

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Coöperatieve Gilde Healthcare Private Equity IV U.A.

en

Groepspraktijk Scharenborg B.V.

d.d. 24 augustus 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 2 november 2023	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 2 november 2023
---	---

* Het meldingsformulier is op 5, 18, 24, 26 en 31 oktober 2023 en 2 november 2023 aangevuld

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	11
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") tussen Coöperatieve Gilde Healthcare Private Equity IV U.A. ("**Gilde Healthcare**") en Groepspraktijk Scharenborg B.V. ("**Groepspraktijk Scharenborg**"). Gilde Healthcare en Groepspraktijk Scharenborg worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**". De onderhavige Concentratie, waarbij Gilde Healthcare voornemens is – via de ten behoeve van de Concentratie opgerichte (tussen)holdings Wings NewCo B.V. en Wings TopCo B.V. – uitsluitende zeggenschap te verwerven over Groepspraktijk Scharenborg, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Het fonds bevat op dit moment één portfoliobedrijf, te weten Essange Reagents². Essange Reagents is geen zorgverlener in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Gilde Healthcare is onderdeel van Gilde Healthcare Services Holding B.V. ("**Gilde Healthcare Services**").³ Gilde Healthcare Services is een investeringsmaatschappij met een viertal fondsen. Door middel van de portfoliobedrijven van één van haar fondsen – Novicare B.V. ("**Novicare**")⁴ en Tandarts Today Holding B.V. ("**Tandarts Today**")⁵ – doet Gilde Healthcare Services met meer dan 50 personen zorg verlenen.⁶ Gilde Healthcare kwalificeert dan ook als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.⁷
4. Groepspraktijk Scharenborg is een financiële holding die verschillende dochterondernemingen heeft die actief zijn op het gebied van zorgverlening (de "**Dochterondernemingen**", zie randnummer 14). De Dochterondernemingen zijn voornamelijk actief op het gebied van orthopedisch schoeisel en podotherapie. Groepspraktijk Scharenborg is door middel van haar Dochterondernemingen een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Partijen (indirect) kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

² KVK: 67177565 (voorheen: handelend onder de naam Sanquin Reagents B.V.).

³ KVK: 51507609.

⁴ KVK: 20139950.

⁵ KVK: 64476340.

⁶ Het betreft een ander fonds dan het fonds Coöperatieve Gilde Healthcare Private Equity IV U.A.

⁷ NZa Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets (juli 2022), voorbeeld 6, p. 13.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Coöperatie Gilde Healthcare Private Equity IV U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	84640561
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de Dochterondernemingen van moederverenootschap Gilde Healthcare Services.
Indien zorgaanbieder:	Gilde Healthcare verleent via de Novicare en Tandarts Today met circa [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Het fonds bevat op dit moment één portfoliobedrijf, te weten Essange Reagents⁸. Essange Reagents is geen zorgverlener in de zin van de Wmg.

⁸ KVK: 67177565 (voorheen: handelend onder de naam Sanquin Reagents B.V.).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

10. Essange Reagents (voorheen bekend als Sanquin Reagents) is een internationale ontwikkelaar en producent van in-vitro diagnostiek (IVD) reagentia met een uitgebreid productportfolio van hematologie- en immuun reagentia. Met een geschiedenis in bloed onderzoek is het bedrijf één van de weinige aanbieders van reagentia in deze niche. Het bedrijf is wereldwijd actief vanuit één locatie in Amsterdam. Voor meer informatie over Essange Reagents, zie <https://www.essange-reagents.com/>.
11. Gilde Healthcare is onderdeel van Gilde Healthcare Services.⁹ Gilde Healthcare Services is een investeringsmaatschappij met een viertal fondsen. Eén van de fondsen van Gilde Healthcare Services bevat twee zorgaanbieders in de zin van de Wmg, dit betreft Novicare en Tandarts Today. Novicare is actief op het gebied van specialistische (langdurige) behandelzorg. Novicare richt zich daarbij voornamelijk op dementie, reuma, Parkinson, COPD, epilepsie, spasticiteit, slaapstoornissen en psychische of gedragsproblemen.¹⁰ Tandarts Today houdt zich bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.¹¹

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Gilde Healthcare (groep) is voornamelijk actief in Europa. Gilde Healthcare is gevestigd in Nederland (Utrecht), heeft ook een nevenvestiging in Duitsland (Frankfurt) en in de Verenigde Staten (Boston).
13. Tandarts Today is actief in Friesland, Drenthe, Flevoland, Overijssel, Noord-Brabant en Gelderland. Novicare is actief in heel Nederland.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Groepspraktijk Scharenborg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	06090447
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door ca. [...]personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]

⁹ Voor meer informatie zie: <https://gildehealthcare.com/nl/>.

