

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

CEBAN INTERMEDIATE HOLDING B.V.

OVER

CLINIC CARE SERVICES B.V.

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij CEBAN Intermediate Holding B.V. (**Ceban**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Clinic Care Services B.V. (**CCS**). Ceban en CCS worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. Ceban is gelieerd aan een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**), te weten Medsen Holding B.V. (**Medsen Holding**) die met haar dochtervennootschappen apotheken exploiteert (**Medsen**). Ceban is onderdeel van een van de portfoliobedrijven van Bencis Buyout Fund V C.V. (**Bencis**). De respectievelijke portfoliobedrijven opereren onafhankelijk van elkaar en op afstand van Bencis. Bencis is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Er zal geen integratie met andere portfoliobedrijven plaatsvinden naar aanleiding van de voorgenomen concentratie.
3. CCS is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. CCS is een gespecialiseerde ziekenhuisapotheek voor zelfstandige behandelcentra en klinieken en is gevestigd in Haarlem. Relevante stakeholders zullen adequaat worden betrokken. Er is geen sprake van relevante invloed op de zorgverlening- of processen en van cruciale zorg is evenmin sprake.
4. Om die reden menen Partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen verzoeken de NZa dan ook haar goedkeuring voor de voorgenomen concentratie te geven. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe alle medewerking.
5. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie	CEBAN Intermediate Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel	84271752
Zorgaanbieder	Ja (via Medsen)
Indien zorgaanbieder	Deze zorgaanbieder doet voor circa [...] personen zorg verlenen (via Medsen)

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw	De heer
Initialen	P.F.L.	R.
Naam	Wassenaar	Elkerbout
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com	Ruben.elkerbout@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305266	020 530 5225

6. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Ceban blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 1**.
7. Vanwege de aard van de zorgverleningsactiviteiten is Ceban niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.¹ Van de voorzitter van de relevante centrale ondernemingsraad zijn hieronder de contactgegevens opgenomen. Zie met betrekking tot het informeren van personeel onderdeel II.8 onder b van dit aanvraagformulier.

¹ Art. 2, aanhef en onder e, ten 5de, Besluit Wmcz 2018.

Voorzitter ondernemingsraad

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Ceban is landelijk actief als grootbereidingsapotheek. Alle aandelen van Ceban worden gehouden onder PharComp Investco B.V. die tevens alle aandelen houdt in (onder andere) Medsen, die onder meer verschillende apotheken exploiteert onder de handelsnaam Medsen. Voor meer informatie wordt verwezen naar www.medsen.nl en <https://cebanpharma.com/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Ceban is landelijk actief en gevestigd in Breda. Er zijn circa 50 apotheken verspreid door Nederland actief via de aan Ceban gelieerde zorgaanbieder Medsen.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Clinic Care Services B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	90340841
Zorgaanbieder	Nee
Indien zorgaanbieder	[...] apothekers werkzaam. Geen zorgaanbieder.

10. Partijen verduidelijken dat CCS geen zorgaanbieder is. CCS is een gespecialiseerde ziekenhuisapotheek voor zelfstandige behandelcentra en klinieken. De cliënten van CCS zijn de klinieken en behandelcentra, en niet cliënten zoals bij lokale openbare apotheken. De apothekers werkzaam voor CCS zijn daarmee geen zorgaanbieder.

Contactpersoon

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Tappersweg 47, 2031 ET Haarlem
Telefoonnummer	085 007 4343

11. Vanwege de aard van de zorgverleningsactiviteiten (apotheken) is CCS niet verplicht een cliëntenraad in te stellen.²

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. CCS is een gespecialiseerde ziekenhuisapothek voor zelfstandige behandelcentra en klinieken. De cliënten van CCS zijn vooral actief in de markt voor medicatie voor oogaandoeningen, tandheelkundige zorg, orthopedie, gastro-enterologie en algemene zorg. CCS biedt een volledig assortiment van intramurale geneesmiddelen aan zowel klinieken en hun patiënten (inclusief 'take-home medication'). Hiernaast biedt CCS ook de volgende diensten aan:

- (1) professionele farmaceutische begeleiding en adviseren over diverse beleids- en kwaliteitsvraagstukken met betrekking tot farmaceutische zorg en medicatieveiligheid;
- (2) uitvoeren van (verplichte) jaarlijkse audits en voorbereiding op inspecties van de nationale zorgautoriteit of andere inspecties;
- (3) faciliteren van vereiste opiatenregistratie en ondersteuning van kwaliteitsmanagement en geneesmiddelencommissies;
- (4) hoge leveringsprestaties via een online bestel platform; en
- (5) adviserende rol met betrekking tot farmaceutische beleid, milieuvorwaarden, medicijnbeheer en protocollering.

