



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Zwelbast B.V. (KVK 77644778) Westeinderweg 7, 1687 PK Wognum Namens overnemende partij: TOED Heerhugowaard-Zuyd (KVK 91126169) Clara Wichmanntuin 9 1705 JZ Heerhugowaard	Overname van: Tandartspraktijk Kikkert en Beukers (KVK 37158830) Clara Wichmanntuin 9 1705 JZ Heerhugowaard en overname van: Tadoki B.V. (KVK 85023388) Aalscholver 13 1721 DT Broek op Langedijk (Let op, praktijkadres is Clara Wichmanntuin 9)
---	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

[...] Zwelbast B.V.
Heerhugowaard, 07-12-2023

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Handtekening

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Zwelbast B.V.
Numerum Kamer van Koophandel:	77644778
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet via dochteronderneming per heden door 74 personen zorg verlenen. ⁴ TOED Heerhugowaard-Zuyd doet (na overname) door 8 personen zorgverlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Per B.V. klein team zorgverleners
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	Per B.V. klein team zorgverleners
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Beschrijving bedrijfsactiviteiten
Zwelbast BV bestaat uit een groep van tandartspraktijken (onder de naam 'TOED') en orthodontiepraktijken (onder de naam 'BraceTime'), alle gevestigd in de provincie Noord-Holland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op www.toed.nl en www.bracetime.nl

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio's en locaties: Noord Holland (Heerhugowaard, Alkmaar, Medemblik, Obdam, Hoorn.)

Heerhugowaard:

Mediaan Clinic (Brandpunt 4, Heerhugowaard)
TOED Stad van de Zon (Brandpunt 11, Heerhugowaard)
Bracetime Heerhugowaard (Middenwaard 100, Heerhugowaard)

Alkmaar:

Bracetime Alkmaar-de Mare (Europaboulevard 180, Alkmaar)
TOED & Bracetime Alkmaar-Heiloo (Overkrocht 43, Alkmaar)

Obdam:

TOED & BraceTime Obdam (Dorpsstraat 82, Obdam)

Medemblik:

BraceTime Medemblik (Randweg 11, Medemblik)

Hoorn:

Bracetime Hoorn-Missiehuis (Blauwe Berg 9A, Hoorn)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Kikkert en Beukers
Nummer Kamer van Koophandel:	37158830
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 1 persoon zorg verlenen. ⁷

Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Tadoki B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	85023388
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 7 personen zorg verlenen.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Clara Wichmanntuin 9, 1705 JZ Heerhugowaard
Telefoonnummer	072-5720227

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Beschrijving bedrijfsactiviteiten:

Organisatie 2; Tandartspraktijk Kikkert en Beukers: tandheelkundige zorg verlenen (algemene reguliere tandheelkundige zorg, maar ook spoed tandheelkundige zorg. Geen verwijspraktijk). In deze organisatie voert tandarts Beukers zijn werkzaamheden uit.

Organisatie 3: Tadoki B.V.: tandheelkundige zorg verlenen (algemene reguliere tandheelkundige zorg, maar ook spoed tandheelkundige zorg. Geen verwijspraktijk). In deze organisatie voeren tandarts Kikkert, de overige zzp-artsen en het personeel hun werkzaamheden uit.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio's en locaties: Heerhugowaard, Clara Wichmanntuin 9, Heerhugowaard

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in [paragraaf 1.1 van de Toelichting](#).

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Zwelbast B.V. koopt via haar nieuw voor deze concentratie opgerichte dochteronderneming TOED Heerhugowaard-Zuyd B.V. (met KvK-nr 91126169) alle activa en activiteiten van Tandartspraktijk Kikkert en Beukers en Tadoki B.V.. De werkzame artsen (ZZP-ers) blijven na overname werkzaam voor de kopende B.V.

Tandartspraktijk Kikkert en Beukers is een maatschap waarbij de maten Tadoki B.V. en [...] (natuurlijk persoon) het volgende inbrengen (zie organogram opgenomen onder II.2) :

Tadoki B.V. brengt de praktijk (locatie), personeel en overige benodigdheden in.

