

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

OCTA Farmacie Groep B.V.

en

de OCTA Apotheken

d.d. 7 augustus 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 21 september 2023 Handtekening	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 21 september 2023 Handtekening
--	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

* Dit meldingsformulier is op 18 augustus 2023, 13 september 2023 en 21 september 2023 aangevuld op verzoek van de NZa

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.3	Organisatie 3.....	8
	Activiteiten	9
	Regio's en locaties	9
1.4	Organisatie 4.....	9
	Activiteiten	10
	Regio's en locaties	10
1.5	Organisatie 5.....	10
	Activiteiten	11
	Regio's en locaties	11
1.6	Organisatie 6.....	11
	Activiteiten	12
	Regio's en locaties	12
1.7	Organisatie 7.....	12
	Activiteiten	13
	Regio's en locaties	13
1.8	Organisatie 8.....	13
	Activiteiten	14
	Regio's en locaties	14
1.9	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	14
2	Effectrapportage.....	18
3	Cruciale zorg	26
4	Overige informatie en bijlagen.....	27

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) waarbij OCTA Farmacie Groep B.V. (“**OFG**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over SGCN Beheer B.V. (“**SGCN Beheer**”), Barneveld Farma B.V. (“**Barneveld Farma**”), MPB Investment B.V. (“**Best en Veghel**”), Amsterdam Farma B.V. (“**Amsterdam Farma**”), Farmadam Apotheek B.V. (“**Farmadam**”), Vinkeveen Farma B.V. (“**Vinkeveen Farma**”) en Medstone Holding B.V. (“**Medstone**”). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). OFG, SGCN Beheer, Barneveld Farma, Best en Veghel, Vinkeveen Farma, Amsterdam Farma en Medstone worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. OFG is zelf niet actief als zorgverlener. OFG is wel via haar dochterondernemingen actief op het gebied van medicatieverstrekking in de intramurale sector. OFG houdt 100% van de aandelen in OCTA Instellingen Farmacie B.V. (“**OCTA Instellingen**”).² OCTA Instellingen heeft op haar beurt 100% van de aandelen in Verpakapotheek B.V.³ (“**Verpakapotheek**”).⁴ Verpakapotheek is een apotheek. Daarnaast verzorgt Verpakapotheek logistieke dienstverlening voor instellingen (ziekenhuisapotheken en zorginstellingen). Verpakapotheek vervoert medicatie naar deze instellingen. Medewerkers van Verpakapotheek kunnen tevens bij deze instellingen gedetacheerd worden. De medewerkers zijn dan verantwoordelijk voor de medicatieverstrekking en voor de voorraad binnen de instelling. Verpakapotheek helpt instellingen ook bij de implementatie van nieuwe ICT-systemen. OFG houdt ook 100% van de aandelen in OCTA Apotheken B.V.⁵ OFG doet (indirect) door 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
3. SGCN Beheer is een houdstermaatschappij. SGCN Beheer heeft (indirect) uitsluitende zeggenschap over de volgende apotheken:⁶
 - i. Zuider Apotheek Nijmegen B.V.⁷
 - ii. Apotheek Huissen B.V.⁸
 - iii. Zuiderapotheek Lingewaard B.V.⁹
 - iv. Apotheek de Poort B.V.¹⁰
 - v. Vathorst Zorg B.V.¹¹

² KvK-nummer: 89215273.

³ KvK-nummer: 28089791.

⁴ Zie: <https://verpakapotheek.nl/>.

⁵ KvK-nummer: 89215524.

⁶ SGCN Beheer heeft ook zeggenschap over Zuider Apotheek Schuytgraaf B.V. [...] Het betreft daarom een lege B.V. zonder activiteiten en zonder zorgverleners. Deze B.V. zal niet overgaan naar OFG als gevolg van de Concentratie. SGCN Beheer heeft ook zeggenschap over SGCN Vastgoed B.V. Deze entiteit zal als gevolg van de Concentratie niet overgaan naar OFG.

⁷ KvK-nummer: 09130936.

⁸ KvK-nummer: 67437362.

⁹ KvK-nummer: 56214537.

¹⁰ KvK-nummer: 54176154.

