

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Zorg van de Zaak Netwerk B.V.

en

Shared Ambition B.V.

d.d. 16 september 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 13 oktober 2021 Handtekening	P. Breithaupt Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 13 oktober 2021 Handtekening
--	---

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 16 september 2021 en aangevuld op 1, 11, 12 en 13 oktober 2021

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**ZvdZ Netwerk**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Shared Ambition B.V. ("**Shared Ambition**"). De voorgaande transactie (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). ZvdZ Netwerk en Shared Ambition worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. ZvdZ Netwerk is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft ZvdZ Netwerk zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
3. De activiteiten van Shared Ambition bestaan uit het bieden van gespecialiseerde psychologische zorg aan medewerkers in organisaties om hun mentale balans te behouden of terug te vinden. Tevens is Shared Ambition gespecialiseerd in arbeid gerelateerde psychologische gezondheid en het voeren van psychologische interventies door middel van coaching en trainingen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en ZvdZ Netwerk via haar dochterondernemingen de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal niet bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzetrempels niet behaald worden.
5. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
6. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Zorg van de Zaak Netwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	23082789
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	ZvdZ Netwerk doet door middel van haar dochterondernemingen met circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	-

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...].
Naam	[...]
E-mailadres	-
Postadres	[...]
Telefoonnummer	-

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. ZvdZ Netwerk is een holding vennootschap met onder andere belangen in vennootschappen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. De dochterondernemingen van ZvdZ Netwerk helpen werkgevers het rendement uit human resource management structureel te verbeteren. ZvdZ Netwerk adviseert en begeleidt haar opdrachtgevers in de zorg- en welzijnssector, zakelijke dienstverlening en het midden- en het kleinbedrijf op het gebied van verzuim- en re-integratiebegeleiding en gezondheidsmanagement.

9. ZvdZ Netwerk heeft de volgende, voor deze voorgenomen Concentratie relevante¹, dochterondernemingen:
- [...]
 - [...]
 - Zorg van de Zaak Personeelsdiensten B.V. (KVK: 66983223)
10. Het gaat hierbij om lege c.q slapende BV's. De entiteiten verrichten geen economische activiteiten en fungeren enkel als overnamevehikel.
11. Voor meer informatie, zie www.zorgvandezaak.nl. Hieronder volgt een overzicht van de entiteiten binnen ZvdZ Netwerk die zorg doen verlenen in de zin van de Wmg.

Entiteit (met zorgactiviteiten)	Beschrijving zorgactiviteiten
Christelijk Instituut GGZ B.V. In de Bres	In de Bres biedt diagnostiek en behandeling binnen de Basis GGZ (BGGZ) en Specialistische GGZ (SGGZ). Volwassenen, waaronder ook ouderen, kunnen bij in de Bres terecht met psychische problemen, zoals angst, depressie, trauma, overbelasting, autisme (ASS), ADHD, persoonlijkheidsproblemen, relatie- en gezinsproblemen.
Co- Eur B.V.	Co-eur is een GGZ-instelling voor de behandeling van psychische klachten die (ernstig) overgewicht als gevolg hebben.
Naviva Kraamzorg B.V.	Kraamzorg
Ready for Change B.V.	Verslavingszorg
RoderSana B.V.	Ambulante verslavingszorg
Skills B.V.	Skills is een erkende GGZ-instelling die mensen met psychische klachten professionele zorg biedt. Het bestaat uit ervaren (GZ-)psychologen, die zich richten op psychische klachten in relatie tot werk.
Winnock Zorg B.V.	Revalidatie in het kader van: terug naar werk.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De dienstverlening van ZvdZ Netwerk vindt plaats vanuit ruim [...] vestigingen verspreid over heel Nederland. ZvdZ Netwerk bedient circa [...] werkgevers en [...] miljoen werknemers.
13. Voor meer informatie, zie www.zorgvandezaak.nl/vestigingen/.

1.2 Organisatie 2

¹ Deze entiteiten zullen na de voorgenomen Concentratie tussen ZvdZ Netwerk en Shared Ambition staan. Zie daartoe ook **BIJLAGE 3**.

Statutaire naam organisatie:	Shared Ambition B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32085328
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Shared Ambition doet met [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. De activiteiten van Shared Ambition bestaan uit het bieden van gespecialiseerde psychologische zorg aan medewerkers in organisaties om hun mentale balans te behouden of terug te vinden. Tevens is Shared Ambition gespecialiseerd in arbeid gerelateerde psychologische gezondheid en het voeren van psychologische interventies door middel van coaching en trainingen.
15. Voor meer informatie, zie <https://www.sharedambition.com/over-ons/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Het hoofdkantoor van Shared Ambition is gevestigd in Amersfoort. De consultants van Shared Ambition zijn werkzaam door het hele land.

