

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Stichting Ipse de Bruggen

en

vermogensbestanddelen van Zamen Sterk B.V.

d.d. 19 januari 2024*

***Dit meldingsformulier is aangevuld op 12 februari 2024**

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld*

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 12 februari 2024	M.J. Reijman Advocaat Amsterdam, 12 februari 2024
--	---

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	4
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	13
4	Overige informatie en bijlagen.....	14

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") tussen Stichting Ipse de Bruggen (de "**Stichting**") en vermogensbestanddelen van Zamen Sterk B.V. ("**Zamen Sterk**"). De Concentratie, waarbij de Stichting voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de bedrijfsactiviteiten van Zamen Sterk, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). De Concentratie zal worden voltrokken door middel van een activa-passiva transactie. De Stichting en Zamen Sterk worden gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. De Stichting biedt vanuit meer dan 370 zorglocaties in Zuid-Holland passende zorg voor kinderen, jongeren en volwassenen met een verstandelijke beperking. De Stichting richt zich daarbij op: (i) wonen, (ii) dagbesteding, (iii) tijdelijk verblijf, (iv) behandeling, (v) ambulante dienstverlening en (vi) specialistische zorg. De Stichting doet met meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening Gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. Zamen Sterk is een maatschappelijk leerwerkbedrijf in Zoetermeer dat zich bezighoudt met het verpakken, assembleren, afvullen en etiketteren voor derden en zich ten doel stelt een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van mensen met een handicap en afstand tot de arbeidsmarkt, zodat deze naar eigen vermogen kunnen participeren in de maatschappij. Zamen Sterk kwalificeert niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en de Stichting kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen zijn voornemens om dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
6. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Ipse de Bruggen
Nummer Kamer van Koophandel:	27321808
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Stichting Ipse de Bruggen verleent met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 7027, 2701 AA Zoetermeer
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 7027, 2701 AA Zoetermeer
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. De Stichting biedt vanuit meer dan 370 zorglocaties in Zuid-Holland passende zorg voor kinderen, jongeren en volwassenen met een verstandelijke beperking. De Stichting richt zich daarbij op: (i) wonen, (ii) dagbesteding, (iii) tijdelijk verblijf, (iv) behandeling, (v) ambulante dienstverlening en (vi) specialistische zorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

8. De Stichting is statutair gevestigd in Zoetermeer en in heel Zuid-Holland actief.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Zamen Sterk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	85015598
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.J.
Naam	Reijman
E-mailadres	mats.reijman@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Zamen Sterk is een maatschappelijk leerwerkbedrijf in Zoetermeer dat zich bezighoudt met het verpakken, assembleren, afvullen en etiketteren voor derden en zich ten doel stelt een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van mensen met een handicap en afstand tot de arbeidsmarkt, zodat deze naar eigen vermogen kunnen participeren in de maatschappij.

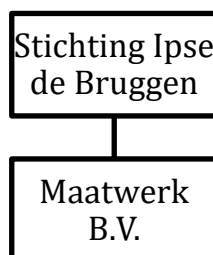
Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Zamen Sterk is gevestigd in Zoetermeer en is aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
11. De Concentratie behelst de transactie waarbij de Stichting uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27, lid 1, sub b Mw verkrijgt over vermogensbestanddelen van Zamen Sterk. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een activa-passiva transactie, waarbij de Stichting bepaalde activa (waaronder de materiële vaste activa, de voorraad, goodwill en knowhow, de opdrachten portefeuille, de administratieve bescheiden en de handelsnaam) van Zamen Sterk overneemt.
12. Deze vermogensbestanddelen zullen vervolgens worden ondergebracht bij Ipse de Bruggen Maatwerk B.V. (het WMO-bedrijf van de Stichting) ("**Maatwerk B.V.**"). De Stichting bezit 100% van de aandelen in Maatwerk B.V. Dat leidt tot de volgende juridische eigendomsstructuur.





13. [...]
14. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie ook naar de (concept) activa-passivaovereenkomst (**BIJLAGE 1a**).²

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

15. De voorwaarden die worden gesteld in artikel 9 van de (concept) activa-passivaovereenkomst (**BIJLAGE 1**) aan het tot stand brengen van de Concentratie zijn hieronder, inclusief status, opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
Dat Partijen alle benodigde goedkeuringen, al dan niet uit hoofde van de Wet- en Regelgeving en van welke Autoriteit of partij dan ook, en voor zover dit ziet op de Onderneming, zijn verkregen, waaronder die van de NZa.	De NZa is verzicht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

16. De Stichting heeft de plannen voor de Concentratie voorgelegd aan haar Raad van Toezicht ("RvT"). De RvT heeft op 21 december 2023 ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 2**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst.
- Koopovereenkomst (concept).
- Statuten(wijziging).
- Oprichtingsakte.
- Aandeelhoudersovereenkomst.
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW.
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk.

17. De (concept) activa-passivaovereenkomst is als **BIJLAGE 1** aan dit meldingsformulier gehecht.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.

² Partijen merken op dat op pagina 34 van de Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets is opgenomen dat Partijen een ondertekende intentieovereenkomst aan de NZa kunnen overhandigen om de concreetheid van het concentratievoornemen aan te tonen.

- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

18. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetcategorieën zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja.
 Nee.

