

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Stichting Omring**

en

**Stichting Vrijwaard**

d.d. 21 februari 2019

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam 21 februari 2019	De heer mr. drs. W.B. Jans Juridisch medewerker Maverick Advocaten N.V. Amsterdam 21 februari 2019
Handtekening	Handtekening



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	6
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	11
3	Cruciale zorg .....	21
4	Overige informatie en bijlagen.....	22

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie van Stichting Omring (“**Omring**”), Stichting Vrijwaard en Stichting Hulp Thuis Vrijwaard (“**Vrijwaard**”), waarbij Omring en Vrijwaard (hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”) voornemens zijn een bestuurlijke fusie te voltrekken (de “**Concentratie**”). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Omring is een zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Omring vanuit circa 25 locaties in de provincie Noord Holland met meer dan 3.000 medewerkers. Omring levert diensten op grond van de Wet langdurige zorg (“**Wlz**”), de Zorgverzekeringswet (“**Zvw**”) en de Wet maatschappelijke ondersteuning (“**Wmo**”). De bedrijfsactiviteiten van Omring zien op het gebied van thuiszorg (als het gaat om persoonlijke verzorging en verpleging), verpleeghuiszorg, geriatrische revalidatiezorg, Wmo-gefinancierde dagactiviteiten en Eerstelijnsverblijf (“**ELV**”) in West Friesland, de kop van Noord-Holland en op Texel.
3. Vrijwaard is een relatief kleine zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Vrijwaard vanuit zeven zorglocaties in de gemeente Den Helder met 420 medewerkers. Vrijwaard levert diensten op grond van de Wlz, de Zvw en de Wmo. De bedrijfsactiviteiten van Vrijwaard zien op het gebied van thuiszorg (zowel persoonlijke verzorging en verpleging als huishoudelijke hulp), verpleeghuiszorg, Wmo-gefinancierde dagactiviteiten en ELV in de gemeente Den Helder.
4. Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de NZa.
5. Partijen verwachten dat door de Concentratie, in een gebied waar Vrijwaard actief is en dat wordt gekenmerkt door dubbele vergrijzing en ontgroening, de zorg op peil kan worden gehouden. Het doel van de Concentratie is dan ook om de zorgactiviteiten van Vrijwaard na de Concentratie zonder sluiting van locaties voort te kunnen zetten. Partijen hebben daarbij de intentie om door middel van de Concentratie de zorgkwaliteit te verhogen om deze tot bovengemiddeld niveau te brengen. Partijen verwachten dan ook dat de Concentratie geen risico's met zich zal brengen voor de zorgverlening aan cliënten.
6. De ondernemingsraad en cliëntenraad van Partijen zijn geïnformeerd over en betrokken bij de voorgenomen Concentratie. Zowel de ondernemingsraad van Omring als van Vrijwaard staat positief tegenover de voorgenomen Concentratie. Hetzelfde geldt voor de cliëntenraad van Partijen. Ook de gemeenten, de betrokken zorgverzekeraar/het zorgkantoor dat de zorg van Partijen inkoop zijn op de hoogte gebracht ten aanzien van de Concentratie. Geen van deze stakeholders heeft te kennen gegeven bezwaar te hebben tegen de Concentratie.
7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Sterker nog: zoals in deze melding nader wordt toegelicht zal door de Concentratie de continuïteit van de zorgverlening zeker worden gesteld en waar mogelijk kan de kwaliteit worden verbeterd. De Concentratie heeft bovendien *geen* risico's voor

cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Omring
Nummer Kamer van Koophandel:	41236583
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door meer dan 50 (3.086) personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn
Telefoonnummer	0229 - 206738

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:ondernemingsraad@omring.nl">ondernemingsraad@omring.nl</a>
Postadres	Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:centraleclienraad@omring.nl">centraleclienraad@omring.nl</a>
Postadres	Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Omring is een zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Omring vanuit circa 25 locaties in Noord Holland met meer dan 3.000 medewerkers. Omring levert diensten op grond van de Wlz, de Zvw en de Wmo.
9. De bedrijfsactiviteiten van Omring zien op het gebied van thuiszorg (als het gaat om persoonlijke verzorging en verpleging), verpleeghuiszorg, geriatrische revalidatiezorg, Wmo-gefinancierde dagactiviteiten en ELV in West Friesland, de kop van Noord-Holland en op Texel. Omring biedt verpleeghuiszorg aan mensen met een somatische en/of psychogeriatrische zorgvraag. Zie voor meer informatie [www.omring.nl](http://www.omring.nl).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Omring biedt zorg aan vanuit locaties in de gemeenten Den Helder, Texel, Enkhuizen, Drechterland, Medemblik, Hoorn, Stede Broec, Opmeer, en Koggenland. Tevens verleent Omring thuiszorg in die gemeenten. Het hoofdkantoor van Omring bevindt zich in Hoorn (Nieuwe Steen 36, 1625 HV Hoorn). De onderstaande kaart geeft een overzicht van de locaties van Omring.



## 1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Vrijwaard
Nummer Kamer van Koophandel:	37136887
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door meer dan 50 (420) personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:OR-iedereen@vrijwaard.nl">OR-iedereen@vrijwaard.nl</a>
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Vrijwaard is relatief kleine zorgaanbieder actief in de ouderenzorg. Dit doet Vrijwaard vanuit zeven zorglocaties met 420 medewerkers. Vrijwaard levert diensten op grond van de Wlz, de Zvw en de Wmo.
- De bedrijfsactiviteiten van Vrijwaard zien op het gebied van thuiszorg (zowel persoonlijke verzorging en verpleging als huishoudelijke hulp), verpleeghuiszorg, Wmo-gefinancierde dagactiviteiten en ELV in de gemeente Den Helder. Vrijwaard biedt verpleeghuiszorg aan mensen met een somatische en/of

psychogeriatrische zorgvraag. Overige bedrijfsactiviteiten omvatten het voorzien van gemaksdiensten en maaltijden. Zie voor meer informatie [www.vrijwaard.nl](http://www.vrijwaard.nl).

