



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaart de gemachtigde van onderstaande betrokken organisatie dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

|   |   |
|---|---|
| <p>Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken<br/>Mevrouw mr. A.L.T. van Vught<br/>Advocaat<br/>Bilthoven, 24 februari 2023</p> <p>Handtekening</p> | <p>Inzake<br/>Stichting VNA/Apotheek Transvaal en<br/>Apotheek Vrolik te Amsterdam<br/>Uw kenmerk: 447091</p> |
|---|---|

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Inleidend

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanmelding en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisatie 2).

### I.1 Organisatie 1 (meldingsplichtig)

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Statutaire naam organisatie: | Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')                                       |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 30079765  |
| Zorgaanbieder:               | Ja  |
| Indien zorgaanbieder:        | deze zorgaanbieder doet via haar deelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. <sup>1</sup> |

#### Contactpersoon

|                 |                                 |
|-----------------|---------------------------------|
| De heer/mevrouw | Mevrouw                         |
| Initialen       | A.L.T.                          |
| Naam            | van Vught                       |
| E-mailadres     | vanvught@voadvocatuur.nl        |
| Postadres       | Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven |
| Telefoonnummer  | 030 2288163 – 06 5268 3992      |

#### Voorzitter ondernemingsraad

|                 |        |
|-----------------|--------|
| De heer/mevrouw | n.v.t. |
| Initialen       | n.v.t. |
| Naam            | n.v.t. |
| E-mailadres     | n.v.t. |
| Postadres       | n.v.t. |
| Telefoonnummer  | n.v.t. |

#### Voorzitter cliëntenraad

|                 |        |
|-----------------|--------|
| De heer/mevrouw | n.v.t. |
| Initialen       | n.v.t. |
| Naam            | n.v.t. |
| E-mailadres     | n.v.t. |
| Postadres       | n.v.t. |
| Telefoonnummer  | n.v.t. |

<sup>1</sup> VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstromen uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken starten met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar. Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap en wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over Nederland. De locatie van deze apotheken zijn op te vragen bij het secretariaat van VNA via [secretariaat@vna.nl](mailto:secretariaat@vna.nl).

**I.2 Organisatie 2 (niet-meldingsplichtig)**

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Statutaire naam organisatie: | Transvaal Apotheek V.O.F.   |
| Nummer Kamer van Koophandel: | 34212480<br>Transvaal Apotheek V.O.F. heeft een nevenvestiging met de naam Apotheek Vrolik. In het Handelsregister is Apotheek Vrolik V.O.F. ingeschreven als een zelfstandige vennootschap onder firma met een eigen KvK-nummer (61179485), doch dit berust op een fout. Beide apotheekvestigingen worden geëxploiteerd vanuit één en hetzelfde V.O.F.-contract en beide vestigingen zijn opgenomen in de jaarrekening van Transvaal Apotheek V.O.F. Bedrijfseconomisch en juridisch vormen zij gezamenlijk dus één onderneming. Apotheek Vrolik is feitelijk een nevenvestiging die als afzonderlijke onderneming is ingeschreven in het Handelsregister. Aan het KvK-nummer van Apotheek Vrolik is wel een eigen AGB-code voor Apotheek Vrolik gekoppeld, doch de betreffende inkomsten worden in de administratie en jaarrekening van Transvaal Apotheek V.O.F. verwerkt. |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Zorgaanbieder:        | Ja  |
| Indien zorgaanbieder: | deze zorgaanbieder doet door 7 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten). Deze organisatie is niet zelfstandig meldingsplichtig nu zij met minder dan 50 personen zorg verleent. |

#### Contactpersoon

N.B. nu organisatie 2 niet meldingsplichtig is, is de contactpersoon slechts ter informatie vermeld

|                 |       |
|-----------------|-------|
| De heer/mevrouw | [...] |
| Initialen       | [...] |
| Naam            | [...] |
| E-mailadres     | [...] |
| Postadres       | [...] |
| Telefoonnummer  | [...] |

