



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

BENU Apotheken B.V. Namens deze: Brocacef Groep N.V. [...] _____ [...] _____ Handtekeningen Maarsse, <datum>	Apotheek Jassies B.V., Apotheek Enschede Noord B.V., Apotheek Het Stadsveld B.V., Apotheek Nilling B.V., Apotheek de Zeester B.V., Apotheek Mariahoeve B.V., Apotheek te Werve B.V., Apotheek Sevenum B.V., Apotheek de Kooikersweg B.V., Apotheek Betje Wolff B.V., Apotheek Sahodrie B.V., Zorgapothek Nederland B.V., Apotheek Keyzer VOF, Apotheek De Oostburg VOF, Apotheek Middelburg V.O.F., Apotheek Bos en Lommer VOF, Apotheek Wesselerbrink VOF, Apotheek Nieuwegein Holding B.V. Namens deze: Medsen Holding B.V. Namens deze: PharComp Investco B.V. [...] [...] Handtekeningen Plaats: _____ Datum: _____
---	---

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

[...] Maarsse, 27 juli 2023 Handtekening	P.F.L. Wassenaar Advocaat van Medsen Holding B.V. Amsterdam, 27 juli 2023 Handtekening
--	---

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
 T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
 Postbus 3017
 3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	BENU Apotheken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30166253
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Straatweg 2, 3604 BB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Straatweg 2, 3604 BB Maarssen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶ Niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van openbare apotheken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

BENU Apotheken B.V. exploiteert ca. 330 apotheken verspreid over Nederland.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Jassies B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	06083609
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁷	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	niet van toepassing
De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Jassies B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Oosterstraat 2-01 te (7514 DZ) Enschede.

I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Enschede Noord B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24400761
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ¹⁰	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad¹¹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

¹⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

¹¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad¹² niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Enschede Noord B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Rijnstraat 36 te (7523 GG) Enschede.

I.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Het Stadsveld B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	06083552
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ¹³	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad¹⁴

De heer/mevrouw	[...]
-----------------	-------

¹² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

¹⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]
Voorzitter cliëntenraad ¹⁵	niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Het Stadsveld B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Zweringweg 213 te (7545 CV) Enschede.

I.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Nilling B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	23065979
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ¹⁶	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam

¹⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Telefoonnummer	0634582878
----------------	------------

Voorzitter ondernemingsraad¹⁷

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad¹⁸ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Nilling B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan De Schoof 2 te (3341 EB) Hendrik-Ido-Ambacht.

I.6 Organisatie 6

Statutaire naam organisatie:	Apotheek de Zeester B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63663503
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ¹⁹	

Contactpersoon

¹⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁹ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad²⁰

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad²¹ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek de Zeester B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Tromplaan 49D te (3342 TR) Hendrik-Ido-Ambacht.

I.7 Organisatie 7

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Mariahoeve B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27119646
Zorgaanbieder:	Ja

²⁰ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

²¹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...]personen zorg verlenen (apothekers en assistentes).²²

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad²³

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad²⁴ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

²² Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

²³ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

²⁴ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Apotheek Mariahoeve B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Het Kleine Loo 414 S te (2592 CK) Den Haag.

I.8 Organisatie 8

Statutaire naam organisatie:	Apotheek te Werve B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27164238
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ²⁵	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad²⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad²⁷ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

²⁵ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

²⁶ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

²⁷ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek te Werve B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Hendrik Ravesteijnplein 16 te (2282 GS) Rijswijk.

I.9 Organisatie 9

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Sevenum B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	12024192
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ²⁸	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad²⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad³⁰ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres

²⁸ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

²⁹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

³⁰ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Sevenum B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Pastoor Vullingsstraat 12 te (5975 AP) Sevenum.

I.10 Organisatie 10

Statutaire naam organisatie:	Apotheek de Kooikersweg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60619783
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ³¹	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad³²

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

³¹ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

³² De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad³³ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek de Kooikersweg B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Kooikersweg 203 D te (5223 KE) 's-Hertogenbosch.

I.11 Organisatie 11

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Betje Wolff B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27284660
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ³⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad³⁵

De heer/mevrouw	[...]
-----------------	-------

³³ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

³⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

³⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]
Voorzitter cliëntenraad ³⁶	niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Betje Wolff B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Rhijnvis Feithlaan 45 te (2533 GA) 's-Gravenhage.