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Vrijwaard biedt alleen zorg aan vanuit locaties in de gemeente Den Helder. Tevens verleent Vrijwaard thuiszorg in de regio Den Helder. Hieronder volgt een overzicht van de zeven zorglocaties van Vrijwaard.

Locatie	Adres
Ten Anker / Parkzicht	Timorlaan 139 1782 DR Den Helder
De Golfstroom	De Garst 3 1785 RK Den Helder
Lyceumhof	Borneolaan 3 1782 DL Den Helder
Westhoek	Westgracht 72K 1781 NH Den Helder
Dyckzicht	Weststraat 5a 1781 BW Den Helder
't Landhuis	Scheldestraat 4F 1784 XK Den Helder
Goede Ree	Bernhardplein 21 1781 HG Den Helder

14. Daarnaast beschikt Vrijwaard over vier locaties die niet (direct) verband houden met de zorgverlening die Vrijwaard aanbiedt.

Locatie	Adres
Centraal Bureau	Bernhardplein 76D 1781 HK Den Helder
Ontmoetingscentrum Paviljoen van Toen	Borneolaan 1 1782 DL Den Helder
Restaurant en ontmoetingspunt De Soos	Walvisvaardersweg 64 1785 RE Den Helder
Ontmoetingscentrum De Verbinding	Boterzwin 3476 1788 WS Julianadorp

### 1.3 Organisatie 3

(statutaire) naam organisatie:	Stichting Hulp Thuis Vrijwaard
Nummer Kamer van Koophandel:	65788052
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door meer dan 50 (91) personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]

Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

<b>Voorzitter ondernemingsraad</b>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	<a href="mailto:OR-iedereen@vrijwaard.nl">OR-iedereen@vrijwaard.nl</a>
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

<b>Voorzitter cliëntenraad</b>	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Bernhardplein 76d, 1781HK Den Helder
Telefoonnummer	0223 68 08 24

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. Stichting Hulp Thuis Vrijwaard levert het Wmo product 'schoonmaakondersteuning en signalering' aan cliënten in Den Helder. [...] Voor zowel de Raad van Bestuur als de Raad van Toezicht van Vrijwaard en Stichting Hulp Thuis Vrijwaard geldt dat deze voor beide organisaties identiek is.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Stichting Hulp Thuis Vrijwaard is uitsluitend actief in de gemeente Den Helder.

### 1.4 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

✓ artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).



- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
- c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: termsheet (bijvoegen).

17. Zoals toegelicht in de inleiding bij deze melding zijn Partijen voornemens te fuseren in de zin van artikel 27, eerste lid, onder a Mw. De huidige Raad van Bestuur van Omring wordt na de Concentratie de Raad van Bestuur van de gefuseerde organisatie. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende termsheet van 12 november 2018 (**BIJLAGE 1**).
18. Omdat er intern sprake is van een bestuurlijke fusie binnen de betrokken organisaties, is er in de NZa melding uitgegaan van art. 27 lid 1 sub a Mw. Het voorgaande neemt niet weg dat Vrijwaard als het ware wordt ingevaren bij Omring. Technisch gezien zou men kunnen spreken van een overname in de zin van art. 27 lid 1 sub b Mw.
19. Partijen merken op dat de statuten van Partijen niet naar aanleiding van de Concentratie worden gewijzigd. Er wordt in het kader van de Concentratie geen nieuwe juridische entiteit opgericht. Ook is er als gevolg van de Concentratie geen sprake van enige naamsveranderingen van de betrokken Partijen. [...] Wat wel op voorhand duidelijk is dat er niet is besloten door partijen dat dit sowieso zal moeten gaan plaatsvinden na ommekeer van de genoemde termijn uit het Transactiedocument. Partijen menen overigens dat voorgaande op generlei wijze aan de goedkeuring van de NZa in de weg zou moeten staan. Dit o.a. omdat er juist a.g.v. de voorgenomen concentratie sprake zal zijn van het kunnen behouden van Vrijwaard (en daarmee ook de handelsnaam van Vrijwaard). Daarbij komt het geregeld voor dat zorgaanbieders ook zonder dat er sprake is van een concentratie in de zin van de Mededingingswet kunnen besluiten tot een eventuele naamswijziging.
20. **BIJLAGE 13** bevat het aanbiedingsdocument. Het transactiedocument ("**Transactiedocument**") is aangehecht als **BIJLAGE 14**.
- De aftredingsverklaring van het huidige bestuur van Stichting Vrijwaard (hierna: Vrijwaard): **BIJLAGE 34** bevat de aftredingsverklaring van het huidige bestuur van Stichting Vrijwaard (dat is Bijlage 2 bij het Transactiedocument);
  - **BIJLAGE 33** bevat de (concept) notulen van de Raad van Toezicht van Vrijwaard waarin de benoeming van de nieuwe Raad van Toezicht en nieuwe Raad van Bestuur van Vrijwaard aan de orde komt. Na goedkeuring van de NZa en ACM, zal dit document door de Raad van Toezicht van Vrijwaard ondertekend worden. Dit met als gevolg dat de huidige bestuurders van Omring de Raad van Bestuur van Vrijwaard gaan vormen. Tevens zullen de huidige leden van de Raad van Toezicht van Omring plaatsnemen in de Raad van Toezicht van Vrijwaard.
  - De voorgenomen bestuursbesluiten van de Raad van Bestuur van Vrijwaard en Stichting Omring (hierna: Omring). Uit artikel 4.1.h van het Transactiedocument (**BIJLAGE 14**) volgt dat partijen hebben beoogd dat het ondertekenen van het Transactiedocument tevens geldt als het nemen van het besluit tot het aangaan van de bestuurlijke fusie door het Bestuur Vrijwaard, het Bestuur Hulp Thuis en het Bestuur Omring. Partijen menen dan ook dat de *voorgenomen* bestuursbesluiten van

de Raad van Bestuur van Vrijwaard en Stichting Omring reeds in bezit van de NZa zijn. **BIJLAGE 36** bevat de getekende notulen van de Raad van Toezicht van Vrijwaard inhoudende de goedkeuring van de bestuurlijke fusie met Omring.

