



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier – uw kenmerk: 478998

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Organisatie 1	Apotheek Nobellaan B.V. Organisatie 2
	Apotheek Rembrandt van Rijn B.V. Organisatie 3
	Apotheek Spectrum B.V. Organisatie 4
	Service Apotheek Kloosterveen B.V. Organisatie 5
	Service Apotheek Emmen B.V. Organisatie 6
	Teegeetee Apotheken B.V. Organisatie 7
	Eikenboom B.V., Organisatie 8
<i>Verkrijger van zeggenschap</i>	<i>Ondernemingen waarover zeggenschap wordt verkregen</i>

Organisatie 1 tot en met 7 doen hierbij melding van hun voorgenomen concentratie, waartoe zij gezamenlijk één gemachtigde hebben aangewezen. Hierbij verklaart de gemachtigde van organisatie 1 t/m 7 dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

<p>Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken*</p> <p>Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 5 maart 2024</p> <p>Handtekening</p> <p>[* Volmacht zie BIJLAGE 8A]</p>	<p>Namens Apotheek Nobellaan B.V., Apotheek Rembrandt van Rijn B.V., Apotheek Spectrum B.V., Service Apotheek Kloosterveen B.V., Service Apotheek Emmen B.V. en Teegeetee Apotheken B.V.*</p> <p>Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 5 maart 2024</p> <p>Handtekening</p> <p>[* Volmacht zie BIJLAGE 8B]</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Inleidend

Dit aanvraagformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanvraag en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en, waar nodig, voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken organisaties.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisaties 2 tot en met 8).

Algemeen

Organisaties 1 tot en met 7 laten zich voor deze melding gezamenlijk bijstaan door één advocaat als gemachtigde (zie **BIJLAGE 8A en 8B**).

Voor de betrokken organisaties 1 tot en met 7 geldt dus onderstaande contactpersoon:

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@vvoadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 en 06 5268 3992

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765 (zie BIJLAGE 1 : uittreksel KvK)
Zorgaanbieder:	Nee, maar moedermaatschappij van meerdere zorgaanbieders
Indien zorgaanbieder:	VNA doet via haar 100% dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V. en verdere deelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. ¹ – zie BIJLAGE 1 : concernoverzicht KvK.

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

¹ VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende doet VNA middellijk, via FB, door meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van artikel 49a Wmg, waardoor zij meldingsplichtig is. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstroemt uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken start met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten:

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als behorend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als behorend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar.

Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap (meestal v.o.f.) en wordt de apotheker behorend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar <https://www.vna.nl/apotheek-overnemen/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over heel Nederland – VNA verwijst naar haar website via deze link: [Locaties VNA-apotheken - Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken](#)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Nobellaan B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	04077045
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 13 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 2 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 2 heeft een apotheekvestiging aan de Nobellaan 247 in Assen.

I.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Rembrandt van Rijn B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	04061648
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 9 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 3 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 3 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 3 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 3 heeft een apotheekvestiging aan de Rembrandtlaan 70 te Meppel.

I.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Spectrum B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65316525
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 15 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 4 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 4 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 4 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 4 heeft een apotheekvestiging aan de Ceintuurbaan 89 te Meppel.

I.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	Service Apotheek Kloosterveen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01133459
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 3 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 5 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 5 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 5 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 5 heeft een apotheekvestiging aan de Rondgang 97 te Assen.

I.6 Organisatie 6

Statutaire naam organisatie:	Service Apotheek Emmen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01133462
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 5 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 6 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 6 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 6 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 6 heeft een apotheekvestiging aan de Brandgans 1 te Emmen.

I.7 Organisatie 7

Statutaire naam organisatie:	Teegeetee Apotheken B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	04028460
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 24 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 7 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 7 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 7 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 7 heeft twee apotheekvestigingen, aan de Zaaier 8 in Hoogeveen en aan Het Hoekje 43 te Hollandscheveld, plus twee uitgifteautomaten in de gemeente Hoogeveen.