#### Voorzitter ondernemingsraad

|                 |        |
|-----------------|--------|
| De heer/mevrouw | n.v.t. |
| Initialen       | n.v.t. |
| Naam            | n.v.t. |
| E-mailadres     | n.v.t. |
| Postadres       | n.v.t. |
| Telefoonnummer  | n.v.t. |

#### Voorzitter cliëntenraad

|                 |        |
|-----------------|--------|
| De heer/mevrouw | n.v.t. |
| Initialen       | n.v.t. |
| Naam            | n.v.t. |
| E-mailadres     | n.v.t. |
| Postadres       | n.v.t. |
| Telefoonnummer  | n.v.t. |

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Transvaal Apotheek VOF exploiteert een apotheekbedrijf met twee vestigingen, onder de naam Transvaal Apotheek en Apotheek Vrolijk. (hierna: 'de Apotheek'). Dit apotheekbedrijf is onderwerp van de Concentratie

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Amsterdam, op de adressen Krugerstraat 1 (1091 LB) en Vrolijkstraat 191 (1091 TW).

### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

In Transvaal Apotheek V.O.F. worden beide vestigingen van de Apotheek geëxploiteerd. VNA zal (via FB) van Transvaal V.O.F. alle activa en passiva van beide vestigingen van de Apotheek overnemen (hierna: de 'Concentratie'). Doordat VNA alle aandelen houdt in FB, verwerft VNA door deze Concentratie uitsluitende zeggenschap over de Apotheek, een en ander in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

Partijen hebben reeds overeenstemming bereikt over de Concentratie, waartoe zij op 12 januari 2023 een Verklaring van Overeenstemming hebben gesloten, waarbij de concept koopovereenkomst en garantieverklaringen als bijlagen zijn bijgesloten (**BIJLAGE 2**). Over de concept koopovereenkomst en de garantieverklaringen bestaat vrijwel volledige overeenstemming, waarbij slechts op enkele detailpunten een nadere uitwerking dient plaats te vinden. De meest recente concept versie is bijgesloten als **BIJLAGE 8**. De definitieve koopovereenkomst met bijlagen zal volgens planning op 1 april 2023 worden ondertekend.

Conform de concept koopovereenkomst beogen Partijen dat de Apotheek met ingang van 1 april 2023 voor rekening en risico zal zijn van VNA, waarbij de closing zal plaatsvinden op of rond 1 april 2023.

Aansluitend aan de voltooiing van de Concentratie zal FB beide vestigingen van de Apotheek middels een activa en passiva overdracht inbrengen in een afzonderlijke 100%-dochtervennootschap van FB, met de naam Hessen Apotheek B.V. Dit is een verder lege vennootschap waarin alleen de Apotheek zal worden geëxploiteerd, als zelfstandige entiteit onder FB. Nu hierdoor de uiteindelijke zeggenschap ongewijzigd voor 100% bij VNA blijft rusten, is dit geen meldingsplichtige Concentratie en valt deze buiten de concentratiecontrole door de NZa.

Hessen Apotheek B.V. is een dochtervennootschap waarmee VNA in het verleden – onder het VNA-model – heeft geparticipeerd in een apotheekbedrijf in De Bilt, waarvan VNA één van de vennoten was in een vennootschap onder firma. Nadat die vennootschap onder firma conform het VNA-model in 2018 is geëindigd, waarbij de stichtingsapotheker de apotheek behield, worden in Hessen Apotheek B.V. geen ondernemingsactiviteiten uitgeoefend. De te verwerven Apotheek hoeft dus niet te worden geïntegreerd in bestaande activiteiten van deze B.V.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Er is een tweetal ontbindende voorwaarden van toepassing:

- dat op 31 mei 2023 nog steeds geen goedkeuring van de NZa mocht zijn verkregen;

- dat uit het door VNA te verrichten due diligence onderzoek materiële onvolkomenheden of risico's mochten blijken, dan wel materiële afwijkingen van hetgeen VNA op basis van de verstrekte gegevens mag verwachten .