21. Uit het Transactiedocument volgt dat Stichting Vrijwaard, Stichting Hulp Thuis Vrijwaard en Stichting Omring hebben besloten een bestuurlijke fusie te voltrekken. Partijen hebben de voorkeur voor een bestuurlijke fusie eerder vastgelegd in de getekende termsheet. Er is dus geen sprake van een wijziging in de fusiestructuur naar aanleiding van het onderzoek dat is verricht door Partijen.
22. Zowel intern als extern is de voorgenomen Concentratie als een (bestuurlijke) fusie aangemerkt. Uit randnummer 10 van de geconsolideerde mededeling van de Commissie over bevoegdheidskwesties op grond van Verordening nr. 139/2004 betreffende de controle op concentraties van ondernemingen volgt dat ook van een fusie sprake is wanneer juridisch gezien geen fusie plaatsvindt, maar de activiteiten van voorheen onafhankelijke ondernemingen zodanig gecombineerd worden dat er één economische eenheid ontstaat. Hiervan kan met name sprake zijn wanneer twee of meer ondernemingen weliswaar als afzonderlijke rechtspersonen blijven voortbestaan, doch bij overeenkomst een gemeenschappelijk ondernemingsbestuur in het leven roepen. De voorgenomen Concentratie voldoet volgens Partijen aan dat laatste punt. Dit aangezien Omring en Vrijwaard weliswaar als afzonderlijke stichtingen blijven bestaan, terwijl hun Raad van Bestuur en Raad van Toezicht duurzaam één worden. Partijen menen als toegelicht tevens dat hun kwalificatie van de voorgenomen Concentratie overeenkomt met de kwalificatie die de NZa eerder heeft gegeven aan een transactie in haar besluit inzake *Stichting Synergos – Stichting Trombosedienst Regio Eindhoven*. De NZa gaat ook daar uit van een bestuurlijke fusie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet.
23. **BIJLAGE 37** en **BIJLAGE 38** bevatten de conceptnotulen van de Raad van Bestuur respectievelijk Raad van Toezicht inzake de statutenwijzigingen van Stichting Vrijwaard en Stichting Hulp Thuis Vrijwaard. Als telefonisch besproken met de zaakbehandelaar (mevr. M. Koopmans) menen Partijen dat hieruit in samenhang met **BIJLAGE 14** en **BIJLAGE 36** volgt dat de voorgenomen Concentratie een bestuurlijke fusie tussen Omring en Vrijwaard betreft die duurzaam is. Uit deze notulen volgt zoals door de NZa is verzocht ook expliciet dat de statuten van Stichting Vrijwaard en Stichting Hulp Thuis Vrijwaard gaan worden voorzien van een kwaliteitseis inhoudende dat leden van de Raad van Toezicht respectievelijk Raad van Bestuur van deze beide stichtingen uitsluitend kunnen zijn, zij die lid zijn van de Raad van Toezicht respectievelijk Raad van Bestuur van Stichting Omring. **BIJLAGE 37** en **BIJLAGE 38** betreffen vooralsnog conceptversies aangezien een ondertekende versie van de notulen betekent dat Omring voor het verkrijgen van goedkeuring van de NZa en ACM zeggenschap over Vrijwaard verwerft. Partijen wensen (de schijn van) gun-jumping te allen tijde te voorkomen.
24. Uit het Transactiedocument volgt ook dat de voorwaarden voor de Concentratie niet zijn gewijzigd ten opzichte van de termsheet. De voorwaarden zijn opgenomen in artikel 4 tot en met 6 van het Transactiedocument. Artikel 6 van het Transactiedocument bevat de opschortende voorwaarden van de Concentratie. Deze bestaan uit:
  - het bereiken van overeenstemming over de condities, voorwaarden en wijze van vormgeving van de bestuurlijke fusie en alle daarvoor benodigde documenten.
  - het verkrijgen van goedkeuring tot het aangaan van de bestuurlijke fusie van de Nederlandse Zorgautoriteit;
  - het verkrijgen van goedkeuring tot het aangaan van de bestuurlijke fusie van de Autoriteit Consument en Markt;
  - het verkrijgen door Omring van goedkeuring van haar huisbankier voor het aangaan van de bestuurlijke fusie.

25. Partijen hebben overeenstemming bereikt ten aanzien van de condities, voorwaarden en wijze van vormgeving van de bestuurlijke fusie en alle benodigde documenten. Er is geen reden om aan te nemen dat de huisbankier van Omring ten aanzien van de concentratie negatief staat. Voor de volledigheid wordt aangetekend dat artikel 6.2 van de overeenkomst tot fusie het betrokken partijen mogelijk maakt deze opschortende voorwaarde te *waiven* d.w.z. dat niet langer als opschortende voorwaarde te beschouwen.
26. Eerst nadat van de NZa en ACM een positief besluit aangaande de Concentratie is ontvangen, zullen Partijen de Concentratie voltrekken. Op de datum van levering zal de bestuurlijke fusie worden geëffectueerd. Dit doordat de leden van de raad van bestuur en de raad van toezicht van Vrijwaard aftreden, dan wel op eigen verzoek ontslag nemen. Tegelijkertijd worden de nieuwe leden van de raad van bestuur en de raad van toezicht van Vrijwaard benoemd. In de praktijk betekent dit dat als gevolg van de Concentratie de raad van bestuur en raad van toezicht van Omring diezelfde rol bij Vrijwaard zullen gaan vervullen. Korthedshalve wordt voor een nadere toelichting verwezen naar **BIJLAGE 14**.
27. [...] Daarnaast is de beschikbaarheid van een adequate behandeldienst met bijbehorende expertise nodig om cliënten van Vrijwaard kwalitatief goed te kunnen [...]