I.8 Organisatie 8

Statutaire naam organisatie:	Eikenboom B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	04058866
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 9 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 8 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 8 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 8 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Organisatie 8 heeft een apotheekvestiging aan de Oosterweg 26a te Zuidwolde.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Per 1 april 2024 zal FB (als 100% dochtervennootschap van VNA) alle aandelen verwerven in de betrokken organisaties 2 tot en met 8, hierna te noemen: '**de Apotheekvennootschappen**'. Hiermee verkrijgt VNA (middellijk) de volledige zeggenschap over de Apotheekvennootschappen en hun apotheken (hierna: '**de Concentratie**').

Reeds voorafgaand aan de Concentratie werken de zeven Apotheekvennootschappen vergaand samen en treden zij als samenwerkingsverband naar buiten onder de naam "de apotheken van Bartje", getuige ook de gezamenlijke website. Zij zijn door de verkopers gezamenlijk te koop aangeboden en ter zake is één gezamenlijke intentieverklaring getekend, met één gezamenlijke koopprijs (zie **BIJLAGE 2**). Na de Concentratie zal FB alle apotheken van de Apotheekvennootschappen ongewijzigd voorzetten, als samenwerkingsverband. Hierdoor kwalificeert de verwerving van de zeven Apotheekvennootschappen gezamenlijk als één concentratie.

De intentieverklaring is op 27 september 2023 gesloten onder voorbehoud van goedkeuring door de NZa (zie **BIJLAGE 2**). Aansluitend heeft een due diligence onderzoek plaatsgevonden dat inmiddels is afgerond, zonder dat dit aanleiding heeft gegeven de transactie te ontbinden of te wijzigen binnen de daartoe gestelde termijn.

De advocaat van VNA heeft een tweetal koopovereenkomsten opgesteld; om uitvoeringsredenen is voor de aankoop van de aandelen in Eikenboom B.V. een afzonderlijke koopovereenkomst opgesteld, nu deze vennootschap een andere (middellijk en onmiddellijk) aandeelhouder heeft. De onderhandelingen over deze koopovereenkomsten zijn als één geheel gevoerd en zijn inmiddels afgerond, hetgeen heeft geresulteerd in een tweetal verklaringen van overeenstemming die op 30 januari 2024 zijn ondertekend, met daarbij een versie van de koopovereenkomst waarover partijen inmiddels volledige overeenstemming hebben (zie **BIJLAGE 3A en 3B**). De verklaring van overeenstemming is getekend onder voorbehoud van goedkeuring van de Concentratie door de NZa.

In de beide koopovereenkomsten zijn geen onderlinge verwijzingen opgenomen. Dit is onnodig nu beide overeenkomsten op 2 april 2024 (de dag na Pasen) gelijktijdig zullen worden getekend, waartoe artikel 4 van de beide verklaringen van overeenstemming ook verplicht.

Na de Concentratie zal VNA de apotheken van alle zeven Apotheekvennootschappen gezamenlijk blijven exploiteren, als een gecombineerde onderneming. [...]

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De intentieovereenkomst bevat een aantal ontbindende voorwaarden (artikel 5), te weten:

- sub a: afwijzing van de financiering;
- sub b: weigering van de goedkeuring voor de Concentratie door de NZa of ACM (indien van toepassing);
- sub c: een tegenvallend resultaat van het due diligence onderzoek;
- sub d: het niet kunnen continueren of aangaan van contracten met de belangrijkste zorgverzekeraars;
- sub e: de situatie dat partijen niet uiterlijk op 1 april 2024 een definitieve koopovereenkomst voor de Concentratie zullen zijn overeengekomen.