¹¹ KvK-nummer: 71551115.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- vi. Apotheek Borrendamme B.V.¹²
 - vii. Qualitheek Apotheken B.V.¹³
 - viii. Emma Apotheek Nijmegen B.V.¹⁴
 - ix. Apotheek Hatert B.V.¹⁵
 - x. Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V.¹⁶
4. SGCN Beheer kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
 5. Barneveld Farma houdt 100% van de aandelen in Apotheek Nieuwe Markt B.V.¹⁷ en Apotheek Barneveld B.V.¹⁸ Deze ondernemingen zijn actief als apotheken. Barneveld Farma kwalificeert niet als zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
 6. Best en Veghel houdt (indirect) 100% van de aandelen in de volgende apotheken:
 - i. Apotheken Best B.V.¹⁹
 - ii. Apotheek De Schakel Best B.V.²⁰
 - iii. Apotheek Best-West B.V.²¹
 - iv. Apotheek Heivelden B.V.²²
 - v. Apotheek 't Zuid B.V.²³
 - vi. Apotheek Heeswijk-Dinther B.V.^{24,25}
 7. Best en Veghel kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
 8. Amsterdam Farma heeft (indirect) uitsluitende zeggenschap over de volgende zorgaanbieders:
 - i. Medicijnman Apotheken Amsterdam B.V.²⁷
 - ii. Apotheek Oud-Zuid V.O.F.²⁸
 - iii. Regio Apotheek Amsterdam Ganzenhoef B.V.²⁹

¹² KvK-nummer: 53091043.

¹³ KvK-nummer: 17144355.

¹⁴ KvK-nummer: 09117905.

¹⁵ KvK-nummer: 10016137.

¹⁶ KvK-nummer: 84665491.

¹⁷ KvK-nummer: 76393089.

¹⁸ KvK-nummer: 67488692.

¹⁹ KvK-nummer: 71615466.

²⁰ KvK-nummer: 65498615.

²¹ KvK-nummer: 80281648.

²² KvK-nummer: 17132896.

²³ KvK-nummer: 16081797.

²⁴ KvK-nummer: 16087353.

²⁵ Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. wordt momenteel 100% gehouden door M.A.F. Investment B.V. Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. zal in de loop van augustus – september 2023 worden overgedragen aan Best en Veghel. Als gevolg hiervan zal Best en Veghel uitsluitende zeggenschap hebben over Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. Ten behoeve van het overzicht is in deze NZa-melding ervan uitgegaan dat Best en Veghel reeds uitsluitende zeggenschap heeft over Apotheek Heeswijk-Dinther B.V.

²⁶ Amsterdam Farma heeft ook zeggenschap over Medstone Instellingen Data Analyse B.V. Deze B.V. zal niet overgaan naar OFG als gevolg van de Concentratie. Daarnaast heeft Amsterdam Farma zeggenschap over Apotheek Giltay B.V., Mouw & Kruijsse B.V., Apotheek Oostpoort B.V. en Wisent Farma B.V. Dit zijn lege B.V.'s zonder activiteiten en zonder zorgverleners.

²⁷ KvK-nummer: 51378876.

²⁸ KvK-nummer: 34153558.

²⁹ KvK-nummer: 34304044.



9. De zorgaanbieders genoemd in randnummer 8 zijn actief als apotheek. Amsterdam Farma kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
10. Amsterdam Farma houdt ook de aandelen van Farmadam Apotheek B.V.³⁰ Ine Holding B.V. en M.A.F. Investment B.V. houden evenwel de juridische zeggenschap over Farmadam ([...]/ [...]). Farmadam is actief als apotheek. Farmadam kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen. Amsterdam heeft indirect gezamenlijke zeggenschap over Apotheose V.o.F.³¹.
11. Vinkeveen Farma heeft uitsluitende zeggenschap over VWM Zorg B.V.³² Zij zijn allebei actief als apotheek. Vinkeveen Farma kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
12. Medstone is een groothandelaar in medicijnen.³³ Medstone kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
13. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en OFG, SGCN Beheer, Best en Veghel en Amsterdam Farma indirect kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt (“**ACM**”), omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.
14. Alle apotheken die momenteel onder SGCN Beheer, Barneveld Farma, Best en Veghel, Vinkeveen Farma en Amsterdam Farma (op Farmadam na) vallen – en die als gevolg van de Concentratie over zullen gaan naar OFG – zullen hierna gezamenlijk worden aangeduid als de “**OCTA Apotheken**”.
15. Het doel van de Concentratie is om SGCN Beheer 100% van de aandelen in de OCTA Apotheken te laten verwerven. De aandelen in SGCN Beheer zullen op hun beurt (indirect) voor 100% worden gehouden door OFG. Het voltrekken van de Concentratie zal geen enkele verandering teweegbrengen in de zorgverlening bij de OCTA Apotheken. De Concentratie komt feitelijk enkel neer op een herstructurering van de aandelen.
16. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief.
17. Partijen verzoeken de NZa om op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