## 2 Effectrapportage

- 2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?
- 2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

28. Vraag 2.1 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.2 beantwoord.
29. In augustus 2018 heeft Vrijwaard aan Omring verzocht de mogelijkheden voor een fusie te verkennen. Tijdens het oriëntatieproces naar een geschikte fusiepartner zijn ook andere partijen door Vrijwaard geraadpleegd: te weten [...] en [...] Het uitgangspunt van Vrijwaard was dat de activiteiten van Vrijwaard in de fusierende organisatie worden voortgezet met als doel de zorg die Vrijwaard in de regio Den Helder levert zowel kwalitatief als kwantitatief te versterken. De Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van Vrijwaard hebben unaniem gekozen om te fuseren met Omring.
30. De keuze voor Omring als fusiepartner is door Vrijwaard gemaakt op grond van de daadwerkelijke inhoudelijke mogelijkheden die Omring heeft te ondersteunen bij de behandeldienst en de kwaliteit van zorg. Omring heeft daarbij ook goede mogelijkheden om medewerkers (waaronder medewerkers die reeds voor Omring werken), in te kunnen gaan zetten c.q. aan te trekken voor de zorgverlening in de zorglocaties van Vrijwaard. Dat is voor Vrijwaard in een zeer krappe arbeidsmarktregio zelfstandig zeer lastig c.q. ondoenlijk.
31. De noodzaak om tijdig te komen tot de beoogde fusie van Partijen kent meerdere aspecten. [...] Het is een publiek geheim dat het lastig is om als relatief kleine zorgaanbieder in een gemeente als Den Helder die aan drie zijden is omsloten door water in een al zeer krappe arbeidsmarkt tijdig voldoende gekwalificeerde zorgverleners aan te trekken en te kunnen behouden.

32. [...] Actiz heeft in 2015 in een benchmark laten zien dat een organisatie die alle diensten levert, inclusief verpleeghuiszorg, minimaal een omzet moet hebben van twintig miljoen euro om zich kwalitatief en financieel te kunnen ontwikkelen.<sup>1</sup> [...]
33. Naast bovenstaande knelpunten bevinden de locaties van Vrijwaard zich in een zogenaamd anticipeergebied. Dat betekent dat er sprake is van een structurele daling van het aantal inwoners. Er is sprake van dubbele vergrijzing én ontgroening. Het is in Den Helder goed merkbaar dat jongeren, (hoogopgeleiden) en gezinnen met kinderen in rap tempo naar de grote steden (willen) trekken. Daarbij wordt ondertussen de bevolking in Den Helder steeds ouder want in Den Helder is sprake van dubbele vergrijzing. Dit alles betekent dat met de afname van het aantal jonge en gezonde bewoners het zorgaanbod voor de almaar ouder wordende bevolking sterk onder druk komt te staan. Dit houdt verband met de eerder in deze melding beschreven lastig te vervullen behoefte aan zorgverlenend personeel.
34. Door de Concentratie wordt het volume van Partijen vergroot. De nieuwe schaalgrootte die als gevolg van de fusie wordt bereikt, is volgens Partijen noodzakelijk om in de toekomst alle diensten op het gewenste kwaliteitsniveau te kunnen (blijven) aanbieden. Door middel van de Concentratie kan de door Partijen geleverde zorg worden gecontinueerd en de kwaliteit van deze zorg worden verbeterd. Daarbij kunnen Partijen door de Concentratie ook een beter perspectief aan hun (toekomstige) medewerkers bieden. [...] De Concentratie is kort gezegd dus ook noodzakelijk om vanwege de dubbele vergrijzing én ontgroening een werkgever te zijn die voldoende aantrekkelijk is om medewerkers te kunnen behouden en aan te trekken.<sup>2</sup>
35. Daarnaast is de verwachting, dat de gefuseerde organisatie sterk genoeg is om tegenslagen op te vangen en zo de continuïteit van de zorg in Den Helder te kunnen garanderen. Naast de afweging met betrekking tot de fusiecondities is Vrijwaard van mening dat Omring vanuit maatschappelijk perspectief vanwege de verbindende en innovatieve rol die zij speelt in de regio bijdraagt aan de bredere doelstelling een toekomstbestendige zorgstructuur voor alle betrokken stakeholders in de kwetsbare regio Den Helder te realiseren.

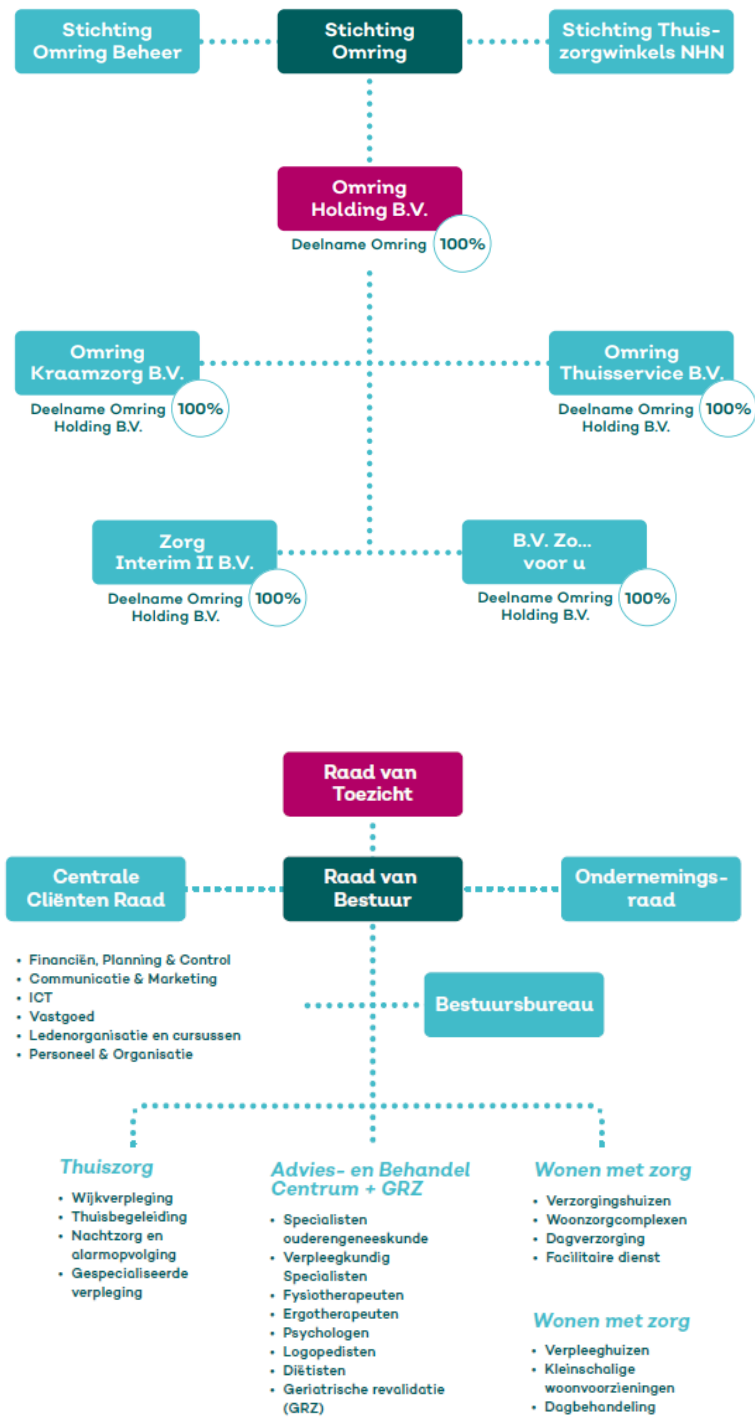
**2.3** Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