I.12 Organisatie 12

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Sahodrie B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27126959
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ³⁷	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam

³⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

³⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Telefoonnummer	0634582878
----------------	------------

Voorzitter ondernemingsraad³⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad³⁹ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.
--

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Sahodrie B.V. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Paul Krugerlaan 228 te (2571 HR)) 's-Gravenhage.
--

I.13 Organisatie 13

Statutaire naam organisatie:	Zorgapotheek Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	24404232
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁴⁰ Medsen Apotheek Brandevoort en Medsen Apotheek Orden, die bij deze concentratie betrokken zijn, doen door respectievelijk [...] personen (Brandevoort) en [...] personen (Orden) zorg verlenen (apothekers en assistentes).	

³⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

³⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁴⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁴¹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁴² niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van openbare apotheken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Zorgapothek Nederland B.V. exploiteert 9 openbare apotheken gevestigd in Den Haag, Rijswijk (ZH), Arnhem, Apeldoorn, Groningen en Helmond. Van deze 9 openbare apotheken zijn uitsluitend Medsen Apotheek Brandevoort, gevestigd aan De Plaetse 86 te (5708 ZJ) Helmond), en Medsen Apotheek Orden, gevestigd aan Ordenplein 12 te (7312 NL) Apeldoorn, bij deze concentratie betrokken.

I.14 Organisatie 14

Statutaire naam organisatie: Apotheek Keyzer VOF

⁴¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁴² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Nummer Kamer van Koophandel:	17171698
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...]personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁴³	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁴⁴

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁴⁵ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.
--

⁴³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁴⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁴⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Keyzer VOF exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Hoogstraat 39 te (5615 PA) Eindhoven.

I.15 Organisatie 15

Statutaire naam organisatie:	Apotheek De Oostburg VOF
Nummer Kamer van Koophandel:	08146841
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁴⁶	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁴⁷

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁴⁸ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

⁴⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁴⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁴⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek De Oostburg VOF exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Oliemolensingel te (37511 BA) Enschede.

I.16 Organisatie 16

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Middelburg V.O.F.
Nummer Kamer van Koophandel:	62265555
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁴⁹	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁵⁰

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁵¹ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen

⁴⁹ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁵⁰ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵¹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Middelburg V.O.F. exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Kalverstraat 1 te (4331 LZ) Middelburg .

I.17 Organisatie 17

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Bos en Lommer VOF
Nummer Kamer van Koophandel:	78719364
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁵²	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁵³

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

⁵² Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵³ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁵⁴ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Bos en Lommer VOF exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Bos en Lommerplein 73A (1055 AD) Amsterdam.

I.18 Organisatie 18

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Wesselerbrink VOF
Nummer Kamer van Koophandel:	61808229
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁵⁵	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam
Telefoonnummer	0634582878

Voorzitter ondernemingsraad⁵⁶

De heer/mevrouw	[...]
-----------------	-------

⁵⁴ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵⁵ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵⁶ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]
Voorzitter cliëntenraad ⁵⁷	niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Wesselerbrink VOF exploiteert de gelijknamige openbare apotheek gevestigd aan Wesseler Nering 60-5 te (7544 JC) Enschede.

I.19 Organisatie 19

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Nieuwegein Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63894017
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door middel van haar 100% dochteronderneming Apotheek Nieuwegein B.V. door [...] personen zorg verlenen (apothekers en assistentes). ⁵⁸

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	P.F.L.
Naam	Wassenaar
E-mailadres	philine.wassenaar@stek.com
Postadres	Leidseplein 29, 1017 PS Amsterdam

⁵⁷ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵⁸ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Telefoonnummer	0634582878
----------------	------------

Voorzitter ondernemingsraad⁵⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶⁰ niet van toepassing

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Exploitatie van een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Apotheek Nieuwegein B.V. (100% dochteronderneming van Organisatie 19) exploiteert de openbare apotheek "Apotheek De Componist" gevestigd aan Diepenbrocklaan 1-2 te (3438 XZ) Nieuwegein. Organisatie 19 heeft geen andere dochterondernemingen.

I.20 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

⁵⁹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶⁰ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Organisaties 2 t/m 19 exploiteren (indirect) de in deze concentratie betrokken 19 openbare apotheken (de **Apotheken**). De beoogde transactie ziet bij Organisaties 2 t/m 18 op zogenaamde activapassiva transacties, waarbij de activiteiten, het personeelsbestand en de relevante bedrijfsgebonden activa en passiva van deze apotheken worden overgedragen aan Organisatie 1 (**BENU / Koper**), die daarbij de volledige eigendom en de uitsluitende zeggenschap over deze apotheken verkrijgt. Door dit type transactie (activapassiva transactie) verandert de structuur van de betrokken organisaties niet als gevolg van de concentratie, want er vindt geen overdracht plaats van (aandelen in) vennootschappen. Bij Organisaties 2 t/m 12 is Medsen Holding B.V. (**Verkoper**) indirect de enig eigenaar. Bij Organisaties 13 t/m 18 is er per organisatie, naast Medsen Holding B.V., sprake van een minderheidsaandeelhouder, die medewerking verleent aan de activapassiva transacties.