13. Voor meer informatie wordt verwezen naar: <https://cliniccareservices.nl/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. CCS is landelijk actief en levert voornamelijk aan Nederlandse klinieken en zorgcentra. Daarnaast is CCS in beperkte mate actief in Duitsland, België, Turkije en Curaçao.

² Art. 2, aanhef en onder e, ten 5de, Besluit Wmcz 2018.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.**a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- Artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- Artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- Artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. De voorgenomen concentratie betreft de overname van alle geplaatste en uitstaande aandelen in CCS door Ceban. Dit blijkt uit de koopovereenkomst d.d. 5 juni 2023 (de **Koopovereenkomst**), aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 2**. Ceban verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over CCS. De transactie kwalificeert derhalve als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet. Daarnaast vermelden Partijen dat Ceban Clinic Care Services is opgericht ten behoeve van de voorgenomen concentratie. Zie **vertrouwelijke bijlage 11** voor een organogram waaruit blijkt dat Ceban zeggenschap heeft over Ceban Clinic Care Services. Zoals in het organogram staat vermeld verkrijgt Ceban [...]% van de aandelen. [...]% van de aandelen wordt uitgegeven aan een nog op te richten STAK waarvan het bestuur wordt genoemd door de Raad van Commissarissen van PharComp Investco B.V. (**PharComp**), de uiteindelijke aandeelhouder van Ceban. Wanneer bij gewone meerderheid wordt besloten, heeft Ceban de meerderheid van de stemmen. Indien er bij gekwalificeerde meerderheid of unanimititeit wordt besloten stemt het bestuur van de STAK naar eigen inzicht. Hieruit blijkt de uitsluitende zeggenschap van Ceban in Ceban Clinic Care Services. Zie ter aanvulling **Vertrouwelijke Bijlage 12** voor de administratievoorwaarden van de STAK.
16. Zoals volgt uit randnummer 15, zal op closing 100% van de aandelen in CCS worden overgedragen aan Ceban Clinic Care Services. Ceban Clinic Care Services heeft daarmee de uitsluitende zeggenschap over CCS. Vervolgens zullen (in het kader van de herinvestering door ieder van de verkopers) op closing aandelen worden uitgegeven in het kapitaal van Ceban Clinic Care Services aan Ceban en aan een nog op te richten STAK, waarna Ceban [...]% van de aandelen in het kapitaal van Ceban Clinic Care Services houdt en STAK [...]% van de aandelen in het kapitaal van Ceban Clinic Care Services houdt. Op grond van de statuten van Ceban Clinic Care Services geeft elk aandeel recht op 1 stem. Zie **vertrouwelijke bijlage 13** voor de statuten van Ceban

Clinic Care Services. Ceban verkrijgt diens gevolgde doorslaggevende zeggenschap in de vergadering van aandeelhouders van Ceban Clinic Care Services. Uit de statuten van Ceban Clinic Care Services volgt bovendien dat het bestuur van Ceban Clinic Care Services wordt benoemd en ontslagen bij gewone meerderheid door de vergadering van aandeelhouders van Ceban Clinic Care Services. Ceban heeft de meerderheid van de stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders en heeft daarmee doorslaggevende zeggenschap ten aanzien van de benoeming van het bestuur van Ceban Clinic Care Services. Uit de bovenstaande punten volgt dat Ceban beslissende invloed kan uitoefenen over Ceban Clinic Care Services en daarmee uitsluitende zeggenschap verkrijgt.

17. Ter verduidelijking, verkopers verkrijgen certificaten van aandelen in Ceban Clinic Care Services. Deze certificaten worden uitgegeven door de STAK en daaruit vloeien slechts economische winstrechten voort, geen zeggenschapsrechten. De statuten van de nog op te richten STAK zullen voorzien in benoeming en ontslag van de bestuurders van de STAK, een aan Ceban gelieerde entiteit.
 - c. **Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.**
18. Naast de goedkeuring van de NZa zijn de volgende opschortende voorwaarden in de Koopovereenkomst opgenomen (zie art. 4.1 Koopovereenkomst):
 - a. [...]
 - b. [...]
 - c. [...]
 - d. [...]
 - e. [...]
 - d. **Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.**
19. De vereiste goedkeuring van de Raad van Commissarissen van Ceban is op 9 juni 2023 verkregen (Zie **vertrouwelijke bijlage 3**).
20. Voor CCS zijn er geen toezichhoudende organen die goedkeuring moeten geven voor de voorgenomen concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen)
- Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **vertrouwelijke bijlage 2**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: *Meerdere toezichthouders mogelijk*