Het due diligence onderzoek is inmiddels bijna afgerond en hieruit zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen die aan de doorgang van de transactie in de weg staan.

Daarnaast bevat de koopovereenkomst de volgende opschortende voorwaarden:

- a. de Voorlopige Koopprijs zal zijn voldaan;
- b. de goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) in het kader van de zorg-specifieke concentratietoets zal zijn verkregen;
- c. [...] zal een verklaring hebben getekend, inhoudende dat zij geen zekerheidsrechten heeft op de over te dragen activa, althans dat zij deze vrijgeeft per de effectieve datum;
- d. de verhuurders van de bedrijfspanden van beide vestigingen van de Apotheek zullen hebben toegezegd dat de huurovereenkomst door de koper kan worden overgenomen en voortgezet;
- e. de Prognosebalans zal naar tevredenheid van koper en verkoper zijn opgesteld.

Deze voorwaarden zullen naar verwachting tijdig voor de geplande closing datum worden vervuld:

- Ad a. de koopprijs in binnen VNA reeds beschikbaar, zodat voorwaarde a kan worden vervuld;
- Ad c: alle kredieten en kredietfaciliteiten bij [...] zullen tijdig worden beëindigd en afgelost, zodat de verklaring onder c kan worden verstrekt. Daartoe zijn voldoende middelen beschikbaar.
- Ad d: VNA en Transvaal Apotheek v.o.f. hebben indeplaatsstellingsformulieren ingediend bij de verhuurder van beide panden, die naar verwachting vóór 1 april 2023 akkoord zal geven;
- Ad e: de concept Prognosebalans is inmiddels gereed en akkoord bevonden.

Dan resteert alleen nog de goedkeuring van de NZa (onder b), waartoe deze melding wordt ingediend.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is op 14 december 2022 akkoord gegaan met de overname, mits wordt voldaan aan de voorwaarden zoals hiervoor onder c vermeld. VNA ken geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
  - Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen) – **BIJLAGE 8** (laatste concept versie d.d. 23.02.2023) .
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Verklaring van Overeenstemming d.d. 12 januari 2023 waaruit overeenstemming over de Concentratie de contractsdocumentatie blijkt – **BIJLAGE 2**).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
  - ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Niet meldingsplichtig

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenoemde concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

Verkopers [...] hebben aangegeven de Apotheek te willen verkopen, omdat zij zich bezig willen gaan houden met andere activiteiten.

Verkopers hebben gekozen voor een overdracht aan VNA, nu dit voor hen uitzicht geeft op een goede continuering van de activiteiten van de Apotheek. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, zoals is toegelicht onder vraag I.1. Immers, VNA selecteert een (jonge) capabele, ondernemende apotheker en begeleidt deze gedurende de eerste vijf jaar. Na vijf jaar wordt deze apotheker tezamen met VNA eigenaar en na 21 jaar neemt hij/zij de Apotheek van VNA over. Hiermee wordt de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied geborgd en wordt continuïteit op langere termijn bereikt.

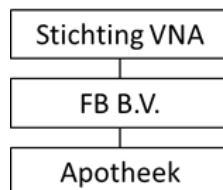
VNA wenst de Apotheek over te nemen nu deze haar werd aangeboden en nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om apotheken aan te kopen van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, en daarbij jonge apothekers de gelegenheid te bieden de betreffende apotheek te verwerven (zie hiervoor onder I.1).

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenoemde concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenoemde concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

### Algemene structuur VNA

VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB (totdat een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model), of deze zijn ondergebracht in een v.o.f. of c.v. waarvan FB en de apotheker samen beherend vennoten zijn (vaak middellijk via een B.V.), zie hiervoor onder I.1.

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als **BIJLAGE 3** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar.