De status van deze voorwaarden is als volgt;

- sub a: de financiering is rond (zie **BIJLAGE 4**);
- sub b: deze voorwaarde resteert voor wat betreft goedkeuring van de NZa – goedkeuring van ACM is niet vereist;
- sub c: het due diligence onderzoek is afgerond en de resultaten daarvan geven geen reden tot ontbinding of aanpassing van de transactie, ten opzichte van de reeds bereikte overeenstemming;
- sub d: er is niet gebleken van enige bezwaren van zorgverzekeraars;
- sub e: deze voorwaarde is feitelijk reeds vervuld. Verkopers en koper hebben inmiddels volledige overeenstemming bereikt over de beide koopovereenkomsten, zoals blijkt uit de verklaringen van overeenstemming, die zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 3**. Zij hebben zich in de verklaring van overeenstemming gecommitteerd om de koopovereenkomsten op 1 april 2024 – onmiddellijk voorafgaand aan de overdracht – te tekenen.

De verklaringen van overeenstemming bevatten slechts de opschortende voorwaarde van goedkeuring van de NZa. Daarbij geldt een recht van ontbinding indien de NZa deze goedkeuring geheel of gedeeltelijk weigert of hieraan voorwaarden verbindt, dan wel indien op 31 mei 2024 de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa nog steeds niet zal zijn ontvangen.

Overigens bepaalt artikel 6 van de verklaring van overeenstemming dat de ontbindende voorwaarden uit de intentieovereenkomst zijn komen te vervallen, zodat hierop geen beroep meer kan worden gedaan.

De koopovereenkomsten zelf bevatten in artikel 2.3 enkele opschortende voorwaarden van administratieve aard, in verband met afwikkeling van vorderingen binnen concern, en verbreken van koppelingen van de bankrekeningen van de Apotheekvennootschappen met die van verkopers. Partijen hebben het zelf in de hand om deze tijdig te vervullen, waartoe zij maatregelen zullen treffen.

Momenteel resteert dus alleen nog de voorwaarde van goedkeuring van de NZa, waartoe deze melding wordt ingediend. Nu de Concentratie onder de omzetrempels van de Mededingingswet valt, is toetsing door de ACM niet vereist.

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is reeds akkoord gegaan met de Concentratie. VNA kent geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen) d.d. 27 september 2023 (**BIJLAGE 2**).
 - Definitieve koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: verklaring van overeenstemming met daarbij de definitieve tekst van de concept koopovereenkomst (**BIJLAGE 3A en 3B**).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: ...
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet².

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Toelichting: de laatst vastgestelde jaarrekening is voor elk van de betrokken ondernemingen de jaarrekening over 2022, Deze worden bijgevoegd als **BIJLAGEN 9a t/m 9h**.

De betrokken ondernemingen hebben tezamen in 2022 een omzet behaald van ruim meer dan de verlaagde omzetrempel van € 55 miljoen.

[...]. Daarmee is dus voldaan aan het criterium dat tenminste 2 van de betrokken ondernemingen een omzet van meer dan € 10 miljoen hebben behaald.

Voor de toepassing van dit artikel moet de omzet van de over te nemen (dochter)vennootschappen samen worden geteld voor zover zij een gezamenlijke moedervernootschap hebben (zie artikel 30 lid 2 en lid 3 Mededingingswet)

² Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De (middellijk) aandeelhouders/bestuurders van de betrokken organisaties 2 tot en met 8 (de 'Apotheekvennootschappen') wensen hun ondernemingsactiviteiten te staken. Daartoe wensen zij de door hen geëxploiteerde apotheken te verkopen, door een verkoop van de aandelen in de Apotheekvennootschappen.

Zij hebben daarbij gekozen voor een verkoop aan VNA, nu dit voor hen uitzicht geeft op een goede opvolging en continuering van de activiteiten van de apotheken. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, dat specifiek gericht is op opvolging door jonge apothekers bij uittrading van de gevestigd apothekers, zoals is toegelicht onder vraag I.1. VNA selecteert capabele jonge apothekers en begeleidt deze bij hun start als ondernemer, waardoor de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied wordt geborgd.

