



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier – uw referentie 479277

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Organisatie 1	Apotheek Dalem B.V. Organisatie 2
<i>Verkrijger van zeggenschap</i>	<i>Onderneming waarover zeggenschap wordt verkregen</i>

Hierbij verklaart de gemachtigde van organisatie 1 dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld. Organisatie 2 doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en is derhalve niet meldingsplichtig

Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken* Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 14 maart 2024 Handtekening [* Volmacht zie BIJLAGE 8]	
---	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Inleidend

Dit aanvraagformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanvraag en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en, waar nodig, voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken organisaties.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisaties 2 en 3).

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765 (zie BIJLAGE 1 : uittreksel KvK)
Zorgaanbieder:	Nee, maar moedermaatschappij van meerdere zorgaanbieders
Indien zorgaanbieder:	VNA doet via haar 100% dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V. en verdere deelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. ¹ – zie BIJLAGE 1 : concernoverzicht KvK.
	VNA zal de concentratie tot stand brengen via haar deelneming Apothekersgroep Tilburg v.o.f. Deze v.o.f, doet door 33 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@vvoadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 en 06 5268 3992

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 1 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten:

¹ VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende doet VNA middellijk, via FB, door meer dan 50 personen zorg verlenen in de zin van artikel 49a Wmg, waardoor zij meldingsplichtig is. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstroomt uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken start met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar.

Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap (meestal v.o.f.) en wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevenoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar <https://www.vna.nl/apotheek-overnemen/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over heel Nederland – VNA verwijst naar haar website via deze link: [Locaties VNA-apotheken - Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken](#)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Dalem B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17239918
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Apotheek Dalem B.V. doet door 8 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

Voorzitter ondernemingsraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen ondernemingsraad

Voorzitter cliëntenraad

Niet van toepassing – Organisatie 2 heeft geen cliëntenraad

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisaties en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Organisatie 2 exploiteert een openbare apotheek.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De apotheek heeft één vestiging aan de Dalempromenade 33 in Tilburg.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Zeggenschap VNA in Apothekersgroep Tilburg v.o.f.

VNA houdt middels haar dochtervennootschappen een meerderheidsbelang in Apothekersgroep Tilburg V.O.F. (hierna: "**AG Tilburg**"). Op verzoek van de NZa heeft VNA als **BIJLAGE 10** de v.o.f.-contracten bijgevoegd die ten grondslag liggen aan AG Tilburg, waaruit dit meerderheidsbelang blijkt.

[...]

[...]

Ter onderbouwing van het bovenstaande heeft VNA als **BIJLAGE 1C** bijgevoegd de uittreksels uit het Handelsregister van AG Tilburg en haar vier vennoten. In het concernoverzicht van het Handelsregister worden vennootschappen onder firma niet vermeld, zodat deze belangen niet zichtbaar zijn op BIJLAGE 1B.

Transactie

Per 1 april 2024 zal AG Tilburg de apotheekonderneming van Apotheek Dalem B.V. overnemen via een activatransactie (hierna: "**de Concentratie**").

Op 14 februari 2024 is daartoe een intentieovereenkomst gesloten onder voorbehoud van goedkeuring door de NZa (zie **BIJLAGE 2A**). Aansluitend is het due diligence onderzoek gestart. Dit due diligence onderzoek is bijna afgerond/ Inmiddels onderhandelen partijen over de concept koopovereenkomst van activa. VNA verwacht ruim voor 1 april 2024 overeenstemming te bereiken over de definitieve koopovereenkomst.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De intentieovereenkomst bevat een aantal ontbindende voorwaarden (artikel 5):

- sub a: weigering van de goedkeuring voor de Concentratie door de NZa;
- sub b: een tegenvallend resultaat van het due diligence onderzoek en/of taxatie van activa door deskundigen;
- sub c: de situatie dat partijen niet uiterlijk op 1 april 2024 een definitieve koopovereenkomst voor de Concentratie zullen zijn overeengekomen.

Voor wat betreft punt b: het due diligence onderzoek is bijna afgerond. VNA verwacht niet dat het due diligence onderzoek aanleiding zal geven de transactie te ontbinden of te herzien, en tot op heden heeft het onderzoek geen bijzonderheden opgeleverd. [...].

