



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Stichting Het Spectrum

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Mr. M. Terlouw
Gemachtigde namens Stichting Het Spectrum (per 1 april 2024 Stichting Salios)
(Volmacht bijgevoegd als **Bijlage 1**)
Amsterdam, 8 april 2024

Handtekening

Inleiding

Deze melding heeft betrekking op het voornemen van Stichting Het Spectrum (“**Het Spectrum**”) – per 1 april 2024 Stichting Salios (“**Salios**”) – om de activiteiten van Bonniers Zorg Zorgt B.V. (“**Bonniers Zorg**”) over te nemen. Waar hierna wordt gesproken over Het Spectrum kan per 1 april 2024 Salios worden gelezen, tenzij anders aangegeven.

Het Spectrum biedt zorg en ondersteuning krachtens de Wet langdurige zorg, Zorgverzekeringswet en Wet Maatschappelijke Ondersteuning. Het Spectrum biedt generalistische en specialistische ouderenzorg, vanaf het moment dat professionele hulp thuis nodig is tot en met de laatste levensfase. Zoals bekend is Het Spectrum voornemens is om juridisch te fuseren met Stichting het Parkhuis (“**het Parkhuis**”) en Stichting Swinhove Groep (“**Swinhove Groep**”).

Bonniers Zorg is een familiebedrijf en sinds 1999 actief als kleinschalige thuiszorgorganisatie. Zij biedt zorg op grond van de Zorgverzekeringswet en zeer beperkt op grond van de Wet langdurige zorg. Eerder bood Bonniers Zorg ook ondersteuning op grond van de Wet Maatschappelijk Ondersteuning.

[...]

Bonniers Zorg heeft aangegeven haar activiteiten volledig te moeten staken en heeft in dat licht gezocht naar een goede plek voor al haar zorgcliënten en -medewerkers. Deze plek heeft Bonniers Zorg gevonden bij Het Spectrum en Het Spectrum heeft aangegeven deze plek te willen bieden en de contracten met deze cliënten en medewerkers over te willen nemen en daarmee de continuïteit van zorg te borgen.

[...]

De ondernemingsraad, cliëntenraden en raad van toezicht van Het Spectrum zijn tijdig betrokken. Personeel en cliënten staan positief tegenover de beoogde overname; de ondernemingsraad en cliëntenraden van Het Spectrum hebben positief gereageerd. Daarbij is ten slotte relevant dat de overname geen invloed zal hebben op de zorgverlening of processen binnen Het Spectrum.

Om voornoemde redenen en gelet op hetgeen hierna zal worden toegelicht, is Het Spectrum van mening dat er geen bezwaren zijn tegen de beoogde overname. Het Spectrum en vooral de huidige cliënten en medewerkers van Bonniers Zorg hebben – met het oog op de borging van de continuïteit van zorg – belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding en Het Spectrum verzoekt de NZa daarom op een zo kort mogelijke termijn te besluiten dat goedkeuring wordt verleend voor de overname.

Deze melding bestaat uit het meldingsformulier en bijlagen. Onderdelen van het meldingsformulier en de bijlagen bevatten gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden gelezen of afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering van de betrokken ondernemingen of belanghebbende partijen van beiden. Deze informatie wordt slechts aan de NZa verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a Wmg. Het betreft bedrijfsgegevens in de zin van artikel 5.1, eerste lid, onder c, van de Wet open overheid. Zij

worden vertrouwelijk aan de NZa verstrekt en kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

De vertrouwelijke gegevens in dit meldingsformulier zijn als zodanig aangemerkt door de toevoeging van de opmerking **vertrouwelijk** en grijze markering. De vertrouwelijke bijlagen zijn eveneens als zodanig aangemerkt op de lijst met bijlagen.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Het Spectrum (per 1 april 2024 Stichting Salios)
Nummer Kamer van Koophandel:	24299892
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet bij benadering door 880 personen zorg verlenen. De per 1 april 2024 gefuseerde stichting – Stichting Salios – doet bij benadering door 2.460 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer De heer
Initialen	N.M. M.
Naam	Suurmond Terlouw
E-mailadres	suurmond@vandoorne.com terlouw@vandoorne.com
Postadres	Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam
Telefoonnummer	+31646381631 +31646057669