¹⁰ Voor meer informatie zie: <https://www.novicare.nl/>.

¹¹ Voor meer informatie zie: <https://tandartstoday.nl/>.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Sabina Klinkhamerweg 10, 7555 SK Hengelo
Telefoonnummer	0884547700

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Sabina Klinkhamerweg 10, 7555 SK Hengelo
Telefoonnummer	0884547700

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Groepspraktijk Scharenborg is een financiële holding die verschillende dochterondernemingen heeft die actief zijn op het gebied van zorgverlening. De Dochterondernemingen zijn voornamelijk actief op het gebied van orthopedisch schoeisel en podotherapie. Voor meer informatie zie: <https://scharenborggroep.nl/>.
- In onderstaande tabel zijn de Dochterondernemingen van Groepspraktijk Scharenborg en hun activiteiten inzichtelijk gemaakt.

Tabel 1: overzicht activiteiten Dochterondernemingen	
Groepspraktijk Ed Wender B.V. ¹²	Voetcentrum Wender is een groepspraktijk met als core business het leveren van podotherapeutische zorg. Daarbij richt Voetcentrum Wenders zich voornamelijk op (i) reguliere voetzorg, (ii) sportpodotherapie, (iii) kinderpodotherapie, (iv) reguliere podotherapie en (v) chronische voetzorg. Voetcentrum Wender heeft locaties in heel Nederland (met uitzondering van Zeeland, Limburg en delen van Noord-Brabant) en ongeveer [...] verschillende gezondheidscentra, ziekenhuizen, fysiotherapiepraktijken.
PLT Products B.V. ¹³	PLT is partner, ontwikkelaar en producent van op maat gemaakte podotherapeutische en orthopedische voorzieningen. Het team van PLT bestaat uit onder andere softwareontwikkelaars, industrieel ontwerpers, podotherapeuten en orthopedisch schoenmakers. PLT is gevestigd in Haaksbergen en vanuit deze vestiging in heel Nederland actief. Bovendien heeft PLT een vestiging in Portugal.
Voetmax B.V. ¹⁴	Voetmax is gespecialiseerd in het maken van volledig op maat gemaakte- en aangepaste (orthopedische) schoenen. Voetmax maakt daarbij gebruik van moderne aanmeettechnieken en innovaties. Voetmax heeft [...] locaties in Nederland, voornamelijk in ziekenhuizen of medische centra.
Kievit Orthopedie B.V. ¹⁵	Kievit Orthopedie is actief op het gebied van op maat gemaakte- en aangepaste schoenen. Kievit Orthopedie richt zich daarbij vooral op (semi-) orthopedische schoenen, aanpassingen aan confectieschoenen, tijdelijke schoenen en verbandschoenen. Kievit Orthopedie is actief vanuit [...] locaties in Nederland.

¹² Zie voor meer informatie: <https://podotherapeut.nl/>.

¹³ Zie voor meer informatie: <https://www.pltproducts.nl/>.

¹⁴ Zie voor meer informatie: <https://voetmax.nl/>.

¹⁵ Zie voor meer informatie: <https://kievitorthopedie.nl/>.