³⁰ KvK-nummer: 34310248.
³¹ KvK-nummer: 61315982.
³² KvK-nummer: 71551085.
³³ Zie: <https://frescofarma.nl/>.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	OCTA Farmacie Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	89212835
Zorgaanbieder:	OCTA Farmacie Groep B.V. kwalificeert indirect als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Verpakapotheek doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

18. OCTA Instellingen is via haar dochteronderneming Verpakapotheek actief als medicatieverstrekker in de intramurale sector. Verpakapotheek is een apotheek. Daarnaast verzorgt Verpakapotheek logistieke dienstverlening voor instellingen (ziekenhuisapotheken en zorginstellingen). Verpakapotheek vervoert medicatie naar deze instellingen. Medewerkers van Verpakapotheek kunnen tevens bij deze instellingen gedetacheerd worden. De medewerkers zijn dan verantwoordelijk voor de medicatieverstrekking en voor de voorraad binnen de instelling. Verpakapotheek helpt instellingen ook bij de implementatie van nieuwe ICT-systemen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. OFG is gevestigd in Nijmegen. Verpakapotheek is actief in het hele land.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	SGCN Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	53074181
Zorgaanbieder:	SGCN Beheer B.V. kwalificeert indirect als zorgverlener.
Indien zorgaanbieder:	Zuider Apotheek Nijmegen B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Huissen B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Zuiderapotheek Lingewaard B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek de Poort B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Vathorst Zorg B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Borrendamme B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Qualitheek Apotheken B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Emma Apotheek Nijmegen B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Hatert B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V. doet door ca. [...]personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ca. [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

20. SGCN Beheer exploiteert via haar dochterondernemingen apotheken.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

21. SGCN Beheer is statutair gevestigd in Nijmegen. Zuider Apotheek Nijmegen B.V., Vathorst Zorg B.V. is actief in Amersfoort. Emma Apotheek Nijmegen B.V. en Apotheek Hatert B.V. hebben vestigingen in Nijmegen. Apotheek Huissen B.V. is gevestigd in Huissen. Zuiderapothek Lingewaard B.V. heeft een vestiging in Bemmelen en een vestiging in Huissen. Apotheek de Poort B.V. is gevestigd in Bergen op Zoom. Apotheek Borrendamme B.V. is gevestigd in Zierikzee. Qualitheek Apotheken B.V. heeft in totaal drie locaties: in Geldrop, Heeze en Leende. Zuider Apotheek Rijkerswoerd verleent zorg in Arnhem.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Barneveld Farma B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76390640
Zorgaanbieder:	Barneveld Farma B.V. kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Apotheek Nieuwe Markt B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Barneveld B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Barneveld Farma B.V. doet in totaal met ca. [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

22. Barneveld Farma B.V. is via haar dochterondernemingen actief in de farmaceutische zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

23. Barneveld Farma B.V. is gevestigd in Barneveld. Apotheek Nieuwe Markt B.V. en Apotheek Barneveld B.V. zitten ook in Barneveld.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	MPB Investment B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	82061777
Zorgaanbieder:	MPB Investment B.V. kwalificeert (indirect) als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Apotheken Best B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek De Schakel Best B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Best-West B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Heivelden B.V. doet met ca[...] personen zorg verlenen. Apotheek 't Zuid B.V. doet met ca. [...]personen zorg verlenen. Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. doet met ca. [...] personen zorg verlenen. MPB Investment B.V. doet in totaal met ca. [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

24. Best en Veghel is via haar dochterondernemingen actief in de farmaceutische zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

25. MPB Investment B.V. is statutair gevestigd in Best. Apotheken Best B.V., Apotheek De Schakel Best B.V., Apotheek Best-West B.V. en Apotheek Heivelden B.V. zitten ook in Best. Apotheek 't Zuid B.V. is gevestigd in Veghel.

1.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Amsterdam Farma B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54012104
Zorgaanbieder:	Amsterdam Farma B.V. is een zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Amsterdam Farma B.V. doet in totaal met ca. [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

26. Amsterdam Farma en haar dochterondernemingen zijn actief als apotheken.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

27. Amsterdam Farma is gevestigd in Amsterdam. Apotheek Oud-Zuid V.O.F., Apotheose V.o.F., Medicijnman Apotheken Amsterdam B.V. en Regio Apotheek Amsterdam Ganzenhoef B.V. zijn actief in Amsterdam.

