



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Prime Dental Alliance B.V. [...] Eindhoven, d.d. _____ Handtekening	Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. [...] Namens deze, F.C.J.M. Kroese Ulvenhout, d.d. _____ Handtekening
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

<p>Prime Dental Alliance B.V.</p> <p>[...]</p> <p>Eindhoven, d.d. _____</p> <p>Handtekening</p>	
---	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Prime Dental Alliance B.V./ PDA Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	72138025 / 84321768
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder heeft gemiddeld in de afgelopen 12 maanden met [...] personen zorg verleend. In totaal zijn er op moment van aanvraag [...] personen werkzaam voor de organisatie waarvan [...] op zzp basis. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Don Boscostraat 4, 5611 KW, Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Don Boscostraat 4, 5611 KW, Eindhoven
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	n.v.t.
-----------------	--------

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Prime Dental Alliance B.V. (hierna "PDA") is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid wordt als de "PDA-groep".

Doelstelling

Prime Dental Alliantie heeft tot doel het bieden van kwalitatief uitstekende tandheelkundige zorg aan patiënten. Om dit te kunnen bewerkstelligen vormt Prime Dental Alliance een alliantie van tandartspraktijken, orthodontiepraktijken en laboratoria verspreid over Nederland met dezelfde passie voor kwaliteit. Prime Dental Alliance richt zich op het ontzorgen van tandartsen, orthodontisten en tandtechnici, zodat zij zich vooral kunnen richten op de zorgverlening en het contact met de cliënt. Zo biedt Prime Dental Alliance backoffice ondersteuning en faciliteert zij het aanbieden van specialistische tandzorg in de bij haar aangesloten praktijken en laboratoria.

Juridische structuur

a. 100% belang: PDA Dental B.V., PDA Ortho B.V., PDA Dental Labs B.V., Vos Centrum voor mondzorg B.V., Tandheelkundig Centrum Boschdijk B.V., Tandheelkundig Centrum Oisterwijk B.V., Tandartsenpraktijk Van Berkel en Lammers B.V., Dutand Tandheelkundig Centrum B.V., Mondzorg Rijen B.V., Orthodontiepraktijk het Gooi B.V., Kliniek Noordzee Tandartspraktijk B.V., Kliniek Noordzee Orthodontiepraktijk B.V., Praktijk voor Mondzorg Kaatsheuvel B.V., Marodent B.V., Cool-Dental Clinic B.V., BSS Bidco B.V., Tandartspraktijk de Overvelving B.V. Tandartspraktijk De Clomp B.V., Tandartspraktijk E.P. van Alphen B.V., Tandartspraktijk Neer B.V., Carnisse Mondzorg B.V., Tandartspraktijk Herpen B.V., Tandartspraktijk Ravenstein B.V., Mondzorg Moesel B.V., Moesel Tandtechniek B.V., Ortho Group B.V., Orthodontiepraktijk R.M. Diels B.V., Mts. Orthodontiepraktijk Geldrop, Mts. Orthodontistenpraktijk Deurne, Welkom/Tandartspraktijk Velperweg B.V., Tandheelkundig Centrum Nieuwoord B.V., Tandartspraktijk Brouwhuis B.V., J&G Tandtechniek Tilburg B.V., Tandartspraktijk Steenberg Tilburg B.V., Tandartspraktijk Steenberg Oss B.V., J&G Tandtechniek Tilburg B.V., Kliniek Implantologie Amersfoort B.V., Kliniek voor Tandheelkunde Dorrestein B.V., Mondzorg de Villa B.V., Tandartspraktijk 'Welkom' B.V., Medicus Oris B.V., Graaf X B.V., Tandartspraktijk Brouwhuis B.V., Mts. Tandartspraktijk Grave, Tandheelkundig zorgcentrum Streekhof B.V., Orthodontiepraktijk Eindhoven B.V., Orthodontiepraktijk dr. Van Gastel Eindhoven B.V., maatschap Orthodontiepraktijk Eindhoven, Tandartspraktijk Reusel B.V., Tandartspraktijk Eindhoven Vaartbroek B.V., Tandartspraktijk Uden-Zuid B.V. en Ortho Breda B.V.,

De PDA-groep verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:

- Algemene tandheelkunde
- Bijzondere tandheelkunde
- Orthodontie
- Kindertandheelkunde
- Prothetische tandheelkunde
- Kroon- en brugwerk
- Esthetische tandheelkunde
- Angstbehandelingen (onder narcose)
- Implantologie
- Mondhygiëne
- Kaakchirurgie

Via de PDA-groep kwalificeert Prime Dental Alliance B.V. als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De PDA-groep is actief in Eindhoven, Weert, Bussum, Oisterwijk, IJmuiden, Kaatsheuvel, Alphen aan den Rijn, Rijen, Nijkerk, Urk, Noordwijkerhout, Zeist, Neer en Roggel, Barendrecht, Ravenstein, Herpen, Zutphen, Vught, Deurne, Geldrop, Arnhem, Woudenberg, Helmond, Grave, Tilburg, Oss, Nijmegen, Amersfoort, Reusel, Breda en Uden.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75981238
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. In totaal zijn er [...] personen werkzaam voor de organisatie waarvan [...] op zzp basis.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	dorpsplein 13, 4851 CP, Ulvenhout
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Voorzitter cliëntenraad⁸

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. verleent mondzorg in de breedste zin, echter met focus op bijzondere tandheelkunde – met name voor angstige kinderen die in een reguliere setting niet of moeilijk geholpen kunnen worden.