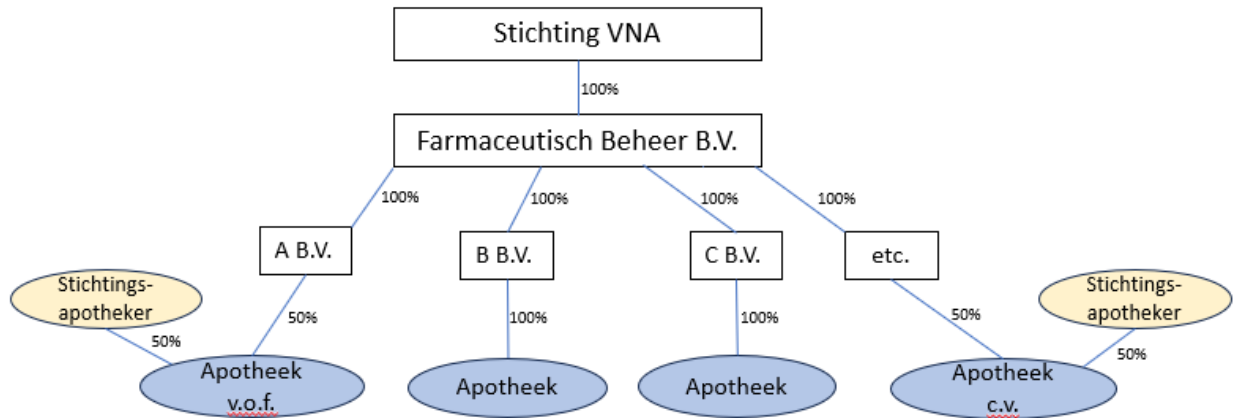
VNA wenst de Apotheekvennootschappen over te nemen nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om jonge apothekers de gelegenheid te bieden een geschikte apotheek te verwerven en uit te bouwen (het VNA-model, zie hiervoor onder I.1). De betreffende apotheken bieden een goede basis voor meerdere jonge apothekers om een gezonde onderneming te kunnen continueren en uitbouwen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Voor de Concentratie - structuur VNA

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als onderdeel van **BIJLAGE 1** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar. VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB totdat na ca. 5 jaar een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model (zie bijv. B B.V. en C. B.V.). Om jonge apothekers te laten intreden worden de apotheken ondergebracht in een v.o.f. (bijv. onder A B.V.) of c.v., waarvan FB en de 'stichtingsapotheker' samen beherend vennoten zijn (vaak via een B.V.).

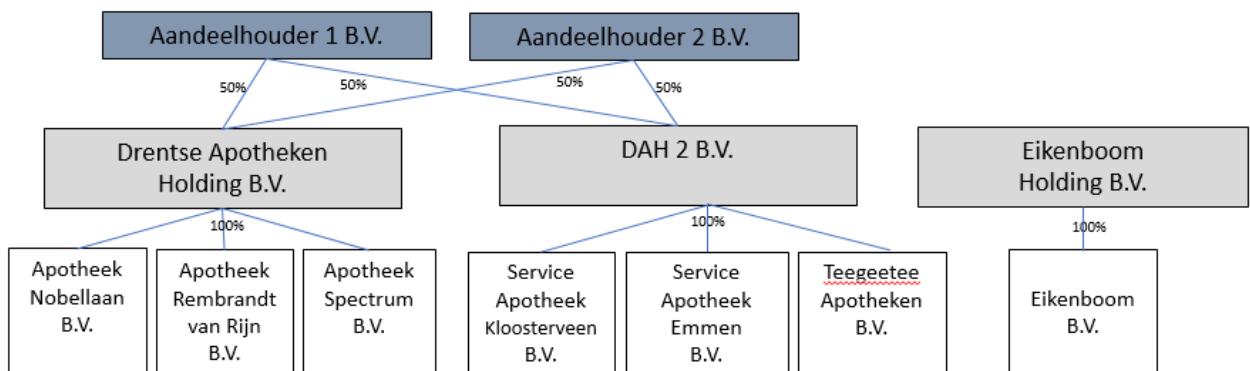
Zie voor uitleg over het VNA-model hiervoor onder I.1.



