



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

De ZorgSpecialist [...], bestuurder Santpoort-Noord 18-04-2023 Handtekening	Stichting "Ook Voor Jou"wonon [...] Velsbroek 18-04-2023 Handtekening
--	--

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	De ZorgSpecialist B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34126607
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: 282 ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	0235100200

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	0235100200

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De ZorgSpecialist is actief op het gebied van Kleinschalig wonen voor ouderen, Verpleging en Verzorging (van wijkzorg tot casemanagement tot zorg in hospices), begeleid wonen voor (jong)volwassenen met een beperking, en huishoudelijke ondersteuning.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De ZorgSpecialist is actief in Kennemerland. Er zijn op dit moment 6 kleinschalige wooninitiatieven voor (demente) ouderen. Van Castricum tot Aerdenhout. Verder leveren wij begeleiding in 3 begeleid wonen initiatieven (Beverwijk, Heemskerk & Bennebroek). De drie hospices waar wij verpleging en verzorging leveren, zijn gelegen in Amsterdam, Santpoort-Noord en Beverwijk. De huishoudelijke hulp leveren wij van Heiloo tot Heemstede.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting "Ook Voor Jou" wonen
Nummer Kamer van Koophandel:	60472073
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 6 personen zorg verlenen. ⁷	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸ NVT

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	
Telefoonnummer	Telefoonnummer

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁹ NVT

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

24 uurszorg aan 6 volwassen bewoners met een verstandelijke beperking via de WLZ

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Er is 1 locatie aan de Annie Romeinstraat 2 1991 SB Velsersbroek

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Er is in deze concentratie sprake van het verkrijgen van zeggenschap door De ZorgSpecialist over de activiteiten van Stichting Ook voor jou. De huidige cliënten (6 cliënten) zullen in zorg komen bij De ZorgSpecialist en de medewerkers die over willen, zullen in dienst treden bij De ZorgSpecialist. Wanneer er goedkeuring is vanuit de NZA zullen de administratieve handelingen in gang gezet worden om dit in orde te maken. Het streven is 1 mei. Naast de cliënten en medewerkers, zullen ook de contracten die de Stichting op dit moment heeft overgezet worden naar De ZorgSpecialist. Het gaat hierbij o.a. om de huurovereenkomst, gas/water/licht en het internet. Stichting Ook voor jou zal na de overgang geen zorgactiviteiten meer uitvoeren.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie

Goedkeuring van de NZA is een ontbindende voorwaarde. Zonder goedkeuring van de NZA gaat de voorgenomen verandering van zeggenschap niet door.

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Raad van Commissarissen is akkoord.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- F Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁰.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

¹⁰ [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.](#)

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Stichting Ook voor jou heeft De ZorgSpecialist benaderd omdat het steeds lastiger wordt, gezien de huidige arbeidsmarkt, om de begeleiding te bieden aan de bewoners van de locatie. Stichting Ook voor jou heeft de afgelopen tijd veelvuldig gebruik moeten maken van uitzendkrachten om de begeleiding te kunnen blijven bieden. Dit is zowel organisatorisch als financieel geen houdbare situatie voor de langere termijn. Gezien de kennis en ervaring van De ZorgSpecialist op het gebied van begeleid wonen voor (jong)volwassenen met een beperking lijkt het overgaan van medewerkers en cliënten een positieve stap voor beide partijen en medewerkers/cliënten.

In de huidige situatie waarbij de cliënten onder Stichting Ook voor jou wonen, wordt er gedeclareerd op basis van PGB. Stichting Ook voor jou heeft geen overeenkomst met het Zorgkantoor om de zorg op basis van Zorg in Natura te declareren. De ZorgSpecialist heeft deze overeenkomst wel en gezien de huidige begeleiding lijkt Zorg in Natura passender. Het kabinet heeft ook uitgesproken om begeleid wonen initiatieven meer in Zorg in Natura te declareren in plaats van PGB. Door de zeggenschap over te dragen aan De ZorgSpecialist zal de huidige begeleiding in Zorg in Natura gedeclareerd gaan worden.

De ZorgSpecialist heeft expertise op het gebied van begeleid wonen aan (jong)volwassenen met een verstandelijke beperking of autisme. We bieden begeleiding in drie ouderinitiatieven. In oktober opent onze kleinschalige woonplek 'SamenThuiZ Aversa' in het klooster Alverna in Aerdenhout. Onze beweegredenen om de van activiteiten van de Stichting Ook voor Jou over te nemen komen voort uit onze drijfveren en verantwoordelijkheid om de begeleiding aan de jongeren – passend bij onze expertise – te continueren.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

[...]