Onder de werkzaamheden valt o.a.:

- Algemene tandheelkunde
- Angstbegeleiding
- Bijzondere tandheelkunde
- Kindertandheelkunde
- Kindertandheelkunde voor kinderen met angstklachten
- Prothetische tandheelkunde
- Kroon- en brugwerk
- Esthetische tandheelkunde
- Mondhygiëne

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. wordt momenteel bestuurd door [...] via de persoonlijke besloten vennootschap van [...] [...] is tandarts en de uiteindelijke eigenaar van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Ulvenhout, Noord-Brabant

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

PDA Dental B.V., zal 100% van de aandelen overnemen van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.

PDA Dental B.V. is een door Prime Dental Alliance B.V. opgericht investeringsvehikel en heeft enkel als doel het houden van de aandelen in de tandartspraktijk.

Als gevolg daarvan verkrijgt PDA uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw over de activiteiten van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende intentieverklaring/biedingsbrief (BIJLAGE 1).

Partijen zijn voornemens om de Concentratie op zo kort mogelijke termijn na verkrijging van goedkeuring van de NZA te voltrekken. Partijen streven ernaar om de overname van de activa en activiteiten op of rond 20 april 2023 (effectieve datum: 1 januari 2023) plaats te laten vinden, echter is de datum opgeschoven naar 30 juni 2023 door additioneel benodigde (her)onderhandelingen naar aanleiding van nieuwe DD bevindingen. Er zijn geen consequenties voor beide partijen als gevolg van het niet behalen van de streefdatum.

Het uitgangspunt voor de overname is dat de activiteiten die Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. uitvoert ongewijzigd worden voortgezet. De activa en activiteiten zullen na transactie gewoon worden uitgevoerd als voor de overname. De verschillende overeenkomsten- inclusief de personeelscontracten zullen onder de huidige condities verder worden voortgezet. De behandelaars en medewerkers zullen uitgebreid worden geïnformeerd. Waar nodig wordt door Prime Dental Alliance extra geïnvesteerd bijvoorbeeld door het aantrekken van een nieuwe tandarts.

Ook het automatiseringslandschap van PDA zal worden doorgevoerd bij Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V., echter blijft de praktijksoftware ongewijzigd.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De volgende opschortende en ontbinden voorwaarden zijn opgenomen in de concept koopovereenkomst:

De verplichting van Verkoper om tot Levering over te gaan, en de verplichting van Koper om medewerking te verlenen aan Levering of Levering te aanvaarden, wordt opgeschort totdat ieder van de volgende voorwaarden is vervuld of, indien mogelijk, daarvan schriftelijk afstand is gedaan door Koper of door Verkoper:

Er is overeenstemming bereikt omtrent de Transactiedocumentatie, waaronder de Overeenkomst, de Opdrachtovereenkomst, de Achtergestelde Leningsovereenkomst en de Huurovereenkomst; **> PDA en Verkoper zijn akkoord over de voorwaarden**

De NZa heeft goedkeuring verleend voor de Transactie, als bedoeld in artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg. **> Verwacht eind juni**

De verplichting van Koper om medewerking te verlenen aan Levering of Levering te aanvaarden wordt opgeschort totdat ieder van de volgende voorwaarden is vervuld of, indien mogelijk, daarvan door Koper, al dan niet gedeeltelijk, schriftelijk afstand is gedaan:

De algemene vergadering van Koper heeft het besluit van het bestuur van Koper goedgekeurd om de Vennootschap te kopen en om de Transactie te effectueren; **> Algemene vergadering van aandeelhouders van Koper betreft enig aandeelhouder Prime Dental Alliance B.V. Aandeelhouder heeft het besluit voor het aangaan van de transactie goedgekeurd.**

De algemene vergadering van Koper heeft het besluit van het bestuur van Koper goedgekeurd om de Achtergestelde Leningen met Verkoper aan te gaan; **> Akkoord Algemene vergadering van aandeelhouders van Koper betreft enig aandeelhouder Prime Dental Alliance B.V. Aandeelhouder heeft het besluit voor het aangaan van de transactie goedgekeurd.**

De raad van commissarissen van PDA Finco heeft het besluit van het bestuur van Koper goedgekeurd om de Vennootschap te kopen en om de Transactie te effectueren; **> Akkoord RvC van PDA heeft het besluit van bestuur van Koper goedgekeurd.**

De raad van commissarissen van PDA Finco heeft het besluit van het bestuur van Koper goedgekeurd om de Achtergestelde Leningen met Verkoper aan te gaan; **> Akkoord RvC van PDA heeft het besluit van bestuur van Koper goedgekeurd.**

