

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Dental Partners B.V.**

en

**Reinders B.V.,**

**Oranjekliniek B.V.,**

**Limburg Narcose B.V.,**

**Kaakchirurgie Zuyd B.V.,**

**Alexia Kliniek Roermond B.V.,**

**Alexia Kliniek Weert B.V.,**

**Alexia Kliniek Echt B.V.,**

**Alexiakliniek Venlo B.V., en**

**Stichting Amaliakliniek**

d.d. 12 april 2023\*

\*Dit meldingsformulier is aangevuld op 2 mei en 15 juni 2023.

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>1</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld\***

---

<sup>1</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

<p>D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 15 juni 2023</p>	<p>L.A.J.M. Peeters Advocaat Amsterdam, 15 juni 2023</p>
--	--



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	17
3	Cruciale zorg .....	26
4	Overige informatie en bijlagen.....	27

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Dental Partners B.V. ("**Dental Partners**") waarbij Dental Partners voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over i) Reinders B.V., ii) Oranjekliniek B.V., iii) Limburg Narcose B.V., iv) Kaakchirurgie Zuyd B.V., v) Alexia Kliniek Roermond B.V., vi) Alexia Kliniek Weert B.V., vii) Alexia Kliniek Echt B.V., viii) Alexiakliniek Venlo B.V. en ix) Stichting Amaliakliniek. De entiteiten genoemd onder i) t/m ix) worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Klinieken**". Dental Partners en de Klinieken worden gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Dental Partners heeft thans zeggenschap over Tandartsenpraktijk Rosmalen, Tandheelkunde Beverdam, Tandartspraktijk Kamphuis Veluwe Mondzorg en Mondzorg Beuningen. Dental Partners heeft ook zeggenschap over NLTCO U.A. ("**NLTCO**"). NLTCO is een entiteit die op dit moment zeggenschap heeft over een vijftal tandartspraktijken, te weten Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, Tandartsenpraktijk Hobbelink, Tandartsenpraktijk Paul en de Witte, Tandartsenpraktijk Grou en Tandartsenpraktijk Kolkman. De tandartspraktijken die in dit randnummer zijn genoemd, worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Praktijken**".
3. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Dental Partners indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") moet worden gemeld, omdat de relevante omzetcijfers niet worden gehaald.
4. Partijen zijn voornemens om de zorg van de Klinieken en de Overige Praktijken na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Partijen bieden voorts geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
5. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
6. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Partners B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74749897
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit verleent via de Overige Praktijken indirect met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Dental Partners is geen zorgaanbieder. Dental Partners heeft wel (indirect) zeggenschap over de Overige Praktijken. De Overige Praktijken bieden allen algemene tandheelkundige zorg aan.

#### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Dental Partners is statutair gevestigd in Den Bosch.
9. De Overige Praktijken zijn in onderstaande tabel weergegeven. Daarbij is per praktijk aangegeven waar deze gevestigd is.

Overige Praktijken	
Naam	Locatie
Tandartsenpraktijk Rosmalen	Rosmalen, Geffen en Den Dungen
Tandheelkunde Beverdam	Wierden
Tandartspraktijk Kamphuis	Wezep
Veluwe Mondzorg	Wezep
Tandartsenpraktijk Grou	Grou
Tandartsenpraktijk Woenselse Heide	Eindhoven
Tandartsenpraktijk Hobbelink	Enschede
Tandartsenpraktijk Paul en de Witte	Vlissingen
Tandartsenpraktijk Kolkman	Aarle-Rixtel
Mondzorg Beuningen	Beuningen

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Reinders B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	14047380
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Telefoonnummer	N.v.t.
----------------	--------

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Reinders B.V. is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, tandprothetiek, angstbehandeling, orthodontie, implantologie, bijzondere tandheelkunde en kindertandheelkunde.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Reinders B.V. is gevestigd in Kerkrade en is aldaar actief.

