



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg **met in de kleur rood als vertrouwelijk gemarkeerde passages**.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Stichting VIVIQ [...] <b>Bestuurder</b> Industrieweg 21 6702 DR Wageningen  Datum: 24 april 2023  Handtekening	Psychologen Centrum Wageningen Coöperatie U.A. [...] <b>Bestuurder</b> Markt 20 6701 CZ Wageningen  Datum: 24 april 2023  Handtekening
--	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

[...] Kerkenbos 1023 6546BB Nijmegen	
--	--

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Handtekening	
--------------	--

*Beide partijen hebben gezamenlijk de heer mr. A.H.M. Bouwmeister gevraagd om in deze procedure als procesbegeleider op te treden. De heer Bouwmeister is advocaat te Arnhem, en verbonden aan het kantoor De Kempenaer Advocaten N.V. Zijn volmacht is als bijlage 24 aangehecht.*

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u

vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

### Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

Statutaire naam organisatie:	Stichting VIVIQ
Nummer Kamer van Koophandel:	80286364
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 100 personen zorg verlenen. <sup>4</sup>	

### Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij. (zie bijlagen 1a en 1b)

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kerkenbos 1023, 6546BB Nijmegen
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>5</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

### Voorzitter cliëntenraad<sup>6</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Industrieweg 21, 6702 DR Wageningen
Telefoonnummer	[...]

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>6</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Het verlenen van ambulante, mono- en multidisciplinaire geestelijke gezondheidszorg, digitaal en blended aan volwassenen.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

**Regio:**

Stichting VIVIQ verleent (deels) digitale geestelijke gezondheidszorg en heeft fysieke locaties in een groot aantal provincies, zodat sprake is van een landelijk werkgebied

**Locaties:**

Er zijn fysieke locaties in Amersfoort, Amsterdam, Arnhem, Den Haag, Eindhoven, Hilversum, Lemmer, Nijmegen, Oegstgeest, Rotterdam, Woerden en Wageningen.

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Psychologen Centrum Wageningen Coöperatie U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	63598647
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door ca. 10 personen zorg verlenen. <sup>7</sup>	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Markt 20, 6701CZ Wageningen
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>8</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

### Voorzitter cliëntenraad<sup>9</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

<sup>7</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>9</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Het verlenen van ambulante monodisciplinaire geestelijke gezondheidszorg ten behoeve van volwassenen, kinderen en jongeren met lichte tot matige psychische klachten.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

**Regio:**

Foodvalley (de gemeenten Barneveld, Ede, Nijkerk, Rhenen, Renswoude, Scherpenzeel, Veenendaal en Wageningen) en Centraal Gelderland (de gemeenten Arnhem, Doesburg, Duiven, Lingewaard, Overbetuwe, Renkum, Rheden, Rozendaal, Wageningen, Westervoort en Zevenaar).

**Locaties:**

Bennekom en Wageningen



### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie betreft een activa-passiva-transactie waarbij stichting VIVIQ ("VIVIQ") vermogensbestanddelen verwerft van Psychologen Centrum Wageningen Coöperatie U.A. ("PCW") en de activiteiten van PCW voortzet met alle medewerkers (behoudens één) en op de huidige locaties van PCW.

[...]

De medewerkers van PCW krijgen een arbeidsovereenkomst met stichting VIVIQ tegen tenminste dezelfde voorwaarden als bij PCW, en gaan vallen onder de cao GGz. ZZP'ers en zorgmedewerkers in opleiding ontvangen een nieuwe overeenkomst onder dezelfde voorwaarden als met PCW, ofwel de gelegenheid om bij VIVIQ in dienst te treden.

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

#### Opschortende voorwaarden

Aan de transactie is een aantal opschortende voorwaarden verbonden. De overname vindt plaats op de "**Leveringsdatum**". Die Leveringsdatum is gedefinieerd als 1 mei, althans de eerste dag van de maand volgend op de maand waarin alle opschortende voorwaarden zijn uitgewerk. Bij Levering wordt de overname administratief geëffectueerd en afgerekend per 1 januari 2023 ("**Overnamedatum**") :

- VOORWAARDE A : De verhuurders van PCW verlenen hun medewerking aan contractovername cq. indeplaatsstelling door VIVIQ. VIVIQ gaat met de betreffende verhuurders een voor haar conveniërende wijziging op de bestaande huurovereenkomsten dan wel een voor haar conveniërende nieuwe huurovereenkomst met de betreffende verhuurders aan of partijen komen gezamenlijk tot een voor VIVIQ conveniërende andere oplossing;
- STATUS : De belangrijkste verhuurders zijn al akkoord. Met de overige verhuurders loopt nog overleg. Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie, temeer omdat in de voorwaarde ook is opgenomen dat partijen in ieder geval zoeken naar een conveniërende oplossing.