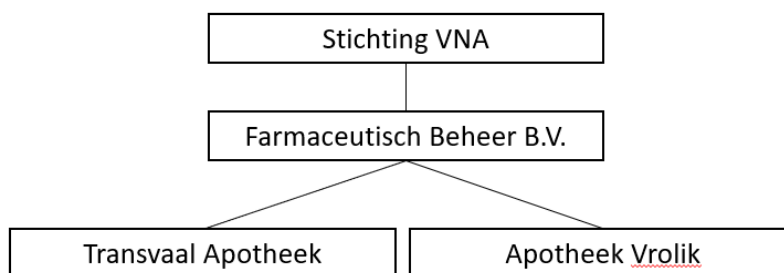
### Situatie Transvaal en Vrolik voor de concentratie

Tot en met 28 februari 2023 vormen Transvaal Apotheek en Apotheek Vrolik een gezamenlijke onderneming die is ondergebracht in een V.O.F. (Transvaal Apotheek V.O.F.), met twee vennoten te weten: BeauFaye B.V., waarvan [...] bestuurder is, en Donkers Beheer B.V., waarvan [...] bestuurder is. Hieronder is het betreffende organogram opgenomen, waarbij de vestigingen afzonderlijk zijn benoemd (LET OP: dit zijn geen zelfstandig dochterondernemingen, maar zij maken deel uit van het vermogen van de V.O.F.);

[...]

### Concentratie

Naar planning per 1 april 2023 komt de Concentratie tot stand doordat Transvaal Apotheek V.O.F. alle activa en passiva van de Apotheek (beide vestigingen) verkoopt aan FB. Na overdracht – eveneens op 1 april 2023 – zal VNA middels FB de volledige (100%) eigendom van (beide vestigingen van) de Apotheek bezitten. Na de voorgenomen Concentratie luidt het organogram dus als volgt (waarbij de beide vestigingen van de Apotheek rechtstreeks onderdeel uitmaken van het vermogen van FB):



Aansluitend aan de voltooiing van de Concentratie zal FB beide vestigingen van de Apotheek middels een activa en passiva overdracht inbrengen in een afzonderlijke 100%-dochtervennootschap van FB, met de naam Hessen Apotheek B.V. Dit is een verder lege vennootschap waarin alleen de Apotheek zal worden geëxploiteerd, als zelfstandige entiteit onder FB, zie hiervoor onder vraag I.3 onder b. Nu hierdoor de uiteindelijke zeggenschap ongewijzigd voor 100% bij VNA blijft rusten, is dit geen meldingsplichtige Concentratie en valt deze buiten de concentratiecontrole door de NZa.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van Partijen zullen niet worden veranderd en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

Beide vestigingen van de Apotheek worden voor de Concentratie geleid door de huidige (middellijk) eigenaar [...]. Daarbij treedt zij samen met de andere middellijk eigenaar – [...] – op als behorend apothekers voor de twee vestigingen. [...] heeft geen taken meer in de leiding van de onderneming.

VNA heeft in een lopende sollicitatieprocedure inmiddels een kandidaat geselecteerd voor de opvolging van [...] en verwacht deze persoon tijdig voor de overdracht van de Apotheek als bedrijfsleider en beherend apotheker te kunnen benoemen. Deze apotheker zal in het VNA-model instappen en zal op een termijn van vijf jaar in principe mede-eigenaar worden van de Apotheek en deze op termijn volledig overnemen. Vanaf de overdracht zullen [...] hun werkzaamheden voor de Apotheek staken (behalve gebruikelijk overleg in het kader van de overdracht van de werkzaamheden. Voor het geval de overdracht enkele maanden vertraagd mocht worden heeft [...] zich bereid verklaard nog tijdelijk aan te blijven.

Zoals onder 1.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen een stakend apotheker (in dit geval [...]) en een jonge apotheker. Apotheken die via deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van apotheken. VNA wordt slechts (tijdelijk) aandeelhouder met als doel de apotheek over te dragen aan de opvolgend apotheker. De Apotheek blijft na de Concentratie binnen het netwerk van VNA als zelfstandige onderneming bestaan en zal op een termijn van enkele jaren als zelfstandige onderneming worden ingebracht in een personenvennootschap met de beherend apotheker.