Uitsluitend in het geval van Organisatie 19 is er sprake van een aandelentransactie, waarbij het [...] aandelenbelang van Verkoper zal worden overgedragen aan Koper, die hiermee de zeggenschap in Organisatie 19 verwerft en daarmee in Apotheek Nieuwegein B.V., die een 100% dochteronderneming is van Organisatie 19. Door het type transactie (aandelentransactie) verandert niet de structuur/vennootschap waarin betreffende apotheek wordt gedreven, maar wel de meerderheidsaandeelhouder en het bestuur als gevolg waarvan er sprake is van overgang van zeggenschap. Ter nadere onderbouwing van de overgang van zeggenschap wordt tevens verwezen naar de tussen BENU en Participant overeengekomen aandeelhoudersovereenkomst m.b.t. Organisatie 19 (Bijlage 9).

De voorgenomen concentratie berust op een intentieovereenkomst (**Bijlage 1**) die een aantal voorbehouden bevat voor het aangaan van de koopovereenkomst, zie onder 1.19c. Nadat deze voorbehouden zijn vervuld, zal de concentratie worden geëffectueerd, volgens prognose in het derde of vierde kwartaal 2023. De verschillende stappen en het globale tijdspad staan vermeld in onderstaande tabel.

Tot slot vermelden Partijen ter verduidelijking dat de transacties met de kenmerken 454101 en 454099 wel onderling afhankelijk van elkaar zijn maar niet kwalificeren als één concentratie in de zin van de Mededingingswet. Samenhangende transacties waarbij over en weer zeggenschap wordt verkregen door verschillende entiteiten, worden niet aangemerkt als één enkele transactie.⁶¹

Onderwerp	Planning
Due diligence onderzoek	Q4-2022 - Q2-2023
[...]	[...]
Goedkeuring van de aandeelhouders / raad van commissarissen van de Koper (indirect Organisatie 1), Verkoper (indirect Organisaties 2 t/m 18), en de Apotheken (mede-eigenaren in Organisaties 12 t/m 18)	Q2-2023
Ondertekeningsprotocol en (concept) koopovereenkomsten en overige overeenkomsten	14 juni 2023
Informeren personeel	20 juni 2023

⁶¹ Zie Geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening (EG) nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen, nr. 41

Melding van de voorgenomen concentratie bij de Sociaal Economische Raad (SER)	Q2-2023
Advies van de ondernemingsraden (OR)	juli 2023
NZa goedkeuring	juli 2023
Insturen ACM documentatie (officiële melding)	juli 2023
ACM goedkeuring	[...]
Informereren cliënten	[...]
Indeplaatsstelling huurovereenkomsten van de Apotheken	[...]
Effectuering van de voorgenomen concentratie	[...]

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Hieronder volgen de in de intentieovereenkomst genoemde voorbehouden en de actuele status van elk voorbehoud.

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- Goedkeuring van de toezichthoudende overheidsinstanties (ACM en/of NZa) voor de voorgenomen concentratie en voorgenomen Transactie B. [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

De hierboven genoemde voorbehouden zijn, voor zover niet reeds vervuld op de datum van ondertekening van het ondertekeningsprotocol, ook terug te vinden in het ondertekeningsprotocol (**Bijlage 7**). In het ondertekeningsprotocol zijn nog additionele voorbehouden opgenomen die zien op Transactie B:

- [...]
- [...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Goedkeuring voor de voorgenomen concentratie is vereist van de wederzijdse toezichthoudende organen, die hun goedkeuring aan de voorgenomen concentratie hebben verleend. Dit voorbehoud zal de beoogde concentratie niet in de weg staan.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
 Intentieovereenkomst (bijvoegen). **Bijlage 1**. Na ondertekening van de Intentieovereenkomst zijn naar aanleiding van de pre-notificatie bij de ACM en het due diligence onderzoek de bij de beoogde

concentratie betrokken apotheken gewijzigd. Het ondertekeningsprotocol (**Bijlage 7**) vermeldt de juiste apotheken overeenkomstig de Apotheken in deze concentratiemelding.

- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen) in de vorm van Concept Raamovereenkomst (**Bijlage 7**)
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet⁶².