36. Stichting Omring Beheer en Stichting Thuiszorgwinkels NHN zijn aan Omring verbonden. De verhoudingen tussen Stichting Omring Beheer, Stichting Thuiszorgwinkels NHN en Omring blijven na de Concentratie ongewijzigd. Een overzicht van de organisatiestructuur van Omring voor de Concentratie is hieronder opgenomen.

---

<sup>1</sup> Actiz Benchmark Zorg 2015.

<sup>2</sup> Dat dergelijke problemen in de zorg aan de orde kunnen zijn volgt ook uit het Besluit van ACM van 21 juni 2018 in zaak 106: ACM merkt op dat het in bepaalde regio's van Nederland zeer lastig is om voldoende gekwalificeerd personeel te werven. Partijen menen dat dit in het door water omgeven Den Helder evenzeer speelt.



37. Een overzicht van de organisatiestructuur van Vrijwaard voor de Concentratie is hieronder opgenomen. [...]

38. Hieronder volgt een overzicht van de structuur van Vrijwaard waarin Stichting Hulp Thuis Vrijwaard is opgenomen.

[...]

39. Hieronder volgt een schematisch overzicht van de structuur na de voorgenomen bestuurlijke fusie van Partijen.

[...]

**2.4** Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

40. Partijen wijzen erop dat zij voornemens zijn het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voor te zetten. Partijen beogen met de voorgenomen Concentratie geen wijziging aan te brengen in het aanbod van zorg van Vrijwaard. De Concentratie zal geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening die Vrijwaard biedt. Sterker nog: zoals in deze melding wordt toegelicht zal door de Concentratie de continuïteit van de zorgverlening die Vrijwaard biedt zeker worden gesteld en waar mogelijk kan de kwaliteit worden verbeterd.

41. Als gevolg van de Concentratie zullen de activiteiten van Omring worden uitgebreid met de activiteiten van Vrijwaard. Daarbij geldt dat het huidige zorgaanbod van Omring ongewijzigd wordt voortgezet. Van enige verandering van de zorgverlening aan de zijde van Omring als gevolg van de Concentratie zal dan ook geen sprake zijn. Vrijwaard betreft, als toegelicht, een relatief kleine zorgaanbieder. Daarom verwachten Partijen geen enkel risico bij de fusie van Vrijwaard en Omring.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Ook ten aanzien van zorgprocessen geldt dat de Concentratie hierin geen ingrijpende verandering zal brengen. De zorg- en behandelprocessen van Vrijwaard zullen als gevolg van de Concentratie met ondersteuning van Omring geoptimaliseerd worden.

43. [...]Concreet worden de volgende stappen voorzien:

- Implementatie van de basisstructuur van het kwaliteitssysteem, inclusief methodisch werken. Het doel van de inzet van hiervan is dat protocollen zo snel mogelijk *up-to-date* en makkelijk vindbaar zijn. Voor zorgaanbieders is het contractueel verplicht om een landelijk erkend geïmplementeerd kwaliteitssysteem te hebben. [...] Voor de directe zorgverlening voor cliënten heeft dit positieve consequenties. Dit kwaliteitssysteem is een systeem dat ervoor zorgt dat zorgmedewerkers beschikken over up-to-date protocollen. Op de langere termijn zal de kwaliteit van zorg hierdoor verbeteren, [...]
- Opzetten van een Vrijwaard behandel dienst[...] De kwaliteit van zorg neemt toe en bij complexe zorgvragen van de cliënt is er meer kennis en kunde beschikbaar.
- Invoering van kwaliteitsverpleegkundigen op de locaties van Vrijwaard. [...] Hierin staat het continu werken aan betere kwaliteit centraal, waar de kwaliteitsverpleegkundige een belangrijke rol in heeft. Voor de directe zorgverlening aan de cliënten draagt de inzet van kwaliteitsverpleegkundige bij aan toename van kwaliteit van zorg op de locaties

- Uitvoering van kwaliteitsscans en teamevaluaties bij Vrijwaard om de basiskwaliteit systematisch in beeld te brengen en kwaliteitsbewustzijn te verhogen. In het kwaliteitskader is onder andere basisveiligheid en inzicht in leren benoemd als noodzakelijk informatie om continue aan kwaliteitsverbeteringen van de directe zorgverlening te kunnen werken. [...] . Cliënten zullen hiervan merken dat er meer bewustzijn is ten aanzien van kwaliteit van zorgen dat gericht aan aandachtspunten op het gebied van kwaliteit en veiligheid wordt gewerkt.
- Invullen van een kwaliteitsdashboard bij Vrijwaard om bovengenoemde kwaliteitsdata inzichtelijk te maken. [...] Te denken valt aan het meten van decubitus en medicatieveiligheid. Dit heeft geen directe gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten, indirect betekent het inrichten van een kwaliteitsdashboard dat kwaliteitsissues beter in beeld zijn en dat hierop gericht gestuurd kan worden als dat nodig is.

