



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Clinias Dental Group B.V.	Stichting Orfeokliniek / Orfeo Clinic B.V. / Orfeo Verhuur B.V.
---------------------------	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Mr. M. Terlouw Gemachtigde namens Clinias Dental Group B.V. (Volmacht bijgevoegd als Bijlage 1) Plaats en datum Handtekening	
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

INLEIDING

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Clinias Dental Group B.V. (**CDG**) – via de daartoe opgerichte dochtervennootschap Clinias MKA Holding B.V. (**Clinias MKA**) – uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Stichting Orfeokliniek (de **Stichting**), Orfeo Clinic B.V. (**Orfeo Clinic**) en Orfeo Verhuur B.V. (**Orfeo Verhuur**). Stichting, Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Orfeo**. CDG en Orfeo worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.

CDG is een portfoliobedrijf van Bencis VI Holding CV (**Bencis Fonds VI**), één van de fondsen van investeringsmaatschappij Bencis Capital Partners (**Bencis**). Voorafgaande aan de voorgenomen concentratie houdt CDG vennootschappen die actief zijn op het gebied van tandtechniek, het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen, het uitvoeren van orale microbiologie en waterdiagnostiek, recruitment en coaching van tandartsen en tandheelkundige zorg via verschillende (mobiele) tandartspraktijken in Nederland.

De respectievelijke portfoliobedrijven van Bencis opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Zo is Bencis niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat Bencis via een ander fonds (Bencis Buyout Fund V CV) zeggenschap heeft over Medsen Holding B.V. (**Medsen**), dat verschillende apotheken exploiteert. Medsen heeft geen relatie met of betrokkenheid bij de onderhavige concentratie en geldt in (dan ook) niet als (direct) betrokken zorgaanbieder bij deze voorgenomen concentratie.

Orfeo is actief als multidisciplinair mondzorgcentrum, gevestigd in Zoetermeer. Orfeo is actief op het gebied van kaakchirurgie, orthodontie, implantologie, endodontologie, mondhygiëne en orofaciale fysiotherapie. Orfeo biedt geen cruciale zorg.

De voorgenomen concentratie is op zorgvuldige wijze voorbereid en de gevolgen ervan zijn in kaart gebracht. Personeel en patiënten zijn en/of worden op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorgenomen concentratie. Daarbij zal de voorgenomen concentratie geen relevante invloed hebben op de zorgverlening of processen binnen Orfeo.

Om voornoemde redenen en gelet op hetgeen hierna uiteen wordt gezet, menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen hebben belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding en verzoeken de NZa daarom op korte termijn te besluiten dat goedkeuring wordt verleend voor de concentratie.

Deze melding bestaat uit het meldingsformulier en vertrouwelijke en niet-vertrouwelijke bijlagen. Onderdelen van het meldingsformulier en de vertrouwelijke bijlagen bevatten gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden gelezen of afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering van de betrokken ondernemingen of belanghebbende partijen van beiden. Deze informatie wordt slechts aan de NZa verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a Wmg.

Het betreft bedrijfsgegevens in de zin van artikel 5.1, eerste lid, onder c, van de Wet Open Overheid. Zij worden vertrouwelijk aan de NZa verstrekt en kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

De vertrouwelijke gegevens in dit meldingsformulier zijn als zodanig aangemerkt door de toevoeging van de opmerking **vertrouwelijk** en grijze markering. De vertrouwelijke bijlagen zijn eveneens als zodanig aangemerkt op de lijst met bijlagen.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Clinias Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	82828520
Zorgaanbieder:	Ja
CDG is een holdingmaatschappij van een groep rechtspersonen die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen (vgl. beschrijving van de organisatie hierna). In totaal zijn in de groep van CDG bij benadering 258 zorgverleners actief. ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	de heer
Initialen	M.
Naam	Terlouw
E-mailadres	terlouw@vandoorne.com
Postadres	Postbus 75265, 1070 AG Amsterdam
Telefoonnummer	020 678 93 08

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

CDG is een houdstervenootschap en houdt – naast een aantal holdingvennootschappen zonder inhoudelijke activiteiten – voorafgaande aan de voorgenomen concentratie de volgende vennootschappen:

