



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Stichting Groene Hart Ziekenhuis

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

M. Terlouw  
Gemachtigde namens Stichting Groene Hart Ziekenhuis (Volmacht bijgevoegd als Bijlage 1)  
Amsterdam, 12 maart 2024

Handtekening

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

## INLEIDING

Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Stichting Groene Hart Ziekenhuis (GHZ) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Poliklinische Apotheek Midden-Holland B.V. (PAMH). GHZ en PAMH worden hierna gezamenlijk aangeduid als Partijen.

GHZ is een algemeen ziekenhuis met als kerntaken het verlenen van medisch specialistische zorg en de daartoe benodigde verpleging en verzorging. GHZ is met name actief in de regio Midden-Holland en verleent zorg op een viertal locaties in Gouda, Zuidplas, Bodegraven en Schoonhoven. PAMH exploiteert een poliklinische apotheek in het Groene Hart Ziekenhuis in Gouda. PAMH doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarmee niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

De voorgenomen concentratie is op zorgvuldige wijze voorbereid en de gevolgen ervan zijn in kaart gebracht. Personeel en patiënten zijn op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorgenomen concentratie. Daarbij zal de voorgenomen concentratie geen relevante invloed hebben op de zorgverlening of processen binnen GHZ (noch PAMH).

Om voornoemde redenen en gelet op hetgeen hierna uiteen wordt gezet, menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan. Partijen hebben belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding en verzoeken de NZa daarom op korte termijn te besluiten dat goedkeuring wordt verleend voor de concentratie.

Deze melding bestaat uit het meldingsformulier en vertrouwelijke en niet-vertrouwelijke bijlagen. Onderdelen van het meldingsformulier en de vertrouwelijke bijlagen bevatten gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden gelezen of afgeleid met betrekking tot de bedrijfsvoering van de betrokken ondernemingen of belanghebbende partijen van beiden. Deze informatie wordt slechts aan de NZa verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a Wmg.

Het betreft bedrijfsgegevens in de zin van artikel 5.1, eerste lid, onder c, van de Wet open overheid. Zij worden vertrouwelijk aan de NZa verstrekt en kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

De vertrouwelijke gegevens in dit meldingsformulier zijn als zodanig aangemerkt door de toevoeging van de opmerking **vertrouwelijk** en grijze markering. De vertrouwelijke bijlagen zijn eveneens als zodanig aangemerkt op de lijst met bijlagen.

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| Statutaire naam organisatie:   | Stichting Groene Hart Ziekenhuis |
| Nummer Kamer van Koophandel:   | 41173845                         |
| Zorgaanbieder:   | Ja                               |
| Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet bij benadering door 1502 personen (1052 fte) zorg verlenen. <sup>3</sup> |                                  |

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer                      |
| Initialen       | M.                           |
| Naam            | Terlouw                      |
| E-mailadres     | terlouw@vandoorne.com        |
| Postadres       | Jachthavenweg 121, Amsterdam |
| Telefoonnummer  | +31646057669                 |

### Voorzitter ondernemingsraad

|                |       |
|----------------|-------|
| Mevrouw        | [...] |
| Initialen      | [...] |
| Naam           | [...] |
| E-mailadres    | [...] |
| Postadres      | [...] |
| Telefoonnummer | [...] |

### Voorzitter cliëntenraad

|                |       |
|----------------|-------|
| De heer        | [...] |
| Initialen      | [...] |
| Naam           | [...] |
| E-mailadres    | [...] |
| Postadres      | [...] |
| Telefoonnummer | [...] |

<sup>3</sup> Dit betreft het aantal natuurlijke personen waardoor GHZ beroepsmatig zorg doet verlenen, zoals opgenomen in de jaarverantwoording over 2022.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

GHZ is een algemeen ziekenhuis met als kerntaken het verlenen van medisch-specialistische zorg en de daartoe benodigde verpleging en verzorging. Meer informatie over GHZ is beschikbaar via: <https://www.ghz.nl/over-ghz/>.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

GHZ is met name actief in de regio Midden-Holland en heeft vier locaties, in Gouda, Zuidplas, Bodegraven en Schoonhoven. Meer informatie over de locaties is beschikbaar via: <https://www.ghz.nl/over-ghz/regiolocaties/>.