Voor wat betreft punt c: Partijen zijn nog in onderhandeling over de concept koopovereenkomst. Als **BIJLAGE 2B** voegt VNA de laatste versie van het concept bij deze melding, maar hierover bestaat nog geen volledige overeenstemming. VNA verwacht dat de onderhandelingen over de koopovereenkomst ruim op tijd zullen worden afgerond. Over de belangrijkste onderwerpen is immer reeds in de intentieverklaring overeenstemming bereikt (zie **BIJLAGE 2A**).

Dan resteert alleen nog de goedkeuring van de NZa (onder a), waartoe deze melding wordt ingediend.

De concept koopovereenkomst zelf bevat slechts enkele opschortende voorwaarden van administratieve aard, met betrekking tot betaling van de koopprijs en contractsoverneming van enkele lopende contracten. Deze zullen naar verwachting tijdig worden vervuld, bij gebreke waarvan de transactie enkele dagen/weken zal worden opgeschort.

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is reeds akkoord gegaan met de Concentratie. VNA kent geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden.

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen) d.d. 14 februari 2024 (**BIJLAGE 2**).
- Definitieve koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: -

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: ...
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzeldrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzeldrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet².

² Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzeldrempels zorg.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetsdrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

Zie: **BIJLAGE 3:**

A. Jaarrekening 2022 VNA

B. Jaarrekening 2022 Apotheek Dalem B.V.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De (middellijk) aandeelhouder/bestuurder van Apotheek Dalem B.V. wenst zijn ondernemingsactiviteiten in Tilburg te staken. Daartoe wenst hij de door hem geëxploiteerde apotheekonderneming te verkopen.

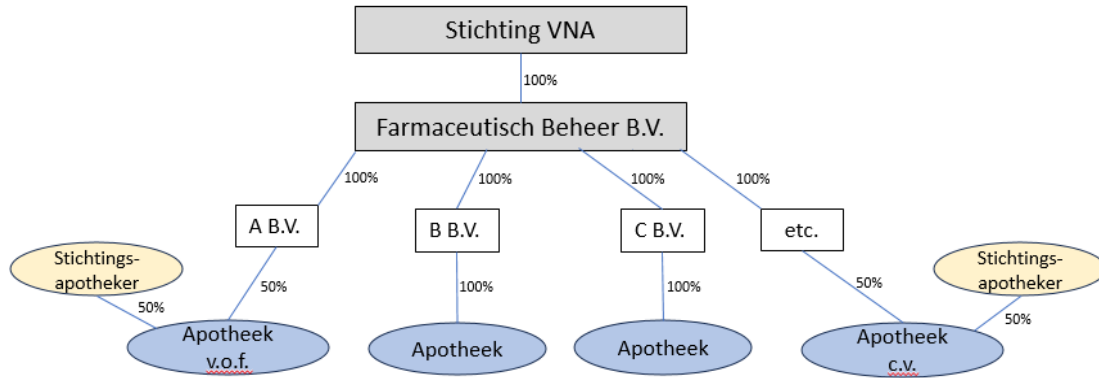
Hij heeft daarbij gekozen voor een verkoop aan VNA, nu dit voor hen uitzicht geeft op een goede opvolging en continuering van de activiteiten van de apotheekonderneming. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, dat specifiek gericht is op opvolging door jonge apothekers bij uittreding van de gevestigd apothekers, zoals is toegelicht onder vraag I.1. VNA selecteert capabele jonge apothekers en begeleidt deze bij hun start als ondernemer, waardoor de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied wordt geborgd.

VNA wenst de apotheek onderneming van Apotheek Dalem B.V. over te nemen nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om jonge apothekers de gelegenheid te bieden een geschikte apotheekonderneming te verwerven en uit te bouwen (het VNA-model, zie hiervoor onder I.1). VNA heeft recent AG Tilburg opgericht, die als vennootschap onder firma een samenwerkingsverband vormt voor drie jonge stichtingsapothekers, die aldus samen een aantal apotheken in Tilburg exploiteren volgens het VNA-model. De onderneming van Apotheek Dalem vormt een goede uitbreiding op het werkgebied van deze samenwerkende apotheken en leidt daarmee tot een gezonde groei van de Apothekersgroep, [...].