1. Dental RN B.V. (**DRN**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:

(i) LabOral Diagnostics B.V. (**LabOral**) is actief op het gebied van orale microbiologie en waterdiagnostiek;

(ii) Talentengroep Nederland B.V. (**TN**) is actief op het gebied van recruitment in de mondzorg. Work4You is een Spaanse dochtervennootschap van TN die Spaanse en Portugese tandartsen opleidt in de Nederlandse taal, zodat zij het verplichte examen op niveau B2 kunnen afleggen. Vervolgens worden zij daarna bij Nederlandse tandartspraktijken geplaatst;

(ii) Dutch Dental Recruitment B.V. (**DDR**) is actief op het gebied van recruitment in de Mondzorg.

2. Dyna Dental Engineering B.V. (**Dyna Dental**) is actief op het gebied van het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen. De aan Dyna Dental gelieerde vennootschap MZI Nederland B.V. (**MZI**) is actief op het gebied van tandheelkundige implantologie en het coachen van tandartsen en andere tandheelkundige werknemers op het vlak van tandheelkundige implantologie.

3. TTA Michel Tetteroo B.V. (**TMT**) is actief op het gebied van het vervaardigen van tandtechniek.

4. Emergency Dental Care B.V. (**EDC**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:

(i) Dental365 is voornamelijk actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in verschillende steden in Nederland;

(ii) Dental365 Rotterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Rotterdam, Dordrecht, Gouda, Deventer en Ede;

(iii) Dental365 Den Haag B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Den Haag;

(iv) Dental365 Amsterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Amsterdam;

(v) Aqua Dental B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten en algehele tandheelkunde

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

inclusief mondhygiëne en implantologie in Den Haag.

5. Clinias Holding B.V. (**CH**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:

(i) Omnidental B.V. (**Omnidental**): Omnidental exploiteert via maatschap Omnidental (de **Maatschap**) samen met de heer H.J. Spikman een tandartspraktijk aan de Stadionstraat 11 in Breda;

(ii) MakDo B.V. (**MakDo**) exploiteert een vijftal tandartspraktijken en een verwijsp praktijk in de provincie Zeeland;

(iii) Clinias Klinieken B.V. (**Clinias Klinieken**) exploiteert een tandartspraktijk aan Bijster 30 in Breda;

(iv) Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Baarle-Nassau & Alphen B.V. (**Clinias BNA**) exploiteert een tandartspraktijk in Baarle-Nassau. En via Clinias BNA: Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Alphen B.V. – deze entiteit verricht geen activiteiten;

(v) Tandheelkundig Centrum Breda Zuid Kruithof en Tuns B.V. (**TCBZKT**)

6. Europe Medicare B.V. (**Europe Medicare**) is actief op het gebied van mobiele mondzorg aan kwetsbare doelgroepen in Nederland, met name aan asielzoekers die zijn gehuisvest in asielzoekerscentra.

Voor meer algemene informatie over de activiteiten van bovenstaande vennootschappen wordt verwezen naar: www.bencis.com, www.dynadental.nl, www.laboral.nl, www.clinias.nl, www.makdo.nl, www.clinias.eu, www.dental365.nl en www.europemedicare.eu.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

CDG is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda.

DRN is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren. LabOral is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren en is landelijk actief. TN is statutair gevestigd in Dongen, houdt kantoor in Breda en is landelijk actief en tevens via haar dochtervennootschap Work4You actief in Spanje. DDR is statutair gevestigd in Dongen, houdt kantoor in Breda en is landelijk actief.

Dyna Dental en MZI zijn statutair gevestigd in Bergen op Zoom, houden kantoor in Halsteren en zijn landelijk actief.

TMT is statutair gevestigd en houdt kantoor in Roosendaal en is regionaal actief.

EDC is statutair gevestigd en houdt kantoor in Breda. EDC is via de dochtervennootschappen zoals genoemd onder 4. hierboven regionaal actief.

CH is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda. CH is via de dochtervennootschappen zoals genoemd onder 5. hierboven regionaal actief. Omnidental en de Maatschap zijn (statutair) gevestigd en houden kantoor in Breda. Omnidental en de Maatschap zijn regionaal actief.