[...] brengt zijn arbeid in.

De omzet (verrichtingen) van de gehele praktijk wordt gedeclareerd via de maatschap.

[...] zal via een overeenkomst van opdracht werkzaam blijven voor de nieuwe vennootschap TOED Heerhugowaard-Zuyd B.V.

Door de voorgenomen concentratie verkrijgt Zwelbast B.V. de uitsluitende zeggenschap.

Het personeel van de te verwerven activiteiten treed in dienst van de kopende B.V.

Er zullen geen verdere wijzigingen zijn voor het personeel (locatie, zorgverlening en team blijven gelijk).

De activiteiten na overname zullen op het hetzelfde adres blijven plaatsvinden (Clara Wichmanntuin 9, Heerhugowaard).

Pachon Holding B.V. koopt via een de bestaande dochteronderneming Tandsteen B.V. het onroerend goed aan de Clara Wichmanntuin 9, zijnde de praktijk, van Tadoki Holding B.V. Na deze transactie zal Tandsteen B.V. de locatie verhuren aan TOED Heerhugowaard-Zuyd B.V.

Het tijdspad gaat uit van een overdrachtsdatum per 1 januari 2024.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Beschrijf de voorwaarden bij de transactie: Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen:

- (a) - de Nederlandse Zorgautoriteit heeft:
- (i) een besluit genomen dat de Transactie niet kan worden aangemerkt als een concentratie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wet Marktordening Gezondheidszorg;
 - (ii) een besluit genomen de Transactie goed te keuren, zonder daaraan voorwaarden of verplichtingen te verbinden die voor de Koper redelijkerwijs onaanvaardbaar zijn; of
 - (iii) geen besluit genomen binnen de daarvoor geldende termijn, en dit onder de van toepassing zijnde wetgeving heeft te gelden als automatische goedkeuring van de Transactie.
- (b) de Koopovereenkomst Vastgoed is onvoorwaardelijk tot stand gekomen;
- (c) het Vastgoed is daadwerkelijk geleverd door Tadoki Holding B.V. aan Koper;
- (d) er is geen sprake van een Material Adverse Change;
- (e) er is geen sprake van een Inbreuk of een dreigende Inbreuk of een tekortkoming in de nakoming van de verplichtingen van Verkopers zoals opgenomen in deze Overeenkomst;
- (f) Koper heeft financiering voor de Transactie en de overname van het Vastgoed verkregen op voor Koper aanvaardbare voorwaarden, welke financiering op de Leveringsdatum onvoorwaardelijk ter beschikking van Koper dient te staan; en
- (g) er is tussen de relevante partijen definitieve en volledige overeenstemming bereikt over de Koopovereenkomst Vastgoed, Overeenkomst van Opdracht 1, Overeenkomst van Opdracht 2 en de Leningsovereenkomst.

De koopovereenkomst van het vastgoed is in concept gereed en door beide partijen akkoord bevonden. Alleen de ondertekening en levering dient nog plaats te vinden (december 2023).

Voor de financiering is de aanvraag al gedaan en hier zullen we op korte termijn een definitieve terugkoppeling van ontvangen (verwachting begin december 2023 en zie ook bijlage 9).

De overeenkomsten van opdracht zijn in concept naar de heren Kikkert en Beukers gezonden en zullen op korte termijn (begin december) definitief worden vastgelegd.

De leningsovereenkomst is in concept gereed en zal naar verwachting halverwege december worden getekend.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Goedkeuring toezichthoudende organen: n.v.t.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).

- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁰.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee (zie bijlage 2)

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

¹⁰ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De verkopende partij heeft aangegeven op korte termijn de praktijk over te willen dragen vanwege toekomstig gepland pensioen (over ongeveer 2 jaar gaat [...], [...] gaat langer door). [...] hebben overwogen het te verkopen aan een grote tandheelkundige onderneming, maar hiermee zou de lokale zorg te kort gedaan worden.