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Voor de Concentratie - structuur VNA

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als onderdeel van **BIJLAGE 1** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar. VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB totdat na ca. 5 jaar een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model (zie bijv. B B.V. en C. B.V.). Om jonge apothekers te laten intreden worden de apotheken ondergebracht in een v.o.f. (bijv. onder A B.V.) of c.v., waarvan FB en de 'stichtingsapotheker' samen behorend vennoten zijn (vaak via een B.V.).
Zie voor uitleg over het VNA-model hiervoor onder I.1.



Voor de Concentratie – structuur Apothekersgroep Tilburg V.O.F. binnen VNA-organisatie

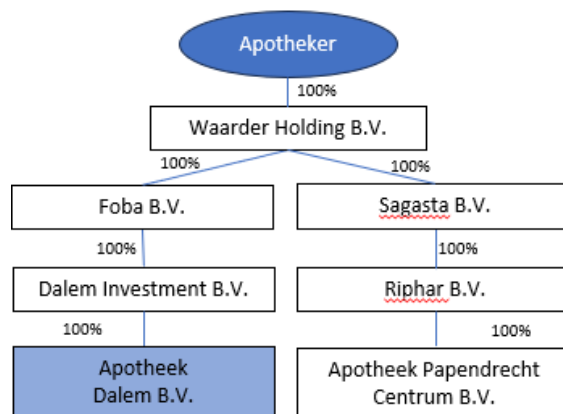
Als onderdeel van de totale structuur van VNA houdt VNA – via FB – onder meer alle aandelen in Tilburgse Apotheken Holding B.V., Apotheek “De Reeshof” B.V. en Apotheek Heyhoef B.V.

Via deze B.V.’s participeert zij in een drietal vennootschappen onder firma met drie verschillende stichtingsapothekers, volgens het VNA-model. Deze v.o.f.’s met de stichtingsapothekers vormen samen met Apotheek Heyhoef B.V. Apothekersgroep Tilburg v.o.f. (AG Tilburg). Vanuit AG Tilburg exploiteren deze vennoten samen een zestal apotheken in Tilburg. Voorafgaand aan de Concentratie luidt de structuur als volgt:

[...]

Voor de Concentratie - structuur Apotheek Dalem B.V.

Voor de Concentratie worden de aandelen in Apotheek Dalem B.V. via een tweetal andere houster-vennootschappen gehouden door Waarder Holding B.V. Deze topholding houdt (middellijk) ook alle aandelen in een apotheek in Papendrecht.



Concentratie

Naar planning per 1 april 2024 komt de Concentratie tot stand. Apotheek Dalem B.V. zal dan haar onderneming overdragen aan AG Tilburg door haar activa en enkele bedrijfsgebonden contracten over te dragen. De apotheekonderneming met de handelsnaam ‘Apotheek Dalem’ zal vanaf dat moment als zelfstandige vestiging onderdeel uit gaan maken van AG Tilburg, evenals de 6 reeds bestaande apotheekvestigingen van AG Tilburg. Dat ziet er als volgt uit:

[...]

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

VNA beoogt de apotheekonderneming van Apotheek Dalem als zelfstandige apotheekvestiging in stand te laten op haar bestaande locatie, binnen het samenwerkingsverband van AG Tilburg. Daarbij zullen het zorgaanbod en de zorgorganisatie naar verwachting niet worden veranderd als gevolg van de Concentratie. Er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

Bij Apotheek Dalem zal ook na de Concentratie een apotheker in loondienst werkzaam zijn, die de farmaceutische verantwoordelijkheid voor de apotheekvestiging zal dragen. Deze zal voor organisatorische kwesties worden aangestuurd door de vennoten van AG Tilburg. [...] maar AG Tilburg heeft een apotheker beschikbaar vanuit haar eigen personeelsbestand, die vanaf 1 april 2024 de farmaceutische verantwoordelijkheid voor Apotheek Dalem zal dragen [...].