Europe Medicare is statutair gevestigd in Duiven, houdt kantoor in Velp en is landelijk actief.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Orfeokliniek / Orfeo Clinic B.V. / Orfeo Verhuur B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27341281 / 75123835 / 75121921
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door bij benadering 29 personen zorg verlenen. ⁷	
Toevoeging – in antwoord op vraag 2 van 10 mei 2023: Stichting Orfeokliniek, Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur vormen mededingingsrechtelijk één onderneming, onder centrale zeggenschap. Indien de entiteiten los van elkaar worden beschouwd, zou enkel Orfeo Clinic als zorgaanbieder kwalificeren en door bij benadering 29 personen zorg doen verlenen. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat daarmee voor Orfeo Clinic – en voor Orfeo als geheel – geldt dat zij door minder dan 50 personen zorg doet verlenen en daarmee niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg valt.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	079-3438530

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Orfeo bestaat uit drie entiteiten, te weten de Stichting, Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur. De Stichting contracteert de zorg, die in onderaanneming door Orfeo Clinic wordt geleverd. De huisvestingsactiviteiten zijn ondergebracht in Orfeo Verhuur.

Orfeo is een multidisciplinair mondzorgcentrum, gevestigd in Zoetermeer. Orfeo is actief op het gebied van kaakchirurgie, orthodontie, implantologie, endodontologie, mondhygiëne en orofaciale fysiotherapie. Orfeo is gespecialiseerd in ernstige gebitslijtage, traumatische diepe beten en orthodontische-chirurgische behandelingen (orthognatische kaakchirurgie). Daarnaast voert Orfeo ook reguliere kaakchirurgische en overige gespecialiseerde mondzorg uit.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Orfeo is gevestigd in Zoetermeer en is in die regio actief. Orfeo behandelt patiënten die onder meer worden doorverwezen door tandartsen en andere (mond)zorgverleners uit de regio Den Haag, Rotterdam, Amsterdam, Utrecht en het gebied daartussen. Orfeo heeft dus één locatie, maar is wel regionaal tot landelijk actief.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

- a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Vertrouwelijk

De voorgenomen transactie betreft de overname van de zeggenschap over Orfeo door CDG, via Clinias MKA. Hiertoe is op 29 april 2023 een share purchase agreement ("**SPA**") ondertekend. De SPA als **Bijlage 2** aan deze melding gehecht.

Craftsmen zal 100% van de aandelen in Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur overdragen aan Clinias MKA. Ook zal CDG – via Clinias MKA – volledige zeggenschap in de aan Orfeo Clinic gelieerde Stichting verkrijgen, middels een wijziging in het bestuur. De Stichting wordt thans bestuurd door [...], de enig bestuurder en aandeelhouder van Craftsmen.

Toevoeging – in antwoord op vraag 3 van 10 mei 2023:

De relevante bepalingen uit de (concept)statuten van de Stichting zijn bijgevoegd als onderdeel van Bijlage 3 bij deze melding.

Vertrouwelijk

- [...]
- [...]
- [...]

Gelet op voorgaande zal de uiteindelijke zeggenschap over de Stichting bij CDG rusten.

Het streven is de voorgenomen transactie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te effectueren.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Vertrouwelijk

Opschortende voorwaarden (zie artikel 7.1 SPA; Bijlage 2)

- melding bij en goedkeuring van de transactie door de NZa;
- [...]

Het vervullen van deze opschortende voorwaarden is – voor zover een actieve handeling is vereist – in gang gezet en zal naar verwachting geen belemmering vormen voor doorgang van de transactie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Voor de transactie is de goedkeuring van de Raad van Toezicht van de Stichting vereist. Deze goedkeuring is op 26 april 2023 verkregen en opgenomen als **Bijlage 3**.

Toevoeging – in antwoord op vraag 4 van 10 mei 2023:

De Raad van Commissarissen van CDG Topco heeft op 26 haar goedkeuring verleend voor de voorgenomen concentratie (**Bijlage 8**).

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).

Toevoeging – in antwoord op vraag 5 van 10 mei 2023:

De als Bijlage 2 overgelegde koopovereenkomst is – zoals in de melding namens CDG ook is verklaard – op 29 april jl. getekend. Volledigheidshalve wordt hierbij ook de digitaal ondertekende overeenkomst bijgevoegd als **Bijlage 9**.

- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).

Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁰.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

De meest recente jaarrekeningen van Orfeo zijn bijgevoegd als **Bijlage 4**. Hieruit volgt dat de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023.

Toevoeging – in antwoord op vraag 6 van 10 mei 2023:

De jaarrekeningen van de drie Orfeo-entiteiten – de Stichting, Orfeo Verhuur en Orfeo Clinic – over 2021 zijn gezamenlijk als Bijlage 4 bij de melding gevoegd. CDG beschikt (nog) niet over een jaarrekening, nu het eerste verlengde boekjaar sinds haar oprichting in 2021 liep tot eind 2022 en over dit jaar nog geen jaarrekening is vastgesteld. Uit de jaarrekeningen van Orfeo volgt overigens reeds dat de voorgenomen concentratie de verlaagde omzetrempels – zoals die golden tot 1 januari 2023 – niet zou overschrijden.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg. Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Vertrouwelijk

¹⁰ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

Orfeo werd in 2019 overgenomen door Craftsmen met als doel groei en het toekomstbestendig maken van de kliniek. Deze doelen zijn deels gerealiseerd, maar voor behoud van de dienstverlening voor patiënten en verdere ontwikkeling van de kliniek zijn aanvullende middelen nodig. Met de voorgenomen concentratie beogen Partijen deze ontwikkeling en daarmee de uitbouw van het aanbod van de kliniek te realiseren.

Orfeo heeft er voor gekozen om haar activiteiten onder te brengen bij CDG en de activiteiten daar voort te zetten. Op deze manier wordt de bestaande dienstverlening aan patiënten voortgezet en ook voor de lange termijn gegarandeerd. Bovendien biedt de concentratie mogelijkheid om (op termijn) aanvullende tandheelkundige diensten aan te bieden aan de patiënten.

Toevoeging – in antwoord op vraag 7 van 10 mei 2023:

Orfeo was op zoek naar een geschikte partij om de kliniek aan over te dragen. CDG ziet waarde in de aanpak van Orfeo, waarbij integrale specialistische mondzorg wordt aangeboden. CDG ziet in de concentratie een mogelijkheid om haar bestaande tandheelkundige activiteiten – d.w.z. de tandheelkundige praktijken van haar portfoliobedrijven – aan te vullen met specialistische mondzorg.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Voorafgaand aan de voorgenomen concentratie houdt Craftsmen 100% van de aandelen in Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur en is haar enig bestuurder/aandeelhouder – [...]– bestuurder van de Stichting. Schematisch ziet dit er als volgt uit:

[...]

Na de voorgenomen concentratie zal CDG (indirect) 100% van de aandelen houden in Orfeo Clinic en Orfeo Verhuur. Ook verkrijgt CDG – via de governance – volledige zeggenschap over de Stichting. De structuur van CDG na de voorgenomen concentratie is schematisch weergegeven in **Bijlage 5**.

De organisatiestructuur van Orfeo is overzichtelijk. De leiding over de kliniek is in handen van het bestuur en de kliniekmanager is verantwoordelijk voor de backoffice/ondersteuning. Deze organisatiestructuur zal als gevolg van de voorgenomen concentratie niet wijzigen.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De voorgenomen concentratie heeft geen materiële impact op de zorgverlening aan patiënt(en) of zorgprocessen van betrokken organisaties. De beoogde doelstelling van de voorgenomen concentratie zal worden bereikt zonder materiële beïnvloeding van de concrete zorgverlening, waarbij het bestaande aanbod – op de bestaande locaties blijft behouden – en waar mogelijk zal worden uitgebreid.

De bestaande activiteiten van Orfeo worden na de voorgenomen concentratie dus op dezelfde wijze gecontinueerd als daarvoor de voorgenomen concentratie. De zorginhoudelijke aansturing wijzigt als gevolg van de voorgenomen concentratie ook niet.

Verder is van belang dat CDG de visie heeft een bredere keten op te zetten in de dentale zorg. [...]