Er is altijd een goede verstandshouding tussen [...] geweest. Een deel van de patiënten kennen [...] omdat hij hier in het verleden (2004) werkzaam is geweest.

Voor de verkopende partij is het belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan zijn patiënten is gewaarborgd. Verkoop van zijn activiteiten aan de kopende BV is daarbij de beste optie gebleken.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Kopende BV, (alias) TOED Heerhugowaard-Zuyd, is een nieuw opgerichte vennootschap en 100% dochteronderneming van Zwelbast B.V. Bij de overname blijven medewerkers werken op het huidige werkadres. Het personeel blijft onder leiding staan van de huidige tandartsen en praktijkmanager. Na overname zal de kopende BV als zelfstandige praktijk opereren waarbij Zwelbast B.V. via een andere 100% dochteronderneming Mondzorg Totaal B.V. op diverse gebieden (o.a. personeel) ondersteuning zal geven.

Mondzorg Totaal zal Tandartspraktijk Kikkert en Beukers ondersteunen op het gebied van administratie (financieel, AVG, protocollen) HRM, ICT en overige wettelijke regelgeving. Verder ook op het gebied van personeel (assistentes) om in geval van ziekteverzuim de zorg aan de patiënten te kunnen waarborgen.

De volledige (directe) juridische structuur van Zwelbast B.V. treft u aan in bijlage 3. Hierbij is in het oranje de nieuwe vennootschap TOED Heerhugowaard-Zuyd B.V. (alias / handelsnaam Tandartspraktijk Kikkert en Beukers) toegevoegd.

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De patiënten van Kikkert en Beukers / Tadoki B.V. blijven op deze locatie (Clara Wichmanntuin 9). Enkel bij spoed of interne doorverwijzing is er de mogelijkheid tot uitwijken naar andere locaties van TOED. Er zal geen verandering zijn in het aanbod van zorg.

De tandartsen Kikkert en Beukers blijven klinisch verantwoordelijk voor de aansturing.

Zwelbast B.V. is via Mondzorg Totaal B.V. verantwoordelijk voor de overige aansturing.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Verwijzingen: patiënten worden voor orthodontie naar BraceTime verwezen. Voor endodontologie, parodontologie en verwijderen verstandskiezen naar de Mediaan Clinic. Dit gebeurde reeds al. Voor het personeel en patiënten wijzigt er in feite niets in de gang van zaken.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zal geen wijzigingen zijn in de locatie.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Wijziging in schaalgrootte: geen. Cliënten worden behandeld door de voor hun bekende artsen en personeel.

Voordelen aan inzetbaarheid van een groot team vanuit (Mondzorg Totaal B.V.). In geval van ziekte kan de zorg gewaarborgd blijven.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Andere wijzigingen: de alias TOED Zuyd wordt niet gebruikt richting de patiënt (wellicht over ongev. 10 jaar nadat [...] en [...] niet meer werken in Tandartspraktijk Kikkert en Beukers (...)). Mogelijk wordt de praktijk ISO-gecertificeerd in de toekomst, hierdoor zal de praktijk kwalitatief hogere zorg gaan leveren.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Cultuurverschillen: Tandartspraktijk Kikkert en Beukers is een algemene tandartspraktijk (net als de huidige TOED-praktijken). Het verschil is dat tandartspraktijk Kikkert en Beukers altijd 1 vestiging is geweest.

Het verschil is het aantal personeelsleden. TOED Heerhugowaard-Zuyd blijft qua eigen personeelsbezetting gelijk, maar worden in informatie en kwaliteitscoördinatie voorzien door Mondzorg Totaal.

Er zijn geen grote risico's. Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de overkoepelend praktijkmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de algemeen directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van deze praktijk naar het TOED concept zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen. Het TOED concept houdt in dat er in de regio's Alkmaar en omstreken en West Friesland tandheelkundige zorg geleverd wordt middels bekwame artsen, mondhygiënistes en assistentes waarbij gebruik gemaakt wordt van uniforme werkwijzen en apparatuur.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

1^e kwartaal na overname:

- alle overige administratie omzetten ([...], [...], [...], licenties programma's e.d.)
- alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met behandelaars en medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden in het kwartaal van de overname doorgevoerd. Verdiepende trainingen voor het zorgteam bestaan uit trainingen op het gebied van wet- en regelgeving alsmede protocollen. Deze worden zo spoedig mogelijk na overname uitgevoerd.