- VOORWAARDE B : Alle werknemers, alle ZZP'ers behoudens één en alle zorgmedewerkers in opleiding van PCW geven ten genoegen van VIVIQ aan dat zij zich op gelijkblijvende voorwaarden duurzaam aan VIVIQ verbinden;
- STATUS : De medewerkers, ZZP-ers en zorgmedewerkers in opleiding zijn allen op 10 maart 2023 door het bestuur van PCW persoonlijk geïnformeerd. Op 11 maart hebben zij nog een schriftelijke toelichting op de concentratieplannen ontvangen. Vervolgens heeft op 14 maart een collectieve bijeenkomst plaatsgevonden. De medewerkers, ZZP-ers en zorgmedewerkers in opleiding hebben tijdens deze bijeenkomst direct positief gereageerd en geen gebruik gemaakt van de uitnodiging om nadere input te leveren c.q. vragen te stellen.
- Ook in de (latere) individuele gesprekken zijn geen onoverkomenlijke bezwaren geuit. Verwezen wordt ook naar onderdeel II.8 sub b en de daar genoemde bijlagen.
- Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie, temeer omdat er voor de medewerkers (nagenoeg) niets verandert en zij bij VIVIQ betere arbeidsvoorwaarden krijgen (w.o. de toepasselijkheid van de cao GGz). Dat geldt ook voor de ZZP-ers en zorgmedewerkers in opleiding, als die er voor kiezen om bij VIVIQ in loondienst te komen.

[...]

- VOORWAARDE D : PCW en VIVIQ maken gezamenlijk melding van de voorgenomen concentratie bij de NZa en stellen alles in het werk wat nodig is om zo snel mogelijk de vereiste goedkeuring van de NZa te ontvangen;
- STATUS : Er is op 15 februari een kort informeel vooroverleg met NZa [...] geweest. De concentratiemelding is op 11 april 2023 ingediend en vandaag aangevuld.
- Deze voorwaarde is vanzelfsprekend een zgn. harde voorwaarde voor het al dan niet doorgaan van de transactie en aldus een belemmering voor de doorgang van de transactie. Partijen schatten op basis van de inhoud van deze melding in dat op het verzoek om toestemming door de NZa positief zal worden beslist.

- VOORWAARDE E : PCW maakt melding van de voorgenomen concentratie bij de gemeenten met wie zij een samenwerking heeft en draagt zorg voor overdracht van de betreffende contracten naar VIVIQ, zo mogelijk per overnamedatum.
- STATUS : PCW heeft melding gemaakt bij de betreffende gemeenten en de procedures voor overdracht lopen.
- Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie, temeer omdat de betreffende gemeenten positief over de overdracht van de contracten hebben gereageerd (zie **Bijlagen 22 en 23**). PCW en de gemeenten volgen op dit moment het bijbehorende proces .

- VOORWAARDE F : VIVIQ informeert alle bij PCW betrokken zorgverzekeraars over de voorgenomen concentratie [...]

- STATUS : Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie,

- VOORWAARDE G : VIVIQ laat de definitieve jaarrekening over het boekjaar 2022 opstellen. Deze jaarrekening is door een geregistreerd accountant voorzien van een samen-