Toevoeging – in antwoord op vraag 8 van 10 mei 2023:

CDG heeft een langetermijnvisie op het laten groeien van haar keten voor mondzorg. De overname van Orfeo maakt daar in die zin onderdeel van uit. Verdere groei van CDG – al dan niet door verdere overnames – staat los van de voorgenomen concentratie. Orfeo zal – mede gelet op haar focus op medisch specialistische zorg – als zelfstandig portfoliobedrijf binnen de groep van CDG opereren. Er zijn op dit moment ook geen concrete plannen om het zorgaanbod van Orfeo uit te breiden. [...]

Toevoeging – in antwoord op vraag 9 van 10 mei 2023:

De zeggenschap over Orfeo is op dit moment in handen van [...] als bestuurder en/of (indirect) aandeelhouder. Zoals genoemd onder II.2, is [...] verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding over de kliniek en daarmee voor de zorginhoudelijke aansturing. Na de voorgenomen concentratie zal [...] als directeur (niet-statutair bestuurder) leiding blijven geven aan de kliniek.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Partijen voorzien als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de organisatie van de zorgverlening.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zal als gevolg van de concentratie geen wijziging in het aantal locaties waar zorg verleend plaatsvinden. Evenmin zal een wijziging in de verdeling van de zorg over de locaties plaatsvinden.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Niet van toepassing. De voorgenomen concentratie heeft geen invloed op het bestaande zorgaanbod. CDG zal Orfeo ondersteunen bij het reeds ingezette traject naar verdere groei van de kliniek. De concentratie heeft derhalve geen effect voor de cliënt, behalve (op termijn) een mogelijke uitbreiding van het zorgaanbod.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Partijen menen dat er nu geen significante (bedrijfs)cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties en om die reden verwachten zij geen integratierisico's.

Toevoeging – in antwoord op vraag 10 van 10 mei 2023:

CDG is een holdingmaatschappij, waaronder diverse mondzorgaanbieders als zelfstandige portfoliobedrijven opereren. Mede gelet op het type zorgorganisaties, is daarbij logischerwijs sprake van een grote mate van zelfstandigheid. Dit zal als gevolg van de voorgenomen concentratie niet veranderen. CDG heeft kennis gemaakt met het managementteam van Orfeo en voorziet op bedrijfsniveau geen cultuurverschillen die voor risico's zouden kunnen zorgen. Er is daarom geen sprake van relevante cultuurverschillen of integratierisico's.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Niet van toepassing.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Een aantal ondersteunende processen zal vanaf de overnamedatum worden verzorgd door het *shared service center* van CDG. Dit betreft met name ondersteuning ten aanzien van HR-diensten en ICT. Ten aanzien van HR zullen de arbeidsvoorwaarden van de huidige werknemers van Orfeo in kaart worden gebracht. Als er verschillen zijn met de arbeidsvoorwaarden die binnen CDG voor vergelijkbare functies worden gehanteerd zullen de arbeidsvoorwaarden waar mogelijk (in alle gevallen in overleg met de desbetreffende werknemers) in lijn worden gebracht met de binnen CDG geldende arbeidsvoorwaarden door die arbeidsvoorwaarden aan te bieden aan desbetreffende werknemers (waarbij de werknemers vanzelfsprekend niet verplicht zijn om dat aanbod te accepteren).

Voor de ondersteunende en administratieve ICT-diensten zal na de concentratie gebruik worden gemaakt van de IT-infrastructuur van CDG. Dit geldt niet voor het patiëntmanagementsysteem en de administratie van behandelingen en facturatie richting patiënten en/of zorgverzekeraars. Hiervoor heeft Orfeo recent een modern systeem geïntegreerd en dit blijft na de concentratie volledig behouden en in gebruik bij Orfeo.

Bijkomende ondersteuning door CDG in dit verband heeft geen impact op het personeel van Orfeo. Door het intern organiseren van bepaalde diensten die op dit moment extern worden afgenomen zullen deze diensten beter aansluiten bij de precieze behoeften van de organisatie. Bij deze intern georganiseerde diensten kan bijvoorbeeld worden gedacht aan salarisadministratie, accountancy, fiscaal en juridisch advies en IT-ondersteuning.

