V. 2022

2 3 a medewerkers Tilburg

2 3 g checklist punten van aandacht bij overname

2 7 1 balans Orthocenter B.V. 2022 tot 2028

2 7 2 V en W rekening Orthocenter 2022 tot 2028

2 7 3 toelichting prognose

2 7 4 prognose 5 jaar na overname Top Ortho Tilburg

2 8 a brief Top Ortho Tilburg aan patienten

2 8 a melding aan patienten Orthocenter

2 8 b bericht aan medewerkers Orthocenter

2 8 b verslag overleg medewerkers Top Orto Tilburg