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja
- Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

⁶² [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.](#)

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

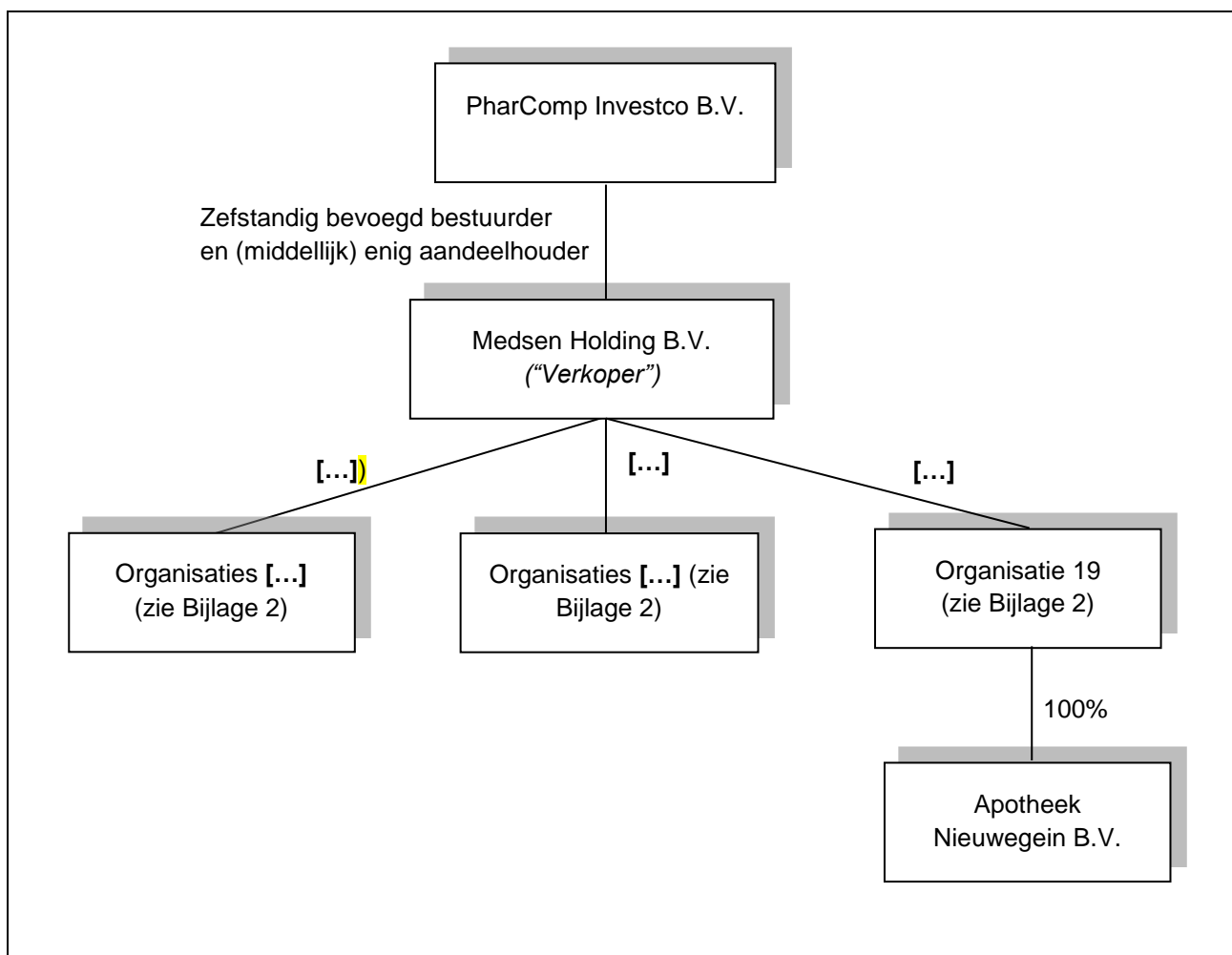
- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