## I.2 Organisatie 2

|  |  |
|--|--|
| Statutaire naam organisatie:   | Poliklinische Apotheek Midden-Holland B.V. |
| Nummer Kamer van Koophandel:   | 58428291                                   |
| Zorgaanbieder:   | Ja   |
| <b>Vertrouwelijk</b> Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet bij benadering door [...] personen zorg verlenen. |  |

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| De heer/mevrouw | De heer                      |
| Initialen       | M.                           |
| Naam            | Terlouw                      |
| E-mailadres     | terlouw@vandoorne.com        |
| Postadres       | Jachthavenweg 121, Amsterdam |
| Telefoonnummer  | +31646057669                 |

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>4</sup>

|                 |     |
|-----------------|-----|
| De heer/mevrouw | nvt |
| Initialen       | nvt |
| Naam            | nvt |
| E-mailadres     | nvt |
| Postadres       | nvt |
| Telefoonnummer  | nvt |

<sup>4</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>5</sup>

|                 |     |
|-----------------|-----|
| De heer/mevrouw | nvt |
| Initialen       | nvt |
| Naam            | nvt |
| E-mailadres     | nvt |
| Postadres       | nvt |
| Telefoonnummer  | nvt |

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

PAMH exploiteert een poliklinische apotheek in het Groene Hart Ziekenhuis.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat PAMH door minder dan 50 personen zorg doet verlenen en dus niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg valt.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

PAMH is actief in de regio Midden-Holland en gevestigd in het Groene Hart Ziekenhuis in Gouda.

#### **I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie**

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

*Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.*

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Het voornemen betreft de overname van alle aandelen in PAMH van Poliklinische Apotheek Midden-Holland C.V. door GHZ.

Groene Hart Extra Zorg B.V. (**GHEZ**) – een 100% dochter van GHZ – en Pharma Knowledge Poliklinische Apotheek (PPA) B.V. (**PPA**) zijn de beherend vennoten van Poliklinische Apotheek Midden-Holland C.V. (de **CV**) en als zodanig beschikken GHZ – via GHEZ – en PPA op dit moment over gezamenlijke

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

zeggenschap over PAMH. Met de voorgenomen concentratie zal GHZ uitsluitende zeggenschap over PAMH verkrijgen.

Dit voornemen volgt uit de Notitie Instemming Overname PAMH door het GHZ van 20 november 2023 (**Bijlage 2**). In het verlengde daarvan is reeds een conceptkoopovereenkomst opgesteld (**Bijlage 3**). De conceptkoopovereenkomst dateert van 20 februari 2024. Partijen zijn voornemens de koopovereenkomst zo spoedig mogelijk te ondertekenen. Hiervoor dient enkel nog een formele controle door de notaris op de volledigheid van het aandelhoudersregister van PAMH plaats te vinden.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

De Raad van Toezicht van GHZ heeft in de vergadering van 11 december 2023 haar goedkeuring voor het besluit tot overname van alle aandelen van PAMH verleend (**Bijlage 4**).

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - (Concept) Koopovereenkomst (**bijvoegen**).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Notitie instemming Overname PAMH door het GHZ (**bijvoegen**).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetcategorieën zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets. De meest recente jaarrekeningen van Partijen zijn bijgevoegd als **Bijlage 5 en 6**.



## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

[...]

Het creëren van een gezamenlijke apotheek, waarbij poliklinische en ziekenhuisapotheek worden geïntegreerd, past binnen dit bredere concept van Integrale Farmaceutische Zorg. Het stelt zorgverleners in staat om beter samen te werken en de patiëntenzorg te optimaliseren door een meer gestroomlijnde en efficiënte farmaceutische dienstverlening. Het doel is om de zorg continu en naadloos te maken, ongeacht of een patiënt in het ziekenhuis wordt opgenomen, in de polikliniek wordt behandeld of thuis geneesmiddelen gebruikt.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

[...]

De juridische structuur van GHZ en PAMH na de voorgenomen concentratie is als volgt:

[...]

[...]

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

De voorgenomen concentratie betreft het louter juridisch integreren van de poliklinische apotheek, die reeds in het Groene Hart Ziekenhuis in Gouda is gevestigd. Als gevolg van de voorgenomen concentratie zullen geen veranderingen in de zorg(organisatie) binnen GHZ plaatsvinden.

