

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

### **Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Oral Care Group AB**

en

**Tandartsenpraktijk Kennemerland B.V.**

en

**Tandartsenpraktijk Kennemerland II B.V.**

en

**Tandartsenpraktijk Kennemerland III B.V.**

en

**Tandartsenpraktijk Kennemerland IV B.V.**

en

**Tandartsenpraktijk Kennemerland V B.V.**

d.d. 25 augustus 2023\*

**\*Dit meldingsformulier is aangevuld op 15 september 2023**

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>1</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 15 september 2023	M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 15 september 2023
--	--

<sup>1</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Organisatie 3.....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.4	Organisatie 4.....	7
	Activiteiten .....	8
	Regio's en locaties .....	8
1.5	Organisatie 5.....	8
	Activiteiten .....	9
	Regio's en locaties .....	9
1.6	Organisatie 6.....	9
	Activiteiten .....	10
	Regio's en locaties .....	10
1.7	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	10
2	Effectrapportage.....	12
3	Cruciale zorg .....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") waarbij Oral Care Group AB ("**OC Group**") via OC Holding B.V. ("**OC Holding**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandartsenpraktijk Kennemerland B.V. ("**TK I**"), Tandartsenpraktijk Kennemerland II B.V. ("**TK II**"), Tandartsenpraktijk Kennemerland III B.V. ("**TK III**"), Tandartsenpraktijk Kennemerland IV B.V. ("**TK IV**") en Tandartsenpraktijk Kennemerland V B.V. ("**TK V**") (gezamenlijk "**de Tandartspraktijken**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").<sup>2</sup> OC Group, OC Holding en de Tandartspraktijken worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. OC Holding is opgericht ten behoeve van de Concentratie. OC Holding is een 100% dochteronderneming van OC Group, een Zweedse houdstermaatschappij in een groep bedrijven die werken aan de ontwikkeling van tandheelkundige zorgconcepten voor thuis, tandheelkundige klinieken en educatieve inspanningen in de tandheelkunde. OC Group is op haar beurt onderdeel van de Zweedse investeringsmaatschappij Axcel Management AB ("**Axcel**"). OC Holding, noch andere ondernemingen in de OC Group of Axcel, verlenen zorg in Nederland. Zij kwalificeren dan ook niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. De Tandartspraktijken zijn zorgaanbieders actief op het gebied van tandheelkundige zorg. Zij verlenen zorg in Nederland vanuit tandartspraktijken in Haarlem, Aerdenhout en Bennebroek. Alle aandelen in de Tandartspraktijken zijn in handen van Tandartsenpraktijk Kennemerland Beheer B.V. ("**TK Beheer**"). De Tandartspraktijken kwalificeren (gezamenlijk) als zorgaanbieders die met meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en de Tandartspraktijken gezamenlijk kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. De Tandartspraktijken zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.
6. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

---

<sup>2</sup> De verschillende transacties zijn zodanig nauw verworven (de ene transactie wordt niet gesloten zonder de andere) dat zij een eenheid vormen en dienen aldus te worden beschouwd als één enkele concentratie. Zie: Geconsolideerde Mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening (EG) 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen (2008/ C 95/01 ), punt 36 e.v.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Oral Care Group AB
Nummer Kamer van Koophandel:	N.v.t. (Zweedse KvK: 559080-5254)
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. OC Holding is onderdeel van de OC Group, een Zweedse houdstermaatschappij in een groep bedrijven die werken aan de ontwikkeling van tandheelkundige zorgconcepten voor thuis, tandheelkundige klinieken en educatieve inspanningen in de tandheelkunde. Geen van de ondernemingen van de OC Group verlenen zorg in Nederland.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Oral Care Holding SWE is een financiële holding en eveneens onderdeel van OC Group, die verschillende dochterondernemingen heeft die actief zijn in de tandheelkundige zorg, waaronder ambulante tandheelkundige zorg aan huis, en trainingen voor verplegend personeel. De dochterondernemingen verlenen zorg vanuit Oslo, Noorwegen en verschillende locaties in Zweden. Oral Care Holding SWE verleent geen zorg in Nederland.
9. OC Group is op haar beurt onderdeel van de Deense investeringsmaatschappij Axcel. Net als de OC Group verlenen geen van de deelnemingen van Axcel zorg in Nederland. Voor meer informatie over het portfolio van Axcel wordt verwezen naar: <https://axcel.dk/companies/>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. OC Group verleent via haar dochterondernemingen zorg vanuit Oslo, Noorwegen en verschillende locaties in Zweden. OC Group en haar dochterondernemingen verlenen geen zorg in Nederland.

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Kennemerland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34325599
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TK I doet door ongeveer [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TK I is actief in de tandheelkundige zorg en exploiteert een tandartspraktijk.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TK I exploiteert een tandartspraktijk in Haarlem.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Kennemerland II B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	58279180
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TK II doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. TK II is actief in de tandheelkundige zorg en exploiteert een tandartspraktijk.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. TK II exploiteert een tandartspraktijk in Haarlem.