- stellingsverklaring en wijkt inhoudelijk niet in negatieve zin af van het concept dat PCW op 6 januari 2023 aan VIVIQ heeft verzonden;
- STATUS : [...] Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie.
- VOORWAARDE H ; de genormaliseerde resultaten van de exploitatie van de Activiteiten, zowel voor wat betreft de opbrengsten als voor wat betreft de kosten, over de periode van Overnamedatum (1 januari 2023) tot Leveringsdatum, zijn in lijn met de genormaliseerde bedragen en positieve exploitatieresultaten over dezelfde periode in 2022.
- STATUS : PCW heeft actueel en goed inzicht in de exploitatieresultaten over de maanden vanaf 1 januari 2023 (Overnamedatum). Die zijn inderdaad in lijn met de genormaliseerde bedragen en positieve resultaten over dezelfde periode in 2022. Deze voorwaarde zal redelijkerwijs geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie.
- VOORWAARDE I : VIVIQ en PCW informeren hun medewerkers en cliënten(raad) over de voorgenomen Transactie, en
- 1) de medewerkers van zowel VIVIQ als PCW hebben geen zwaarwegende en/of onoverkomelijke bezwaren geuit, en
  - 2) de cliënten van PCW hebben geen zwaarwegende en/of onoverkomelijke bezwaren geuit, en
  - 3) de cliëntenraad van VIVIQ heeft positief geadviseerd.
- STATUS : Zowel VIVIQ als PCW hebben dit proces inmiddels afgerond. Zoals in onderdeel II.8 sub a. en sub b. nader wordt toegelicht zijn zowel cliënten als medewerkers positief ten opzichte van de transactie. Deze voorwaarde zal dan ook geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie.
- VOORWAARDE J : VIVIQ heeft zowel van haar Raad van Toezicht als van [...], de stichting VIGO te Nijmegen, instemming gekregen voor het aangaan van de transactie en het aangaan van de Overnameovereenkomst.
- STATUS : Zowel de Raad van Toezicht van VIVIQ als [...] de stichting VIGO, hebben schriftelijk ingestemd met de transactie en met de (concept) Overnameovereenkomst. Verwezen wordt naar de toelichting in onderdeel II.8 sub c. Deze voorwaarde zal danook geen belemmering vormen voor de doorgang van de transactie.

#### **Ontbindende voorwaarde**

De transactie kent voorts één ontbindende voorwaarde:

- De overeenkomst is ontbonden indien levering niet uiterlijk heeft plaatsgevonden op 1 juni 2023.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

VIVIQ heeft voor de concentratie statutair goedkeuring nodig van haar Raad van Toezicht. Daarnaast heeft zij op grond van haar statuten de goedkeuring nodig van haar *launching partner* stichting Vincent van Gogh Instituut, alsmede van [...] de stichting VIGO. (zie ook onder I.3 sub e. hierna)

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen). **(bijlage 2)**
  - Overnameovereenkomst (bijvoegen). **(bijlage 3)**
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk:
    - Voorgenomen besluit door bestuur VIVIQ d.d. 10 maart 2023 **(bijlage 4)**
    - Voorgenomen besluit door bestuur PCW d.d. 10 maart 2023 **(bijlage 5)**
    - Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht VIVIQ d.d. 10 maart 2022 **(bijlage 6)**
    - Goedkeuring voorgenomen besluit door stichting Vincent van Gogh Instituut d.d. 20 maart 2022 **(bijlage 7)**
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>10</sup>.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
  - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

De meest recente jaarrekeningen van PCW en stichting VIVIQ (boekjaar 2021) zijn als bijlage toegevoegd **(Bijlagen 8 en 9)**

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

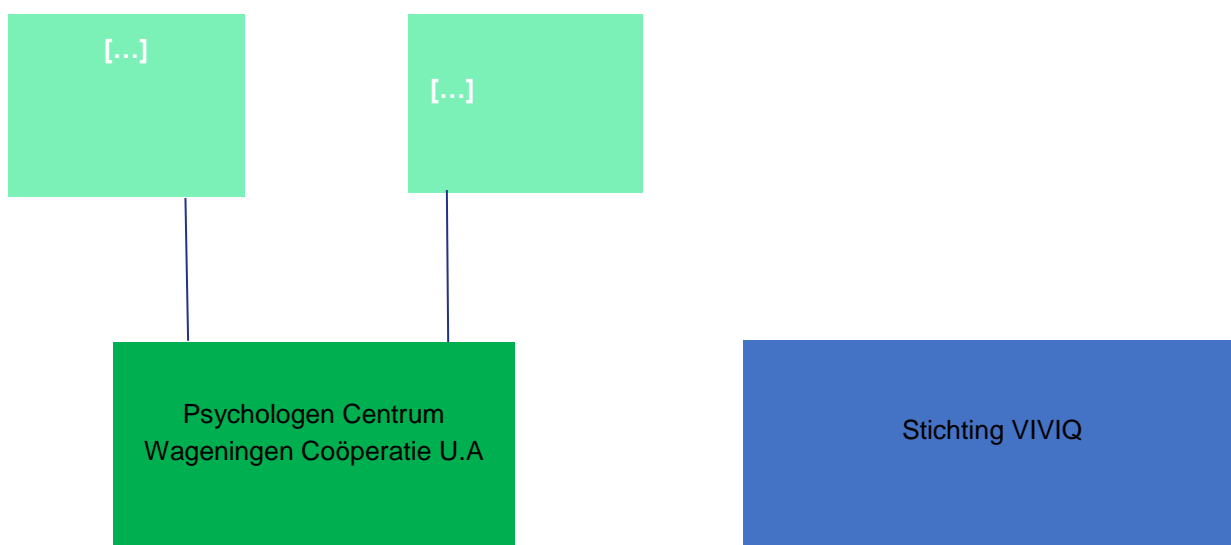
PCW is een relatief kleine psychologenpraktijk. De afgelopen jaren heeft de directie ervaren dat de administratieve belasting almaar toeneemt, bijvoorbeeld als gevolg van de invoering van het Zorgprestatie­model. In de steeds steeds complexer wordende omgeving en met het oog op de toenemende regeldruk meent de directie van PCW dat aansluiting bij een grotere instelling voorwaardelijk is om de kwaliteit en continuïteit van de cliëntenzorg in de toekomst te kunnen garanderen. Zodoende heeft zij het bestuur van VIVIQ benaderd en zijn gesprekken gevoerd over de mogelijkheid van een overname door VIVIQ. Daarbij is geconcludeerd dat beide organisaties goed bij elkaar passen qua cultuur en manier van werken. [...]