44. [...]

45. [...]

46. [...]

47. [...] Essentieel hierin zijn een goede multidisciplinaire analyse van zorgproblemen en een daarop aansluitende aanpak waarbij de noodzakelijk professionals beschikbaar zijn en ingezet worden. Kern is dat de toename in zorgzwaarte en de arbeidsmarktproblematiek in en om Den Helder, Vrijwaard steeds harder raakt. Dat is mede het gevolg van de dubbele vergrijzing en ontgroening in de regio Den Helder en het overheidsbeleid dat erop gericht is mensen met een lichtere zorgzwaarte zoveel mogelijk in de thuisituatie te handhaven met zorg en ondersteuning. De druk op de intramurale zorg van Vrijwaard neemt hierdoor exponentieel toe. [...] Daarnaast is met de inwerkingtreding van het kwaliteitskader verpleeghuizen in 2016 de kwaliteitsnorm vastgesteld met de eis voor instellingen hieraan te voldoen en hierover jaarlijks verantwoording af te leggen.
48. Door de voorgenomen Concentratie met Omring kan Vrijwaard alle voorgaande problemen achter zich laten. Zoals eerder toegelicht in deze melding is Omring een partij die wel over de omvang, ervaring en middelen beschikt om de knelpunten weg te gaan nemen. De Concentratie met Omring komt in alle opzichten zowel de klanten als de medewerkers van Vrijwaard ten goede.
49. Hierna wordt per punt toegelicht wat er gaat veranderen wanneer de NZa en ACM akkoord gaan met de beoogde concentratie.
- *de inrichting en borging van het kwaliteitssysteem:* Vrijwaard is voornemens het kwaliteitssysteem in te richten naar analogie van de standaarden die Omring hanteert. Na goedkeuring van de NZa en ACM zal Omring vooral expertise ter beschikking stellen om dit proces te faciliteren [...] Omring beschikt over ervaring met adequaat werkende instrumenten, zoals teamevaluaties, kwaliteitsscans en dashboards om dit te faciliteren.
  - *de inrichting van de behandeldienst:* [...]
  - *de werving van nieuw personeel (kwaliteitsverpleegkundigen van niveau 5, specialist Ouderengeneeskunde paramedici en nurse practitioner):* [...] Partijen verwachten dat door de Concentratie te realiseren de kans op succes van een arbeidsmarktcampagne voor Vrijwaard zal toenemen. Dit omdat voor potentiële werknemers kenbaar is dat Vrijwaard onderdeel uitmaakt van Omring. Omring is een populaire werkgever voor medewerkers. Dat werkt overigens, naar



verwachting, niet alleen positief waar het gaat om het kunnen gaan werven van nieuw personeel voor Vrijwaard, maar ook om het kunnen (blijven) behouden van schaars personeel dat nu werkzaam is bij partijen.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

50. De Concentratie heeft *geen* gevolgen voor het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen zijn voornemens om het aantal locaties waar zij zorg verlenen na de Concentratie in beginsel ongewijzigd voort te zetten. De Concentratie zal op dit punt dan ook geen negatieve gevolgen voor de cliënt hebben. Er zal dan ook geen sprake zijn van inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend door Partijen als gevolg van de Concentratie.

d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

51. Daarnaast geldt dat de Concentratie *geen* verplaatsingen van het zorgaanbod tot gevolg zal hebben. Zoals gezegd zijn Partijen immers voornemens om het zorgaanbod van Partijen op de huidige locaties van Partijen voort te zetten.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

52. Ook zijn er naar aanleiding van de Concentratie *geen* wijzigingen voorzien ten aanzien van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties. De reden daartoe is dat er geen sprake is van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Vanzelfsprekend geldt echter dat Partijen als gevolg van de Concentratie een breder en completer zorgaanbod kunnen aan aanbieden, omdat de inhoud van de zorg door Partijen kan worden aangevuld.

f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

53. De Concentratie zal in beginsel weinig veranderingen hebben in de organisatie van de zorgverlening. De cliënten van Vrijwaard worden na de Concentratie in beginsel begeleid door dezelfde medewerkers als waar zij momenteel door worden begeleid. [...]

54. [...]

55. [...]

56. [...]

g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.



57. Partijen wijzen erop dat zij het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. Partijen beogen met de voorgenomen Concentratie *geen* wijziging aan te brengen in het aanbod van de zorg van Partijen. Omring zal Vrijwaard ondersteunen met als gevolg dat de kwaliteit van de zorgverlening van Vrijwaard zal verbeteren.

h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

58. Zoals hiervoor is toegelicht wordt het zorgaanbod van Partijen niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Wel zullen als gevolg van de Concentratie de activiteiten van Omring worden uitgebreid met de activiteiten van Vrijwaard. Vrijwaard betreft, als toegelicht, een kleine instelling die alleen actief in Den Helder. Daarom verwachten Partijen geen enkel risico bij de beoogde bestuurlijke fusie van Vrijwaard en Omring. Er zijn geen concrete te zetten stappen als bedoeld in punt h aangezien de zorgverlening van Vrijwaard en Omring door de Concentratie niet wordt gewijzigd.

i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

59. Risico op kwaliteitsverlies naar aanleiding van het integratie-/veranderproces schatten Partijen gelet op het voorgaande laag in. Aangezien de Concentratie niet zal leiden tot een verplaatsing of verandering van de locaties waar nu door Partijen zorg wordt verleend, zal de Concentratie ook geen gevolgen (of risico's) voor de bereikbaarheid van zorg hebben. Omring zal na de Concentratie in staat zijn om Vrijwaard maximaal te ondersteunen door personeel te werven, selecteren en beschikbaar te stellen om medische en paramedische zorg te verlenen op de locaties van Vrijwaard.