### 1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Kennemerland III B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62669214
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TK III doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. TK III is actief in de tandheelkundige zorg en exploiteert een tandartspraktijk.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. TK III exploiteert een tandartspraktijk in Haarlem.

### 1.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Kennemerland IV B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	62669303
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TK IV doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.



### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

17. TK IV is actief in de tandheelkundige zorg en exploiteert een tandartspraktijk.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

18. TK IV exploiteert een tandartspraktijk in Aerdenhout.

### 1.6 Organisatie 6

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Kennemerland V B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63997169
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TK V doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

19. TK V is actief in de tandheelkundige zorg en exploiteert een tandartspraktijk.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

20. TK V exploiteert een tandartspraktijk in Bennebroek.

### 1.7 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

21. TK Beheer houdt momenteel alle aandelen in de Tandartspraktijken.

22. OC Group richt ten behoeve van het voltrekken van de Concentratie OC Holding op. De Concentratie behelst dat TK Beheer al haar aandelen in de Tandartspraktijken verkoopt aan OC Holding. Als gevolg daarvan verkrijgt OC Group via OC Holding uitsluitende zeggenschap over de Tandartspraktijken. Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

23. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken. OC Group wil de bedrijfsactiviteiten van de Tandartspraktijken na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Partijen verandert niet als gevolg van de Concentratie.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. De opschortende voorwaarden zoals opgenomen in artikel 4.1 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) worden hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarden	Status
--------------------------	--------

<p>All notifications, applications and filings to and consultations with the Dutch Healthcare Authority required to be made in connection with the Transaction have been made, and:</p> <p>i. all required waiting periods relating to the filing for approval under the relevant competition and healthcare legislation have expired; or</p> <p>ii. the Dutch Healthcare Authority has confirmed in writing – unconditionally or under terms and conditions acceptable to the Purchaser (acting reasonably) – that the subject matter to which the notification or filing relates is allowed, does not give rise to any objections, or will not be subject to further investigation.</p>	<p>De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.</p>
<p>[...]</p>	<p>[...]</p>

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

25. Er zijn geen toezichhoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Tandartspraktijken hebben geen interne toezichthouders. Ook zijdens OC Group is er geen intern toezichthoudend orgaan waarvan de voorafgaande keuring nodig is voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

26. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

27. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

*Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*

- Ja.
- Nee.

28. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden. Geen van de afzonderlijke Tandartspraktijken heeft een omzet behaald in 2022 boven de € 2 miljoen. Daartoe worden de meest recente jaarrekeningen van de OC Group en de Tandartspraktijken **BIJLAGE 6**, **BIJLAGE 7**, **BIJLAGE 8**, **BIJLAGE 9**, **BIJLAGE 10** en **BIJLAGE 11** overgelegd.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

29. Voor OC Group is de Concentratie een mogelijkheid om de Nederlandse tandartsenmarkt te betreden, wat vanuit een strategisch perspectief aantrekkelijk is. OC Group vindt de Tandartspraktijken aantrekkelijk om verschillende redenen. Zo hebben zij consistent sterke financiële resultaten en hoogwaardige tandheelkundige zorg geleverd aan hun patiënten. Bovendien heeft OC Group een goede indruk van het aanwezige team en geloven zij dat de Tandartspraktijken in staat zullen zijn om de klinieken verder te ontwikkelen en te laten groeien. OC Group heeft ook andere opties overwogen, maar ziet de Tandartspraktijken hiervoor als meest aantrekkelijke optie.
30. De Tandartspraktijken hebben voor de Concentratie gekozen, omdat zij met een aantrekkelijk bod zijn benaderd door OC Group die hen over wilde nemen. Daar komt bij dat zij ook wat ouder zijn en op termijn sowieso van plan waren om de praktijken te verkopen om zelf wat rustiger aan te kunnen gaan doen. De Tandartspraktijken hebben geen andere opties overwogen.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Een organogram van de huidige structuur van OC Group is aangehecht als **BIJLAGE 2**.
32. Een organogram van de huidige structuur van De Tandartspraktijken is aangehecht als **BIJLAGE 3**.
33. Een organogram van de structuur van OC Group na de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 4**.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.



Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

34. De Tandartspraktijken zullen na het voltrekken van de Concentratie als *stand alone* ondernemingen blijven opereren. De verkrijging van zeggenschap door OC Group zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van de Tandartspraktijken als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TK I	TK II	TH III	TK IV	TK V
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

35. De verkrijging van zeggenschap door OC Group zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot de (zorginhoudelijke) aansturing.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van de zorgprocessen van de Tandartspraktijken. De Tandartspraktijken blijven op *stand alone* basis actief binnen OC Group. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
37. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg die de Tandartspraktijken bieden ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*
38. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij de Tandartspraktijken.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
39. Er worden geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
40. Er is geen voornemen om de activiteiten van de Tandartspraktijken te integreren met de activiteiten van OC Group. Er is kortom geen sprake van integratie. Partijen voorzien dan ook geen culturele verschillen die integratierisico's met zich meebrengen. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's niet nader vooraf te worden ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
41. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

42. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.
43. Partijen voorzien geen grote risico's in verband met de toetreding van OC Group tot de Nederlandse markt, aangezien de Tandartspraktijken een lange staat van dienst hebben in het leveren van tandheelkundige zorg van hoge kwaliteit en het leveren van sterke financiële resultaten. Daarbij komt dat geen grote veranderingen in de activiteiten zullen plaatsvinden.
44. Bovendien zal de expansie van OC Group op de Nederlandse markt nauwlettend worden gevolgd door de CEO van de groep en het resterende topmanagementteam. Ook zullen de UBO's van Verkoper betrokken blijven gedurende [...] na closing om een soepele overgang te garanderen.
45. Partijen merken ten slotte op dat OC Group al een internationale organisatie is met diepgaande kennis van haar geografische markten, waaronder Nederland. Op dit moment heeft OC Group al 20 klinieken in Zweden en Noorwegen, naast de grootste Zweedse activiteiten binnen de mobiele/beddentandheelkunde. Bijgevolg heeft Oral Care uitgebreide ervaring binnen de markt van de tandheelkundige gezondheidszorg.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

46. Er zullen vooralsnog geen integratie-/veranderprocessen plaatsvinden met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen van de Tandartspraktijken als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
47. De enige verandering die plaats zal vinden ziet op het versterken van het team door het aanstellen van een *country head* vanuit de OC Group. [...]
48. Mogelijk zullen op de lange termijn meer werknemers voor ondersteunende afdelingen worden aangenomen. Hierover zijn echter nog geen beslissingen genomen. [...]
49. De Concentratie heeft voorts geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij de Tandartspraktijken.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

50. Op dit moment zijn er geen keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

51. Nu er geen sprake is van keuzes die nog moeten worden gemaakt, is er ook geen afwegingskader op grond waarvan keuzes nog moeten worden gemaakt. Indien dit wel gebeurt, worden deze keuzes gemaakt op grond van de behoefte van de Tandartspraktijken in het licht van de verwachte groei en winstgevendheid daarvan.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

52. Vooralnog zijn er geen per kwartaal te zetten stappen om tot veranderingen zoals omschreven in onderdeel 2.4a te komen. Voor zover daar wel sprake van zal zijn in de toekomst, zal het nieuwe *country head* deze processen aansturen met nauwe ondersteuning van het managementteam van de OC Group.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

53. Nu er nagenoeg geen sprake is van integratie als gevolg van de Concentratie, voorzien Partijen geen noemenswaardige risico's die zich kunnen voordoen.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

54. [...] Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

55. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.





- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

56. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening en (ii) balans van OC Group voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 5**.
57. Voor wat betreft de toelichting van de opbouw van de financiering van de overnamesom geldt het volgende. [...]
58. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

59. OC Group is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.
60. De Tandartspraktijken hebben geen cliëntenraad, maar hebben op 23 augustus 2023 een bericht geplaatst op een website waarin haar cliënten geïnformeerd worden over de Concentratie. Het bericht is aangehecht als **BIJLAGE 12**. Er zijn geen reacties van cliënten ontvangen.



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

61. OC Group is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.
62. De Tandartspraktijken hebben op 23 augustus 2023 hun personeel geïnformeerd door middel van het bericht dat is aangehecht als **BIJLAGE 13**. Door een enkele assistent is om een salarisverhoging verzocht. Daar heeft de verkoper niets mee gedaan omdat dit aan OC Group is dit wel of niet te accorderen. Verder heeft een persoon gevraagd of haar eerder toegezegde vaste contract nog zou door gaan of niet. Daarop is bevestigend geantwoord.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

63. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

64. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.5 niet aan.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

65. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur OC Group voor de Concentratie	
3	Organisatiestructuur van De Tandartspraktijken	
4	Organisatiestructuur OC Group na de Concentratie	
5	Financiële meerjarenprognose OC Group	
6	Jaarrekening Oral Care Group AB (2022)	
7	Jaarrekening Kennemerland BV (2022)	
8	Jaarrekening Kennemerland II BV (2022)	
9	Jaarrekening Kennemerland III BV (2022)	
10	Jaarrekening Kennemerland IV BV (2022)	
11	Jaarrekening Kennemerland V BV (2022)	
12	Berichtgeving cliënten De Tandartspraktijken	
13	Berichtgeving personeel De Tandartspraktijken	
14	Volmacht OC Group	

\* \* \*