[...] Door de overname van PCW wordt Wageningen als belangrijke locatie in het netwerk van VIVIQ versterkt en worden extra medewerkers aan de organisatie gebonden, wat ook positief is in de huidige krappe arbeidsmarkt.

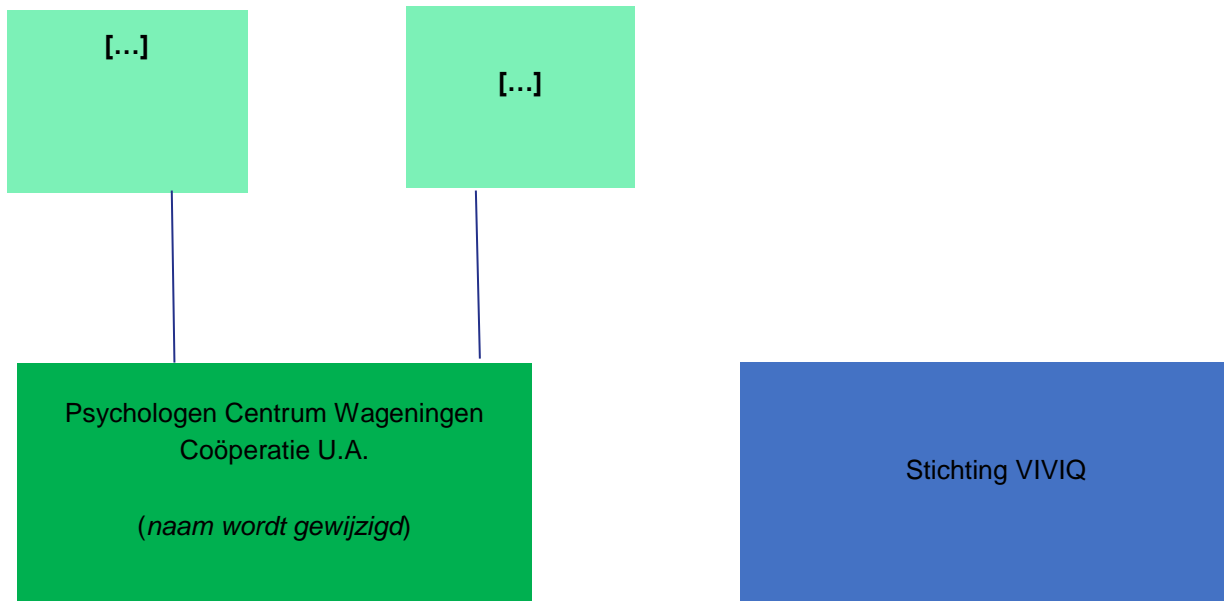
Alternatieven zijn als zodanig niet besproken. Voor de eigenaren van PCW was sprake van twee mogelijkheden: ofwel aansluiting zoeken bij een grotere organisatie, ofwel de praktijk in zijn geheel beëindigen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

#### Juridische structuur PCW en VIVIQ vóór overname



## Juridische structuur PCW en VIVIQ ná overname



### Toelichting

De voorgenomen transactie betreft een activa-passiva-transactie waarbij VIVIQ enkele vermogensbestanddelen verwerft van PCW. In de juridische- of eigendomsstructuur van de betrokken organisaties verandert daardoor als zodanig niets. De activiteiten van PCW worden door VIVIQ overgenomen en de medewerkers treden bij haar in dienst. [...]