## 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Oranjekliniek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	14112670
Zorgaanbieder:	Nee <sup>2</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

<sup>2</sup> Oranjekliniek B.V. is een tandtechnisch laboratorium en geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Oranjekliniek B.V. is actief op het gebied van het vervaardigen en repareren van prothetiek en op het gebied van kroon- en brugwerk, algemene mondzorg en tandtechnische en tandprothetische werkzaamheden.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Oranjekliniek B.V. is gevestigd in Kerkrade en is aldaar actief.

### 1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Limburg Narcose B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	59825626
Zorgaanbieder:	Nee <sup>3</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

<sup>3</sup> Limburg Narcose B.V. faciliteert uitsluitend het anesthesiologisch proces. Limburg Narcose B.V. declareert geen zorg en is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg.



### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Limburg Narcose B.V. faciliteert uitsluitend het anesthesiologisch proces ten behoeve van de tandheelkundige behandeling onder narcose die worden verricht door Reinders B.V. en Kaakchirurgie Zuyd B.V.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Limburg Narcose B.V. is gevestigd in Kerkrade en is aldaar actief.

### 1.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Kaakchirurgie Zuyd B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	67976131
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] persoon zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. Kaakchirurgie Zuyd B.V. exploiteert een Zelfstandig Behandel Centrum (ZBC) voor kaakchirurgie en complexe tandheelkundige vraagstukken.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. Kaakchirurgie Zuyd B.V. is gevestigd in Kerkrade en is aldaar actief.

### 1.6 Organisatie 6

Statutaire naam organisatie:	Alexia Kliniek Roermond B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	55030777
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

18. Alexiakliniek Roermond B.V. is onder meer actief op het gebied van mondhygiëne, algemene tandheelkunde en kindertandheelkunde.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

19. Alexiakliniek Roermond B.V. is gevestigd in Roermond en is aldaar actief.

### 1.7 Organisatie 7

Statutaire naam organisatie:	Alexia Kliniek Weert B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54625882
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

20. Alexia Kliniek Weert B.V. is onder meer actief op het gebied van algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde en mondhygiëne.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

21. Alexia Kliniek Weert B.V. is gevestigd in Weert en aldaar actief.

### 1.8 Organisatie 8

Statutaire naam organisatie:	Alexia Kliniek Echt B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17214152
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

22. Alexia Kliniek Echt B.V. is onder meer actief op het gebied van algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde en mondhygiëne.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

23. Alexia Kliniek Echt B.V. is gevestigd in Echt en aldaar actief.

### 1.9 Organisatie 9

Statutaire naam organisatie:	Alexia Kliniek Venlo B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60823348
Zorgaanbieder:	Nee <sup>4</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

<sup>4</sup> Alexia Kliniek Venlo B.V. is een lege entiteit waarbinnen geen activiteiten worden verricht. Alexia Kliniek Venlo B.V. is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

24. Alexia Kliniek Venlo B.V. is een lege entiteit waarbinnen geen activiteiten worden verricht.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

25. Alexia Kliniek Venlo B.V. is gevestigd in Echt.

### 1.10 Organisatie 10

Statutaire naam organisatie:	Stichting AMALIAKliniek
Nummer Kamer van Koophandel:	14131929
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent zelf geen zorg maar doet via Kaakchirurgie Zuyd B.V. met [...] persoon zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

26. Stichting Amaliakliniek is de houder van de WTZI toekenning en ook houder van de contractafspraken met de zorgverzekeraar (CZ) voor het ZBC (Kaakchirurgie Zuyd BV). De uitvoerende activiteit (zorgverlening) vindt plaats binnen Kaakchirurgie Zuyd B.V.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