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er bestaan geen voornemens om zorgprocessen te (her)inrichten. Apotheek Dalem wordt als zelfstandige apotheekvestiging ongewijzigd voortgezet en VNA verwacht dus geen gevolgen voor de cliënt.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal niet wijzigen en er vindt geen herverdeling van zorg plaats over de vestigingen, als gevolg van de Concentratie.

d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening verwacht of beoogd.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien, zodat er naar verwachting geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen substantiële cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties. Zowel Apotheek Dalem als de andere vestigingen van AG Tilburg zijn lokale openbare apotheken, met een klein zelfstandig team. De bedrijfscultuur tussen deze vestigingen zal vergelijkbaar zijn. Bovendien kan Apotheek Dalem haar eigen cultuur grotendeels behouden, nu geen sprake is van samenvoeging van vestigingen binnen AG Tilburg. Slechts op overkoepelend niveau vindt een zekere organisatorische samenwerking plaats.

Daarbij geldt dat Apotheek Dalem en de andere vestigingen van AG Tilburg zich niet hoeven te voegen naar een centrale bedrijfscultuur binnen de VNA-organisatie. Zoals onder 1.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen stakend apothekers en jonge (stichtings)apothekers. Deze stichtingsapothekers hebben de vrijheid hun apotheken naar eigen inzicht te leiden. De apotheken worden niet integraal onderdeel van een keten van VNA-apotheken, maar behouden hun eigen naam, een eigen bedrijfsvoering etc.

Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zullen de verantwoordelijk stichtings-apothekers daarover in gesprek gaan met zowel het personeel van de betreffende vestiging(en) van AG Tilburg, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken, teneinde tot oplossingen te komen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden beoogd, hoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de betrokken organisaties als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, hoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal naar verwachting geen risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door de betrokken organisaties wordt verleend.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie plaats van ondersteunende afdelingen/processen in de VNA-organisatie, nu VNA geen centraal geleide bedrijfsvoering kent. De verschillende VNA-apotheken opereren geheel zelfstandig. Wel zal enige integratie nodig zijn van Apotheek Dalem in de organisatie van AG Tilburg.

Nu AG Tilburg is ingericht als samenwerkingsverband met kleinschalige, lokale apotheekvestigingen, is geen sprake van een facilitair bedrijf of centrale ondersteunende afdelingen. Hierdoor is niet te verwachten dat de Concentratie tot grote veranderingen of tot problemen zal leiden.

[...]

[...]

*) de zorgadministratie en taakverdeling op farmaceutisch gebied worden door de apothekvestigingen van AG Tilburg samen georganiseerd, waartoe per apotheek een gevestigd apotheker werkzaam is die verantwoordelijk is voor de eigen vestiging, en waarbij sommige administratietaken worden gebundeld;

[...]

*) bezorgers van Apotheek Dalem blijven werkzaam voor de apothekvestiging van Apotheek Dalem, zodat bezorging ongewijzigd kan worden gecontinueerd.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...].

VNA verwacht geen (negatieve) financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders, nu de verschillende apothekvestigingen min of meer ongewijzigd en op hun bestaande locaties worden voortgezet. Er is slechts sprake van een eigenaarswissel zonder dat hiermee verdere financiële gevolgen worden beoogd of verwacht.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De Concentratie zal naar verwachting niet tot aanzienlijke synergievoordelen leiden, nu er geen vergaande integratie of reorganisatie is beoogd of verwacht. De synergievoordelen zullen beperkt zijn tot bundeling van enkele administratieve en logistieke taken binnen AG Tilburg.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

[...]

[...]

[...]

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikt geen van de betrokken organisaties over een (centrale) cliëntenraad. Raadpleging van de cliëntenraad is derhalve niet aan de orde.

Binnen de VNA-organisatie heeft de Concentratie feitelijk alleen invloed op cliënten van de bestaande vestigingen van AG Tilburg, nu AG Tilburg de onderneming van Apotheek Dalem aankoopt en gaat exploiteren, samen met haar reeds bestaande apotheekvestigingen. Maar nu Apotheek Dalem als zelfstandige vestiging blijft voortbestaan, naast de bestaande vestigingen van AG Tilburg is ook voor deze cliënten de invloed zeer beperkt.

Op de cliënten van andere VNA-apotheken is de Concentratie van geen enkele invloed, nu de Apotheek Dalem op geen enkele manier wordt geïntegreerd of gaat samenwerken met deze andere VNA-apotheken.