Gevolgen cliënt:

- vertrouwt team en goede sfeer onderling
- hogere kwaliteit van zorg (ISO-normen worden geïmplementeerd)
- het zorgproces zal niet worden verstoord.
- betere continuïteit doordat de opvang vanuit Mondzorg Totaal groot is.

Er zal niet worden verbouwd.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Belangrijke risico's:

- Personeel in loondienst wil geen deel uitmaken van Mondzorg Totaal en zegt contract op (keuze personeel). Het team van Kikkert en Beukers is reeds op de hoogte gebracht van de voorgenomen transactie en kijkt uit naar de samenwerking met oud-collega [...].

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de praktijk aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personeel sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de praktijk moeten worden besproken met het personeel.

Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de overkoepelend praktijkmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de algemeen directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overname tot problemen zal leiden.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het proces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben. Het team, de locatie en de zorg zullen namelijk hetzelfde blijven.

Zie ook II.3.f.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Belangrijke veranderingen:

- Onderstaand een uiteenzetting van het integratieproces. De daadwerkelijke veranderingen voor de patiënten zullen zeer gering zijn. Het team, de locatie en de zorg zullen hetzelfde blijven.

(Digitale) agenda's zullen worden gedeeld alsmede de telefooncentrale.

Overzicht integratieproces

Onderdeel	Werkzaamheden	Acties
HR	Inventarisatie huidige situatie: [...]	De navolgende acties worden kort na overdracht uitgevoerd: [...]
Planning en bezetting	Inventarisatie huidige situatie: [...]	
Kwaliteit en Veiligheid	Op vier gebieden zal onderzoek worden gedaan: [...]	[...]
ICT	[...]	[...]
Overige zaken	[...]	[...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing. Zie II.4.c.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Afwegingskader:

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Zwelbast B.V. al een aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden. Het werken op een eenduidige wijze werkt hierbij erg goed.

Er worden geen personele consequenties verwacht. Het team is sinds enkele maanden op de hoogte en positief over de overname.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na overdracht worden de ondersteunende processen uit de praktijk naar de ondersteunende entiteit Mondzorg Totaal ondergebracht. Eventuele personele consequenties zijn veelal beperkt van omvang.

Deze transitie vindt plaats in het kwartaal van overname.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Belangrijke risico's: Tandatspraktijk Kikkert en Beukers werkt al met [...]. Wij worden ondersteund door een ICT-bedrijf welke goed thuis is in de tandheekkundige branche.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het ingratieproces.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Beschrijf de synergievoordelen: De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit en betere inkoopcondities voor materialen.

De geprognosticeerde resultaten van de kopende BV vormen geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

Ter onderbouwing van de financiering van de overnamesom voegen wij de jaarcijfers 2021 (2022 is nog niet gereed) waaruit blijkt dat de overnamesom uit deels eigen middelen gefinancierd kan worden. Op voorhand is tevens te melden dat de jaarcijfers 2022 beter zullen zijn dan 2021. De prognose voor de omzet 2023 is wederom een stijging ten opzichte van 2022.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.

[...]

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het informeren van de patiënten van Tandartspraktijk Kikkert en Beukers geschiedt middels een brief waarin de samenwerking wordt gemeld na ontvangst van de toestemming van de NZa voor de voorgenomen overname.

Verwijzers zijn niet op de hoogte gebracht, want dit is niet van toepassing (geen verwijspraktijk). In de regio Noord-Holland zal het bekend gemaakt worden zodra dit juridisch gezien mag. Op de website www.toedstadvandezon.nl (eveneens gevestigd in Heerhugowaard) en www.toedobdam.nl (gevestigd in Obdam) is er een bericht geplaatst op 14-11-2023 m.b.t. de voorgenomen overname (zie bijlage 11.1 t/m 11.6).