Voor de Concentratie - structuur Apotheekvennootschappen

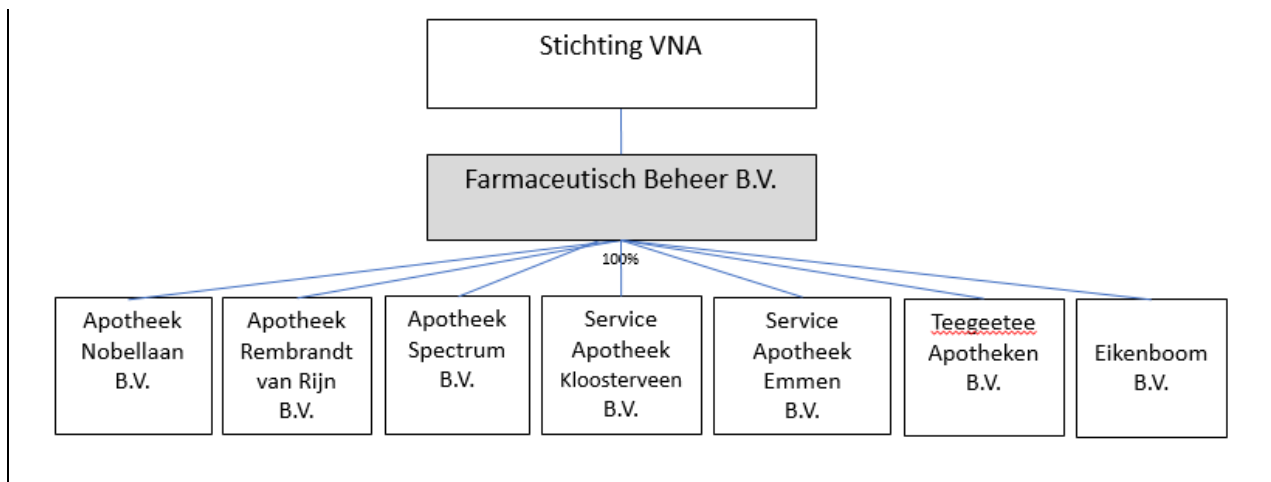
Momenteel worden de aandelen in de betrokken organisaties 2 tot en met 7 gehouden door twee houdstervenootschappen. Deze houdstervenootschappen hebben allebei dezelfde uiteindelijk aandeelhouders (elk voor 50%).

De aandelen in Eikenboom B.V. (organisatie 8) worden gehouden door een andere middellijk en onmiddellijk aandeelhouder. Daarbij geldt dat [...] toch een verbondenheid bestaat tussen alle Apotheekvennootschappen.



Concentratie

Naar planning per 1 april 2024 komt de Concentratie tot stand. Drentse Apotheken Holding B.V., DAH 2 B.V. en Eikenboom Holding B.V. zullen dan elk 100% van de aandelen in de Apotheekvennootschappen overdragen aan FB. FB zal alle zeven Apotheekvennootschappen na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Dit ziet er schematisch als volgt uit:



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van de Apotheekvennootschappen zullen naar verwachting niet worden veranderd als gevolg van de Concentratie en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten. De apotheekvestigingen van alle zeven Apotheekvennootschappen blijven als zelfstandige apotheken op de bestaande locaties gevestigd. VNA beoogt de samenwerking tussen de Apotheekvennootschappen ongewijzigd in stand te laten.

Iedere Apotheekvennootschap heeft een eigen behorend apotheker in loondienst. Dit zal na de Concentratie in principe ongewijzigd blijven. Daarbij wenst VNA op korte termijn een aantal stichtingsapothekers te benoemen, die volgens het VNA-model vennoot worden van het samenwerkingsverband van de apotheken van de Apotheekvennootschappen, eerst tezamen met VNA en na 21 jaar zonder VNA (zie I.1 – het VNA-model). [...]

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er bestaan geen voornemens om zorgprocessen te (her)inrichten. Alle vestigingen van de Apotheekvennootschappen worden ongewijzigd voortgezet en de betrokken organisaties verwachten dus geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal niet wijzigen en er vindt geen herverdeling van zorg plaats over de vestigingen, als gevolg van de Concentratie.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening verwacht of beoogd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien, zodat er naar verwachting geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen substantiële cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties.