21. Niet van toepassing.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja
- Nee

22. Niet van toepassing. Zie ter onderbouwing de jaarrekening van CCS (**vertrouwelijke bijlage 10**).

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

23. De voorgenomen concentratie betreft de overname van CCS door Ceban. Ceban ziet de werkzaamheden van CCS als een goede aanvulling op haar activiteiten. Daarnaast hebben Ceban en CCS een sterke klant-leverancier relatie die verder versterkt kan worden middels een strategische samenwerking. Zowel Ceban als CCS zijn actief in de

markt voor medicatie voor oogandoeningen waardoor beide ondernemingen zouden profiteren van het combineren van hun expertise en ervaring. Hiernaast zal de voorgenomen concentratie leiden naar toegang tot de intramurale markt en daarmee een klantengroep bedienen die momenteel nog niet wordt aangesproken. Tot slot ziet Ceban ook de mogelijkheid om het aantal verschillende producten dat zij levert aan CCS verder uit te breiden. [...]

24. [...]

25. [...]

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie) structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

26. Een organogram van de organisatiecultuur van Ceban vóór en na de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 4 en 11**.

27. Een organogram van de organisatiecultuur van CCS vóór afronding van de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 5**.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

28. De voorgenomen concentratie leidt niet tot wezenlijke verandering in de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van de Partijen. Er wordt bijvoorbeeld niet voorzien dat apotheken worden gesloten of samengevoegd op één locatie als gevolg van de voorgenomen concentratie. CCS zal na de concentratie zelfstandig blijven opereren op de huidige locatie en de medewerkers – waaronder apothekers en apothekersassistenten - blijven betrokken bij CCS in hun huidige rol. Daarnaast blijft ook het huidige management betrokken na de concentratie waardoor een overdracht en de aansturing van de organisatie gewaarborgd zijn.

29. Bovendien zullen de bestuurders van CCS vóór de voorgenomen concentratie verantwoordelijk zijn voor het dagelijks besturen van de onderneming. Na voltooiing van de concentratie zullen zij via een managementovereenkomst betrokken blijven als managers. Op basis van een nog overeen te komen volmacht zullen zij CCS mogen vertegenwoordigen. Op deze wijze blijven de (voormalige) bestuurders van CCS ook na de voorgenomen concentratie betrokken bij CCS.

- a. **Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
30. Niet van toepassing. Er zullen geen veranderingen worden aangebracht in de organisatie van de zorgverlening. De voorgenomen concentratie beoogt om de huidige zorgverlening door CCS via Ceban te continueren. De huidige bestuurders van CCS hebben een belangrijke rol binnen CCS en willen daarom de komende jaren betrokken blijven bij CCS [...]
- b. **Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
31. Niet van toepassing. Er zullen aan de inrichting van zorgprocessen geen veranderingen worden aangebracht als gevolg van de voorgenomen concentratie. Partijen menen dat zij beide in de kern een vergelijkbare werkwijze hebben met betrekking tot de zorgprocessen.
- c. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
32. Niet van toepassing. Er zijn geen wijzigingen voorzien ten aanzien van de locaties waar de desbetreffende diensten worden verleend[...]
- d. **Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
33. Niet van toepassing. Er worden geen veranderingen verwacht ten aanzien van de omvang van de zorgverlening op de desbetreffende locaties. [...]
- e. **Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
34. Niet van toepassing. Er worden ook geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de zorgverlening of cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- f. **Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's**

met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

35. Partijen menen dat er geen significante (bedrijfs)cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties. Om die reden verwachten zij geen integratierisico's. Mochten er onverwachts toch cultuurverschillen openbaren, dan zal dit door het managementteam van Ceban en CCS worden opgepakt.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zal de voorgenomen concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten.

h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zal de voorgenomen concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

38. Vóór de voorgenomen concentratie maakte CCS gebruik van een aantal verschillende dienstverleners voor hun ondersteunende diensten. ICT werd uitbesteed aan [...]. Daarnaast werden ondersteunende afdelingen zoals HR en administratie deels uitbesteed aan [...]. Wat betreft de zorgadministratie werden werkvoorraden recepten vastgelegd in [...] en verwerkt via [...].