27. Alexia Amaliakliniek is gevestigd in Kerkrade en is aldaar actief.

### 1.11 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
28. Momenteel houden Josephina Beheer B.V. en De 2 Heizen B.V. (hierna gezamenlijk "**Verkopers**") alle aandelen in de Klinieken. Verkopers worden vertegenwoordigd door [...]. De Concentratie behelst dat Dental Partners een nieuwe entiteit opricht, te weten Amalia Groep B.V. ("**Newco**")<sup>5</sup> waarna Verkopers alle aandelen in de Klinieken verkopen aan Newco. Dental Partners zal [...] % van de aandelen in Newco verwerven. De overige [...] % van de aandelen in Newco worden gehouden door Nelsonz B.V. De aandelen in Nelsonz B.V. worden gehouden door [...].
29. Dental Partners is na de Concentratie met [...] % van de aandelen in Newco de enige partij die de strategische besluiten ten aanzien van de Klinieken kan nemen. Partijen verwijzen hiervoor naar artikel 4.8 en 6.1 van de concept aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Dental Partners is gelet op de voorgaande onderdelen van de aandeelhoudersovereenkomst de enige aandeelhouder die zelfstandig in staat is leden van het bestuur van Newco te benoemen en ontslaan en de begroting vast te stellen. Dental Partners krijgt gelet op het voorgaande uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw over de Klinieken.
30. Specifiek ten aanzien van Stichting Amaliakliniek geldt het volgende. [...] is enig bestuurder van de stichting (artikel 31.2 van de Akte van Oprichting, **BIJLAGE 2**). De Concentratie behelst dat Newco enig bestuurder wordt van Stichting Amaliakliniek. Als gevolg van de voorgenomen Concentratie zal een statutenwijzigingen plaatsvinden waardoor Newco (Amalia Groep B.V. als enige bevoegd zal

<sup>5</sup> Amalia Groep B.V. zal uiterlijk eind mei 2023 opgericht worden (zie **BIJLAGE 26**).

zijn [...] en [...] zal aftreden als bestuurder van de Raad van Toezicht. Het voorgaande wordt toegelicht in artikel 2.4 van de (concept) koopovereenkomst (**BIJLAGE 3**):

[...]

31. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende LOI (**BIJLAGE 4**) en de (concept) koopovereenkomst (**BIJLAGE 3** en **29**).<sup>6</sup>
32. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
33. Partijen merken op dat de Concentratie de zeggenschapsverhoudingen tussen Dental Partners, NLTCO en de Overige Praktijken niet wijzigt.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

34. De voorwaarden die in de artikel 4.1 van de (concept-)koopovereenkomst (**BIJLAGE 3**) worden gesteld aan het tot stand brengen van de Concentratie zijn hieronder, inclusief status, opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
de NZa heeft goedkeuring verleend voor de Transactie, dan wel de NZa heeft niet tijdig een besluit genomen als gevolg waarvan de goedkeuring wordt geacht te zijn verleend, dan wel dat de NZa heeft bevestigd dat voor de Transactie geen toestemming is vereist.	-

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

35. Geen van Partijen heeft een toezichthoudend orgaan dat goedkeuring moet geven voor de Concentratie.

<sup>6</sup> Partijen merken op dat op pagina 33 van de Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets is opgenomen dat Partijen een ondertekende intentieovereenkomst aan de NZa kunnen overhandigen om de concreetheid van het concentratievoornemen aan te tonen.





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 4**).
- Koopovereenkomst (in concept – **BIJLAGE 3**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (in concept – **BIJLAGE 1**).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

36. De LOI, (concept-)koopovereenkomst en (concept-)aandeelhoudersovereenkomst zijn aangehecht als **BIJLAGE 4, 3 en 1**. De (concept) statutenwijziging van Stichting Amaliakliniek is aangehecht als **BIJLAGE 27**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
  - Europese Commissie.
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

37. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).  
*Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*
- Ja.
  - Nee.