VNA heeft daarom de cliënten van AG Tilburg geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Daartoe heeft zij op 12 februari 2024 een bericht geplaatst op de website van Apotheek Forum, Apotheek Heyhoef, Apotheek De Reeshof, Apotheek Koolhoven, Apotheek Klijsen en Apotheek Quirijnstok te Tilburg (zie hyperlinks per apotheek en **BIJLAGE 9A**).

Ook voor de cliënten van Apotheek Dalem B.V. zullen de gevolgen zeer beperkt zijn, nu de apotheekonderneming ongewijzigd blijft voortbestaan, op de bestaande locatie, en vrijwel geheel met dezelfde personele bezetting. Desalniettemin heeft Apotheek Dalem B.V. haar cliënten geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie door op 8 februari 2024 een bericht hierover te publiceren op haar website (zie hyperlink en **BIJLAGE 9B**).

Hierop zijn geen inhoudelijke reacties of bezwaren ontvangen. Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de verschillende betrokken organisaties negatief tegenover de Concentratie staan.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA, FB, AG Tilburg en/of Apotheek Dalem B.V. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij genoemde organisaties. Daardoor hebben zij geen OR en bestaat er geen verplichting om het personeel om advies te vragen.

VNA heeft conform het aangepaste beleidskader van de NZa – zoals dat geldt per 1 juli 2023 – alle personeel van VNA en FB en van alle apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt, geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en gelegenheid gegeven om eventuele zorgen of opmerkingen daarover kenbaar te maken.

Daartoe heeft zij op 7 februari 2024 een informatiebrief gestuurd (A) aan de medewerkers van het hoofdkantoor van VNA/FB en (B) aan de betreffende VNA-apothekers. Deze apothekers heeft zij verzocht de informatiebrief te delen met hun medewerkers, nu VNA (onder de AVG) niet over de persoonsgegevens van deze medewerkers beschikt. Gezien de goede verhoudingen vertrouwt VNA erop dat haar apothekers de brief met het personeel hebben gedeeld, maar zij ontvangt daarvan geen afschriften (mede uit AVG-overwegingen). Wel heeft zij van verschillende apothekers mondeling vernomen dat zij de informatie hebben gedeeld.

VNA legt de betreffende brieven (geanonimiseerd) over als **BIJLAGE 5A en 5B**. In de deze brief laat VNA uitdrukkelijk ruimte open om met het Hoofd Beheer van VNA in contact te treden bij vragen of opmerkingen over de Concentratie. Hierop zijn geen reacties ontvangen, zoals gebruikelijk, nu medewerkers van VNA/FB en haar apotheken gewend zijn aan het VNA-model, dat ertoe leidt dat regelmatig apotheken worden overgenomen.

Naast deze algemene kennisgeving hebben de vennoten van AG Tilburg op 1 februari 2024 ook reeds het eigen personeel van AG Tilburg geïnformeerd via de Whatsapp groep voor het personeel van de apotheken van AG Tilburg (zie **BIJLAGE 5C**). Hierop hebben zij geen inhoudelijke vragen of opmerkingen ontvangen.

De medewerkers van Apotheek Dalem zijn over de Concentratie geïnformeerd tijdens een personeelsbijeenkomst op 30 januari 2024, waarbij naast bestuurder van Apotheek Dalem B.V. ook het Hoofd Beheer van VNA aanwezig was. Daarbij is VNA geïntroduceerd als nieuwe aandeelhouder en is aan het personeel uiteengezet wat de overname voor hen betekent, waarbij ruimte bestond om daarover vragen te stellen. Die door de betrokken organisaties zijn beantwoord.

Na deze bijeenkomst is aan alle werknemers bijgaande informatiebrief verzonden per e-mail - zie **BIJLAGE 6** (geanonimiseerd). Deze brief is ook verzonden aan personeel dat tijdens de informatiebijeenkomst verhinderd was. In deze brief wordt het personeel uitgenodigd vragen te stellen. Hierop hebben de betrokken organisaties geen inhoudelijke vragen of opmerkingen ontvangen.

De betrokken organisaties zien geen reden om aan te nemen dat werknemers van VNA of Apotheek Dalem B.V. negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Bank

De huisbankier van VNA [...].