1.6 Organisatie 6

Statutaire naam organisatie:	Farmadam Apotheek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34310248
Zorgaanbieder:	Farmadam Apotheek B.V. is een zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Farmadam Apotheek B.V. doet met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

28. Farmadam is actief als instellingsapotheek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

29. Farmadam is gevestigd in Amsterdam en actief in de randstad.

1.7 Organisatie 7

Statutaire naam organisatie:	Vinkeveen Farma B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76261360
Zorgaanbieder:	Vinkeveen Farma B.V. kwalificeert als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Vinkeveen Farma B.V. en VWM Zorg B.V. doen door ongeveer [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

30. Vinkeveen Farma en 100% dochteronderneming VWM Zorg B.V. zijn actief als apotheek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

31. Vinkeveen Farma is gevestigd in Vinkeveen. VWM Zorg B.V. is actief in Wilnis.

1.8 Organisatie 8

Statutaire naam organisatie:	Medstone Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65903943
Zorgaanbieder:	Nee.
Indien zorgaanbieder:	

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

32. Medstone is een groothandelaar in medicijnen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

33. Medstone is statutair gevestigd in Almere. Medstone is actief door het hele land.

1.9 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

34. OCTA Farmacie Groep B.V. verwerft met de Concentratie, via dochtervennootschap OCTA Apotheken B.V.,³⁴ 100% van de aandelen in SGCN Beheer B.V. OCTA Apotheken B.V. is opgericht ten behoeve van de voorgenomen concentratie. Op dit moment verricht OCTA Apotheken B.V. geen economische activiteiten. Voorafgaand aan de Concentratie houden Truus Beheer B.V., Goosensen Farmacie B.V. en Toezicht op Vaccins en Sera B.V. ("**Verkopers SGCN Beheer**") indirect gezamenlijk alle aandelen in SGCN Beheer.
35. OCTA Farmacie Groep B.V. verwerft als gevolg van de Concentratie tevens (direct) 100% van de aandelen in Medstone. Voorafgaand aan de Concentratie houden Nuff Respect Beheer B.V., M.A.F. Investment B.V. en Ine Holding B.V. ("**Verkopers Medstone**") gezamenlijk alle aandelen in Medstone.

³⁴ KvK-nummer: 89215524. Uit de Akte van oprichting van OCTA Apotheken B.V. (**BIJLAGE 13**) blijkt dat OFG uitsluitende zeggenschap heeft over OCTA Apotheken B.V.



36. Als gevolg van de Concentratie zal SGCN Beheer (indirect) 100% van de aandelen in Barneveld Farma, Best en Veghel, Vinkeveen Farma³⁵ en Amsterdam Farma³⁶ verwerven. Voorafgaand aan de Concentratie houden M.A.F. Investment B.V. en Snoekhoek B.V. ("**Verkopers Barneveld Farma**") gezamenlijk alle aandelen in Barneveld Farma. Voorafgaand aan de Concentratie houden M.A.F. Investment B.V. en Plasmans Holding B.V. ("**Verkopers Best en Veghel**") (indirect) gezamenlijk alle aandelen in Best en Veghel. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Nuff Respect Beheer B.V. uitsluitende zeggenschap over Vinkeveen Farma middels één prioriteitsaandeel. De overige aandelen worden gehouden door Amsterdam Farma B.V. Voorafgaand aan de Concentratie hebben Ine Holding B.V. en M.A.F. Investment B.V. zeggenschap over Farmadam. Voorafgaand aan de Concentratie houden Omex Holding B.V., Nuff Respect Beheer B.V., Ine Holding B.V. en M.A.F. Investment B.V. ("**Verkopers Amsterdam Farma**") indirect gezamenlijk alle aandelen in Amsterdam Farma.
37. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt SGCN Beheer (indirect) 50% zeggenschap over Apotheose V.o.F.³⁷
38. OCTA Instellingen Farmacie B.V. verwerft als gevolg van de Concentratie 100% van de aandelen in Farmadam Apotheek B.V. van Farmadam B.V.³⁸
39. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt OFG uitsluitende zeggenschap over SGCN Beheer en Medstone. Dat komt doordat OFG na de Concentratie de enige aandeelhouder bij SGCN Beheer en Medstone is die de strategisch commerciële besluiten bij SGCN Beheer en Medstone (inclusief al haar gecontroleerde dochtervennootschappen) kan nemen.
40. OFG had reeds uitsluitende zeggenschap over OCTA Instellingen. Dit blijft onveranderd.