Daarnaast zal er een meer standaard manier van werken worden geïntroduceerd. Dat wil zeggen dat bepaalde eisen aan administratie en documentatie gesteld zullen worden. Dit zal gebeuren in goed overleg en de nodige toelichting over de toegevoegde waarde daarvan. Het gaat hierbij dan om een grosso modo gelijke manier van werken bij de verschillende entiteiten die onderdeel (gaan) uitmaken van CDG. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan templates voor nieuwe arbeidsovereenkomsten. Deze standaard werkwijze zal de komende tijd verder worden uitgewerkt, waarbij uitgangspunt is dat deze geen impact heeft op de wijze waarop en wanneer zorg wordt aangeboden.

Gelet op het bovenstaande, wordt een soepele overgang verwacht.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De belangrijkste keuze ziet op de wijze waarop de IT-systemen worden geïmplementeerd om operationele processen te verbeteren (daarbij valt te denken aan HR-tools voor urenregistratie of administratieve tools zoals een boekhoudtool).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Zie eerder gegeven antwoord onder II.4, onder a.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Zie eerder gegeven antwoord onder II.4, onder a.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Als gezegd blijven de bestaande systemen voor patiëntenregistratie en zorgadministratie in gebruik. De implementatie van overige ondersteunende systemen mag de werkzaamheden niet verstoren en vergt zo nodig een training van de mensen die de systemen gaan gebruiken. Uiteindelijke wijzigingen van deze systemen worden opgepakt en gecommuniceerd door de operationele manager. Deze zal daarin worden ondersteund door CDG of externe partijen. Er wordt voorzien in de nodige trainingen voorafgaand aan de implementatie van eventuele nieuwe systemen.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Voor wat betreft de omvang van de kooprijzen merken wij allereerst op dat CDG voorafgaand aan de koopovereenkomst een nauwgezet due diligence onderzoek heeft laten uitvoeren naar onder meer de financiële historie en huidige positie van Orfeo.

[...]

[...]

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Orfeo zal na de voorgenomen concentratie (op termijn) mogelijk aanvullende tandheelkundige diensten aanbieden vanuit de CDG groep en profiteren van het bredere (kennis)netwerk van praktijken.

Toevoeging – in antwoord op vraag 11 van 10 mei 2023:

Onder verwijzing naar de aanvulling op het antwoord onder II.3, onder a., zijn er op dit moment geen concrete plannen om het zorgaanbod van Orfeo uit te breiden. [...] Op dit moment zijn hiervoor als gezegd geen concrete voornemens. Wel zal Orfeo onderdeel gaan uitmaken van een grotere organisatie, waarin meer (uiteenlopende) kennis en ervaring vanuit de mondzorgketen aanwezig is. Binnen het netwerk van CDG zal deze kennis en kunde waar mogelijk logischerwijs met elkaar worden gedeeld, wat de kwaliteit van zorg enkel ten goede zal komen.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

Zie **Bijlage 6** en onder II.5.

Toevoeging – in antwoord op vraag 12 van 10 mei 2023:

Zoals op 11 mei 2023 ook telefonisch met de NZa besproken, geeft de geconsolideerde financiële meerjarenprognose – bestaande uit een winst- en verliesrekening en balans – het beste inzicht in de huidige en te verwachten financiële positie van Orfeo als zelfstandige organisatie binnen de groep van CDG (**Bijlage 6#**).

Toevoeging – in antwoord op telefonische vraag van 23 mei 2023:

Winst en verliesrekening tot netto resultaat (in plaats van EBIT) toegevoegd.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;

- Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

De cliënten van Orfeo zijn op 1 mei 2023 via een bericht in het patiëntportaal schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen concentratie en in de gelegenheid gesteld om op dit voornemen te reageren (**Bijlage 7**). Gezien het feit dat er als gevolg van de voorgenomen concentratie geen wijzigingen in de organisatie van de zorgverlening zullen plaatsvinden, is er geen reden om aan te nemen dat cliënten bezwaar zullen hebben bij de voorgenomen concentratie.

CDG meent dat de voorgenomen concentratie verder in geen enkel opzicht relevante invloed heeft op (een gedeelte van de) cliënten van haar andere dochtervennootschappen en er daarmee geen andere belanghebbenden of relevante stakeholders zijn.