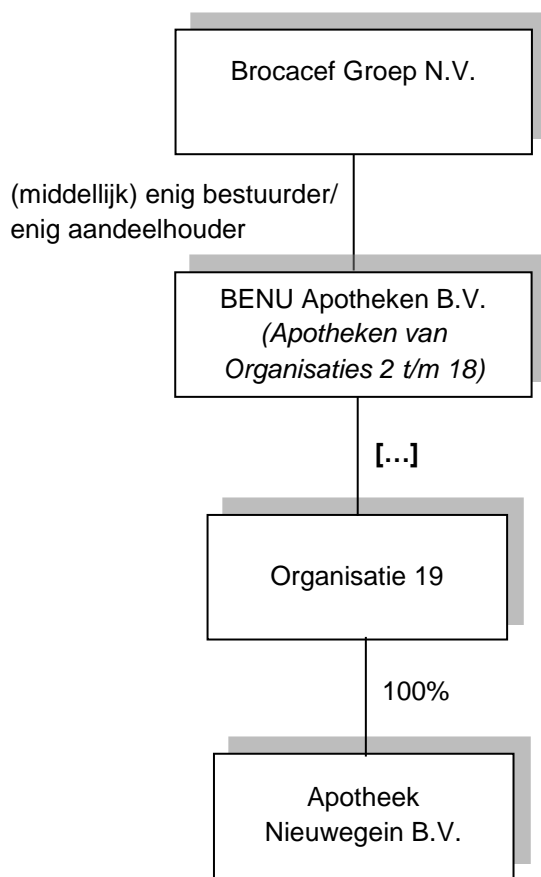
De strategische doelstelling van BENU / Koper is de verdere ontwikkeling en groei van haar apotheek eigendomsketen door onder andere apotheekovernames. De doelstelling van de voorgenomen concentratie is de succesvolle continuering van de Apotheken. Hiertegenover staat de gelijktijdige verkoop van een bedrijfsonderdeel van een groepsmaatschappij van BENU (eveneens onderdeel van Brocacef Groep) aan een groepsmaatschappij van Verkoper (Transactie B). [...]. De voorgenomen concentratie en Transactie B verstevigen zodoende de wederzijdse kernactiviteiten van Partijen, wat de continuïteit en ontwikkeling van die activiteiten ten goede zal komen. Verkoper blijft actief met de Medsen eigendomsapotheken, welke keten na realisatie van de voorgenomen concentratie zal bestaan uit [...] apotheken.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Huidige eigendoms- en organisatiestructuur:



Organisatie- en eigendomsstructuur na realisatie van de voorgenomen concentratie:



Vóór de voorgenomen concentratie worden de Apotheken geëxploiteerd door Organisaties 2 t/m 18 en door Apotheek Nieuwegein B.V., een 100% dochteronderneming van Organisatie 19, zoals vereenvoudigd in het schema weergegeven. Een volledig organogram is opgenomen als **Bijlage 2**.

Na de voorgenomen concentratie worden de Apotheken uit de Organisaties 2 t/m 18 geëxploiteerd door BENU/Koper (BENU Apotheken B.V., Organisatie 1). Apotheek Nieuwegein B.V. met de daarin geëxploiteerde Apotheek blijft een 100% dochteronderneming van Organisatie 19, waarvan BENU/Koper na de voorgenomen concentratie de meerderheidsaandeelhouder en bestuurder zal zijn. Bestuurder van BENU/Koper is Brocacef Groep N.V.. Via tussenholdings bezit Brocacef Groep N.V. 100% van de aandelen in BENU. De volledige huidige juridische structuur van Brocacef Groep N.V. is opgenomen als **Bijlage 3**. De apotheken die BENU Apotheken B.V. exploiteert, staan niet in dit organogram, aangezien die apotheken geen zelfstandige rechtspersonen zijn (bijvoorbeeld B.V.'s), maar als nevenvestigingen worden geëxploiteerd binnen BENU Apotheken B.V.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*
- Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De voorgenomen concentratie heeft geen gevolgen voor de organisatie van de zorgverlening en het zorgaanbod. De Apotheken hebben zorgovereenkomsten met alle zorgverzekeraars afgesloten en de zorgverlening vindt plaats op basis van daarin gemaakte inhoudelijke afspraken. BENU heeft eveneens met alle zorgverzekeraars zorgovereenkomsten afgesloten en zal de zorgverlening op basis daarvan voortzetten. Op zorgvlak verandert er niets noemenswaardigs als gevolg van de voorgenomen concentratie en de beoogde concentratie heeft daarom geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen zullen grotendeels ongewijzigd worden voortgezet. De Apotheken zijn gecertificeerd volgens de geldende HKZ-norm en zullen dat blijven. De centrale aansturing door BENU zoals die nu al geldt voor al haar eigendomsapotheken, zal ook worden geïmplementeerd in de Apotheken. De zorginhoudelijke aansturing van de Apotheken gebeurt door de behorende apothekers van de Apotheken en dat zal zo blijven. Er is geen noodzaak zorgprocessen (opnieuw) in te richten of af te stemmen en de voorgenomen concentratie heeft geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locaties van de Apotheken wijzigen niet als gevolg van de voorgenomen concentratie. De Apotheken zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie niet worden gesloten of verplaatst noch is er sprake van een herverdeling van zorgaanbod over andere locaties van Koper. Derhalve heeft de voorgenomen concentratie geen gevolgen voor de cliënt.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De schaalgrootte van de zorgverlening verandert niet als gevolg van de voorgenomen concentratie. De Apotheken hebben een lokale zorgfunctie en dat zal zo blijven. Derhalve heeft de voorgenomen concentratie geen gevolgen voor de cliënt.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