Huidige situatie:

Telefonisch afgestemd dat er geen organogram van Stichting Ook voor jou wordt toegevoegd (20 april).

Na voorgenomen concentratie:

[...]

Zie Bijlage m.b.t. akte van oprichting Stichting Ook voor jou & uittreksel KvK De ZorgSpecialist

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Het zorgaanbod van De ZorgSpecialist zal worden uitgebreid met een extra locatie voor begeleid wonen aan (jong)volwassenen met een beperking. De (zorg)inhoudelijke aansturing zal vanuit de manager Begeleid Wonen plaatsvinden. De werkzaamheden van deze manager worden hiermee uitgebreid met één locatie.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen zullen niet worden heringericht. De huidige werkwijze voor de huidige begeleid wonen initiatieven zullen ook op de locatie van Stichting Ook voor jou van toepassing zijn.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er wordt één zorglocatie toegevoegd aan De ZorgSpecialist. De cliënten ontvangen qua uren zorg en dagbesteding dezelfde zorg als nu. De verwachting is dat er meer sprake zal zijn van werknemers in dienst bij De ZorgSpecialist (waaronder de medewerkers die overgaan) dan inzet van uitzendkrachten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De zorgverlening aan de cliënten zal conform de huidige situatie zijn. De begeleiding en dagbesteding blijft zoals deze op dit moment is, alleen geregeld vanuit een andere zorgaanbieder.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

N.v.t.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Stichting Ook voor Jou is – net als De ZorgSpecialist – een familiebedrijf. We herkennen dezelfde clientgerichte drijfveren en elkaars organisatie. De ZorgSpecialist is qua omvang groter – en daarmee samenhangend ook passend professioneler georganiseerd.

Vooruitlopend op het overnemen van activiteiten bieden de professionals van De ZorgSpecialist al begeleiding aan de jongeren. De verwachting is dat er geen of weinig cultuurverschillen zullen ontstaan. In het geval er na het overnemen van activiteiten cultuurverschillen ontstaan, neemt De ZorgSpecialist het initiatief, zowel naar bewoners en hun ouders/verzorgers als naar teamleden, om deze knelpunten te benoemen, te bespreken en naar oplossingen te zoeken die aansluiten bij wederzijdse perspectieven en verwachtingen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Q2 2023:

- Cliënten zullen d.m.v. een omzettingsformulier overgezet worden van PGB naar Zorg in Natura en overgezet worden naar De ZorgSpecialist. Er is in eerdere gesprekken met ouders/vertegenwoordigers van de cliënten al gesproken over deze omzetting. Gezien de administratieve belasting bij een PGB is dit voor hen een goede oplossing. De ZorgSpecialist kijkt per cliënt wat het beste zou zijn qua leveringsvorm. Het kan zijn dat het voor cliënten beter is om een deel in PGB te verzilveren en een ander deel in ZIN. Dit wordt per cliënt beoordeeld en overlegd.
- De ZorgSpecialist maakt afspraken met de huidige dagbestedingen zodat cliënten naar hun vertrouwde dagbesteding kunnen en er afspraken worden gemaakt over de administratieve en financiële afhandeling hiervoor.
- Medewerkers die over willen naar De ZorgSpecialist treden in dienst. Er hebben al gesprekken plaatsgevonden en er is al contact tussen beide partijen.
- Overige overeenkomsten, zoals huurovereenkomst, worden overgezet naar De ZorgSpecialist.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

- Huidige medewerkers in dienst bij Stichting Ook voor jou willen niet over naar De ZorgSpecialist waardoor er alsnog een personeelsprobleem ontstaat. Op dit moment wordt er binnen De ZorgSpecialist al personeel geworven voor de begeleid wonen locaties, waardoor deze medewerkers straks ook ingezet kunnen worden op deze locatie. Hiermee wordt het risico hierop verlaagd. Het risico is laag gezien het feit dat er uiteindelijk 1 medewerker over zal gaan naar De ZorgSpecialist. Daarnaast heeft De ZorgSpecialist zelf de afgelopen weken al nieuw personeel geworven. Medewerkers van De ZorgSpecialist draaien op dit moment al diensten bij de Stichting.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De ZorgSpecialist maakt gebruik van het zorgregistratie- en planningssysteem [...] van [...]. En van [...] voor de zorginhoudelijke rapportages. De cliënten van Stichting Ook voor jou zullen overgezet worden naar deze systemen. Er vinden hier geen aanpassingen voor plaats. Cliënten zullen worden toegevoegd in de systemen van De ZorgSpecialist waardoor ouders/vertegenwoordigers de zorginhoudelijke rapportages vanaf dan ook kunnen volgen in de systemen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

N.v.t.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

N.v.t.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

N.v.t.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Out-of-pocket kosten. De financiële gevolgen zijn een hogere omzet in de WLZ voor De ZorgSpecialist met daarbij een klein resultaat vanuit deze overname. De activiteiten binnen Stichting Ook voor jou zullen stoppen en hier zullen geen kosten en opbrengsten meer plaatsvinden vanuit deze zorglevering. Deze Stichting zal op den duur worden opgeheven.