Toevoeging – in antwoord op vraag 13 van 10 mei 2023:

Orfeo zal als zelfstandige organisatie binnen de groep van CDG actief zijn en er wordt geen integratie met de andere bij CDG aangesloten klinieken beoogd. CDG is een holdingmaatschappij, waaronder meerdere zelfstandig opererende mondzorgaanbieders zijn ondergebracht. De organisatie en het zorgaanbod van de bestaande organisaties onder de vlag van CDG worden door de voorgenomen bestaande derhalve niet geraakt. In dat licht heeft de voorgenomen concentratie ook geen invloed op de cliënten van de onder de vlag van CDG opererende tandartspraktijken.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat

met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het personeel en de op zelfstandige basis bij Orfeo werkzame artsen zijn op 1 mei 2023 per e-mail geïnformeerd over de voorgenomen concentratie en in de gelegenheid gesteld om op dit voornemen te reageren (**Bijlage 7**). Op 2 mei 2023 wordt het voornemen eveneens mondeling aan hen toegelicht. Gezien het feit dat geen veranderingen in de organisatie worden beoogd en de voorgenomen concentratie derhalve geen wezenlijke wijzigingen voor het personeel van Orfeo met zich meebrengt, is er geen reden om aan te nemen dat het personeel bezwaar zal hebben bij de voorgenomen concentratie.

CDG meent dat de voorgenomen concentratie verder in geen enkel opzicht relevante invloed heeft op het personeel van haar andere dochtervennootschappen en er daarmee geen andere belanghebbenden of relevante stakeholders zijn.

Toevoeging – in antwoord op vraag 13 van 10 mei 2023:

Orfeo zal als zelfstandige organisatie binnen de groep van CDG actief zijn en er wordt geen integratie met de andere bij CDG aangesloten klinieken beoogd. CDG is een holdingmaatschappij, waaronder meerdere zelfstandig opererende mondzorgaanbieders zijn ondergebracht. De organisatie en het zorgaanbod van de bestaande organisaties onder de vlag van CDG worden door de voorgenomen bestaande derhalve niet geraakt. In dat licht heeft de voorgenomen concentratie ook geen invloed op het personeel van de onder de vlag van CDG opererende tandartspraktijken.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

De relevante zorgverzekeraars zijn op 1 mei 2023 schriftelijk geïnformeerd over de voorgenomen concentratie en in de gelegenheid gesteld om eventuele vragen ten aanzien van de transactie te stellen.

Toevoeging – in antwoord op vraag 14 van 10 mei 2023:

De goedkeuring van de zorgverzekeraars voor de voorgenomen concentratie is niet vereist. Wel hebben zij in geval van een wijziging van zeggenschap formeel het recht om de lopende contracten te beëindigen. De relevante zorgverzekeraars zijn op 1 mei 2023 geïnformeerd en hebben tot op heden niet aangegeven bezwaren te hebben bij de voorgenomen concentratie (**Bijlage 10**). Gezien het feit dat de concentratie geen wijzigingen voor de zorg en voor de zorgverzekeraars met zich meebrengt, is er geen reden om enige bezwaren van de zorgverzekeraars te verwachten.

Toevoeging – in antwoord op telefonische vraag van 23 mei 2023 of nadere reacties zijn ontvangen:

Reactie CZ toegevoegd – geen bezwaar geuit.

Reactie Zilveren Kruis toegevoegd – geen bezwaar geuit.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Niet van toepassing.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Volmacht CDG (Van Doorne)
2. Share Purchase Agreement d.d. 29 april 2023
3. Goedkeuring Raad van Toezicht Stichting Orfeokliniek
4. Jaarrekeningen Orfeo 2021
5. Juridische structuur CDG na transactie (incl. Orfeo)
- 6.# + \$ Geconsolideerde meerjarenprognose Orfeo
7. Kennisgeving cliënten en personeel Orfeo
8. Goedkeuring Raad van Commissarissen CDG Topco
9. Share Purchase Agreement d.d. 29 april 2023 (signed)
- 10.## Kennisgeving zorgverzekeraars + reactie CZ + reactie Zilveren Kruis