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het Spectrum heeft verschillende locaties in Dordrecht. Het ruime zorgaanbod van Het Spectrum bestaat uit thuiszorg, verpleeghuiszorg, palliatieve zorg, revalidatiezorg, fysiotherapie, ergotherapie, diëtiëk, logopedie en ondersteuning bij dementie. Het Spectrum biedt daarbij Wlz-, Zvw- en Wmo-zorg en ondersteuning. In aanvulling daarop biedt Het Spectrum op dit moment ook nog kinderopvang aan. Daartoe heeft Het Spectrum twee verpleeghuizen, zeven zelfstandig wonen/hybride locaties, een hospice en een ontmoetingscentrum. Meer informatie is beschikbaar via: <https://hetspectrum.nl/>.

Het Spectrum zal per 1 april 2024 fuseren met het Parkhuis en Swinhove Groep, waarbij haar naam zal wijzigen in Salios. Deze concentratie is reeds door de NZa goedgekeurd, bij besluit van 11 januari 2024. Afschriften van de akten van fusie en statutenwijziging in dit verband zijn bijgevoegd als **Bijlagen 10 en 11**. Meer informatie over de fusiëstichting Salios is beschikbaar via: <https://www.salios.nl/>.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Het Spectrum is actief in Dordrecht. Binnen die stad heeft het Spectrum twee verpleeghuizen, zeven locaties waar Het Spectrum zelfstandig wonen en/of hybride wonen aanbiedt, een hospice en een ontmoetingscentrum.

Het Spectrum biedt verpleeghuiszorg aan op de volgende adressen:

1. De Sterrenlanden: Minnaertweg 4 (3328 HN) te Dordrecht
2. Vredonk: Vredonklaan 2 (3317 HS) te Dordrecht

Het Spectrum biedt zelfstandig wonen en/of hybride wonen aan op de volgende locaties:

3. De Prinsemarij: Nassauweg 4 (3314 JR) te Dordrecht
4. Het Polderwiel: Dudok-erf 58 (3315 KA) te Dordrecht
5. Het Waterwiel: Admiraalsplein 700 (3317 NJ) te Dordrecht
6. Het Sterrenwiel: Dalmeijerplein 80 (3318 DA) te Dordrecht
7. Het Sterrenhof: Algolring 2 (3328 HA) te Dordrecht
8. Atmosfeerstraat (Het Theehuis): Atmosfeerstraat 1J, 3328 GA te Dordrecht
9. Vredonklaan: Vredonklaan 2, 3317 HS te Dordrecht

Het Spectrum biedt hospicediensten op de volgende locatie:

10. Hospice De Patio: Vredonklaan 2a, 3317 HS te Dordrecht

Het Spectrum biedt een ontmoetingscentrum aan op de volgende locatie:

11. Het Theehuis: Atmosfeerstraat 1J (3328 GA) te Dordrecht

De met voornoemde fusie per 1 april 2024 ontstane fusiestichting Salios is – aanvullend op bovenstaande – eveneens actief op onderstaande locaties in Dordrecht en Zwijndrecht.

De locaties van (het voormalige) het Parkhuis in Dordrecht:

12. Middenhoeve en Haaswijk (hoofdlocatie): Haaswijkweg Oost 69-a (3319 GB) te Dordrecht
13. Dubbelsteyn: Meidoornlaan 38-108 (3319 HR) te Dordrecht
14. Het Dijckhuis: Chico Mendesring 819 A (3315 WX) te Dordrecht. Deze locatie vormt het regionale expertisecentrum Korsakov en heeft als zodanig een bovenregionale functie.
15. Het Parkhoff: Koningstraat 290 B (3319 PH) te Dordrecht
16. Parkstaete: Albert Sweitzerplaats 3 (3318 AS) te Dordrecht