19. De voorgenomen Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetcategorieën vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Zamen Sterk had in 2022 een netto-omzet van [...]. Partijen verwijzen hiervoor naar de jaarrekening van Zamen Sterk over 2022 (**BIJLAGE 3**). Bovendien verleent Zamen Sterk geen zorg.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. Voor de Stichting is de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding van haar activiteiten. In Zoetermeer is Maatwerk B.V. (het WMO-bedrijf van de Stichting) actief. Maatwerk B.V. is een samenwerkingspartner van InZet, een samenwerkingsverband voor zorg in Zoetermeer.³ In het gebied waar InZet actief is, is weinig aanbod voor arbeidsmatige dagbesteding. Zamen Sterk is voor Maatwerk B.V. (en InZet) een waardevolle aanvulling. Aangezien in Zoetermeer en omgeving weinig mogelijkheden zijn mensen een plek te bieden, is het de intentie van de Stichting dit – door middel van de samenwerking tussen InZet, Maatwerk B.V. en Zamen Sterk – te verbeteren.
21. Voor Zamen Sterk geldt het volgende. [...]. De eigenaren hebben dan ook het besluit genomen om de activiteiten – [...] – te beëindigen. Na deze beslissing hebben de eigenaren gezocht naar een partij om het bedrijf over te nemen om het vast personeel een baangarantie te bieden. De Stichting was een logische partij gezien de doelstelling van Zamen Sterk en het feit dat zij zich al in één van de panden van de Stichting gevestigd hebben.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

22. De (vereenvoudigde) vertrouwelijke organisatiestructuur van de Stichting is in **BIJLAGE 4** opgenomen.
23. De (vereenvoudigde) vertrouwelijke organisatiestructuur van Zamen Sterk is in **BIJLAGE 5** opgenomen

³ Zie: <https://www.inzet-indewijk.nl/>.

24. Na de Concentratie zullen de vermogensbestanddelen van Zamen Sterk onder WMO Maatwerk komen te vallen.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

25. Partijen benadrukken dat Zamen Sterk niet als zorgaanbieder kwalificeert. De Concentratie zal daarom geen gevolgen hebben voor de organisatie van de zorgverlening, voor de continuïteit van de zorgverlening of het aanbod van zorg van Partijen. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

26. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Zamen Sterk (die niet als zorgactiviteiten kwalificeren) worden voortgezet binnen de Stichting. Ditzelfde geldt ook voor de activiteiten van de Stichting: die worden ongewijzigd voortgezet.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

27. Er zijn geen gevolgen voor de cliënt in de zin van dit aanvraagformulier, aangezien geen sprake is van zorgverlening. Ook heeft de Concentratie geen gevolgen voor de locaties waar zorg wordt verleend voor wat betreft de Stichting. De toegankelijkheid van die zorg, de reistijd, de zorgverleners en zorgprocessen van de dochterondernemingen van de Stichting blijven ongewijzigd met de Concentratie.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

28. Zamen Sterk verleent geen zorg. De Stichting zal haar bedrijfsactiviteiten en zorgverlening na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Er zijn dus geen gevolgen voor cliënten voorzien. Echter na de Concentratie kunnen cliënten die arbeidsmatige dagbesteding willen, gaan werken bij de Stichting en begeleiding worden geboden vanuit WMO Maatwerk. Er zal dus mogelijk schaalvergroting plaatsvinden, maar deze is naar verwachting niet noemenswaardig.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

29. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.



f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

30. In voorbereiding op de Concentratie hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen Zamen Sterk en de Stichting. Bovendien sluiten de culturen van Partijen goed op elkaar aan. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door zowel Zamen Sterk als de Stichting, bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van Zamen Sterk. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij Zamen Sterk geen sprake is na de Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

32. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

33. De (huidige) ondersteunende afdelingen en processen van Zamen Sterk zullen worden ondergebracht in de Stichting. Zamen Sterk heeft geen ondersteunend personeel in dienst.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

34. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

35. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

36. Niet van toepassing.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

37. Partijen voorzien geen (grote) risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zullen Partijen gezamenlijk naar een oplossing zoeken. De Stichting heeft voldoende capaciteit en competenties om de integratie te realiseren. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

38. [...]

39. Voor de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen Concentratie verwijzen Partijen naar het antwoord onder vraag 2.7.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

40. De aansluiting bij de Stichting zal er – in het algemeen – voor zorgen dat Zamen Sterk er in de toekomst financieel sterk voor staat. Door de Concentratie nemen de afschrijvingskosten af en door het toevoegen van WMO en WLZ zorg nemen de inkomsten toe. Daardoor ontstaat een positieve businesscase voor Maatwerk B.V.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;



- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- ✓ Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

41. De geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en de balans van de Stichting en Zamen Sterk voor de komende vijf jaar is als **BIJLAGE 6a** aan het meldingsformulier gehecht.
42. [...]
43. [...]
44. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

45. De Stichting heeft een centrale cliëntenraad (“**CR**”). De CR van de Stichting is bij brief van 5 december 2023 om advies gevraagd (**BIJLAGE 7**). Bij brief van 19 december 2023 heeft de CR positief geadviseerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 8**).
46. Zamen Sterk is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg. De cliënten van Zamen Sterk zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat

met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

47. De Stichting heeft een centrale ondernemingsraad (“**OR**”). De OR van de Stichting is bij brief van 5 december 2023 om advies gevraagd (**BIJLAGE 9**). Bij brief van 22 december 2023 heeft de OR positief geadviseerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10**).
48. Zamen Sterk is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Het personeel van Zamen Sterk is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
49. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

50. De Stichting blijft na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd Wlz-gefinancierde zorg aanbieden. De voorgenomen Concentratie zal geen invloed hebben op deze Wlz-zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

51. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1a	(concept) activa-passivaovereenkomst	
2	Goedkeuring RvT Stichting	
3	Jaarrekening Zamen Sterk (2022)	
4	Organisatiestructuur Stichting	
5	Organisatiestructuur Zamen Sterk	
6a	Financiële meerjarenprognose	
7	Adviesaanvraag CR Stichting	
8	Advies CR Stichting	
9	Adviesaanvraag OR Stichting	
10	Advies OR Stichting	
11	Volmacht	

* * *