Daarbij geldt dat de eigen bedrijfscultuur van VNA/FB nauwelijks van belang is voor de bedrijfsvoering van de Apotheekvennootschappen na de Concentratie. Zoals onder I.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen stakend apothekers en jonge apothekers. Apotheekvennootschappen die via deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van VNA-apotheken. Apothekers die via VNA aan de slag gaan, geven zelf leiding aan hun eigen apotheek, onder hun eigen naam, met een eigen bedrijfsvoering etc. De naam van VNA is afwezig in de communicatie en uitingen naar klanten. Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken. Met andere woorden: nu de eigen bedrijfscultuur van de Apotheekvennootschappen leidend is, VNA feitelijk geen invloed uitoefent op die cultuur en de behorende apothekers na de Concentratie aanblijven, zijn de risico's van eventuele cultuurverschillen minimaal.

Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zullen de betrokken apothekers daarover in gesprek gaan met het personeel van zowel de betreffende Apotheekvennootschappen, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken, teneinde tot oplossingen te komen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden beoogd, hoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de betrokken organisaties als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, hoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal naar verwachting geen risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door de betrokken organisaties wordt verleend.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie plaats van ondersteunende afdelingen/processen in de VNA-organisatie, nu VNA geen centraal geleide bedrijfsvoering kent. De verschillende VNA-apotheken opereren geheel zelfstandig.

De ondersteunende afdelingen en processen van de Apotheekvennootschappen blijven in principe ongewijzigd:

- *) de Apotheekvennootschappen zullen op hun bestaande locaties worden voortgezet;
- *) de ICT-systemen en software die bij de Apotheekvennootschappen in gebruik zijn, blijven ongewijzigd;
- *) de financiële administratie zal ongewijzigd door de Apotheekvennootschappen zelf worden gevoerd, onder inschakeling van een extern accountants- en administratiekantoor waar nodig;
- *) de zorgadministratie en taakverdeling op farmaceutisch gebied blijven in principe ongewijzigd en worden door Apotheekvennootschappen samen georganiseerd, waartoe per apotheek een apotheker werkzaam is en sommige logistieke en administratieve taken worden gebundeld;
- *) de bestaande arbeidscontracten binnen de Apotheekvennootschappen worden gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd.

Daarbij geldt dat de verschillende Apotheekvennootschappen al jaren samenwerken als zuster-vennootschappen; ook daarin komt geen wijziging als gevolg van de Concentratie

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken de betrokken organisaties op dat de Apotheekvennootschappen ongewijzigd zullen blijven fungeren als zelfstandige apotheken. Gelet hierop verwachten zij geen (negatieve) financiële gevolgen.

[...]

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De Concentratie zal naar verwachting niet tot synergievoordelen leiden, nu er geen vergaande samenwerking van de Apotheekvennootschappen met VNA of integratie in de VNA-organisatie beoogd of verwacht wordt.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

[...]

[...]

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA en haar apotheken, noch de Apotheekvennootschappen over een (centrale) cliëntenraad. Raadpleging van de cliëntenraad is derhalve niet aan de orde.

Binnen VNA heeft de Concentratie niet of nauwelijks invloed op de cliënten van andere VNA-apotheken, nu de apotheken van de Apotheekvennootschappen zelfstandig zullen blijven voortbestaan en niet zullen worden geïntegreerd in bestaande VNA-apotheken. Enkel cliënten van andere VNA-apotheken in hetzelfde verzorgingsgebied kunnen hiervan (beperkte) effecten ondervinden. VNA heeft daarom de cliënten van de VNA-apotheken in Hoogeveen en Nieuw-Amsterdam geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Daartoe heeft zij een bericht geplaatst op de website van Apotheek De Wielewaal (op 7 februari 2024) en Apotheek Duivenstede (op 8 februari 2024) te Hoogeveen en Apotheek De Vaart in Nieuw-Amsterdam (op 14 februari 2024), zie de hyperlink bij bovenstaande apotheken en **BIJLAGE 10B**.