38. De jaarrekeningen van Dental Partners en de Klinieken zijn aangehecht als **BIJLAGE 5 t/m 14**.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

39. Voor Dental Partners is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt Dental Partners in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden in een interessante regio waarin zij nog niet actief was. De Klinieken hebben een stabiel bedrijfsmodel dat goed aansluit op de ambities van Dental Partners. Het bedrijfsmodel van de Klinieken sluit daarnaast ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals Dental Partners die hanteert. Ook weet Dental Partners dat de Klinieken een stabiel team hebben met medewerkers die de komende jaren actief blijven bij de Klinieken. Hierdoor is de continuïteit van de huidige zorgverlening van de Klinieken geborgd.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

40. Voor de Klinieken geldt evenzeer dat de Concentratie maakt dat de continuïteit van de huidige zorgverlening van de Klinieken geborgd blijft. Daarnaast sluit het bedrijfsmodel van de Klinieken goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals Dental Partners die hanteert.
41. De Concentratie maakt dat de continuïteit van de huidige zorgverlening van de Klinieken geborgd blijft. De Klinieken treden immers als gevolg van de Concentratie tot een netwerk waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg wordt geleverd en de organisatie verder kan professionaliseren. Door de Concentratie kunnen de Klinieken hun bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voortzetten binnen het netwerk van Dental Partners. Dat is wat Partijen onder continuïteit van de zorgverlening wordt verstaan.
42. Daarbij geldt dat Dental Partners de Klinieken vanwege haar ervaring kan ondersteunen bij een aantal backoffice-processen en zowel de kwaliteit als kwantiteit van de financiële data van de Klinieken kan verbeteren. Dit stelt de Klinieken in staat meer inzicht te krijgen in hun eigen operationele en financiële bedrijfsvoering. Dit komt naar verwachting de bedrijfsvoering als geheel bij de Klinieken, waaronder de zorgverlening aan cliënten en de continuïteit daarvan, ten goede na de Concentratie.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

43. De (vereenvoudigde) vertrouwelijke organisatiestructuur van Dental Partners van voor de Concentratie is hieronder opgenomen. Ten behoeve van de leesbaarheid is onderstaande organisatiestructuur ook als aparte **BIJLAGE 15** aangehecht.

[...]

44. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van na de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 16**.
45. De huidige organisatiestructuur van de Klinieken is opgenomen als **BIJLAGE 17**.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

46. Partijen stellen voorop dat de Klinieken na de Concentratie als *stand alone* praktijk actief zullen blijven binnen Dental Partners. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening of het zorgaanbod aan cliënten bij de Klinieken of Overige Praktijken. Ook wijzigen de zorgprocessen bij

de Klinieken of de Overige Praktijken niet. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	De Klinieken	Overige Praktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

47. Dental Partners hecht grote waarde aan de continuïteit van de Klinieken. Daarom blijft [...] betrokken bij de Klinieken om Dental Partners en de Manager de tijd te geven om de transitie geruisloos te laten verlopen [...]. [...] vervult tot [...] na de Concentratie een coachende rol. De Manager is reeds voor langere tijd betrokken en verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en aansturing van de Klinieken. [...].

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van de Klinieken en de Overige Praktijken ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

49. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door de Klinieken en de Overige Praktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij de Klinieken en de Overige Praktijken. Van gevolgen voor de cliënten van de Klinieken en de Overige Praktijken is dan ook geen sprake.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

50. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van de Klinieken en Overige Praktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

51. N.v.t.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

52. Partijen merken op dat de Klinieken na de Concentratie ongewijzigd gevestigd blijven op hun huidige locaties. De teams van de Klinieken zullen na de Concentratie in dezelfde samenstelling op dezelfde locaties zorg leveren. De Klinieken worden niet geïntegreerd in één van de Overige Praktijken. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

53. In voorbereiding op de Concentratie hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen de Klinieken en Dental Partners. Bij deze gesprekken zijn geen noemenswaardige cultuurverschillen aan het licht gekomen. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door zowel de Klinieken als Dental Partners, bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van de Klinieken. Voorop staat echter dat de Klinieken *stand alone* actief zullen zijn na de Concentratie, en met hun huidige teams hun zorgverlening ongewijzigd zullen voortzetten. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij de Klinieken geen sprake is na de Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

54. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

55. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

56. De Klinieken zullen na de Concentratie *stand alone* actief blijven binnen Dental Partners. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een beperkt aantal ondersteunende processen bij de Klinieken zullen wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.
57. De Klinieken spannen zich in om binnen één jaar na de Concentratie te veranderen van praktijksoftware, en daarbij de praktijksoftware [...] te gebruiken. De Overige Praktijken gebruiken eveneens deze praktijksoftware. De ondersteuning voor deze praktijksoftware zal, zodra de Klinieken deze in gebruik hebben genomen, op centraal niveau bij Dental Partners worden ondersteund. Het voorgaande betekent dat het huidige personeel van de Klinieken na de Concentratie op den duur (binnen een jaar) met de nieuwe praktijksoftware zal gaan werken. Het personeel van de Klinieken zal daar waar nodig bij worden begeleid door Dental Partners. Partijen zien in dit kader verder geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
58. Na de Concentratie zullen de – reeds beperkte – boekhoudkundige processen bij de Klinieken eveneens binnen een jaar overgeheveld worden naar het ERP-systeem van Dental Partners. Het voorgaande brengt met zich dat de boekhoudkundige administratie (o.a. loonadministratie en financiën) uit handen van de Klinieken wordt genomen en centraal wordt georganiseerd binnen de Shared Service Centre van Dental Partners na de Concentratie. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Wel betekent dit dat het huidige personeel van de Klinieken met het ERP-systeem van Dental Partners gaat werken na de Concentratie. Het huidige personeel van de Klinieken zal daar waar nodig bij worden begeleid door Dental Partners. Dit levert kortom geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's op die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
59. De HR-processen van de Klinieken zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet. Wel geldt dat Dental Partners, indien nodig, de Klinieken ondersteuning zal bieden aan waar het gaat om werving van personeel. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
60. Ten aanzien van de andere ondersteunende afdelingen en processen bij de Klinieken geldt dat deze na de Concentratie ongewijzigd blijven. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Concentratie er niet toe leidt dat ondersteunende afdelingen of processen bij de Overige Praktijken worden gewijzigd.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

61. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

62. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

63. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen naar verwachting zowel worden ingezet als afgerond binnen een kalenderjaar na het voltrekken van de Concentratie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

64. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen. Daarbij wordt opgemerkt dat Dental Partners ervaring heeft met (het begeleiden van) veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a en (ook) in geval van de Concentratie intensief deze veranderingen zal begeleiden.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

65. De Concentratie wordt gefinancierd door middel van [...]

66. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

67. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen nu een aantal backoffice processen van de Klinieken centraal bij het Shared Service Centre van Dental Partners zullen worden georganiseerd. Partijen verwijzen hiervoor naar vraag 2.4 van dit meldingsformulier. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat de Klinieken zich meer dan nu kan richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan haar patiënten.

68. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra



informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

69. Dental Partners en de Klinieken hebben een positief exploitatieresultaat. De geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en de balans van Dental Partners en de Klinieken voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 23**. Een aanvullende financiële prognose is aangehecht als **BIJLAGE 24**.

70. De Concentratie wordt [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

71. Op de website van NLTCO<sup>7</sup> is op 17 april 2023 een bericht geplaatst om de cliënten van de Overige Praktijken te informeren over de Concentratie.<sup>8</sup> Cliënten is daarbij ook de mogelijkheid geboden te reageren op de Concentratie. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen

---

<sup>7</sup> Ook de (handels)naam waarmee namens Dental Partners naar buiten wordt getreden.  
<sup>8</sup> Zie: <https://nlco.nl/nieuws-2/>.



Partijen bevestigen dat tot en met 1 mei 2023 geen reacties zijn ontvangen op dit bericht vanuit cliënten van de Overige Praktijken. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de cliënten van de Overige Praktijken negatief staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

72. Bij geen van de Klinieken werken meer dan 50 personen die zorg verlenen. Bij alle Klinieken gezamenlijk werken ook minder dan 50 zorgverleners. Partijen merken op dat er bij de Klinieken veel medewerkers zijn die bij meerdere Klinieken werken. Wanneer het aantal zorgverleners zoals vermeld in onderdeel 1.2 t/m 1.10 bij elkaar wordt opgeteld, wordt de indruk gewekt dat bij de Klinieken gezamenlijk meer dan 50 zorgverleners werken. Dit is niet het geval. De Klinieken vallen daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