De locaties van (de voormalige) Swinhove Groep in Zwijndrecht:

17. Locatie Swinhove: Plantageweg 3 (3333 GZ) te Zwijndrecht
18. Locatie Ambachtstaete: Plantageweg 3 (3333 GZ) te Zwijndrecht
19. Locatie De IJsvogel: IJsvogelplein 300 (3334 XC) te Zwijndrecht
20. Locatie De Lichtkring: De Kring 11 (3332 AS) te Zwijndrecht
21. Locatie De Lindonk: Rotterdamseweg 137b (3332 AE) te Zwijndrecht

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Bonniers Zorg Zorgt B.V. <i>Bonniers Zorg is zelf in wezen geen betrokken organisatie, nu enkel sprake is van een overname van de (overeenkomsten met) zorgcliënten en -medewerkers.</i>
Nummer Kamer van Koophandel:	71566732
Zorgaanbieder:	Ja
[...]	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	nvt
Naam	nvt
E-mailadres	nvt
Postadres	nvt
Telefoonnummer	nvt

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	nvt
Naam	nvt
E-mailadres	nvt
Postadres	nvt
Telefoonnummer	nvt

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	nvt
Initialen	nvt
Naam	nvt
E-mailadres	nvt
Postadres	nvt
Telefoonnummer	nvt

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

De groep van Bonniers Zorg is een familiebedrijf en sinds 1999 actief als kleinschalige thuiszorgorganisatie. Zij biedt zorg op grond van de Zorgverzekeringswet en in zeer beperkte mate zorg op grond van de Wet langdurige zorg. Eerder bood zij ook ondersteuning op grond van de Wet Maatschappelijk Ondersteuning.

[...].

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Bonniers Zorg is actief in de regio Dordrecht en is gevestigd op de volgende locatie (die geen onderdeel uitmaakt van de overname, nu enkel cliënten en medewerkers overgaan): Oranjepark 4 3311 LR Dordrecht.

I.4 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Het Spectrum is voornemens de zorgovereenkomsten van Bonniers Zorg met haar cliënten over te nemen, evenals de contracten met de betrokken medewerkers die op grond van een overgang van onderneming bij Het Spectrum in dienst zullen komen.

Het Spectrum en Bonniers Zorg zijn voornemens de overdracht zo spoedig mogelijk te realiseren, met het oog op het borgen van de continuïteit van zorg. Hiertoe hebben Partijen op 28 maart 2024 een overeenkomst gesloten (**Bijlage 2**).

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Opschortende voorwaarden voor de totstandbrenging van de overname zijn:

1. Het verkrijgen van goedkeuring van de NZa.

Status: Partijen hebben de NZa om goedkeuring verzocht middels deze melding.

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

Voor de beoogde overname is geen goedkeuring van de raad van toezicht van Het Spectrum vereist. Wel is de raad van toezicht mondeling geïnformeerd, waarop de raad van toezicht te kennen heeft gegeven positief te staan tegenover het voornemen.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: (Concept) Overeenkomst tot overdracht (**bijvoegen**).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM

- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetzempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

De jaarrekeningen van Het Spectrum en Bonniers Zorg over 2022 zijn bijgevoegd als **Bijlagen 3 en 4**.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

[...]

Bonniers Zorg heeft gezocht naar een goede plek voor al haar zorgcliënten en -medewerkers. Deze plek heeft zij gevonden bij Het Spectrum, dat bereid is deze plek te bieden en de contracten met de betrokken cliënten en medewerkers over te willen nemen en daarmee de continuïteit van zorg te borgen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Gezien het karakter van de operatie, vinden er logischerwijs geen wijzigingen in juridische eigendoms- en organisatiestructuur plaats. De juridische en organisatiestructuur van Het Spectrum zijn – voorafgaand aan de fusie waarbij de naam van Het Spectrum wijzigt in Salios – als volgt:

[...]