17. Voor meer informatie, <https://www.sharedambition.com/contact/>.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
18. ZvdZ Netwerk is voornemens om, via haar dochteronderneming Zorg van de Zaak Personeelsdiensten B.V., alle aandelen in Shared Ambition te verwerven. Als gevolg daarvan verkrijgt ZvdZ Netwerk uitsluitende zeggenschap over Shared Ambition in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.
19. In koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

	Voorwaarde	Status
A	<i>Koper heeft toestemming van de Nederlandse Zorgautoriteit ontvangen voor de Transactie onder voorwaarden acceptabel voor Koper;</i>	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.
B	[...]	[...]
C	[...]	[...]
D	[...]	[...]
E	[...]	Niet aan de orde.

- d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*
20. Er zijn geen toezichhoudende organen aanwezig bij Shared Ambition die moeten instemmen met de Concentratie.

21. De Raad van Commissarissen van ZvdZ Netwerk heeft op 7 september 2021 ingestemd met de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

22. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst die is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

23. ZvdZ Netwerk wil graag haar aanbod en kennis van arbeidsgerelateerde psychologische gezondheidszorg vergroten. Shared Ambition heeft veel expertise opgebouwd op dit gebied en past daarmee naadloos in de strategie van ZvdZ Netwerk. De bijdrage die Partijen aan elkaar kunnen leveren, dient het belang van alle betrokkenen: de cliënt, diens verwijzer, de werkgever en de zorgverzekeraar. Shared Ambition heeft een eigen profiel en eigen klanten, maar als onderdeel van ZvdZ Netwerk kan ze de synergie tussen verschillende netwerkonderdelen en daarmee de toegevoegde waarde van het netwerk vergroten.

24. De reden voor de voorgenomen Concentratie voor Shared Ambition is dat de continuïteit van de zorgverlening van Shared Ambition beter gewaarborgd kan worden binnen het netwerk van ZvdZ Netwerk. Voorgaande geldt zowel op financieel als managerial en strategisch gebied.

25. Door de voorgenomen Concentratie verwachten Partijen dat zij ieder afzonderlijk en als geheel organisch door kunnen groeien. De werkwijze van Shared Ambition waarbij multidisciplinair wordt samengewerkt sluit aan op de visie en ambitie van ZvdZ Netwerk om te beschikken over een divers bedrijfsportfolio.

26. Hoewel Shared Ambition na de voorgenomen Concentratie zelfstandig zal blijven opereren, is het mogelijk dat positieve ervaringen en nieuwe ontwikkelingen bij andere entiteiten binnen het Zorg van de Zaak netwerk ook worden doorgevoerd bij Shared Ambition (of vice versa). Aangezien het alleen de mogelijke uitwisseling van best practices betreft, zijn er in dit kader uitsluitend positieve effecten te verwachten. Synergievoordelen zullen naar verwachting behaald kunnen worden door bijvoorbeeld cross selling en de uitwisseling van kennis en know-how tussen psychologen.