Kievit Schoenen B.V.	Kievit Schoenen is een gespecialiseerde schoenenzaak die zich met name focust op mensen die in de normale confectie schoenenzaken moeilijk goede schoenen kunnen vinden. Tevens vormt Kievit Schoenen een laagdrempelige instap voor mensen met voetproblemen en worden met voetproblemen verder voorzien van de juiste schoenen bij de dienstverlening vanuit de podotherapie. ¹⁶
Podo-IT B.V. ¹⁷	Podo-IT is een softwareontwikkelingsbedrijf specifiek gericht op praktijken die actief zijn in de voetzorg. Podo-IT ontzorgt podotherapeuten, orthopedisch schoentechnologen en orthopedisch schoenmakers onder andere op het gebied van administratie, de implementatie van wetenschap en de koppeling met innovatieve producten en diensten. Podo-IT is gevestigd in Hengelo en vanuit deze vestiging in heel Nederland actief.
Penders Voetzorg B.V. ¹⁸	Penders Voetzorg is actief op het gebied van orthopedische schoenen en podotherapie. Naast orthopedische schoenen, steunzolen en aanverwante producten zoals orthopedische beroepsschoeisel, kan men bij Penders Voetzorg terecht voor deskundig advies en voetbehandelingen. Penders Voetzorg heeft [...]locaties in Nederland.
Bouw Products B.V. ¹⁹	Bouw Products is gespecialiseerd in machinebouw, metaalbewerking, engineering. Bouw Products focust zich voor een groot gedeelte op machinebouw voor de verschillende entiteiten in de Scharenborg groep, zodat verdere automatisering en professionalisering kan worden bereikt in het productieproces.
Wittewaard Holding B.V. ²⁰	Financiële holding met verschillende dochterondernemingen: (i) Wittekamp en Broos Beheer B.V. (financiële holding), (ii) Wittepoel Orthopedische Schoentechniek B.V. (orthopedie), (iii) Wittekamp en Broos Voetcomfort B.V. (retail activiteiten) en (iv) Wittekamp en Broos van Benekom Voetcomfort B.V. (schoenenwinkel).
Hallux Holding B.V. ²¹	Financiële Holding met verschillende dochterondernemingen: (i) Hallux Podotherapie B.V. (chronische voetzorg), (ii) Schoenexperts B.V. (orthopedische hulpmiddelen) en (iii) Hallux Podotherapie NVZ B.V. (chronische voetzorg). Hallux is vanuit [...]locaties voornamelijk actief in Noord-Brabant, Noord-Holland en Zuid-Holland.
Soul2sole, LDA	Soul2sole is gevestigd in Portugal en gespecialiseerd in de productie en ontwikkeling van orthopedisch schoeisel.

16. [...].

17. [...]

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

18. Groepspraktijk Scharenborg is via haar Dochterondernemingen in bijna alle provincies van Nederland actief met uitzondering van Limburg en Zeeland en kent ongeveer [...] behandellocaties. Bovendien worden er orthopedische producten verkocht in België, Duitsland, Denemarken, en enkele andere landen [...] % van de omzet in de andere landen).

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

¹⁶ Zie voor meer informatie: <https://kievit-schoenen.nl/>.

¹⁷ Zie voor meer informatie: <https://podo-it.nl/>.

¹⁸ Zie voor meer informatie: <https://www.pendersvoetzorg.nl/>.

¹⁹ Zie voor meer informatie: <https://bouw-products.nl/>.

²⁰ Zie voor meer informatie: <https://wittepoel.nl/>.

²¹ Zie voor meer informatie: <https://www.hallux.nl/>.



- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
 - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
19. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Gilde Healthcare – via de ten behoeve van de Concentratie opgerichte (tussen)holdings Wings NewCo B.V.²² en Wings TopCo B.V.– uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Groepspraktijk Scharenborg.
20. Wings NewCo B.V. zal 100% van de aandelen verwerven in Groepspraktijk Scharenborg. Gilde Healthcare zal uiteindelijk tussen de [...] % van de aandelen in Wings TopCo B.V.²³ (de enig aandeelhouder van Wings NewCo B.V.) – en daarmee indirect in Groepspraktijk Scharenborg – gaan houden. Gilde Healthcare zal als gevolg daarvan indirect via Wings NewCo B.V. uitsluitende zeggenschap uitoefenen over Groepspraktijk Scharenborg. [...].²⁴
21. Uit de (concept) aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2**) volgt dat Gilde Healthcare uitsluitende zeggenschap zal verwerven over Wings TopCo. Gilde Healthcare zal – als gevolg van de voorgenomen Concentratie – namelijk in staat zijn [...].
22. [...]
23. [...].
24. Na de Concentratie wordt de zorg van Groepspraktijk Scharenborg ongewijzigd voortgezet. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
25. [...]
26. [...]
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
27. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is weergegeven in onderstaande tabel:

²² KVK: 90927648.