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Voor De ZorgSpecialist worden de aangeboden plekken voor begeleid wonen voor (jong)volwassenen met een beperking uitgebreid. De (jong)volwassenen hebben meer keus wanneer zij een begeleid wonen plek zoeken bij De ZorgSpecialist. De ZorgSpecialist heeft meer medewerkers in dienst die deze zorg en begeleiding kunnen bieden. Voor De ZorgSpecialist wordt uitrail binnen locaties makkelijker.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

De overname van de activiteiten van de Stichting Ook voor Jou heeft betrekking op de overgang van 6 cliënten. Dit is zo'n gering aantal, dat het geen invloed en/effect op de bedrijfsvoering/cultuur van De ZorgSpecialist. Er zijn om deze reden geen adviezen gevraagd of andere relevante documenten die van betekenis zijn.

Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Naar alle waarschijnlijkheid gaan er slechts 2 werknemers over naar De ZorgSpecialist. De zorg en begeleiding bij de Stichting Ook voor Jou werd geboden vanuit een team, waarbij een aantal teamleden hun werkzaamheden beëindigen voor of op de overnamedatum. De komst van 2 nieuwe collega's heeft binnen de huidige in- en uitstroom geen impact op onze organisatiesamenstelling en/of bedrijfscultuur.

- b. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De zorg en begeleiding van de huidige indicaties wordt vanuit de Wet Langdurige Zorg op basis van een PersoonsGebonden Budget (PGB) geboden. Vanaf de overnamedatum wordt het PGB omgezet – vanzelfsprekend in overeenstemming en afstemming met ouders/verzorgers in een Zorg In Natura (ZIN) indicatie.

- c. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Gezien de geringe impact is het informeren van andere dan bovengenoemde stakeholder – het zorgkantoor – niet relevant.

Goedkeuring Medewerker Advies Raad (MAR) & Cliëntenraad is toegevoegd.

De cliëntenraad is mondeling geïnformeerd over de voorgenomen overname van activiteiten. De cliëntenraad ondersteunt het initiatief gericht op het continueren van (woon)begeleiding aan kwetsbare jongeren. Ze gaan akkoord met het overnemen van activiteiten van de Stichting Ook voor Jou.

De Medewerker Advies Raad (MAR) is geïnformeerd over de voorgenomen overname van activiteiten. Zij zien de uitbreiding van het aantal locaties begeleid wonen – al is het een kleine groep – als een verrijking van de mogelijkheden voor medewerkers van De ZorgSpecialist en gaan akkoord met het overnemen van activiteiten.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.1 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.~~

Ambulancezorg

III.2 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 15 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal 66n SEH-arts en 66n SEH-verpleegkundige beschikken.~~

Spoedeisende hulp (SEH)

III.3 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 15 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.~~

Acute verloskunde

III.4 ~~Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.~~

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

III.5 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Aangezien de huidige zorg zal worden voortgezet onder een andere zorgaanbieder, zullen hier geen wijzigingen plaatsvinden.

Gezinshuis "Onder de Panne" zal na het overnemen van activiteiten onderdeel zijn van De ZorgSpecialist.

Beide organisaties zijn familiebedrijven. De verschillen zijn vooral in de grootte en de daarmee samenhangende organisatiestructuur gelegen. De "hands-on" mentaliteit vertaalde zich in onder de Panne regelmatig letterlijk in het bieden van continuïteit in de begeleiding bij openstaande diensten. Voor de bewoners zal dit straks anders zijn. De directie van De ZorgSpecialist zal hier geen rol in vervullen. De korte lijnen en grote betrokkenheid zullen wel herkenbaar blijven.

Als het gaat om overstijgende overtuigingen m.b.t. godsdienst of levensovertuiging blijft de context voor de bewoners onveranderd.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen: alle bijlagen zijn vertrouwelijk

1. Prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren & balans (2 bestanden)
2. Jaarrekening De ZorgSpecialist 2021
3. Jaarrekening Stichting Ook voor jou 2021
4. Goedkeuring Medewerker Advies Raad (MAR)
5. Goedkeuring Cliëntenraad
6. Akte van Oprichting Stichting Ook voor jou
7. Uittreksel KvK De ZorgSpecialist