Ook voor de cliënten van de Apotheekvennootschappen zullen de gevolgen zeer beperkt zijn, nu alle vestigingen van de Apotheekvennootschappen ongewijzigd blijven voortbestaan, op de bestaande locaties, en vrijwel geheel met dezelfde personele bezetting. Desalniettemin hebben alle Apotheekvennootschappen hun cliënten geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie door op 4 februari 2024 een bericht hierover te publiceren op de verschillende websites van de Apotheekvennootschappen (zie links voor Apotheek Nobellaan, Apotheek Rembrandt, Apotheek Spectrum, Apotheek Kloosterveen, Apotheek Emmen, Teegeetee Apotheken en Eikenboom alsmede BIJLAGE 10A).

Hierop zijn geen inhoudelijke reacties of bezwaren ontvangen. Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de verschillende betrokken organisaties negatief tegenover de Concentratie staan.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA, FB en/of de Apotheekvennootschappen. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB, VNA en/of de Apotheekvennootschappen. Daardoor hebben zij geen OR en bestaat er geen verplichting om het personeel om advies te vragen.

De medewerkers van VNA, FB en de overige VNA-apotheken worden in het geheel niet geraakt door de overname – omdat de Apotheekvennootschappen ook na de Concentratie volstrekt zelfstandig van de overige VNA-apotheken zullen worden gecontinueerd. Desalniettemin heeft VNA conform het aangepaste beleidskader van de NZa – zoals dat geldt per 1 juli 2023 – alle personeel van VNA en FB en van alle apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt, geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en gelegenheid gegeven om eventuele zorgen of opmerkingen daarover kenbaar te maken. Daartoe heeft zij op 6 februari 2024 een informatiebrief gestuurd (A) aan de medewerkers van het hoofdkantoor van VNA/FB en (B) aan de betreffende VNA-apothekers. Deze apothekers heeft zij verzocht de informatiebrief te delen met hun medewerkers, nu VNA (onder de AVG) niet over de persoonsgegevens van deze medewerkers beschikt. Gezien de goede verhoudingen vertrouwt VNA erop dat haar apothekers de brief met het personeel hebben gedeeld, maar zij ontvangt daarvan geen afschriften (mede uit AVG-overwegingen). Wel heeft zij van verschillende apothekers mondeling vernomen dat zij de informatie hebben gedeeld. VNA legt de betreffende brieven (geanonimiseerd) over als **BIJLAGE 5A en 5B**. In de deze brief laat VNA uitdrukkelijk ruimte open om met het Hoofd Beheer van VNA in contact te treden bij vragen of opmerkingen over de Concentratie. Op beide brieven zijn geen reacties ontvangen, zoals gebruikelijk, nu medewerkers van VNA/FB en haar apotheken gewend zijn aan het VNA-model, dat ertoe leidt dat regelmatig apotheken worden overgenomen

De Apotheekvennootschappen hebben hun werknemers geïnformeerd tijdens een gezamenlijke personeelsbijeenkomst op 1 februari 2024, waarbij naast bestuurders van de Apotheekvennootschappen ook de het Hoofd Beheer van VNA aanwezig was. Daarbij is VNA geïntroduceerd als nieuwe aandeelhouder en is aan het personeel uiteengezet wat de overname voor hen betekent, waarbij ruimte bestond om daarover vragen te stellen. Verschillende werknemers hebben vragen gesteld welke door de betrokken organisaties zijn beantwoord.

Na deze bijeenkomst is aan alle werknemers van de Apotheekvennootschappen bijgaande informatiebrief verzonden per e-mail - zie **BIJLAGE 6** (geanonimiseerd). Deze brief is ook verzonden aan personeel dat tijdens de informatiebijeenkomst verhinderd was. In deze brief wordt het personeel uitgenodigd vragen te stellen. Hierop hebben de betrokken organisaties geen inhoudelijke vragen of opmerkingen ontvangen.