Als gevolg van de activa-passiva-transactie houdt de coöperatie PCW als zodanig niet op te bestaan. [...] In de Coöperatie vinden na overname immers geen activiteiten meer plaats. In de (concept-) overnameovereenkomst is overigens afgesproken dat PCW binnen één maand na overname zowel haar statutaire naam als haar handelsn(a)m(en) wijzigt.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

De concentratie leidt feitelijk tot geen enkele verandering in het aanbod van zorg / voor de zorgverlening aan de cliënt. Lopende behandelingen van cliënten zullen niet wijzigen en lopen gewoon door, met dezelfde behandelaren en op dezelfde locaties. De zorginhoudelijke ondersteuning blijft ook zoals die was. De behandelingen en behandelgegevens worden door VIVIQ overgenomen, uiteraard indien en zodra de cliënt

daarvoor toestemming heeft gegeven. Benadrukt wordt dat geen aanbod vervalt. Door de overname wordt de kwaliteit en continuïteit van zorg aan de cliënt juist voor de toekomst gegarandeerd.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgprocessen. De activiteiten van PCW zijn qua aard en omvang passend bij en (deels) complementair aan die van VIVIQ.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt niet, noch wordt zorgverlening herverdeeld over verschillende locaties. De huidige locaties van PCW en VIVIQ blijven bestaan; VIVIQ neemt de huurovereenkomsten van PCW over en de activiteiten van PCW worden vanuit die huidige locaties door de huidige behandelaren en overige medewerkers voortgezet. Voor de cliënt heeft de concentratie zodoende geen merkbare gevolgen.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Als gevolg van de concentratie wijzigt de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties niet; ook de aard en omvang van de zorgverlening blijft hetzelfde. Wel wordt ingezet op transformatie van de zorg op termijn, door vanuit de locaties van PCW ook digitale en blended behandelingen te gaan aanbieden. De cliënten zullen van dit alles niets merken, aangezien de zorgtrajecten kortdurend zijn en (in de regel) eenmalig.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Andere gevolgen voor de cliënten van PCW en/of VIVIQ zijn er niet. Voor hen blijft de zorg gelijk, met dien verstande dat de kwaliteit en de continuïteit van de zorgverlening aan cliënten van PCW door de concentratie wordt geborgd.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

In de verkennende gesprekken tussen PCW en VIVIQ is geconstateerd dat beide organisaties een grote overlap kennen ten aanzien van hun zorginhoudelijke visie. Zij zijn er beiden van overtuigd dat, om op doelmatige wijze effectieve en kwalitatieve zorg te kunnen leveren, een inclusieve manier van werken nodig is, waarbij de cliënt centraal staat.

Kernpunten in deze visie zijn:

- zorgverlening vanuit positieve gezondheid / een existentieel mensbeeld: het individu het vermogen bieden om zich aan te passen en eigen regie te voeren, in het licht van de sociale, fysieke en emotionele uitdagingen van het leven.



- het versterken van gezonde leefstijl is daarin van groot belang;
- in gezamenlijke besluitvorming met de cliënt en met sterke uitnodiging tot betrokkenheid van naasten;
- het bieden van maatwerk gericht op de persoon van de cliënt, professioneel methodisch en gericht op zijn/haar behoeften;
- sterke focus op preventie en vroegtijdige onderkenning van psychische klachten en hulp ter voorkoming van erger; en
- een beweging naar meer digitalisering van de zorgverlening.

Indien en voor zover na de voorgenomen concentratie mocht blijken dat toch sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen tussen de beide organisaties, dan wordt daarover op individueel niveau het gesprek aangegaan met de medewerkers. De kans daarop wordt overigens minimaal geacht, aangezien tussen de bestuurder-eigenaren als belangrijkste cultuurdragers van PCW en het bestuur van VIVIQ in hoge mate overeenstemming bestaat over bovenstaande kernpunten. Bovendien is sprake van een beperkt aantal medewerkers (7 personen) die allen zorgvuldig in het overnametraject zijn meegenomen, en ook positief zijn over de voorgenomen overname (zie **Bijlage 19**).