Indirecte dochterondernemingen

41. OFG zal (indirect) zeggenschap verkrijgen over alle dochterondernemingen van SGCN Beheer, zoals genoemd in randnummer 3. Voorafgaand aan de Concentratie heeft SGCN Beheer een (indirect) belang van 100% in deze ondernemingen. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming SGCN Beheer een belang van 100% in al deze ondernemingen.
42. OFG zal (indirect) zeggenschap verkrijgen over alle dochterondernemingen van Barneveld Farma, zoals genoemd in randnummer 5. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Barneveld Farma een belang van 100% in deze ondernemingen. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming SGCN Beheer een belang van 100% in deze ondernemingen.
43. OFG zal (indirect) zeggenschap verkrijgen over alle dochterondernemingen van Best en Veghel, zoals genoemd in randnummer 6. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Best en Veghel een

³⁵ Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Amsterdam Farma B.V. 100% van de aandelen in Vinkeveen Farma B.V. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt SGCN Beheer 100% van de aandelen in Amsterdam Farma. Hiermee verkrijgt SGCN Beheer indirect 100% van de aandelen in Vinkeveen Farma B.V.

³⁶ Omex Holding B.V. verkoopt de 25% van de aandelen die hij in Amsterdam Farma houdt. Omex Holding B.V. is na het voltrekken van de Concentratie geen onderdeel van OCTA Farmacie Groep. De aandeelhouders van de overige 75% van de aandelen in Amsterdam Farma blijven wel betrokken bij de OCTA Farmacie Groep. Daarom wordt deze 75% van de aandelen tegen [...] verkocht aan SGCN Beheer.

³⁷ Mouw & Kruijse B.V. is 100% dochteronderneming van Amsterdam Farma B.V. Mouw & Kruijse heeft gezamenlijke zeggenschap over Apotheose V.o.F. Zie hiertoe **BIJLAGE 31**.

³⁸ Zoals gezegd, is de juridische zeggenschap over Farmadam in handen van Ine Holding B.V. en M.A.F. Investment B.V.

- (indirect) belang van 100% in deze ondernemingen. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming SGCN Beheer een belang van 100% in deze ondernemingen.
44. OFG zal (indirect) zeggenschap verkrijgen over de dochteronderneming van Vinkeveen Farma, zoals genoemd in randnummer 11. Voorafgaand aan de Concentratie houdt Amsterdam Farma (indirect) alle aandelen in deze ondernemingen. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming SGCN Beheer een belang van 100% in deze ondernemingen.
45. OFG zal (indirect) zeggenschap verkrijgen over alle dochterondernemingen van Amsterdam Farma, zoals genoemd in randnummer 8. Voorafgaand aan de Concentratie heeft Amsterdam Farma een (indirect) belang van 100% in deze ondernemingen. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming SGCN Beheer een belang van 100% in deze ondernemingen. Met de Concentratie zal OCTA Instellingen 100% van de aandelen in Farmadam Apotheek B.V. verwerven. Na voltrekking van de Concentratie verwerft OFG via dochteronderneming OCTA Instellingen een belang van 100% in deze ondernemingen.
46. Alle transacties kwalificeren als één enkele concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Dit omdat de transacties zodanig nauw zijn verweven dat de ene transactie niet zou worden gesloten zonder de andere.³⁹ De overname van de aandelen in ieder van de ondernemingen wordt met andere woorden niet uitgevoerd zonder de overname van de aandelen in elk van de andere ondernemingen. De nauwe verwevenheid blijkt onder meer uit overweging D en E van de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en uit de artikelen 5.2 van de verschillende koopovereenkomsten (**BIJLAGE 17**, **BIJLAGE 18**, **BIJLAGE 19** en **BIJLAGE 20B**). Hieruit blijkt namelijk de onderlinge samenhang van de transacties en de intentie om alle transacties uit te voeren in het kader van de Concentratie. Met oog op het doel van de Concentratie, zie hiervoor onder II.1, is het wenselijk dat alle Verkopers rond dezelfde tijd afstand doen van de aandelen in de OCTA Apotheken. Hierbij wordt benadrukt dat de OCTA Apotheken en daarmee alle Verkopers op dit moment al tot dezelfde groep behoren. Het gaat bij onderhavige Concentratie in feite om een interne herstructurering. De zeggenschap over alle OCTA Apotheken zal uiteindelijk door dezelfde onderneming worden verkregen (OFG).⁴⁰ De voorgaande omstandigheden maken dat alle transacties zodanig nauw met elkaar verweven zijn, dat het wenselijk is deze als één enkele concentratie te behandelen.⁴¹