Tot op heden (30-11-2023) zijn er geen reacties binnengekomen.

Wij hebben ervoor gekozen de websites van TOED Stad van de Zon en TOED Obdam te gebruiken voor de informatie omtrent de voorgenomen concentratie aangezien de patiënten in dezelfde regio wonen en deze praktijken in hetzelfde zorggebied dezelfde zorg verlenen.

Patiënten van TOED Stad van de Zon en TOED Obdam zijn geïnformeerd via de website (header op de hoofdpagina die naar dit NIEUWS gaat).

Patiënten van Kikkert en Beukers zullen door hen op de hoogte gebracht worden via een brief en bij bezoek aan de praktijk (mondeling uitspreken voornemen pensioen).

b. Betrokkenheid personeel:

Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Het personeel is geïnformeerd middels de nieuwsbrief van november 2023 (de nieuwsbrief komt tweemaandelijks uit). Deze nieuwsbrief is op 15 november 2023 aan al het personeel gemaild (zie bijlage 5). Input en reacties mogen zij digitaal of fysiek geven.

Er zijn tot op heden (30-11-2023) geen reacties van het personeel ontvangen.

In de vennootschap Mondzorg totaal B.V. bevindt zich al het personeel voor de dochtermaatschappijen/overige praktijken. Het feit dat het personeel van Mondzorg Totaal B.V. via de sleutelfunctionarissen wordt geïnformeerd, betekent dat al het personeel is geïnformeerd van de werkmaatschappijen onder Zwelbast B.V.

Daarnaast hebben wij voor de volledigheid de voorgenomen transactie nog gecommuniceerd via de nieuwsbrief die altijd naar alle personeelsleden gemaild wordt en tevens op de kantine tafel van de praktijk komt te liggen. (Zie bijlage 4 en 5).

Zwelbast B.V. heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers.

Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. Tevens worden werknemers aangespoord verbetervoorstellen in te sturen.

De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling 2022 nog gevolgd.

Er is geen cliëntenraad aanwezig (kleine vestigingen).

Voor de cliënten van Tandartspraktijk Kikkert en Beukers verandert niets wat van toepassing is op de zorg.

De koopovereenkomst is getekend op 13-11-2023 (zie bijlage 1).

Wij hebben het personeel en de ZZP-ers op de hoogte gebracht per e-mail. (Zie bijlage 12.1 t/m 12.2).

Tot op heden (30-11-2023) zijn er geen reacties binnengekomen.

Het personeel van Mondzorg Totaal (Zwelbast) is op de hoogte van de gehele overname van de tandartspraktijk (betreffende Tandartspraktijk Kikkert en Beukers en Tadoki B.V. (waarin het personeel is ondergebracht).

Personeel Tandartspraktijk Kikkert en Beukers (toekomstig alias TOED Heerhugowaard-Zuyd) is op de hoogte over het voornemen en is enthousiast.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Documentatie: Nieuwsbrief en verzendbewijs nieuwsbrief. (Zie bijlage 4 en 5)

De financiële instelling(en) – [...]; die de bancaire faciliteiten verstrekken zijn ondertussen uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname en voorzien van de nodige documentatie. Een eerste voorstel is reeds gedaan.

Zie bijlage 9 voor de correspondentie met de [...].

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

n.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. Koopovereenkomst TOED Heerhugowaard- Zuyd
2. Jaarrekening 2022 Zwelbast B.V.
3. Organogram Pachon Holding, Zwelbast, Mondzorg Totaal, TOED Zuyd
4. Nieuwsbrief november 2023 – schriftelijke communicatie over voornemen (naast mondelinge toelichtingen)
5. Verzendbewijs nieuwsbrief 2023
6. (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren
7. (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren
8. Overnamesom
9. Correspondentie [...]
10. Jaarcijfers over 2022
11. Screenshots website (header en bericht op de site)
12. E-mail aan het personeel en de ZZP-ers

Zie koopovereenkomst voor opbouw, omvang en verdeling van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.