De betrokken organisaties zien geen reden om aan te nemen dat werknemers van VNA of de Apotheekvennootschappen negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Bank

De huisbankier van VNA [...] De contactgegevens van de contactpersoon [...] zijn:
[...]

Zorgverzekeraars

VNA heeft alle betrokken zorgverzekeraars per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars luiden als volgt.

CAK

T.A.V. de afdeling Contractbeheer

Antwoordnummer 1608

2509 VB DEN HAAG

RMA

T.A.V. de afdeling Contractbeheer

Herculesplein 201a
3584 AA UTRECHT

Caresq
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Watermanweg 100E
3067 GG ROTTERDAM

ASR
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA UTRECHT

Menzis
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 75000
7500 KC ENSCHEDE

De Friesland
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 270
8901 BB LEEUWARDEN

Eno
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 166
7400 AD DEVENTER

VGZ
T.A.V. de afdeling Contractmanagement
Postbus 445
5600 AK EINDHOVEN

ONVZ
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA UTRECHT

Zorg & Zekerheid
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 400
2300 AK LEIDEN

DSW
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 173
3100 AD SCHIEDAM

CZ
T.A.V. Relatiebeheer Zorgverleners
Postbus 5130
5004 EC TILBURG

Zilveren Kruis

T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 444
2300 AK LEIDEN

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Bank

[...]. Vervolgens heeft VNA op 6 februari 2024 haar bank per e-mail ingelicht over de doorgang van de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...] heeft nog dezelfde dag - op 6 februari 2024 - haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

Zorgverzekeraars

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een of meer apotheken verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 6 februari 2024 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld van 14 dagen, derhalve tot en met 20 februari 2024 voor hun reactie. (zie **BIJLAGE 7**). De betrokken organisaties hebben binnen deze termijn (en tot op heden) geen inhoudelijke reactie van de zorgverzekeraars ontvangen.

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is hun goedkeuring voor de Concentratie niet vereist en is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie. Door de Concentratie verandert er feitelijk niets aan de contractspartijen en/of de uitvoering van gemaakte afspraken. Bovendien is bij alle eerdere overnames/concentraties door VNA gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd en/of opnieuw aangegaan.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N..v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Uittreksel Handelsregister VNA en concernoverzicht (eigendomsstructuur en deelnemingen)	
2.	Letter of Intent d.d. 27 september 2023	
3.	Verklaringen van overeenstemming d.d. 30 januari 2024, met daarbij de concept koopovereenkomsten waarover partijen overeenstemming hebben bereikt: <ol style="list-style-type: none"> a. Ten aanzien van de betrokken organisaties 2 t/m 7 b. Ten aanzien van de betrokken organisatie 8. 	
4.	Mailwisseling [...] d.d. 6 februari 2024	
5.	(Model) brief per e-mail aan personeel VNA d.d. 6 februari 2024 <ol style="list-style-type: none"> A. Aan medewerkers van hoofdkantoor VNA/FB B. Aan apothekers en medewerkers van apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt 	
6.	(Model) brief personeel Apotheekvennootschappen d.d. 6 februari 2024	
7.	Brief aan zorgverzekeraars d.d. 6 februari 2024	
8.	Volmachten van: <ol style="list-style-type: none"> A. VNA B. de Apotheekvennootschappen 	
9.	Meest recente jaarrekeningen van alle betrokken organisaties over 2022 in verband met vraag I.3 onder g <ol style="list-style-type: none"> a. Van VNA b. Van Apotheek Nobellaan B.V. c. Van Apotheek Rembrandt van Rijn B.V. d. Van Apotheek Spectrum B.V. e. Van Apotheek Kloosterveen B.V. f. Van Apotheek Emmen B.V. g. Van Teegeetee Apotheken B.V. h. Van Eikenboom B.V. 	
10.	Berichtgeving op websites van apotheken van de betrokken organisaties ter informatie van cliënten	