Structuur OFG

47. Alle aandelen in OFG worden gehouden door (i) T-M.A.F. Investment B.V., (ii) Plasmans Holding B.V., (iii) Goosens Farmacie B.V., (iv) Nuff Respect Beheer B.V., (v) Ine Holding B.V., (vi) Toezicht op Vaccins en Sera B.V. en (vii) TED II B.V. OFG is opgericht ten behoeve van de concentratie. De Akte van oprichting van OCTA Farmacie Groep is aangehecht als **BIJLAGE 23**.
48. Partijen verwijzen voor een nadere toelichting naar de Aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot OCTA Farmacie Groep B.V. (**BIJLAGE 1**). Daarnaast zijn de koopovereenkomsten m.b.t. SGCN Beheer (**BIJLAGE 16**), Medstone (**BIJLAGE 17**), Barneveld Farma (**BIJLAGE 18**), MPB Investment (**BIJLAGE 19**), Amsterdam Farma (**BIJLAGE 20A** en **20B**), Vinkeveen Farma (**BIJLAGE 21**) en Farmadam (**BIJLAGE 22**) aangehecht.

³⁹ Paragraaf 38 van de Jurisdictional Notice van de Europese Commissie (2008/C 95/01).

⁴⁰ Paragraaf 41 van de Jurisdictional Notice.

⁴¹ Overweging 20 van de Concentratieverordening (Verordening (EG) Nr. 139/2004).

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

49. De opschortende voorwaarde van de door Partijen getekende aandeelhoudersovereenkomst (artikel 16.1) (**BIJLAGE 1**) luidt als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]

50. Daarnaast zijn Partijen vanzelfsprekend in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

51. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

52. De Aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot OCTA Farmacie Groep B.V. is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

53. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
- Nee.

54. De Concentratie zou onder de verlaagde omzetcategorieën vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Hiertoe verwijzen Partijen naar de jaarrekening van SGCN Beheer (**BIJLAGE 2**), Barneveld Farma (**BIJLAGE 3**), Best en Veghel (**BIJLAGE 4**), Medstone (**BIJLAGE 5**) en Amsterdam Farma (**BIJLAGE 12**).
55. OFG heeft nog geen jaarrekening, omdat deze onderneming recent is opgericht.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

56. Het doel van de Concentratie is om SGCN Beheer 100% van de aandelen in de OCTA Apotheken te laten verwerven. De aandelen in SGCN Beheer zullen op hun beurt (indirect) voor 100% worden gehouden door OFG. Het voltrekken van de Concentratie zal geen enkele verandering teweegbrengen in de zorgverlening bij de OCTA Apotheken. De Concentratie komt feitelijk enkel neer op een herstructurering van de aandelen.
57. Dit, omdat de OCTA Apotheken reeds allemaal op dezelfde manier zijn ingericht. De OCTA Apotheken hanteren dezelfde werkwijze en maken gebruik van dezelfde ondersteunende processen. Het doel van de Concentratie is enkel om de organisatiestructuur overzichtelijker te maken.
58. Het grootste gedeelte van de personen die voorafgaand aan de Concentratie zeggenschap hebben over de OCTA Apotheken behouden zeggenschap na het voltrekken van de Concentratie, alleen in andere verhoudingen. Dit wijst op een herstructurering van de aandelen. Omdat de verhoudingen wijzigen en omdat entiteiten in- of uitreden⁴² is er sprake van een koopsom.
59. Alle betrokken organisaties kiezen voor de voorgenomen concentratie, omdat zij graag de aandelenstructuur van de OCTA Apotheken overzichtelijker willen maken. De belangrijkste doelstelling voor alle betrokken organisaties is om beleidsmatige keuzes te vereenvoudigen. Dit zal de efficiëntie van de zorgverlening naar verwachting uiteindelijk ten goede komen. Bovendien willen de betrokken organisaties de zorgverlening verbeteren door schaalvoordelen en organisatie-efficiëntie.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

⁴² Zo treedt Omex Holding B.V. bijvoorbeeld uit en treedt TED II B.V. in.

60. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur met betrekking tot de entiteiten die zeggenschap uitoefenen over SGCN Beheer, Barneveld Farma, Best en Veghel, Vinkeveen Farma, Amsterdam Farma, Farmadam en Medstone is hieronder weergegeven.

Huidige structuur zeggenschap

[...]

61. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van SGCN Beheer, Barneveld Farma, Best en Veghel, Vinkeveen Farma, Amsterdam Farma en Medstone voorafgaand aan de Concentratie is hieronder weergegeven.

Huidige Structuur SGCN Beheer

[...]

Huidige structuur Barneveld Farma

[...]

Huidige structuur Best en Veghel⁴³

[...]

Huidige structuur Vinkeveen Farma

[...]