BENU zal haar formule uitingen aanbrengen op en in de Apotheken en de centrale aansturing implementeren zoals die nu ook al geldt voor al haar eigendomsapotheken. De bedrijfsprocessen worden waar nodig aangepast naar de standaarden van de eigendomsketen van BENU op basis van de door BENU opgebouwde knowhow.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Partijen voorzien geen wezenlijke cultuurverschillen tussen de Apotheken en Koper/BENU. De Apotheken zijn immers al onderdeel van een apotheekketen (Medsen Apotheken) en gewend aan centrale aansturing van de operationele processen op basis van de standaarden van de keten en centrale directie die gedeeltelijk op grotere afstand van de dagelijkse praktijk staat. De beherend apothekers van de Apotheken zullen per realisatiedatum van de voorgenomen concentratie behouden blijven en leiding blijven geven aan de dagelijkse praktijkvoering in de Apotheken. Na realisatie van de voorgenomen concentratie zijn de clustermanager (tevens apotheker van een BENU eigendomsapotheek in de regio) en de regiomanager van BENU aanspreekpunten voor de apothekers om de praktijkvoering en het beleid mee af te stemmen. De dagelijkse aansturing van het personeel van de Apotheken gebeurt door de lokale loondienstapothekers, waarmee eventuele risico's van cultuurverschil tussen de centrale organisatie van BENU en het personeel in de Apotheken zeer beperkt is. BENU is een professionele op de praktijkvoering van apotheken ingerichte organisatie met onder andere een aantal apothekers in centrale staffuncties, wat ertoe bijdraagt deze eventuele cultuurverschillen te beperken. Deze afstemming tussen "centraal" en "lokaal" zorgt ervoor dat (eventuele) cultuurverschillen de praktijkvoering van de lokale apotheken niet in de weg zal staan. Indien er na de voorgenomen concentratie toch sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen, zal de professionele HR afdeling van BENU samen met de clustermanager en de regiomanager het personeel door middel van gesprekken optimaal begeleiden. In de praktijk is dat voldoende gebleken voor een succesvolle integratie.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- Q2/Q3-2023: informeren en begeleiden personeel van de Apotheken
- [...]: implementatie van de aansturing door BENU en implementatie BENU Apotheek formule

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zoals gezegd, constateert BENU dat er geen wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen de organisaties. De voorgestelde stappen zullen mogelijke risico's wegnemen en aldus is er geen sprake van belangrijke risico's die nu ondervangen dienen te worden. Aangezien de activiteiten van de Apotheken worden voortgezet door een ervaren en sterke, landelijk opererende apotheekketen (BENU Apotheken) is de kwaliteit van zorg gewaarborgd en ontstaat er geen risico voor de bereikbaarheid van zorg als gevolg van de voorgenomen concentratie. De voorgenomen concentratie heeft derhalve geen gevolgen voor de cliënt.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De Apotheken zullen worden toegevoegd aan de eigendomsketen van BENU met centrale ondersteuning vanuit het hoofdkantoor van BENU. De voorgenomen concentratie leidt niet tot veranderingen van ondersteunende afdelingen of processen op het hoofdkantoor van BENU. De voorgenomen concentratie leidt ook niet tot noemenswaardige veranderingen van ondersteunende afdelingen of processen op het hoofdkantoor van Verkoper, omdat haar eigendomsapotheken na realisatie van de voorgenomen concentratie blijft bestaan en vanuit het hoofdkantoor van Verkoper ondersteund zal blijven worden. [...].

De bestaande activiteiten van de Apotheken worden na realisatie van de voorgenomen concentratie voortgezet en het loondienst personeel blijft in dienst van de Apotheken. De Apotheken zullen gaan ressorteren onder de eigendomsketen van BENU en profiteren van de voor haar landelijke apotheekketen ontwikkelde innovatieve zorgprogramma's en adequate bedrijfsprocessen.