De Apotheek blijft zelfstandig van VNA haar bedrijf voeren en zal op de bestaande locaties in Amsterdam gevestigd blijven, waarbij het zorgaanbod ongewijzigd blijft. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door de beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf. Er zijn overigens geen personele wijzigingen voorzien.

Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die via FB aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken, waardoor ook bij de bestaande apotheken van VNA geen gevolgen voor de cliënt te verwachten zijn.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zorgprocessen worden niet (her)ingericht en er zijn dus ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. De door de betrokken organisaties verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld over verschillende locaties. Ook op dit terrein zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening te verwachten, zodat er op dit terrein geen gevolgen voor de cliënt optreden.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien. De Apotheek zal ongewijzigd worden voortgezet, zodat er geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties. Nu VNA een zelfstandig opererend apotheker aanstelt als beherend apotheker, die naar eigen inzicht de Apotheek zal leiden, kan de Apotheek bovendien haar eigen cultuur behouden. Deze persoon hoeft zich niet te voegen naar de VNA-organisatie, zoals hiervoor onder a uiteengezet. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zal de beherend apotheker daarover in gesprek gaan met zowel het personeel van de Apotheek, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken.

Reeds voorafgaand aan de overname heeft het Hoofd Beheer van VNA in een personeelsbijeenkomst op 16 januari 2023 vragen beantwoord en contact gelegd met de medewerkers van de Apotheek. Ook na de overname kunnen er desgewenst – op initiatief van de beherend apotheker of het personeel – bijeenkomsten worden georganiseerd om nader kennis te maken en te spreken over zorgen, wensen en ideeën voor de samenwerking. Uitgangspunt daarbij is en blijft dat de Apotheek onafhankelijk van VNA staat en haar eigen bedrijfsvoering organiseert.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden doorgevoerd, behoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van Partijen als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, behoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door beide betrokken organisaties wordt verleend.

VNA zet – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek ongewijzigd voort. VNA erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt. VNA heeft daar ook alle belang bij, omdat zodoende op termijn de Apotheek succesvol kan worden voortgezet door de 'jonge apotheker'.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voortgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie of verandering plaats met betrekking tot ondersteunende afdelingen/processen. De Apotheek zal na overdrachtsdatum ongewijzigd – met twee vestigingen – worden voortgezet onder leiding van een beherend apotheker.

De ICT-systemen waarmee thans en na overdrachtsdatum wordt gewerkt, wijzigen niet. De enige preventieve maatregel die op het gebied van ICT wordt getroffen, is het na overdrachtsdatum blokkeren van de toegang tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar, al dan niet op locatie, dan wel extern benaderbaar.

De administratie van de Apotheek wordt op dit moment verzorgd [...] Nadat de Concentratie is geëffectueerd zal dit ongewijzigd worden voortgezet.

Gezien de kleinschaligheid van de Apotheek is er geen specifiek facilitair bedrijf dat zorg draagt voor het facility management. Er zijn geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie, omdat er op het gebied van facility management niets zal veranderen.

De bestaande arbeidscontracten worden gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd. Ook op personeel terrein zijn er geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie.

Het bestaande financiële beleid zal ongewijzigd worden voortgezet. Het declaratieproces wordt voorafgaand aan de Concentratie door de Apotheek zelf verzorgd en ook dit zal niet wijzigen door de Concentratie. De bankrekeningen worden bij de Concentratie overgenomen en daaruit vloeien ook geen wijzigingen/risico's voort.

Ook anderszins is er, gezien de wijze waarop de Apotheek binnen de organisatie van VNA zal functioneren, geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheek te verwachten. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang waarbij de huidige eigenaar / 'oude' apotheker de Apotheek overdraagt aan een nieuwe eigenaar / 'jonge' apotheker. Voor meer informatie over dit proces waarbij VNA apotheken verwerft, wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken Partijen op dat de Apotheek als zelfstandige onderneming met twee vestigingen zal blijven fungeren. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen.