Huidige structuur Medstone

[...]

⁴³ Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. wordt momenteel 100% gehouden door M.A.F. Investment B.V. Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. zal in de loop van augustus – september 2023 worden overgedragen aan Best en Veghel. Als gevolg hiervan zal Best en Veghel uitsluitende zeggenschap hebben over Apotheek Heeswijk-Dinther B.V. Ten behoeve van het overzicht is in deze NZa-melding ervan uitgegaan dat Best en Veghel reeds uitsluitende zeggenschap heeft over Apotheek Heeswijk-Dinther B.V.

Huidige structuur Amsterdam Farma

Hieronder is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Amsterdam Farma opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is het organogram ook als **BIJLAGE 30** aangehecht.

[...]

Huidige structuur Farmadam

[...]

62. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van OFG is hieronder weergegeven.

Huidige structuur OFG

[...]

Hieronder volgt een schematische weergave van de juridische organisatiestructuur van OFG na voltrekken van de Concentratie. De structuur van OFG na de Concentratie is ten behoeve van de leesbaarheid ook aangehecht als **BIJLAGE 14**.

Structuur na Concentratie

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalst, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

63. De OCTA Apotheken zullen na het voltrekken van de Concentratie individueel als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen OFG. De verkrijging van zeggenschap door OFG zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van de OCTA Apotheken als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	De OCTA Apotheken	OFG
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

64. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van de betreffende apotheken.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

65. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. De OCTA Apotheken blijven op *stand alone* basis actief binnen OFG. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

66. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel OFG als de OCTA Apotheken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	De OCTA Apotheken	OFG
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

67. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij de OCTA Apotheken of OFG. OFG richt zich op strategische overnames in de farmacie op de marktgebieden waar OFG zou willen groeien of sprake is van een beperkte personele capaciteit. OFG streeft een landelijke dekking na. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

68. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat de OCTA Apotheken door de Concentratie ondersteuning vinden voor hun (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3. De herstructurering van de aandelen van de OCTA Apotheken zal naar verwachting tot een stroomlijning van de beleidsvoering. Dit zal de kwaliteit van de zorgverlening naar verwachting uiteindelijk ten goede komen.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

69. Er is geen sprake van een verschil in (bedrijfs)cultuurverschillen tussen OFG en de OCTA Apotheken. Dit, omdat Partijen reeds op dezelfde manier werkzaam zijn, zoals toegelicht bij vraag 2.1.

70. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie-uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. OFG zal daar een voortrekkersrol bij spelen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

71. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

72. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

73. Nu de Concentratie slechts een herstructurering betreft, zal er geen sprake zijn van veranderingen in ondersteunende afdelingen als gevolg van de Concentratie.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

74. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

75. N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

76. N.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

77. Nu er geen sprake is van een integratie-/veranderproces zullen er zich geen risico's voordoen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

78. De Concentratie wordt gefinancierd door [...]
79. De koopsom blijkt uit de aangehecht tabel (**BIJLAGE 15**). [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

80. Er zullen geen noemenswaardige synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

81. De geconsolideerde financiële prognose van OFG voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht. Een winst- en verliesrekening is aangehecht als **BIJLAGE 6**. Een balans is aangehecht als **BIJLAGE 7**.



82. De totale koopprijs voor de herstructurering bedraagt € [...]. De overnamesom is gebaseerd op de waarde van de apotheken, goodwill, materiële vast activa en de waarde van de voorraden. OFG zal de koopsom [...] voldoen. [...].

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

83. Partijen hebben geen cliëntenraad (“**CR**”).

84. Barneveld Farma, Vinkeveen Farma, Farmadam en Medstone zijn geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doen verlenen. De cliënten van Barneveld Farma, Vinkeveen Farma en Medstone zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

85. Er zal voor de cliënten van OFG, SGCN Beheer, Best en Veghel en Amsterdam Farma niets veranderen als gevolg van de Concentratie, omdat er geen veranderingen in de zorgverlening plaatsvinden als gevolg van Concentratie. Er is dus geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staat ten opzichte van de Concentratie. De cliënten van OFG, SGCN Beheer, Best en Veghel en Amsterdam Farma zijn op 22 augustus 2023 via de website geïnformeerd. Screenshots van de websites zijn aangehecht als **BIJLAGE 25** (SGCN), **BIJLAGE 26** (Best en Veghel) en **BIJLAGE 27** (Amsterdam Farma)⁴⁴ en **BIJLAGE 29** (OFG). Indachtig de tweewekentermijn van de NZa, kunnen Partijen bevestigen dat er tot en met 5 september 2023 geen reacties van de cliënten op de berichtgeving zijn ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

86. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”).