De contactgegevens van de contactpersoon [...] zijn: [...].

Zorgverzekeraars

VNA heeft alle betrokken zorgverzekeraars per brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (zie **BIJLAGE 7**). De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars luiden als volgt:

CAK

T.A.V. de afdeling Contractbeheer

Antwoordnummer 1608

2509 VB DEN HAAG

RMA

T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Herculesplein 201a
3584 AA UTRECHT

Caresq
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Watermanweg 100E
3067 GG ROTTERDAM

ASR
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA UTRECHT

Menzis
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 75000
7500 KC ENSCHEDE

De Friesland
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 270
8901 BB LEEUWARDEN

Eno
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 166
7400 AD DEVENTER

VGZ
T.A.V. de afdeling Contractmanagement
Postbus 445
5600 AK EINDHOVEN

ONVZ
T.A.V. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA UTRECHT

Zorg & Zekerheid
Postbus 400
2300 AK LEIDEN

DSW
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 173
3100 AD SCHIEDAM

CZ
T.A.V. Relatiebeheer Zorgverleners
Postbus 5130
5004 EC TILBURG

Zilveren Kruis
T.A.V. de afdeling Contractadministratie
Postbus 444
2300 AK LEIDEN

Zorgcontractering

De contractering met zorgverzekeraars wordt voor Apotheek Dalem verzorgd door PACT zodat ook zij is geïnformeerd, zie **BIJLAGE 7**. De adresgegevens van PACT zijn:

PACT
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Baarnsche Dijk 4H
3741 LR BAARN

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Bank

De huisbankier van VNA ([...]) is op 7 februari 2024 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...] heeft nog dezelfde dag haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

Zorgverzekeraars

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een of meer apotheken verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 7 februari 2024 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld van 14 dagen, derhalve tot en met 21 februari 2024 voor hun reactie. (zie **BIJLAGE 7**). De betrokken organisaties hebben tot op heden geen inhoudelijke reactie van de zorgverzekeraars ontvangen.

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is hun toestemming voor de overname niet vereist. [...]

Er is geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie. AG Tilburg heeft reeds contracten met alle onder II.8c genoemde zorgverzekeraars, en bij alle eerdere overnames/concentraties door VNA is gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd en/of opnieuw aangegaan.

[*Toelichting vertrouwelijkheid: dit geeft inzicht in de bedrijfsstrategie en financiering van VNA]

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	A. Uittreksel Handelsregister VNA B. Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen) C. uittreksels Handelsregister AG Tilburg en haar 4 vennoten	
2.	A. Letter of Intent d.d. 14 februari 2024 B. Concept koopovereenkomst waarover partijen nog onderhandelen	
3.	Meest recente jaarrekeningen van alle betrokken organisaties over 2022 in verband met vraag I.3 onder g A. Van VNA B. Van Apotheek Dalem B.V.	
4.	Mailwisseling [...] d.d. 7 februari 2024	
5.	Kennisgeving aan personeel VNA A. Aan medewerkers van hoofdkantoor VNA/FB B. Aan apothekers en medewerkers van apotheken waarin VNA een meerderheidsbelang houdt C. Whatsapp bericht aan medewerkers AG Tilburg	
6.	(Model) brief personeel Apotheek Dalem B.V. d.d.7 februari 2024	
7.	Brief aan zorgverzekeraars en PACT d.d. 7 februari 2024	
8.	Volmacht van VNA	
9.	Berichtgeving op websites van apotheken van de betrokken organisaties ter informatie van cliënten	
10.	Contracten inzake AG Tilburg en haar vennoten A. v.o.f.-overeenkomst AG Tilburg B. indeplaatsstelling/toetreding Apotheek De Quirijnstok v.o.f. C. toetreding Apotheek Heyhoef B.V. en Apotheek De Reeshof B.V. D. indeplaatsstelling Apotheek De Reeshof v.o.f. E. v.o.f.-overeenkomst Apotheek De Quirijnstok v.o.f. F. v.o.f.-overeenkomst Apotheek Klijsen v.o.f. G. v.o.f.-overeenkomst Apotheek De Reeshof v.o.f.	