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Grote en/of bijzondere veranderingen in het zorgaanbod zijn zoals hierboven weergegeven niet voorzien. De concentratie heeft primair tot doel om de kwetsbaarheid van PCW te verminderen en de kwaliteit en continuïteit van de cliëntenzorg naar de toekomst te borgen.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Als gevolg van de overname van de activiteiten van PCW door VIVIQ zijn geen risico's voor de kwaliteit, continuïteit en bereikbaarheid te verwachten. Door aansluiting te zoeken bij VIVIQ wordt die kwaliteit en bereikbaarheid juist geborgd. Er kan namelijk gebruik worden gemaakt van de ondersteuning, het netwerk en de inhoudelijke expertise van de grotere instelling VIVIQ, met op de achtergrond van de expertise en het management van *launching partner* stichting Vincent van Gogh en [...] stichting VIGO.

#### II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

PCW blijft als volledig zelfstandige eenheid / locatie binnen VIVIQ opereren en behoudt zijn eigen ondersteuning. Het secretariaat wordt overgenomen en blijft onderdeel van het team van PCW; de huidige PCW-medewerkers blijven na overname registreren in hun eigen EPD. De backoffice-diensten van PCW, zoals op het gebied van HR en ICT, worden na overname uitgevoerd door de partij die deze diensten ook aan VIVIQ levert, namelijk [...]. PCW maakt momenteel gebruik van het EPD van [...]. Op termijn vindt mogelijk

een integratie plaats met het EPD dat wordt gebruikt binnen VIVIQ, namelijk [...]. Indien daadwerkelijk tot deze integratie wordt besloten, wordt deze zorgvuldig begeleid en ondersteund door een projectmanager met ervaring in het integreren van EPD's.

Binnen VIVIQ wordt verder gebruik gemaakt van [...] als payroll softwareleverancier. Voor web- en videoconferencing wordt gebruik gemaakt van MS Teams en voor het volgen en registreren van verzuimcases wordt gewerkt in de beveiligde omgeving van [...]. Deze diensten zal VIVIQ ook verrichten voor de activiteiten/medewerkers van PCW. Dit vraagt niet om integratie van systemen, maar is een reguliere activiteit waaraan geen bijzondere risico's zijn verbonden.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Onderzocht wordt nog of het nuttig of wenselijk is dat PCW op termijn gebruik gaat maken van het EPD van VIVIQ.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Naast economische factoren (overgangskosten, beheers- en abonnementskosten) zal ook afgewogen worden het gebruikersgemak voor de behandelaren en de ondersteunende dienst waarbij het draagvlak onder de gebruikers cruciaal is.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Voor 1 november 2023 zal samen met de medewerkers een keuze gemaakt worden of overgang van EPD wenselijk is.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Zoals vermeld strekt de overname er juist toe de kwetsbaarheid van PCW te verminderen. Door aansluiting bij de grotere organisatie VIVIQ wordt de kwaliteit en continuïteit van zorg geborgd en wordt de organisatie minder kwetsbaar op kritische processen.

Indien en zodra gekozen wordt voor een EPD-overgang dan kan dat tijdelijke overgangsproblemen geven. Het is dan even wennen voor de gebruikers en ook moet de data in dat geval eventueel zorgvuldig en veilig worden overgezet met toestemming van de cliënten. VIVIQ kan daarbij terugvallen op de kennis en ervaring van [...].

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

VIVIQ is een startup die in 2020 door de stichting VIGO / Vincent van Gogh [...] is opgericht; [...] Voor wat betreft de financiële gevolgen voor beide organisaties ná overname wordt verwezen naar **bijlage 10**.

## II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Het belangrijkste synergievoordeel betreft het borgen van de kwaliteit en continuïteit van de cliëntenzorg van PCW. Verder wordt de kwetsbaarheid van kritische processen van PCW door de overname verminderd (met name op het gebied van zorg- en administratieve processen, ICT en HR) en kan PCW gebruik maken van de voordelen van de grotere organisatie, zoals de inzet van een psychiater, in-company scholing, etc.

## II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

Zie **Bijlage 10**: 'Financiële onderbouwing'.

Ter toelichting op de opbouw – omvang en verdeling- van de financiering van de overnamesom, geldt dat de koopprijs zoals die tussen partijen is overeengekomen, door VIVIQ wordt betaald [...]