27. Uitwisseling van psychologen zal mogelijk in de toekomst plaatsvinden maar alleen in het geval van capaciteitsproblemen. Daar zijn op dit moment geen aanwijzingen voor. Er zijn dan ook als gevolg van de voorgenomen Concentratie geen veranderingen in de zorgverlening of gevolgen voor de cliënt te verwachten.
28. ZvdZ Netwerk verwacht dat voor gemeenschappelijke klanten meer toegevoegde waarde kan worden geboden met een gezamenlijke aanpak door de verschillende bedrijven van het Zorg van de Zaak netwerk. Daarbij wordt aangesloten op de al langer lopende omslag in denken van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag waarbij behoefte ontstaat aan andere vormen van ondersteuning en begeleiding van mensen bij het ontwikkelen van mentale weerbaarheid en veerkracht.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Hieronder is een vereenvoudigde organisatiestructuur van ZvdZ Netwerk opgenomen. De volledige organisatiestructuur van ZvdZ Netwerk van voor de Concentratie is als **BIJLAGE 2** aan deze melding gehecht.
[...]
30. De organisatiestructuur van Shared Ambition is hieronder opgenomen.
[...]
31. Hieronder is een vereenvoudigde organisatiestructuur van ZvdZ Netwerk na de Concentratie opgenomen. De volledige organisatiestructuur van ZvdZ Netwerk van na de Concentratie is als **BIJLAGE 3** aan deze melding gehecht.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
32. De voorgenomen Concentratie zal zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van Partijen. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied. ZvdZ Netwerk is voornemens Shared Ambition na de Concentratie zelfstandig te laten opereren. De Concentratie behelst enkel een wijziging op aandeelhoudersniveau en heeft geen effect op het aanbod van de zorg. Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen zal immers niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Zorgprocessen worden evenmin als gevolg van de Concentratie heringericht en hier zijn aldus geen gevolgen voor cliënten te verwachten.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
34. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, zal ook niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. De door Partijen verleende zorg zal niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld onder de verschillende locaties als gevolg van de Concentratie. Shared Ambition zal haar eigen focus voor wat betreft arbeidsgerelateerde psychologische gezondheidszorg behouden. Dit heeft daarom geen gevolgen voor de cliënt.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
35. Er worden geen wijzigingen in schaalgrootte verwacht. Gevolgen voor cliënten zijn dan ook niet voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
36. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
37. De gedachte achter het netwerk van Zorg van de Zaak is dat de expertise en relaties van de verschillende netwerkbedrijven worden benut en de dienstverlening worden georganiseerd vanuit een integrale aanpak (kruisbestuiving). Hoewel sprake zal zijn van cultuurverschillen verwacht ZvdZ Netwerk geen risico's bij integratie omdat er wordt uitgegaan van relatief autonome bedrijfsonderdelen waarvan professionals elkaar op inhoud vinden en samenwerken in het belang van hun gemeenschappelijke klanten en cliënten.
38. ZvdZ Netwerk zal alle activiteiten van Shared Ambition na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder de vlag van Zorg van de Zaak. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De medewerkers van Shared Ambition zullen na de Concentratie bij Shared Ambition blijven werken (behoudens reguliere mutaties). De reeds bestaande organisatiecultuur van

Shared Ambition zal daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen en er zijn daarom geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.

39. [...].

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Omdat de zorgverlening van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, worden er geen gevolgen voor de cliënt verwacht.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

41. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. Aangezien er geen integratie-/veranderproces plaatsvindt, zijn er ook geen risico's voorzien. Shared Ambition blijft als zelfstandige onderneming opereren, zij het nu onder de vlag van Zorg van de Zaak. Er is aldus geen sprake van integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

42. Alleen ondersteunde processen worden geïntegreerd om een grote verscheidenheid van overlappende ondersteunden diensten te voorkomen. Bovendien zullen ten aanzien van de ondersteunde afdelingen en processen alleen wijzigingen plaatsvinden die uitsluitend ten goede kunnen komen aan de snelheid en kwaliteit van Shared Ambition. De cliënten van Shared Ambition zullen niets van de integratie van deze ondersteunde processen merken.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

43. Er is momenteel geen concreet voornemen om in het kader van de Concentratie Shared Ambition te integreren in ZvdZ Netwerk. Shared Ambition zal haar activiteiten na de Concentratie ongewijzigd en zelfstandig voortzetten.

44. Een beperkt aantal ondersteunde processen die nu door Shared Ambition worden uitbesteed, worden na de Concentratie geïntegreerd in het Shared Service Center van ZvdZ Netwerk ("**SSC ZvdZ**"). De aanwezigheid van het SSC ZvdZ zal na de Concentratie zorgen voor stroomlijning van deze ondersteunde processen bij Shared Ambition.

45. [...] Na de voorgenomen Concentratie zal Shared Ambition gebruik kunnen maken van de expertise binnen het SSC ZvdZ. Factoren die van belang zijn op de afweging om ondersteunende processen te integreren zijn onder andere: huidige kwaliteitsniveau, deskundigheidsniveau decentraal, afhankelijkheid in de business van de ondersteunende processen.

46. De integratie van [...] zal gelijk na de closing van de Concentratie plaatsvinden. Omdat deze integratie, met het oog op de omvang van ZvdZ Netwerk en het SSC ZvdZ, slechts een kleine wijziging betreft, worden er geen risico's verwacht ten aanzien van deze integratie en zullen er geen belangrijke keuzes gemaakt hoeven worden. Er is dan ook geen sprake van een afwegingskader op grond waarvan mogelijke keuzes gemaakt zouden moeten worden.

47. ZvdZ Netwerk heeft eerder met succes ondernemingen toegevoegd aan haar netwerk. De ervaring om een dergelijk proces in de toekomst in goede banen te leiden is dus ruimschoots aanwezig. Hierdoor worden eventuele risico's van het integratie-/veranderproces gemitigeerd.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. Factoren die van belang zijn op de afweging om ondersteunende processen te integreren zijn onder andere: huidige kwaliteitsniveau, deskundigheidsniveau decentraal, afhankelijkheid in de business van de ondersteunende processen.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. De integratie van [...] zal gelijk na de closing van de Concentratie plaatsvinden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

51. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

52. [...].