Als gevolg van de concentratie zullen er als gezegd geen veranderingen in de zorg(organisatie) van GHZ plaatsvinden. Met de concentratie komt PAMH onder uitsluitende zeggenschap te staan van GHZ. Dit betreft de juridische integratie van de poliklinische apotheek van PAMH in het ziekenhuis, waar deze feitelijk al is gevestigd. In de dagelijkse praktijk verandert er daarmee in wezen niets. Er zijn ook geen plannen om veranderingen aan te brengen in de organisatie van de zorgverlening en het bestaande aanbod van de zorg van GHZ.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat in de communicatie met de cliënten- en ondernemingsraad van GHZ wordt gesproken over de volgende drie fasen:

**(i) De overnamefase**

[...]

**(ii) De samenwerkingsfase**

[...]

**(iii) De integratiefase**

[...]

Naast dat voorgenomen concentratie geen veranderingen meebrengt voor de zorg(organisatie) van GHZ, wordt volledigheidshalve nog eens opgemerkt dat de dienstverlening van de poliklinische apotheek van PAMH door de voorgenomen concentratie ook niet zal wijzigen. De zorgverlening, zorg- en ondersteunende processen blijven gelijk en de patiënten van de poliklinische apotheek ontvangen dezelfde service zoals ze gewend zijn, op dezelfde plek en met dezelfde mensen.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de zorg(organisatie) binnen GHZ plaatsvinden.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de zorg(organisatie) binnen GHZ plaatsvinden. Het bestaande aanbod blijft bestaan en de farmaceutische zorg in de poliklinische apotheek wordt hieraan toegevoegd (waarbij er vanuit het perspectief van de patiënt – gezien de vestiging van PAMH – niets verandert).

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de zorg(organisatie) binnen GHZ plaatsvinden.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de zorg(organisatie) binnen GHZ plaatsvinden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan geen relevante (bedrijfs)cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties die naar het oordeel van partijen integratierisico's met zich meebrengen. De voorgenomen concentratie betreft het louter (formeel) integreren van de poliklinische apotheek, die reeds in het Groene Hart Ziekenhuis in Gouda is gevestigd en daar als zodanig zal blijven opereren.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie antwoord onder II.3a.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Niet van toepassing.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.  
*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Er worden geen veranderingen in systemen beoogd. PAMH zal binnen GHZ haar eigen gescheiden (ICT) systemen en afzonderlijke administratieprocessen blijven gebruiken. Wel zal als vervolgstap op de voorgenomen concentratie een plan worden gemaakt voor samenwerking tussen de ziekenhuisapotheek en PAMH met het oog op de integratie van PAMH in de ziekenhuisapotheek van GHZ.

Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat in de communicatie met de cliënten- en ondernemingsraad van GHZ wordt gesproken over de volgende drie fasen:

**(i) De overnamefase**

[...]

**(ii) De samenwerkingsfase**

[...]

**(iii) De integratiefase**

[...]

Naast dat voorgenomen concentratie geen veranderingen meebrengt voor de zorg(organisatie) van GHZ, wordt volledigheidshalve nog eens opgemerkt dat de dienstverlening van de poliklinische apotheek van PAMH door de voorgenomen concentratie ook niet zal wijzigen. De zorgverlening, zorg- en ondersteunende processen blijven gelijk en de patiënten van de poliklinische apotheek ontvangen dezelfde service zoals ze gewend zijn, op dezelfde plek en met dezelfde mensen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De transactie wordt met eigen middelen van GHS (uit de eigen liquiditeit) gefinancierd.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De poliklinische apotheek van PAMH is gevestigd in het Groene Hart Ziekenhuis. Door deze te integreren met de Ziekenhuisapotheek kunnen kosten worden bespaard en kan een niet verlieslatende poliklinische apotheek worden gerealiseerd.