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

## II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;
2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

#### **Cliëntenraad VIVIQ**

Op dinsdag 14 maart 2023 heeft de Cliëntenraad van VIVIQ een adviesaanvraag ontvangen over het voornemen om PCW over te nemen. In deze adviesaanvraag, die is bijgevoegd als **Bijlage 11**, is informatie gedeeld over de achtergrond van, en de aanleiding voor, deze voorgenomen overname. Ook is daarin ingegaan op de betekenis daarvan voor de cliëntenzorg van VIVIQ. De adviesaanvraag is op vrijdag 31 maart nader toegelicht in de Overlegvergadering van het bestuur met de Cliëntenraad, waarna de Cliëntenraad diezelfde dag positief heeft geadviseerd. Het positieve advies van de Cliëntenraad is bijgevoegd als **Bijlage 12**.

De Cliëntenraad heeft onder andere geadviseerd om informatie over de voorgenomen concentratie op de website van VIVIQ te publiceren ten behoeve van bestaande en nieuwe cliënten. Dit advies is door het bestuur opgevolgd. Zie **Bijlage 13** voor een schermafbeelding van de website.

#### **Cliënten PCW**

PCW heeft geen Cliëntenraad. Om die reden is er – na informeel vooroverleg met de NZa [...] voor gekozen alle cliënten die op dit moment bij PCW in behandeling zijn rechtstreeks per e-mail te informeren over de voorgenomen overname door VIVIQ. De e-mail bevatte informatie over de achtergrond van de overname en de gevolgen daarvan voor de cliëntenzorg. Ook zijn alle cliënten in de gelegenheid gesteld om gedurende een periode van twee weken eventuele vragen of feedback over de voorgenomen overname kenbaar te maken bij het bestuur. De betreffende e-mail aan de cliënten treft u aan als **Bijlage 14**. Daarnaast is ten behoeve van bestaande en eventuele nieuwe cliënten van PCW op 13 maart 2023 informatie over de voorgenome overname door VIVIQ op de website van PCW geplaatst.

Naar aanleiding van het rechtstreekse e-mailbericht aan cliënten zijn geen reacties ontvangen. Wel hebben enkele cliënten tijdens hun consults aan hun behandelaren (veelal praktische) vragen over de overname gesteld. Naar aanleiding van die vragen is het genoemde bericht op de website aangevuld met een categorie 'veelgestelde vragen'. Het bericht op de website, inclusief de 'veelgestelde vragen', is bij dit aanvraagformulier gevoegd als **Bijlage 15**.

Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat voormalige cliënten van PCW niet in de berichtgeving over de voorgenomen overname door VIVIQ zijn betrokken. Behandelingen bij PCW zijn namelijk relatief kortdurend en de ervaring leert dat cliënten – vanwege de relatief eenvoudige / enkelvoudige problematiek – na afronding van hun behandeling niet of nauwelijks bij PCW in zorg terugkeren. Zij hebben dus geen structurele binding met de organisatie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

#### **Medewerkers VIVIQ**

VIVIQ beschikt niet over een ondernemingsraad of andere vorm van personeelsvertegenwoordiging. Daarom is – na informeel vooroverleg met de NZa [...] – gekozen voor het navolgende proces van consultatie van de medewerkers.

De medewerkers van VIVIQ zijn op maandag 13 maart per e-mail (via CIS) geïnformeerd over de voorgenomen overname van PCW en de gevolgen daarvan voor de medewerkers van VIVIQ. Deze e-mail is bijgevoegd als **Bijlage 16**. In de e-mail zijn alle medewerkers uitgenodigd om input te leveren, reacties te geven of vragen te stellen vóór maandag 27 maart. In dezelfde e-mail is ook een online bijeenkomst aangekondigd voor een nadere toelichting over het voorgenomen besluit, die plaatsvond op woensdag 22 maart. Het verslag van die bijeenkomst is bijgevoegd als **Bijlage 17**. Medewerkers hebben verder geen gebruik gemaakt van de geboden gelegenheid om – behoudens tijdens de online bijeenkomst – per e-mail of mondeling input te leveren in het kader van de voorgenomen overname van PCW. Zij begrijpen de achtergrond en overwegingen van het bestuur en staan daar positief tegenover.