²³ KVK: 90913736.

²⁴ Geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen (2008/C 95/01).

Opschortende voorwaarde	Status
<p>All for purposes of the Transaction required filings will have been made with the Dutch Competition Authority (<i>Autoriteit Consument & Markt</i>) in accordance with Law and:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) the Dutch Competition Authority will have unconditionally approved the Transaction; (ii) the Dutch Competition Authority will have confirmed in writing that under Law its approval for the Transaction is not required; (iii) the time limits within which the Dutch Competition Authority can deny approval for, object to, or commence an investigation into, the Transaction, shall have expired; or (iv) the early expiration of such waiting periods shall have been granted by the Dutch Competition Authority. 	-
<p>All for purposes of the Transaction required filings will have been made with the Dutch Healthcare Authority (<i>Nederlandse Zorgautoriteit</i>) in accordance with Law and:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) the Dutch Healthcare Authority will have unconditionally approved the Transaction as requested by the Purchaser; (ii) the time limits within which the Dutch Healthcare Authority can deny approval for, object to, or commence an investigation into, the Transaction, shall have expired; or (iii) the early expiration of such waiting periods shall have been granted by the Dutch Healthcare Authority. 	-
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

28. Aan beide zijden is geen goedkeuring van toezichhoudende organen vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

29. De Concentratie wordt tevens bij de Autoriteit Consument & Markt (“**ACM**”) gemeld.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetcategorieën zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja.
 - Nee.

30. De betrokken ondernemingen, en daarmee de Concentratie, zou onder de verlaagde omzetcategorieën voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden.

31. Gilde Healthcare heeft – uitsluitend via Novicare en Tandarts Today – een omzet van ca. EUR [...] behaald met zorgactiviteiten in Nederland. Ter onderbouwing is een uittreksel van de jaarrekeningen van Novicare en Tandarts Today aangehecht als **BIJLAGE 4** en **BIJLAGE 5**.

32. Groepspraktijk Scharenborg heeft in 2022 een omzet van ongeveer EUR [...] omzet behaald. Ter onderbouwing is de concept jaarrekening van Groepspraktijk Scharenborg over 2022 aangehecht als **BIJLAGE 6**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

33. Voor Gilde Healthcare is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen. Gilde Healthcare heeft geen alternatieven overwogen.

34. Gilde Healthcare is een professionele investeringsmaatschappij met een sterke expertise in het samenwerken met bedrijven in diverse sectoren. Voor nieuwe investeringen betreedt Gilde Healthcare regelmatig sectoren waar zij nog niet eerder actief was. Dit brengt geen risico's voor Gilde Healthcare en Groepspraktijk Scharenborg met zich, anders dan dat de investering mogelijk minder

succesvol kan blijken dan verwacht. Dit zal in geen geval een negatieve invloed hebben op de (continuïteit van) de zorgverlening van Groepspraktijk Scharenborg.

35. Groepspraktijk Scharenborg heeft voor de Concentratie gekozen om verdere professionalisering en uitbreiding van de dienstverlening mogelijk te maken. Voor professionalisering en uitbreiding is kapitaal nodig dat Gilde Healthcare kan bieden.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

36. In **BIJLAGE 7** is de huidige (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Gilde Healthcare opgenomen.
37. In **BIJLAGE 8** is de huidige (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Groepspraktijk Scharenborg opgenomen.
38. In **BIJLAGE 9** is de (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Partijen post-closing opgenomen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
39. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van Groepspraktijk Scharenborg na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Ook de huidige zorgverleners van de Dochterondernemingen zullen na de Concentratie op dezelfde plaats werkzaam blijven.
40. Gelet op het voorgaande heeft de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen voor de cliënten van Groepspraktijk Scharenborg. Zij blijven verzekerd van dezelfde zorg van dezelfde zorgverleners bij de Dochterondernemingen als voor de Concentratie. Ook de zorginhoudelijke aansturing bij de Dochterondernemingen zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. De huidige zorgverleners bij de Dochterondernemingen blijven hier ook na de Concentratie verantwoordelijk voor.
41. Ook Novicare en Tandarts Today zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
42. Met behulp van de investering door Gilde Healthcare, kan Groepspraktijk Scharenborg in de toekomst investeren in IT, innovaties, uitbreiding van het aantal locaties waar zorg wordt verleend en mogelijk uitbreiding naar het buitenland. [...]
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



43. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Groepspraktijk Scharenborg en de Gilde Healthcare ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
44. De Concentratie brengt op korte termijn geen verandering met zich mee in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Groepspraktijk Scharenborg en Gilde Healthcare, behalve dat partijen gezamenlijk zich zullen inspannen om locaties te groeien om zorg beter toegankelijk te maken met meer zorgverleners.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
45. Er is als gevolg van de Concentratie geen wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij Groepspraktijk Scharenborg en Gilde Healthcare, behalve dat partijen gezamenlijk zich zullen inspannen om locaties te groeien om zorg beter toegankelijk te maken met meer zorgverleners wat zal leiden tot verdere schaalvergroting.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
46. N.v.t.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
47. Er zijn in aanloop naar de Concentratie geen relevante cultuurverschillen tussen (de zorgverleners van) Groepspraktijk Scharenborg en Gilde Healthcare geconstateerd die een belemmering kunnen vormen voor de huidige bedrijfsvoering van Groepspraktijk Scharenborg. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
48. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

49. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie die ondervangen moeten worden alvorens de Concentratie te voltrekken.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

50. Er zullen geen integratie-/veranderprocessen plaatsvinden met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen van Groepspraktijk Scharenborg (en de Dochterondernemingen) als gevolg van de voorgenomen Concentratie. Deze zullen ook niet worden gecentraliseerd.

51. De Concentratie heeft voorts geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij Groepspraktijk Scharenborg (en de Dochterondernemingen).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

52. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

53. Niet van toepassing.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

54. Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

55. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.



56. De Concentratie wordt door Gilde Healthcare gefinancierd met [...]
57. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

58. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

59. De (geconsolideerde) financiële prognose (i) winst- en verliesrekening, (ii) balans en (iii) kasstroomoverzicht van Gilde Healthcare voor de komende vijf jaar is aangehecht als **BIJLAGE 10**.
60. De NZa heeft op 11 september 2023 telefonisch bevestigd dat de toelichting die Partijen in **BIJLAGE 10** van het meldingsformulier hebben gegeven met betrekking tot het [...] volstaat. De NZa gaf aan deze vraag dan ook als beantwoord te beschouwen.
61. Partijen verwachten geen synergievoordelen of integratiekosten de komende vijf jaren aangezien er geen sprake is van integratie als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

62. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

Gilde Healthcare

63. Gilde Healthcare heeft geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 (“**Wmzc 2018**”) en zijn ook niet gehouden deze in te stellen. Gilde Healthcare doet indirect – via Novicare en Tandarts Today – met meer dan 50 personen zorg verlenen en valt daardoor onder het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.
64. De cliënten van Tandarts Today zijn op 25 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het webbericht is als **BIJLAGE 11** aan het meldingsformulier gehecht. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 8 oktober 2023 geen (negatieve) reacties vanuit de cliënten van Tandarts Today zijn ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Tandarts Today negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.
65. De CR van Novicare is op 27 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De Adviesaanvraag is als **BIJLAGE 12** aan het meldingsformulier gehecht. De CR van Novicare heeft op 5 oktober positief geadviseerd over de Concentratie (**BIJLAGE 13**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Novicare negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

Groepspraktijk Scharenborg

66. De CR van Groepspraktijk Scharenborg is op 4 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De adviesaanvraag is als **BIJLAGE 14** aan het meldingsformulier gehecht. Op 7 september 2023 heeft de CR positief gereageerd op de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 15**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

Gilde Healthcare

67. Gilde Healthcare heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Gilde Healthcare heeft zelf ruim minder dan 50 werknemers in dienst en is daarom niet gehouden een OR in te stellen. Gilde Healthcare doet indirect – via Novicare en Tandarts Today – met meer dan 50 personen zorg verlenen en valt daardoor onder het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.