73. Voor de Klinieken geldt dat zij zelfstandig noch gezamenlijk met minder dan 50 personen zorg verlenen. Daarmee zijn de Klinieken niet gehouden op grond van de Wmg hun personeel te informeren.
74. De Overige Praktijken zijn zowel (i) afzonderlijk van elkaar als (ii) gezamenlijk *niet* OR-plichtig.<sup>9</sup> Het personeel van de Overige Praktijken wordt in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa dus niet betrokken bij de voorbereiding van de Concentratie. Dit is naar aanleiding van eerdere meldingsplichtige transacties van Dental Partners / NLTCO<sup>10</sup> gemotiveerd toegelicht aan de NZa. De NZa liet desgevraagd nimmer weten hierover van standpunt te verschillen. De motivering luidt – kortgezegd – als volgt. De WOR is slechts van toepassing op ondernemingen in de zin van de WOR. Onder een zodanige onderneming wordt verstaan “*elk in de maatschappij als zelfstandige eenheid optredend organisatorisch verband waarin krachtens arbeidsovereenkomst of krachtens publiekrechtelijke aanstelling arbeid wordt verricht.*”<sup>11</sup>
75. De Overige Praktijken kwalificeren gezamenlijk ook niet als een onderneming in de zin van de WOR. Daarbij worden de volgende punten in overweging genomen. De Overige Praktijken treden gezamenlijk niet als zelfstandig eenheid in organisatorisch verband met elkaar op. De Overige Praktijken hebben geen gemeenschappelijke leiding maar hebben hun eigen afzonderlijke praktijkhouders. De medewerkers van de afzonderlijke Overige Praktijken hebben ook geen arbeidscontract met NLTCO / Dental Partners – maar enkel los met één van de Overige Praktijken. Voorts geldt dat (ook) naar patiënten toe bij de Overige Praktijken sprake is van zelfstandig optreden en het aanbieden van zorg onder eigen naam (er dus géén gemeenschappelijke organisatie waarmee de Overige Praktijken zich naar de patiënt toe profileren). Het enige wat de Overige Praktijken bindt is dat zij een gemeenschappelijke investeerder hebben (NLTCO / Dental Partners). Hierdoor kwalificeren zij mededingingsrechtelijk als één onderneming. Het vormen van een dergelijk juridisch geheel resulteert echter niet in een situatie waarbij de Overige Praktijken ook automatisch als één onderneming in de zin van de WOR moeten worden aangemerkt. In de memorie van toelichting van de WOR wordt hierover opgemerkt:

<sup>9</sup> Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat ook NLTCO en Dental Partners B.V. niet OR-plichtig zijn (minder dan 50 werknemers).

<sup>10</sup> Zie ook <https://nltno.nl/nieuws-2/>.

<sup>11</sup> Artikel 1 lid 1 sub c WOR.



*“Voorts moet het organisatorisch verband als een zelfstandige eenheid naar buiten optreden. Daarbij is niet van belang of het optreden rechtens zelfstandig is. Ook het feit dat het organisatorisch verband deel uitmaakt van een groter juridisch geheel doet niet af aan het optreden als een zelfstandige eenheid.”<sup>12</sup>*