Integratie van poliklinische en ziekenhuisapotheek zal naar verwachting leiden tot optimalisatie van processen (voorbeeld: nalaten verrekening tussen PAMH en GHZ). Overheadkosten worden verminderd, wat financiële voordelen oplevert. Daarbij uitwisseling van personeel tussen de ziekenhuisapotheek en poliklinische apotheek tot vermindering van de behoefte om aantallen fte's te vervangen bij ziekte, verlof of vrijwillige opzegging.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

De synergievoordelen en de wijze waarop het resultaat van PAMH zal worden omgebogen wordt besproken onder II.6. Als **Bijlage 7** is een geconsolideerde financiële meerjarenprognose van GHZ, inclusief PAMH, opgenomen.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Naar de aard van de door de door PAMH geleverde farmaceutische zorg en gelet op het feit dat de polikliniek reeds is gevestigd in het Groene Hart Ziekenhuis en daar als zodanig zal blijven bestaan, vallen logischerwijs geen bezwaren van cliënten te verwachten.

GHZ heeft haar cliëntenraad tijdens een vergadering van 20 oktober 2023 (**Bijlage 8**) en in aanvulling daarop op 21 december 2023 ook nog mondeling over de voorgenomen concentratie geïnformeerd. Vervolgens heeft GHZ de cliëntenraad op 11 januari jl. nogmaals schriftelijk gevraagd naar de positie van de cliëntenraad ten aanzien van de voorgenomen concentratie (**Bijlage 9**). In reactie daarop heeft de cliëntenraad op 24 januari jl. per e-mail te kennen gegeven geen bezwaren te hebben tegen de overname (**Bijlage 10**).

In de correspondentie van de cliëntenraad en ondernemingsraad van GHZ wordt verwezen naar een memo. Dit betreft de brief die GHZ op 11 januari 2024 aan de beide organen heeft gestuurd (**Bijlage 9\***). De onderbouwing van de voorgenomen concentratie is verder mondeling met de beide raden besproken.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

GHZ heeft haar ondernemingsraad tijdens een vergadering van 14 december 2023 over de voorgenomen concentratie geïnformeerd (**Bijlage 11**). Vervolgens heeft GHZ de ondernemingsraad op 11 januari jl. nogmaals schriftelijk gevraagd naar de positie van de ondernemingsraad ten aanzien van de voorgenomen concentratie (**Bijlage 9**). In reactie daarop heeft de cliëntenraad op 25 januari jl. per e-mail te kennen gegeven geen bezwaren te zien tegen de overname (**Bijlage 12**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) is op 12 december 2023 geïnformeerd over de voorgenomen concentratie en formeel om instemming gevraagd (**Bijlage 13**). Hierop heeft het WfZ op 15 januari 2024 te kennen gegeven geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen concentratie (**Bijlage 14**).

Ook zijn de betrokken banken op 12 december 2024 door GHZ geïnformeerd en zekerheidshalve om akkoord gevraagd (**Bijlage 15**). Beide banken hebben op 11 januari 2024 aangegeven akkoord te zijn met de concentratie (**Bijlage 16 en 17**).

Ten slotte zijn de betrokken zorgverzekeraars op 29 december 2023 schriftelijk geïnformeerd (**Bijlage 18**). Goedkeuring van de zorgverzekeraars is niet vereist. Er dienen geen andere stakeholders te worden betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie antwoord onder II.8c.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.



III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneming van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Geen veranderingen als gevolg van de voorgenomen concentratie.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Geen veranderingen als gevolg van de voorgenomen concentratie.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

nvt

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*



## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

nvt

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen:

1. Volmacht Stichting Groene Hart Ziekenhuis (Van Doorne)
2. Notitie Instemming Overname PAMH door het GHZ
3. Concept koopovereenkomst
4. Goedkeuring RvT GHZ
5. Jaarrekening GHZ 2022
6. Jaarrekening PAMH 2022
7. Geconsolideerde financiële meerjarenprognose GHZ (inclusief PAMH)
8. Notulen Cliëntenraad GHZ
- 9.\* Brief aan Cliëntenraad en Ondernemingsraad GHZ
10. Reactie van Cliëntenraad GHZ
11. Notulen Ondernemingsraad GHZ
12. Reactie van Ondernemingsraad GHZ
13. E-mail instemmingsverzoek WfZ
14. Brief instemming WfZ
15. E-mail verzoek goedkeuring banken
16. E-mail akkoord [...]
17. E-mail akkoord [...]
18. E-mail kennisgeving zorgverzekeraars