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

53. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die omgebogen moet worden na de Concentratie.

54. Wel verwachten Partijen synergievoordelen door het toevoegen van Shared Ambition aan het netwerk van ZvdZ Netwerk. ZvdZ Netwerk bedient door middel van haar netwerk ca. [...] miljoen werknemers. Hier zitten naar verwachting werknemers tussen die waar nodig bediend kunnen worden met de zorgexpertise van Shared Ambition op het gebied van het arbeid gerelateerde psychologische gezondheidszorg. Er zal bijvoorbeeld kennis tussen psychologen uitgewisseld kunnen worden. Bovendien zal er kennis uitgewisseld kunnen worden door gezamenlijke opleidingen en trainingen. Shared Ambition is kortom een logische aanvulling op het pakket aan (arbeidsgerelateerde) zorgdiensten van het netwerk van ZvdZ Netwerk.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

55. Hieronder is de financiële meerjarenprognose van ZvdZ Netwerk voor de komende vijf jaar opgenomen, meer specifiek de prognose van de (i) winst- & verliesrekening en de (ii) balans.

56. [...]

Winst- & verliesrekening

[...]

Balans

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

57. Shared Ambition valt niet onder het begrip instelling zoals bedoeld in artikel 1 Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 ("Wmcz"). Shared Ambition is op grond van artikel

2 sub e onderdeel 4 Besluit Wmcz 2018 uitgezonderd van de Wmcz.² Shared Ambition is daarom niet gehouden een cliëntenraad te hebben. Om die reden heeft Shared Ambition haar cliënten niet betrokken bij de Concentratie.

58. Voor de volledigheid merken Partijen op dat op de websites van Partijen cliënten en derden reeds zijn geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie.³ Er is geen reden om aan te nemen dat cliënten van Shared Ambition negatief zouden zijn ten aanzien van de Concentratie.
59. De centrale cliëntenraad (“**CCR**”) van ZvdZ Netwerk is op 13 september 2021 telefonisch geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Dit is per e-mail bevestigd op 13 september 2021 (**BIJLAGE 5**). Op grond van artikel 7 van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018 en de door de CCR goedgekeurde medezeggenschapsregeling CCR 2021 hoeft er geen advies gevraagd te worden aan de CCR ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. De CCR behartigt de gemeenschappelijke belangen van cliënten in aangelegenheden die het concern in zijn geheel betreffen. Daar is in dit geval geen sprake van.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

60. De centrale ondernemingsraad (“**COR**”) van ZvdZ Netwerk is op 26 augustus 2021 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en is aan de COR advies gevraagd (**BIJLAGE 6**). Op 7 september 2021 heeft de COR geadviseerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 7**). De reactie van de raad van bestuur van ZvdZ Netwerk op het advies van de COR is bij de melding als **BIJLAGE 8** aangehecht.
61. Shared Ambition heeft geen ondernemingsraad. Er rust op Shared Ambition, gezien het aantal medewerkers, ook geen verplichting om een ondernemingsraad in te stellen. De medewerkers van Shared Ambition zijn derhalve niet in het kader van de zorg specifieke concentratietoets van de NZa geïnformeerd over de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

62. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

² In een besluit van de NZa op 6 augustus 2021 (*PARADIGMA GROEP B.V. / Psyon B.V.*) heeft de NZa het volgende aangegeven: “Uit artikel 2, onderdeel e, onder 4, van het Besluit Wmcz 2018 blijkt dat aanbieders van arbodienstverlening niet verplicht zijn om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz 2018 in te stellen. Om die reden is de betrokkenheid van cliënten van [partijen] door de NZa niet beoordeeld”.

³ Zie <https://www.zorgvandezaaknetwerk.nl/in-de-pers/shared-ambition-sluit-zich-aan-bij-zorg-van-de-zaak-netwerk/> en <https://www.sharedambition.com/shared-ambition-sluit-zich-aan-bij-zorg-van-de-zaak-netwerk/>.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

63. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende Zorg
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

64. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

65. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur ZvdZ Netwerk (voor de Concentratie)	
3	Organisatiestructuur ZvdZ Netwerk (na de Concentratie)	
4	E-mail-bericht informeren CCR ZvdZ Netwerk	
5	Adviesaanvraag COR ZvdZ Netwerk	
6	Advies COR ZvdZ Netwerk	
7	Reactie raad van bestuur op advies COR ZvdZ Netwerk	
8	Volmacht ZvdZ Netwerk	
9	Volmacht Shared Ambition	

* * *