#### **Medewerkers PCW**

Ook PCW beschikt niet over een ondernemingsraad of andere vorm van personeelsvertegenwoordiging. Daarom is – na informeel vooroverleg met de NZa [...] – gekozen voor het navolgende proces van consultatie van de medewerkers

De medewerkers van PCW zijn door de bestuurders op vrijdag 10 maart telefonisch allen persoonlijk geïnformeerd over de voorgenomen overname door VIVIQ. Op zaterdag 11 maart hebben zij vervolgens een e-mail ontvangen waarin, in aanvulling op het telefonische contact, een toelichting is gegeven op het voorgenomen besluit en de gevolgen daarvan voor de medewerkers. Deze e-mail is bijgevoegd als **Bijlage 18**. Daarbij zijn alle medewerkers uitgenodigd om eventuele input vóór maandag 27 maart aan het bestuur mee te geven. Op dinsdag 14 maart zijn de plannen vervolgens nogmaals toegelicht tijdens een lunchbijeenkomst met de medewerkers. Een verslag van deze bijeenkomst is bijgevoegd als **Bijlage 19**. De medewerkers van PCW hebben tijdens de besprekingen direct positief op het voorgenomen besluit gereageerd en geen gebruik gemaakt van de uitnodiging om nadere input te leveren cq. vragen te stellen.

Vanzelfsprekend wordt met de individuele medewerkers ook gesproken over hun nieuwe arbeids- of ZZP-overeenkomsten met VIVIQ. Ook in dat kader zijn door medewerkers geen onoverkomenlijke bezwaren geuit.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op. *Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

#### **Zorgverzekeraars**

De zorgverzekeraars [...] zijn de belangrijkste verzekeraars voor VIVIQ en PCW. Stichting VIVIQ is door launching partner VIGO / Vincent van Gogh [...] opgericht [...] verzekeraars zijn proactief over de

voorgenomen overname van PCW door VIVIQ geïnformeerd. Per e-mail hebben [...] verzekeraars laten weten de overname te steunen. Zie de **Bijlagen 20 en 21**.

#### **Gemeenten**

PCW verleent ook zorg aan kinderen en jongeren en heeft in dat kader contracten met gemeenten. Deze contractering verloopt via [...]. PCW heeft de voorgenomen overname door VIVIQ bij [...] gemeld. [...] hebben daarop uitsluitend procedureel gereageerd, in die zin dat zij hebben aangegeven welke informatie nodig is om een contractovername door VIVIQ goed te keuren. Daaruit blijkt dat zij zich tegen een overname als zodanig op geen enkele wijze verzetten. [...] Alle voorbereidingen om tot een overname van deze contracten te komen zijn door VIVIQ in gang gezet, en verwacht wordt dat goedkeuring voor 1 juni 2023 kan worden verkregen. Mocht dat nog niet het geval zijn, is dat overigens geen probleem. In de Overnameovereenkomst is daartoe nl. een voorziening opgenomen, als volgt: [...]

#### **Financier(s)**

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie onder c. hierboven.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren. *Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Niet van toepassing



## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

-

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
*(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)*

### **Bijlagen:**

- 1a. Volmacht aan de heer [...]
- 1b. Uittreksel Kamer van Koophandel VIVIQ
2. Intentieovereenkomst d.d. 17 februari 2023
3. Overnameovereenkomst d.d. 30 maart 2023
4. Voorgenomen besluit door bestuur stichting VIVIQ d.d. 10 maart 2023
5. Voorgenomen besluit door bestuur PCW d.d. 10 maart 2023
6. Goedkeuring voorgenomen besluit door Raad van Toezicht VIVIQ d.d. 10 maart 2023
7. Goedkeuring voorgenomen besluit door [...] d.d. 20 maart 2023
8. Jaarrekening 2021 PCW
9. Jaarrekening 2021 VIVIQ
10. Financiële onderbouwing
11. Adviesaanvraag aan cliëntenraad VIVIQ d.d. 14 maart 2023
12. Positief advies cliëntenraad VIVIQ d.d. 31 maart 2023
13. Berichtgeving website VIVIQ
14. E-mail aan cliënten PCW d.d. 13 maart 2023
15. Berichtgeving website PCW, incl. 'veelgestelde vragen'
16. E-mail aan medewerkers VIVIQ d.d. 13 maart 2023
17. Verslag medewerkerbijeenkomst VIVIQ d.d. 22 maart 2023
18. E-mail aan medewerkers PCW d.d. 11 maart 2023
19. Verslag medewerkerbijeenkomst PCW d.d. 14 maart 2023
20. Positieve reactie zorgverzekeraar [...] d.d. 26 maart 2023
21. Positieve reactie zorgverzekeraar [...] d.d. 6 april 2023
22. Postieve reactie regio VoodValley d.d. 2 maart 2023
23. Positieve reactie regio Centraal Gelderland d.d. 3 en 24 april 2023
24. Volmacht voor advocaat A.H.M. Bouwmeister inz. concentratiemelding NZa PCW en VIVIQ