76. Het voorgaande geldt ook na de Concentratie, dat wil zeggen nadat de Klinieken zich aansluiten bij Dental Partners.
77. Voorts geldt dat de Concentratie in geen enkel opzicht invloed heeft op het personeel van de Overige Praktijken. Ook voor dit punt verwijzen Partijen naar bovenstaande uitleg over de verhouding tussen Dental Partners / NLTCO, de Overige Praktijken en de Klinieken. Partijen stellen zich gelet op het voorgaande en op basis van het nieuwe NZa-beleid dat sinds 1 juli 2022 geldt, dat zij niet gehouden zijn het personeel van de Overige Praktijken mee te nemen bij de voorbereiding op de Concentratie. Daarvoor geven Partijen, voor zover nodig, onderstaande aanvullende redenen:
- a. de Concentratie wijzigt niets aan het zorgaanbod van de Overige Praktijken.
  - b. de Concentratie wijzigt niets aan de zorginhoudelijke aansturing bij de Overige Praktijken.
  - c. de Concentratie wijzigt niets aan de wijze waarop het personeel werkt bij de Overige Praktijken.
  - d. de Concentratie wijzigt niets aan wie de formele werkgever van het personeel van de Overige Partijen is (dat zijn de praktijken zelf – niet NLTCO of Dental Partners).
  - e. de Concentratie wijzigt niets aan de arbeidsvoorwaarden van het personeel van de Overige Praktijken.
  - f. De Klinieken zijn niet actief in het adherentiegebied van de Overige Praktijken.
  - g. De Klinieken zijn geen patiënten uitwisselen met de Overige Praktijken.
  - h. De Klinieken zijn zullen geen personeel uitwisselen met de Overige Praktijken.
  - i. De Klinieken zullen niet zorginhoudelijk gaan samenwerken met de Overige Praktijken.
78. Evenwel heeft Dental Partners het personeel van de Overige Praktijken geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is op 28 april 2023 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 25**). Het e-mailbericht is geadresseerd aan alle praktijkmanagers van de Overige Praktijken. Het personeel van de betreffende praktijken is door de praktijkmanagers en hoofd tandartsen op de hoogte gebracht van de Concentratie. Het e-mailbericht van Dental Partners is door de praktijkmanagers opgehangen in de kantine van de betreffende praktijk.
79. Partijen hebben geen reacties ontvangen van het personeel van de Overige Praktijken. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat het personeel negatief tegenover de Concentratie zou staan.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

---

<sup>12</sup> Memorie van Toelichting bij de WOR, pg. 57.



- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

80. De Concentratie wordt [...]

81. De Klinieken hebben contracten afgesloten met Zilveren Kruis, Menzis, VGZ en CZ. De Klinieken hebben de zorgverzekeraars per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 19 t/m 22**). Op grond van de contracten tussen de Klinieken en de zorgverzekeraars is de toestemming van de zorgverzekeraars voor de voorgenomen Concentratie niet vereist. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zorgverzekeraars negatief tegenover de Concentratie zouden staan.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

82. N.v.t.

## 4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

83. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	(Concept-)aandeelhoudersovereenkomst	
2	Akte van oprichting Stichting Amaliakliniek	
3	(Concept-)koopovereenkomst	
4	Ondertekende LOI	
5	Jaarrekening Dental Partners B.V. 2021	
6	Jaarrekening Alexia Kliniek Echt B.V. 2021	
7	Jaarrekening Alexia Kliniek Roermond B.V. 2021	
8	Jaarrekening Alexia Kliniek Venlo B.V. 2021	
9	Jaarrekening Alexia Kliniek Weert B.V. 2021	
10	Jaarrekening Kaakchirurgie Zuyd B.V. 2021	
11	Jaarrekening Limburg Narcose B.V. 2021	
12	Jaarrekening Oranjekliniek B.V. 2021	
13	Jaarrekening Reinders B.V. 2021	
14	Jaarrekening Stichting Amaliakliniek 2021	
15	Organogram Dental Partners voor Concentratie	
16	Organogram Dental Partners na Concentratie	
17	Organogram Klinieken voor Concentratie	
18	Volmacht Dental Partners	
19	Bericht informeren Zilveren Kruis	
20	Bericht informeren Menzis	
21	Bericht informeren VGZ	
22	Bericht informeren CZ	
23	Financiële prognose	
24	Aanvullende financiële prognose	
25	Bericht informeren personeel Overige Praktijken	
26	Akte van Oprichting Amalia Groep B.V.	
27	Statutenwijziging (concept)	
28	Akte van Oprichting Stichting Amaliakliniek	
29	Concept-koopovereenkomst (versie 15 juni 2023)	

\* \* \*