39. Na de realisatie van de voorgenomen concentratie zullen een aantal ondersteunende diensten voortaan verzorgd worden door het Shared Service Center (**SSC**) van PharComp Bidco B.V. (**PharComp**) op grond van een dienstenovereenkomst tussen Ceban Clinic Care Services en Ceban die ondersteunende diensten verleent aan meerdere dochterondernemingen, waaronder Ceban en Medsen. De gezamenlijke diensten betreffen ICT, HR en administratie. Daarnaast zal het huidige management leiding blijven geven aan de onderneming en zal er maandelijks een overleg plaatsvinden tussen Ceban en CCS. [...]. Naast deze punten zijn de veranderingen na de overname zeer beperkt.

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

40. Niet van toepassing. De medewerkers van CCS ondersteunen of zijn betrokken bij de directe activiteiten van de onderneming. Ceban zal ondersteunend personeel ook toevoegen na de voorgenomen concentratie. [...]. De overdracht van ondersteunende diensten naar het SSC van PharComp hebben geen gevolgen voor het ondersteunend personeel. [...].
- b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**
41. Niet van toepassing gegeven de afwezigheid van wezenlijke veranderingen.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
42. Niet van toepassing.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**
43. Niet van toepassing.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
44. Niet van toepassing. Er worden geen risico's voorzien die zich tijdens en na het integratie/ veranderproces van deze ondersteunende activiteiten kunnen voordoen. Gelet op de ruime ervaring van Ceban met dergelijke processen worden ter zake geen integratierisico's voorzien.
- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**
45. [...]
- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.**
46. De overname van CCS zal onder meer bijdragen aan het vergroten van de kennis en klantenportefeuille van Ceban. [...]

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- [(Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.

47. Zie **vertrouwelijke bijlage 6** voor een geconsolideerde prognose van de (i) winst- en verliesrekening, (ii) de balans voor de komende vijf jaren en (iii) toelichting op de opbouw van de financiering van de overnamesom.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel businessplan wordt aangeleverd. Een financieel businessplan bestaat uit:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
48. Niet van toepassing omdat Ceban geen verplichting heeft tot het instellen van een cliëntenraad. Daarnaast heeft de voorgenomen concentratie vanwege de aard van de zorgverlening (apotheken) geen wezenlijke impact op de relatie tussen Ceban en haar cliënten. Ceban is een financiële holding, dus Ceban heeft geen cliënten om bij de voorgenomen fusie te betrekken. Het feit dat de cliënten van Ceban er niet bij betrokken zijn, is dus niet te wijten aan een gebrek aan bereidheid om ze erbij te betrekken. Ze hebben simpelweg geen cliënten om erbij te betrekken.
49. CCS is ook niet verplicht tot het instellen van een cliëntenraad. Vanwege de aard van de zorgverlening (apotheken) heeft de voorgenomen concentratie eveneens geen wezenlijke impact op de relatie tussen CCS en haar cliënten.
- b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
50. Hoewel de ondernemingsraad van Ceban geen formeel adviesrecht heeft ten aanzien van de voorgenomen concentratie, heeft de ondernemingsraad op 20 april 2023 een adviesaanvraag ontvangen (**zie vertrouwelijke bijlage 7**). Op 9 mei 2023 heeft de ondernemingsraad hier positief over geadviseerd (**zie vertrouwelijke bijlage 8**). [...]
51. CCS heeft geen ondernemingsraad of andere vorm van personeelsvertegenwoordiging omdat zij daar wettelijk niet toe verplicht is. De werknemers van CCS zijn op 7 juni 2023 via een fysieke bijeenkomst mondeling geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Omdat CCS een zeer kleine organisatie is, is er geen uitnodiging of intranet bericht toegezonden aan het personeel. CCS heeft als bewijs van de mondelinge bijeenkomst een screenshot van de agenda waar de bijeenkomst in staat (**Zie vertrouwelijke bijlage 9**).
- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**
52. Gegeven de aard van de voorgenomen concentratie zijn er geen andere stakeholders die zouden moeten worden betrokken bij de voorgenomen concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

53. Niet van toepassing.

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

54. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

55. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

56. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

57. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

58. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

59. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. **Volmacht Ceban**
2. **Koopovereenkomst**
3. **Goedkeuring RvC Ceban**
4. **Organogram Ceban**
5. **Organogram CCS**
6. **Consolideerde Prognose winst/verlies e.v.**
7. **Adviesaanvraag OR Ceban**
8. **Positief advies OR Ceban**
9. **Schriftelijk bewijs CCS-personeel geïnformeerd**
10. **Jaarrekening CCS**
11. **– aanvullende organogram Ceban**
12. **Administratievoorwaarden STAK**
13. **Oprichtingsakte Ceban Clinic Care Services**

60. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 12 juli 2023

[...]

P.F.L. Wassenaar