Per 1 april 2024 is Het Spectrum als gezegd gefuseerd met het Parkhuis en Swinhove Groep, waarbij haar naam wijzigt naar Salios. De juridische en organisatorische structuur van Salios is schematisch als volgt

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg binnen Het Spectrum zullen als gevolg van de overname niet veranderen. De overname zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de cliënten van Het Spectrum.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Gezien het karakter van de overname is er geen sprake van relevante verschillen in de zorgprocessen. Van (her)inrichting/afstemming van de zorgprocessing binnen Het Spectrum zal derhalve geen sprake zijn.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt als gevolg van de overname niet en van een herverdeling van zorg over locaties van Het Spectrum is ook geen sprake.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er worden geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Het Spectrum voorzien en van gevolgen voor cliënten van Het Spectrum is dus ook geen sprake.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden als gevolg van de overname geen wijzigingen bij Het Spectrum voorzien.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Gelet op het karakter van de operatie en de verleende zorg binnen Bonniers Zorg, is er geen sprake van relevante (bedrijfs)cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Niet van toepassing.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Niet van toepassing.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Gezien het karakter van de operatie is logischerwijs geen sprake van integratie/verandering met betrekking tot ondersteunende afdelingen/processen bij Het Spectrum.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Er is geen financiering nodig voor de overname.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Met de overname zal de continuïteit van zorg aan de bestaande zorgcliënten van Bonniers Zorg worden geborgd. Er is geen sprake van synergievoordelen.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (*Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting*). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd. (niet van toepassing)
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
- Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

De meerjarenprognose van Het Spectrum (los van de fusie met het Parkhuis en Swinhove Groep) is opgenomen als **Bijlage 5**. Deze zal door de overname – gelet op de zeer beperkte omvang daarvan – niet wezenlijk wijzigen. Dit geldt eveneens voor de meerjarenprognose van Salios, zoals opgesteld in het kader van de aanvraag tot goedkeuring van de voornoemde concentratie tussen Het Spectrum, het Parkhuis en Swinhove Groep, volledigheidshalve opgenomen als **Bijlage 12**.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

De cliënten van Het Spectrum zijn tijdig betrokken bij de plannen via zowel de centrale als de decentrale cliëntenraad. Nadat beide raden eerder mondeling zijn geïnformeerd over het voornemen, zijn zij 20 februari jl. ook schriftelijk geïnformeerd over het voornemen en om advies gevraagd (**Bijlage 6**).

Op 20 februari jl. heeft de centrale cliëntenraad daarop positief geadviseerd ten aanzien van de overname (**Bijlage 7**). De decentrale cliëntenraad heeft op 26 februari jl. eveneens positief geadviseerd (**Bijlage 8**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

De werknemers van Het Spectrum zijn tijdig betrokken bij de plannen via de ondernemingsraad. Nadat de ondernemingsraad eerder mondeling is geïnformeerd over het voornemen, is de ondernemingsraad op 20 februari jl. ook schriftelijk geïnformeerd over het voornemen en om advies gevraagd (**Bijlage 6**). Daarop heeft de ondernemingsraad op 21 februari jl. positief geadviseerd ten aanzien van de overname (**Bijlage 9**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er is geen goedkeuring vereist van andere stakeholders.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie het antwoord onder II.8c.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

nvt

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

nvt

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

nvt

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

De door Het Spectrum geleverde Wlz-zorg en de sociale context waarin deze wordt geleverd zal als gevolg van de overname niet veranderen.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

nvt

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. Volmacht Het Spectrum (Van Doorne)
2. Overeenkomst tot overdracht
3. Jaarrekening 2022 Het Spectrum
4. Jaarrekening 2022 Bonniers Zorg
5. Meerjarenprognose
6. Adviesaanvraag medezeggenschap Het Spectrum
7. Positief advies centrale cliëntenraad Het Spectrum
8. Positief advies decentrale cliëntenraad Het Spectrum
9. Positief advies ondernemingsraad Het Spectrum
10. Akte van juridische fusie
11. Akte van statutenwijziging
12. Meerjarenprognose Stichting Salios