87. Barneveld Farma, Vinkeveen Farma, Farmadam en Medstone zijn geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doen verlenen. Het personeel van Barneveld Farma, Vinkeveen Farma en Medstone is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

88. Er zal voor zorgverlenende personeelsleden van OFG, SGCN Beheer, Best en Veghel en Amsterdam Farma niets veranderen als gevolg van de Concentratie, omdat er geen integratie plaatsvindt tussen de OCTA Apotheken. Er is dus geen enkele reden om aan te nemen dat personeel negatief staat ten opzichte van de Concentratie. Het personeel van OFG, SGCN Beheer, Best en

⁴⁴ De dochterondernemingen van Amsterdam Farma B.V. werken samen onder de handelsnaam Medicijnman Apotheken. De cliënten van alle dochterondernemingen van Amsterdam Farma B.V. zijn geïnformeerd door het bericht op de website van Medicijnman Apotheken (**BIJLAGE 27**).

Veghel en Amsterdam Farma zijn op 24 augustus 2023 per e-mail geïnformeerd (**BIJLAGE 28**). Vervolgens heeft er bij elke entiteit een werknemersoverleg plaatsgevonden. In dit overleg kon het personeel eventuele vragen stellen. Alle vragen zijn naar tevredenheid beantwoord. De beschikbare notulen van de werkoverleggen zijn aangehecht als **BIJLAGE 32**,⁴⁵ **BIJLAGE 33**,⁴⁶ **BIJLAGE 34**,⁴⁷ **BIJLAGE 35**⁴⁸ en **BIJLAGE 36**.^{49, 50}

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

89. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

⁴⁵ Hierdoor is het personeel van Zuider Apotheek Nijmegen B.V., Apotheek Huissen B.V., Zuiderapothek Lingewaard B.V., Emma Apotheek Nijmegen B.V., Apotheek Hatert B.V. en Zuider Apotheek Rijkerswoerd B.V. betrokken.

⁴⁶ Hierdoor is het personeel van Vathorst Zorg B.V. betrokken.

⁴⁷ Hierdoor is het personeel van Apotheek Borrendamme B.V. betrokken.

⁴⁸ Hierdoor is het personeel van Apotheek De Poort B.V. betrokken.

⁴⁹ Hierdoor is het personeel van Best en Veghel betrokken.

⁵⁰ Voor Amsterdam Farma en OFG zijn geen notulen of agenda van de werkoverleggen beschikbaar. Ook bij deze entiteiten is de voorgenomen Concentratie besproken en heeft het personeel de kans gehad om te reageren.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

90. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

91. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot OCTA Farmacie Groep B.V.	
2	Jaarrekening SGCN Beheer	
3	Jaarrekening Barneveld Farma	
4	Jaarrekening Best en Veghel	
5	Jaarrekening Medstone	
6	Winst- en verliesrekening OFG t/m 2028	
7	Balans OFG t/m 2028	
8	Volmacht Amsterdam Farma	
9	Volmacht OFG	
10	Volmacht SGCN Beheer	
11	Volmacht Best en Veghel	
12	(Concept) jaarrekening Amsterdam Farma	
13	Akte van oprichting OCTA Apotheken B.V.	
14	Organogram OFG na Concentratie	
15	Tabel koopsom	
16	Koopovereenkomst SGCN Beheer	
17	Koopovereenkomst Medstone	
18	Koopovereenkomst Barneveld Farma	
19	Koopovereenkomst MPB Investment	
20A	Koopovereenkomst Amsterdam Farma	
20B	Koopovereenkomst Amsterdam Farma	
21	Koopovereenkomst Vinkeveen Farma	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

22	Koopovereenkomst Farmadam	
23	Akte van oprichting OCTA Farmacie Groep B.V.	
25	Informeren cliënten SGCN	
26	Informeren cliënten Best en Veghel	
27	Informeren cliënten Amsterdam Farma	
28	Informeren personeel OFG, SGCN Beheer, Best en Veghel en Amsterdam Farma	
29	Informeren cliënten OFG	
30	Organogram Amsterdam Farma	
31	Akte van oprichting Apotheose V.o.F.	
32	Notulen werkoverleg Zuider Apotheek Nijmegen	
33	Notulen werkoverleg Vathorst Zorg	
34	Notulen werkoverleg Apotheek Borrendamme	
35	Notulen werkoverleg Apotheek De Poort	
36	Notulen werkoverleg Best en Veghel	

* * *