Als **BIJLAGE 2** is de concept koopovereenkomst bijgevoegd, waarover inmiddels overeenstemming bestaat. De koopprijs is gelijk aan het eigen vermogen per 28 februari 2023 (volgens een nog op te maken Prognosebalans), vermeerderd met [...] Uit een concept van de Prognosebalans blijkt de totale koopprijs ca. [...] zal bedragen.

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...] is op 12 januari 2023 per e-mail over de Concentratie ingelicht en heeft haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Er worden geen wezenlijke synergievoordelen als gevolg van de Concentratie verwacht.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
- Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA, noch de Apotheek over een (centrale) cliëntenraad.

Maar de Concentratie heeft op geen enkele wijze invloed op de cliënten van zowel de Apotheek als andere apotheken van VNA. VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheek, evenals bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA.

De over te nemen Apotheek zal zelfstandig van VNA (en haar dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V.) haar bedrijf voeren, en zal op haar bestaande locaties in Amsterdam gevestigd blijven. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door de beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf. Het personeel van de Apotheek blijft ongewijzigd en het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

Nu de Apotheek op geen enkele manier zal worden geïntegreerd of samengevoegd met de bestaande apotheken van VNA zullen ook voor de cliënten van VNA geen wijzigingen merkbaar zijn. VNA ziet dan ook geen noodzaak om haar eigen cliënten vooraf te informeren of te raadplegen.

De Apotheek informeert haar cliënten over de Concentratie. Transvaal Apotheek en Apotheek Vrolijk hebben een bericht hierover op hun websites gepubliceerd (<https://www.alphega-apotheek.nl/apotheek/alphega-transvaal-apotheek> en <https://www.alphega-apotheek.nl/apotheek/alphega-apotheek-vrolijk>, zie onder de rubriek: "Actualiteiten"). Beide sites verwijzen naar het [hetzelfde bericht \(link\)](#). Er is lijkt geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheek negatief tegenover de Concentratie staan.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA en/of FB. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB (en VNA). Bij FB (en VNA) werken minder dan 50 personen.

Derhalve bestaat er geen OR bij FB (en VNA) en bestaat er geen verplichting om het personeel bij FB (en VNA) te informeren. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting VNA - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010).

VNA en FB zijn evenmin verplicht om een centrale ondernemingsraad in te stellen, zoals reeds aangegeven bij eerdere meldingen bij de NZa. VNA verwijst hiervoor naar o.a. het concentratiebesluit van de NZa inzake de concentratie tussen VNA en Apotheek Wolverlei van 14 februari 2020.

Ter nadere toelichting: een centrale ondernemingsraad is slechts voorgeschreven indien een ondernemer meerdere ondernemingsraden heeft ingesteld en het bevorderlijk is voor de toepassing van de wet op de ondernemingsraden om daarboven een centrale ondernemingsraad in te stellen. Bij VNA zijn geen (meerdere) ondernemingsraden ingesteld en zijn geen redenen om op concernniveau een overlegstructuur in stand te houden. Dit met name omdat alle apotheken waarin VNA een belang houdt, volledig zelfstandig opereren. Zij worden niet centraal vanuit VNA geleid en zijn niet onderling van elkaar afhankelijk.

VNA is ook buiten de ondernemingsraad niet gehouden haar personeel te betrekken bij de voorgenomen Concentratie nu deze op geen enkele wijze invloed heeft op haar personeel en hun werkzaamheden.

Het overnemen en afstoten van apotheken is de kernactiviteit van VNA en daarmee van haar medewerkers, en vormt het bestaansrecht van VNA. Medewerkers zijn er daarom mee vertrouwd en akkoord dat VNA met regelmaat apotheekbedrijven overneemt. Het toevoegen van enkele apotheken per jaar – waaronder de Apotheek – heeft geen invloed op de aard en inhoud van de werkzaamheden van het personeel van VNA. Sterker nog, bij het uitblijven van overnames zou de continuïteit van hun werkzaamheden in gevaar komen.

VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheek, evenals bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA. De over te nemen Apotheek zal zelfstandig van VNA (en haar dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V.) haar bedrijf voeren, en zal op haar bestaande locatie in Amsterdam gevestigd blijven. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door de beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf. Het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

Transvaal Apotheek V.O.F. heeft gezien haar beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van de Apotheek op 16 januari 2023 ingelicht over de Concentratie door de huidige eigenaren, in het bijzijn van het hoofd beheer van VNA. Aanvullend hebben alle werknemers na deze bijeenkomst op 16 januari 2023 een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerd bijgevoegd als **BIJLAGE 5**).

De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de inhoud van het concentratieplan, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende gelegenheid hebben gekregen om te reageren. Er is geen reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheek negatief staan ten aanzien van de Concentratie.



- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

**Bank**

De huisbankier van VNA [...] IS op 12 januari 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie en heeft diezelfde dag haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

[...] De contactgegevens van de contactpersoon bij [...] zijn:

[...]

**Zorgverzekeraars**

Volledigheidshalve wordt aangetekend dat VNA niet zelf betrokken is bij het contracteerproces van de Apotheek met de zorgverzekeraars. Dat proces wordt voor Transvaal Apotheek V.O.F. verzorgd door Alphega. De zorgverzekeraars vragen Alphega bij de start van het contracteerproces te rapporteren namens welke apotheken Alphega dient te gaan contracteren met de zorgverzekeraars. De contractering voor 2023 verloopt dan ook ongewijzigd via Alphega.

De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars en Alphega zijn (zie ook **BIJLAGE 6**):

Zilveren Kruis  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 444  
2300 AK Leiden

CZ Zorgverzekeraar  
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners  
Postbus 5130  
5004 EC Tilburg

De Friesland Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 270  
8901 BB Leeuwarden

DSW Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 173  
3100 AD Schiedam

Multizorg / VRZ Zorginkoop  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 13031  
3507 LA Utrecht

ENO  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 166  
7400 AD Deventer

VGZ  
T.a.v. de afdeling Contractmanagement  
Postbus 445



5600 AK Eindhoven

Zorg & Zekerheid

T.a.v. de afdeling Contractbeheer

Postbus 400

2300 AK Leiden

Menzis

T.a.v. de afdeling Contractbeheer

Postbus 75000

7500 KC Enschede

Caresq

T.a.v. de afdeling Contractbeheer

Postbus 695

3800 AR Amersfoort

CAK

T.a.v. de afdeling Contractbeheer

Antwoordnummer 1608

3509 VB Den Haag

RMA

T.a.v. de afdeling Contractbeheer

Herculesplein 201a

3584 AA Utrecht

Daarnaast zijn de adresgegevens van Alphega als volgt;

Alphega

T.a.v. [...]

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

#### **Bank**

De huisbankier van VNA [...] is op 12 januari 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...] heeft per omgaande gereageerd en haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**). [...]

#### **Zorgverzekeraars**

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op vrijdag 13 januari 2023 geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld tot en met maandag 30 januari 2023 voor

hun reactie. (zie **BIJLAGE 6**).VNA heeft tot op heden (15 februari 2023) geen inhoudelijke reactie van de zorgverzekeraars ontvangen.

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie Bij alle eerdere overnames door VNA is gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N..v.t.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

| OVERZICHT BIJLAGEN |   |  |
|--------------------|---|--|
| 1.                 | Statuten VNA  |  |
| 2.                 | Verklaring van overeenstemming d.d. 12 januari 2023, met concept koopovereenkomst en garantieverklaringen |  |
| 3.                 | Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen)   |  |
| 4.                 | Mailwisseling [...]   |  |
| 5.                 | (Model) brief aan personeel   |  |
| 6.                 | E-mail aan zorgverzekeraars   |  |
| 7.                 | Volmacht VNA  |  |
| 8.                 | Meest recente concept versie koopovereenkomst d.d. 23 februari 2023                                       |  |