60. [...] Daarbij zal vanaf het eerste moment aandacht zijn voor cultuuraspecten. De intentie is om zoveel mogelijk tot een goede mix te komen van Vrijwaard medewerkers en aanvullende expertise vanuit Omring. Aandacht voor cultuur zal bij de Concentratie uiteraard geadresseerd worden door in te zetten op een aanpak waarbij dialoog met de medewerkers, cliënten en andere belanghebbenden binnen Vrijwaard voorop staat. Zowel Omring als Vrijwaard zijn werkzaam in de regio Den Helder en kennen geen wezenlijke cultuurverschillen. Er is dan ook geen reden om aan te nemen dat er sprake zal zijn van knelpunten als het gaat om mogelijke cultuurverschillen.

61. Het uitgangspunt bij de bestuurlijke fusie is het voortzetten van de activiteiten van Vrijwaard met behoud van de visie en waarden die bepalend zijn voor de zorgverlening van Vrijwaard. De kern wijkt niet af van de visie van Omring, maar het behouden en waar nodig versterken van de lokale identiteit van Vrijwaard is voor beide Partijen belangrijk. Omring is daarbij al jaren geworteld in de Kop van Noord Holland en Den Helder en kent op basis van die ervaring en contacten ter plaatse de lokale cultuur goed. Omring heeft in Den Helder drie intramurale locaties en werkt naar tevredenheid met thuiszorg in alle wijken.

**2.5** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

62. Na de Concentratie zal de expertise van Omring kunnen gaan leiden tot verdere professionalisering van de ondersteunende afdelingen en processen van Vrijwaard. Partijen zijn niet voornemens de ondersteunende afdelingen/processen van Vrijwaard na de Concentratie binnen afzienbare termijn te integreren in Omring. Wel zal Omring ondersteuning kunnen gaan bieden aan de backoffice afdelingen van Vrijwaard ter optimalisatie van de processen. Gedurende het jaar 2019 worden de financiële- en HRM systemen van Vrijwaard analoog aan de systemen van Omring ingericht. De systemen van Partijen worden *niet* geïntegreerd.
63. Gebruik makend van de huidige (geautomatiseerde) systemen worden de inrichting, formats en processen en borging aangepast analoog aan Omring. Dit betekent dat de geautomatiseerde systemen, processen en formats aanzienlijk beter bruikbaar en hanteerbaar zijn voor de medewerkers van Vrijwaard. Medewerkers kunnen hierdoor goed geïnstrueerd worden op de aspecten (veiligheid) rondom de kaders van verantwoorde zorg. Daarbij komt dat de borging van de verantwoorde zorg goed gemonitord kan worden.
64. [...] . Hierbij zal in eerste instantie expertise vanuit Omring ingezet worden om het basisniveau te verhogen met gebruik van de huidige systemen die nu binnen Vrijwaard functioneren. Partijen voorzien aldus ook geen ingrijpende veranderingen als gevolg van deze ondersteuning. De huidige systemen voor het cliëntdossier en de personele- en financiële administratie blijven binnen Vrijwaard in gebruik.
65. De mogelijke gevolgen voor de ondersteunende diensten van Vrijwaard zijn als volgt samen te vatten. [...] In dit kader zijn/worden de volgende procedures gevolgd:
- [...]
  - [...]
  - [...] Op basis van het totaalbeeld van de personele bezetting van de ondersteunende diensten binnen Vrijwaard zijn *geen* directe personele consequenties verwacht als gevolg van de beoogde concentratie. [...]
66. Er zijn dan ook geen voorzienbare risico's in het kader van ondersteunende afdelingen/processen. De ondersteunende afdelingen en processen van Vrijwaard worden uitsluitend versterkt als gevolg van de Concentratie.

**2.6** Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

67. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. Partijen benadrukken dat Vrijwaard een relatief kleine zorgaanbieder is. [...]
68. [...] Na de voorgenomen Concentratie is Vrijwaard niet meer zelfstandig, maar vormt als het ware onderdeel van Omring (zie het antwoord op vraag 2 en 3). Daarmee is de (RvT en RvB van) Omring na de Concentratie *de facto* verantwoordelijk voor (de kosten van) Vrijwaard. [...]
69. [...]

**2.7** Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

70. Gezien de aard van de Concentratie als ook de relatief beperkte omvang van Vrijwaard is er geen reden om negatieve financiële gevolgen naar aanleiding van de Concentratie te verwachten. De relatief beperkte omzet van Vrijwaard zal geen materiële wijziging met zich kunnen gaan brengen in de totale omzet van Omring. Er zijn geen negatieve financiële gevolgen te verwachten naar aanleiding van de Concentratie.

71. [...]

[...]

72. [...]

[...]

73. [...]

- [...]
- [...]
- [...]
- [...]

- [...]
- [...]

74. [...]

75. [...] De Concentratie met Omring komt in alle opzichten zowel de klanten als de medewerkers van Vrijwaard ten goede.

76. [...]

77. Daarnaast is Vrijwaard in vergelijking met Omring een kleine zorgaanbieder[...]

**2.8** Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
- Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
- Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
- Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

78. Omring heeft haar ondernemingsraad en centrale cliëntenraad betrokken bij en om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3** en **BIJLAGE 4**). De ondernemingsraad en centrale cliëntenraad van Omring hebben positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 15** en **BIJLAGE 17**). De Raad van Bestuur van Omring heeft een schriftelijke reactie gegeven op de opmerkingen, afwegingen en voorwaarden uit de positieve adviezen van de ondernemingsraad en cliëntenraad (**BIJLAGE 16** en **BIJLAGE 18**).

79. Partijen hebben begrepen dat de ondernemingsraad en de centrale cliëntenraad van Omring van mening zijn dat zij aantoonbaar voldoende geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. Partijen hebben het oordeel van de ondernemingsraad en de centrale cliëntenraad van Omring meegewogen in de besluitvorming van de Concentratie.