De Apotheken worden toegevoegd aan de regio waarin de betreffende Apotheek is gevestigd en onder leiding komen van de betreffende regiomanager met ondersteuning van een clustermanager, die tevens beherend apotheker is van een bestaande nabije BENU eigendomsapotheek. Onder begeleiding van de regiomanagers, die worden aangestuurd door de Directeur Operations van BENU, zal het beleid in de Apotheken worden geïmplementeerd, waarbij zij tevens ondersteund worden door HR adviseurs van BENU om het personeel van de Apotheken bij de verandering te begeleiden. Die verandering behelst de ondersteunende diensten, waarbij de financiële en personeelsadministratie en het maandelijks declareren aan zorgverzekeraars worden overgenomen door stafafdelingen op het hoofdkantoor van BENU. Deze ondersteunende diensten voor de Apotheken worden thans uitgevoerd door het hoofdkantoor van Verkoper en de verandering heeft derhalve geen consequenties voor het personeel in de Apotheken. Het beoogde gevolg van de verplaatsing van ondersteunende werkzaamheden is succesvolle continuering van de Apotheken, waarbij de apothekers en assistentes zich kunnen blijven toeleggen op de lokale zorgverlening.

De centrale organisatie van BENU in Maarssen zal voor ondersteuning van de Apotheken zorgen, zoals zij ook nu al doet voor de bestaande eigendomsapotheken, en zoals de Apotheken al gewend zijn te ontvangen van het hoofdkantoor van Verkoper. Dit betreft de ondersteuning door de stafdiensten – zoals HR, Finance, Kwaliteit, Afdeling Zorgverzekeraars, Marketing & communicatie, Facilitaire dienst, ICT, Supply chain/voorraad beheer – en de centrale ketenapplicaties (voor personeels- en financiële administratie en standaard informatievoorziening aan de centrale organisatie resulterend in financiële en management rapportages op maandbasis).

De betrokken systemen worden hierbij niet geïntegreerd, maar op elkaar aangesloten. Het gaat daarbij om het apotheekinformatiesysteem (AIS) van de Apotheken, welk AIS na de voorgenomen concentratie wordt gecontinueerd, en de centrale ketenapplicaties. Met deze aansluiting van lokale apotheeksystemen en centrale systemen is reeds veel ervaring, doordat de Apotheken een gangbaar AIS ([...]) gebruiken, dat in de meeste eigendomsapotheken van BENU wordt gebruikt en waarop de centrale ketenapplicaties zijn aangesloten. De risico's m.b.t. de aansluiting van de systemen zijn derhalve gering.

De stafdiensten worden bij de voorgenomen concentratie betrokken door middel van plenaire sessies waarin de beoogde concentratie wordt besproken en alle relevante informatie wordt gedeeld. Een lijst met besproken actiepunten wordt nadien verspreid.

BENU heeft in de afgelopen jaren (in een aantal grote en kleine transacties) diverse apotheken overgenomen en geïntegreerd en is derhalve ter zake zeer ervaren en deskundig. Overige onderdelen en standaard aandachtspunten bij de integratie van apotheken blijken uit **Bijlage 4, "Draaiboek overname BENU Apotheek"**.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

In het integratie- en veranderproces hoeven geen belangrijke keuzes te worden gemaakt.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

[...]: implementatie van de centrale systemen inclusief implementatie van de ketenapplicaties

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Er zijn beperkte risico's denkbaar op technisch en organisatorisch vlak. Een mogelijk technisch risico is de aansluiting op de ketenapplicaties van BENU. Dit risico wordt ondervangen door een goede voorbereiding en zeer ruime ervaring van BENU met apothek ICT en met de AIS leveranciers. Een mogelijk organisatorisch risico is de veranderende rol van 5 Participanten die tevens beherend apotheker zijn van hun Apotheek en die hun aandeel aan Koper zullen overdragen. Onderdeel van afspraken met de Participanten is echter dat zij nog tenminste een aantal maanden na realisatie van de voorgenomen concentratie zullen blijven teneinde een adequate overgang te bewerkstelligen en de verwachting is dat de meeste Participanten ook daarna (voor onbepaalde tijd) in hun Apotheek zullen blijven door middel van een loondienstverband. Een ander mogelijk organisatorisch risico is de begeleiding van het personeel bij de implementatie van de ondersteunende processen. Dit wordt ondervangen door intensieve begeleiding door de clustermanager van BENU (tevens lokale BENU apotheker), de HR adviseurs en de regiomanagers van BENU, die de Apotheken frequent bezoeken en steeds met de apothekers contact onderhouden over de vragen die er leven onder de medewerkers. Hierop kan steeds adequaat worden ingespeeld ook weer dankzij de ervaring met deze trajecten.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De financiële situatie van de Apotheken is gezond en er is positief financieel rendement. Synergievoordelen worden niet verwacht, omdat de locaties van de Apotheken ongewijzigd zullen worden voortgezet [...]. Voor de toekomstprognose van de financiële resultaten wordt verwezen naar **Bijlage 5** (verlies- en winstrekening, balans en kasstroom voor de eerste 5 jaar na realisatie van de voorgenomen concentratie).