68. Het personeel van Tandarts Today is op 25 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het e-mailbericht (**BIJLAGE 16**) is geadresseerd aan alle medewerkers van het service center en alle vestigingsmanagers van Tandarts Today. Het personeel van de betreffende praktijken is door de vestigingsmanagers op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Het e-mailbericht is door de vestigingsmanagers opgehangen in de betreffende praktijk, dan wel via Whatsapp of per e-mail doorgestuurd aan het relevante personeel. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 8 oktober 2023 geen (negatieve) reacties vanuit het personeel van Tandarts Today zijn ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen het personeel van Tandarts Today negatief staat of zal gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.
69. De OR van Novicare is op 27 september 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De adviesaanvraag is als **BIJLAGE 17** aan het meldingsformulier gehecht. De OR van Novicare heeft op 28 september positief geadviseerd over de Concentratie (**BIJLAGE 18**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten van Novicare negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

Groepspraktijk Scharenborg

70. De OR van Groepspraktijk Scharenborg zit formeel in Groepspraktijk Ed Wender B.V. (zie tabel 1). In deze dochteronderneming zit de overgrote meerderheid van de voetzorg activiteiten en werknemers van Groepspraktijk Scharenborg. De OR van Groepspraktijk Scharenborg is op 31 juli 2023 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 19**). Op 2 augustus 2023 heeft de OR positief geadviseerd over de Concentratie (**BIJLAGE 20**).
71. De medewerkers van Groepspraktijk Scharenborg zijn op 15 september 2023 door middel van een brief en een uitnodiging voor een fysieke bijeenkomst geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De brief en de begeleidende e-mail zijn als **BIJLAGE 21** en **BIJLAGE 22** aan het meldingsformulier gehecht. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 29 september 2023 geen reacties zijn ontvangen op het bericht dat aan het personeel van Groepspraktijk Scharenborg is gezonden. Partijen hebben dan ook geen enkele aanleiding om aan te nemen dat het personeel van Groepspraktijk Scharenborg negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

72. Groepspraktijk Scharenborg heeft contracten met de volgende zorgverzekeraars:

1. [...]
2. [...]
3. [...]
4. [...]
5. [...]
6. [...]
7. [...]
8. [...]
9. [...]
10. [...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

11. Salland.

73. Het overgrote deel van de zorgverzekeraars waarmee Groepspraktijk Scharenborg contracten heeft gesloten, hebben geen instemmingsrecht maar enkel een informatierecht met betrekking tot de voorgenomen Concentratie. Drie van de zorgverzekeraars, te weten [...], [...] en [...], hebben een contractueel beëindigingsrecht in het geval van een *change of control*.
74. Alle verzekeraars zijn op 4 september 2023 door middel van een identieke brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Een voorbeeld van deze brief is als **BIJLAGE 3** aan het meldingsformulier gehecht. Partijen kunnen bevestigen dat geen van de zorgverzekeraars binnen [...] na ontvangst van de brief bezwaar hebben gemaakt tegen de voorgenomen Concentratie. Bovendien hebben [...], [...], [...] binnen vier weken na ontvangst van de brief niet aangegeven gebruik te willen maken van hun contractuele beëindigingsrecht. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de zorgverzekeraars waarmee Groepspraktijk contracten heeft, negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

75. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

76. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

77. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Concept aandeelhoudersovereenkomst	
3	Berichtgeving informeren zorgverzekeraars	
4	Jaarrekening Novicare (2022)	
5	Jaarrekening Tandarts Today (2022)	
6	Jaarrekening (concept) Groepspraktijk Scharenborg (2022)	
7	Organisatiestructuur Gilde Healthcare	
8	Organisatiestructuur Groepspraktijk Scharenborg	
9	Organisatiestructuur post-closing	
10	Financiële meerjarenprognose	
11	Berichtgeving informeren cliënten Tandarts Today	
12	Berichtgeving informeren CR Novicare	
13	Reactie CR Novicare	
14	Berichtgeving informeren CR Groepspraktijk Scharenborg	
15	Reactie CR Groepspraktijk Scharenborg	
16	Berichtgeving informeren personeel Tandarts Today	
17	Berichtgeving informeren OR Novicare	
18	Reactie OR Novicare	
19	Berichtgeving informeren OR Groepspraktijk Scharenborg	
20	Reactie OR Groepspraktijk Scharenborg	
21	Berichtgeving informeren personeel Groepspraktijk Scharenborg	
22	Begeleidende e-mail informeren personeel Groepspraktijk Scharenborg	
23	Volmacht Gilde Healthcare	

* * *