80. Vrijwaard heeft haar ondernemingsraad en centrale cliëntenraad tijdig geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**, en **BIJLAGE 6**). De ondernemingsraad en centrale cliëntenraad van Vrijwaard hebben positief geadviseerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 7** en **BIJLAGE 8**). De reactie van de raad van bestuur van Vrijwaard op het advies van de ondernemingsraad van Vrijwaard is aangehecht als **BIJLAGE 32**. De

raad van bestuur van Vrijwaard heeft naar tevredenheid mondeling op 21 januari 2019 aan de voorzitter van de cliëntenraad gereageerd op de advies van de cliëntenraad Vrijwaard.

81. Partijen hebben begrepen dat de ondernemingsraad en de centrale cliëntenraad van Vrijwaard van mening zijn dat zij aantoonbaar voldoende geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. Partijen hebben het oordeel van de ondernemingsraad en de centrale cliëntenraad van Vrijwaard meegewogen in de besluitvorming van de Concentratie.
82. Naast deze formele advisering zullen Partijen net als voorheen ervoor zorgen dat de medezeggenschapsraden op de hoogte worden gehouden van de transactie en uitwerking daarvan. De medezeggenschapsraden worden betrokken bij alle voorgenomen wijzigingen als gevolg van de fusie en voorts bij alle beleidsvoornemens die de fusieorganisatie ontwikkelt, conform reeds langer bestaande patronen van overleg en besluitvorming tussen de medezeggenschapsraden en Partijen.
83. De stakeholders waarmee Partijen een contract hebben zijn tijdig geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Partijen hebben zowel het zorgkantoor, als de betrokken zorgverzekeraars, gemeenten en banken op de hoogte gesteld van de transactie. Zo is de belangrijkste zorgverzekeraar, tevens zorgkantoor VGZ schriftelijk geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**). VGZ heeft kenbaar gemaakt een neutraal standpunt in te nemen ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 10**).
84. Partijen hebben vanwege de inkoop van Wmo-zorg ook de gemeente Den Helder op de hoogte gebracht van de Concentratie. Partijen hebben op verschillende momenten tijdens het fusietraject contact gehad met de gemeente Den Helder in de context van de toekomstplannen van Vrijwaard. **BIJLAGE 19** bevat brieven van 29 november 2018 en 11 januari 2019 waarin Partijen de bestuurlijke fusie toelichten. **BIJLAGE 35** bevat de positieve reactie van de gemeente Den Helder op de voorgenomen Concentratie.
85. Partijen hebben de Sociaal Economische Raad schriftelijk ingelicht inzake de voorgenomen bestuurlijke fusie (**BIJLAGE 20**). Ook diverse andere belanghebbenden zoals Geriant, HKN Huisartsen, de Woonstichting Den Helder, GGZ NHN, de Noordwest Ziekenhuisgroep, Zorg Optimalisatie Noord-Holland en het Regionaal Opleidingscentrum Kop van Noord-Holland hebben te kennen gegeven positief ten opzichte van de bestuurlijke fusie te staan (**BIJLAGE 21, BIJLAGE 22, BIJLAGE 23, BIJLAGE 28, BIJLAGE 29, BIJLAGE 30** en **BIJLAGE 31**). Daarnaast hebben Partijen diverse vakbonden (CNV Connectief, FBZ, FNV Zorg & Welzijn en NU'91) ten aanzien van de voorgenomen Concentratie ingelicht (**BIJLAGE 24**). Tot slot is er een artikel over de voorgenomen fusie in het Noord-Hollands Dagblad verschenen (**BIJLAGE 27**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat een van deze partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staat.
86. Partijen hebben ook geen reden om aan te nemen dat hun (huis)bank negatief staat ten opzichte van de voorgenomen fusie.
87. Er is kortom geen enkele reden om aan te nemen dat er stakeholders zijn die bezwaar hebben tegen de Concentratie.

### **3 Cruciale zorg**

#### **3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.**



- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

88. Vraag 3.1 tot en met vraag 3.5 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

89. Partijen bieden deze vormen van cruciale zorg niet aan.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

90. Er zullen in het kader van de voorgenomen Concentratie geen veranderingen in het aanbod van Wlz-zorg plaatsvinden. Beide organisaties staan open voor alle typen cliënten. Partijen verwachten dan ook niet als gevolg van de Concentratie negatieve gevolgen voor de sociale context van de Wlz-zorg als geleverd door Partijen.

## 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

91. Niet van toepassing.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Termsheet	
2	Statuten Omring	
3	Adviesaanvraag ondernemingsraad Omring	
4	Adviesaanvraag cliëntenraad Omring	
5	Adviesaanvraag ondernemingsraad Vrijwaard	
6	Adviesaanvraag cliëntenraad Vrijwaard	
7	Adviezen ondernemingsraad Vrijwaard	
8	Advies cliëntenraad Vrijwaard	
9	Correspondentie aan VGZ	
10	Correspondentie van VGZ	
11	Volmacht Omring	
12	Volmacht Vrijwaard	
13	Aanbiedingsdocument	
14	Transactiedocument	
15	Advies ondernemingsraad Omring	
16	Reactie op advies ondernemingsraad Omring	
17	Advies cliëntenraad Omring	
18	Reactie op advies cliëntenraad Omring	
19	Correspondentie gemeente Den Helder	
20	Correspondentie SER	
21	Reactie Geriant	
22	Reactie HKN Huisartsen	
23	Reactie Woonstichting Den Helder	
24	Correspondentie vakbonden	
25	Jaarrekening Omring	
26	Jaarrekening Vrijwaard	
27	Persbericht	
28	Reactie GGZ NHN	
29	Reactie Noordwest Ziekenhuisgroep	
30	Brief aan ZONH	
31	Reactie Regionaal Opleidingscentrum	
32	Reactie op advies OR Vrijwaard	
33	Conceptnotulen RvT Vrijwaard (samenstelling RvT en RvB Vrijwaard)	
34	Aftredingsverklaringen	
35	Reactie gemeente Den Helder	
36	Notulen RvT Vrijwaard (goedkeuring fusie)	
37	Conceptnotulen RvB Vrijwaard (statutenwijziging Vrijwaard)	
38	Conceptnotulen RvT Vrijwaard (statutenwijziging Vrijwaard)	

**4.3** Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

92. Het antwoord op deze vraag is aangegeven in de tabel onder 4.2.