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe

toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren; **Bijlage 5**
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren; **Bijlage 5**
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit: **Bijlage 5**
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Door de wetgever is niet beoogd dat op zorgaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige voorgenomen concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets.

De cliënten van de Apotheken betreffende Organisaties 2 t/m 18 worden over de voorgenomen concentratie vooraf geïnformeerd, omdat met de voorgenomen concentratie de verwerker van persoonsgegevens verandert en cliënten tegen de overdracht van persoonsgegevens aan BENU bezwaar kunnen maken met daarbij vermelding van een andere apotheek waar naartoe het dossier kan worden gestuurd. Het informeren van cliënten vindt [...] voor de verwachte realisatie van de beoogde concentratie plaats door middel van een e-mailbericht en door middel van communicatie in de Apotheken. Voor de cliënten van de door Organisatie 19 gevoerde Apotheek verandert de verwerker van persoonsgegevens niet en is vooraf informeren van cliënten geen vereiste. Voor de cliënten van de Apotheken is er geen sprake van wezenlijke veranderingen die gevolgen hebben voor cliënten. De dienstverlening wordt voortgezet zonder wijzigingen in het zorgaanbod of locaties.

Voor de cliënten van BENU is er geen sprake van wezenlijke veranderingen aangezien zij cliënt/patiënt zijn bij een bestaande BENU apotheek waarvoor per de realisatie van de voorgenomen concentratie niets zal veranderen. De bestaande cliënten van BENU wonen niet in de verzorgingsgebieden van de Apotheken of de overname van de Apotheken leidt voor de bestaande cliënten van BENU niet tot een merkbaar verschil in de resterende keuzeopties, zodat de overname van de Apotheken voor bestaande BENU cliënten geen verschil zal maken. De voorgenomen concentratie is relatief veel relevanter voor de cliënten van de Apotheken dan voor de bestaande BENU cliënten voor wie dit nauwelijks relevant is en die daarom vanuit het oogpunt van zorgvuldigheid niet eerder worden geïnformeerd dan de cliënten van de Apotheken.

Apotheken zijn uitgezonderd van de Wmcz 2018, wat is opgenomen in het besluit van VWS waarin de reikwijdte van de WmcZ 2018 is opgenomen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Het personeel van de Apotheken en met betrekking tot Transactie B zal worden geraadpleegd. Het personeel is op 20 juni geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Door Partijen worden voorgenomen concentraties krachtens de Wet op de ondernemingsraden voor advies voorgelegd aan de OR en de OR's van Partijen hebben positief geadviseerd over de beoogde concentraties (Apotheken en Transactie B), zie **Bijlage 6**.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op. *Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

BENU heeft voor haar eigendomsapotheken en de bij haar aangesloten franchise apotheken met zorgverzekeraars zorgovereenkomsten afgesloten. De zorgverlening door de Apotheken kan onder die contracten worden voortgezet. De zorgverzekeraars zijn over de voorgenomen concentratie geïnformeerd en een aantal heeft ook al gereageerd (**Bijlage 8**). De ervaring is dat zorgverzekeraars de mutaties verwerken in hun systemen. Strikt genomen is voor de realisatie van de concentratie de goedkeuring van de zorgverzekeraars geen vereiste, [...]

Contactpersonen van de grootste zorgverzekeraars:
[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De zorgverzekeraars zijn over de voorgenomen concentratie vertrouwelijk geïnformeerd, zie **Bijlage 8**.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

n.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

n.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

n.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

n.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

n.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

n.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Intentieovereenkomst
2. Organogram van de Apotheken (voorafgaand aan de voorgenomen concentratie)
3. Organogram Brocacef Groep
4. Draaiboek overname BENU Apotheek
5. Prognose verlies- en winstrekening, balans en kasstroom van de Apotheken
6. Adviesaanvraag, positief advies en correspondentie met COR Brocacef en adviesaanvraag en positief advies OR Ceban
7. Ondertekeningsprotocol en concept Raamovereenkomst
8. Informeren zorgverzekeraars
9. Aandeelhoudersovereenkomst voor Apotheek Nieuwegein Holding B.V. (tussen BENU en Participant)