Verkoper is haar verplichtingen uit hoofde van de Overeenkomst nagekomen voor zover die van materieel belang zijn; **> Op leveringsdatum**

De bank van Koper is akkoord met de overname en bereid financiering te verstrekken op voorwaarden die voor Koper aanvaardbaar zijn (financieringsvoorbehoud); **> Bank is akkoord**

De openstaande rekening-courant verhouding en de te betalen dividend positie tussen Verkoper en de Vennootschap is rechtsgeldig verrekend, de rekening-courantovereenkomst tussen Verkoper en de

Vennootschap is uiterlijk met ingang van de Leveringsdatum rechtsgeldig beëindigd en Verkoper heeft verklaard niets meer te vorderen te hebben van de Vennootschap; > **Op leveringsdatum**

Er heeft tussen de Ondertekeningsdatum en de Leveringsdatum geen feit of omstandigheid plaatsgevonden die een nadelige invloed heeft op de financiële of operationele positie of vooruitzichten van de Vennootschap, waarbij tussen Partijen geldt dat een uitbraak van COVID-19 in die periode, als gevolg waarvan opnieuw van overheidswege restricties worden opgelegd die de praktijkvoering materieel beïnvloeden, niet als een dergelijke nadelige invloed heeft te gelden; > **Op leveringsdatum**

Op of in aanloop naar de Ondertekeningsdatum heeft zich geen Inbreuk voorgedaan die van materieel belang was en waren er geen Inbreuken die gezamenlijk van materieel belang waren; > **Op leveringsdatum** en

Op of in aanloop naar de Leveringsdatum heeft geen Inbreuk voorgedaan die van materieel belang is en zijn er geen Inbreuken die gezamenlijk van materieel belang zijn (ter voorkoming van misverstanden: een Garantie die verwijst naar een specifieke datum hoeft alleen juist en niet misleidend te zijn op die datum). > **Op leveringsdatum**

Over het algemeen zijn de opschortende en ontbindende voorwaarden binnen PDA geen belemmering voor doorgang van de transactie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De goedkeuring van RvC en de algemene vergadering van aandeelhouders van PDA Dental B.V. voor het aangaan van de transactie is verkregen.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzeldrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van

artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet⁹.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

⁹ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

PDA heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waaronder een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. is een tandartspraktijk gevestigd in Ulvenhout te Noord-Brabant. Momenteel zijn er in de praktijk 5 behandelkamers aanwezig. Binnen de praktijk zijn 35 medewerkers aanwezig waaronder tandartsen, anesthesiologen, assistentes en backoffice medewerkers. De praktijk is gefocust op het uitvoeren van bijzondere tandheelkundige behandelingen onder narcose. [...] aan de praktijk om zijn kennis en ervaring over te dragen op termijn over te dragen. PDA en [...] gaan gedurende deze periode op zoek naar een geschikte opvolger, voor zover deze niet al werkzaam is in de praktijk.

PDA is één van de snelst groeiende tandheelkundige initiatieven in Nederland. De eerste praktijk is aangesloten op 30 augustus 2019 en eind 2022 zijn er 35 praktijken zijn aangesloten. Verwachting is dat er eind 2023 zo'n 50 praktijken zijn aangesloten bij de alliantie. De tandartsen die aansluiten zijn op zoek naar een manier om autonoom hun werkzaamheden uit te kunnen blijven voeren. PDA bemoeit zich niet met de zorg naar de patiënt (bijv. hoe moet een behandeling uitgevoerd worden, welke materialen moeten worden gebruikt, hoeveel materiaal moet ik gebruiken, waar koop je deze in?), dit ligt echt in handen van de behandelend tandarts. Anderzijds zijn de tandartsen en orthodontisten wel geholpen bij het uit handen nemen van administratie, HR-en arbeidszaken, stress van het zoek van personeel, communicatie en andere "belangrijke randzaken" die komen bij het hebben van een eigen praktijk. De tandartsen kunnen zich hierdoor focussen op het behandelen van patiënten aan de stoel.

Feitelijk blijft de praktijk doorlopen zoals deze voor overname ook al liep. PDA blijft af van de naam op de gevel. De tandarts heeft onder zijn eigen naam een patiëntenbestand opgebouwd. We willen graag dat de patiënt de weg naar de tandarts blijft vinden. PDA investeert in het moderniseren van de automatisering van de praktijk. Al het personeel wordt mee overgenomen en blijft de werkzaamheden doen die ze altijd uitvoerde. Er worden geen andere arbeidsvoorwaarden voorgesteld. Hierdoor verandert er, buiten het uiterlijk van de loonstrook, niets voor het personeel. Als er dan toch iets verandert voor het personeel dan is dit dat het personeel binnen de PDA groep veel meer mogelijkheden heeft om zich te ontwikkelen.

De combinatie met PDA is de beste optie gebleken. De Concentratie stellen de praktijken in staat om haar bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voort te zetten en uit te breiden. Bovendien worden middels de combinatie de juiste omstandigheden geboden om de organisaties verder te professionaliseren.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Juridische structuur PDA (voor en na concentratie)

De individuele organisatie: PDA Dental B.V., een dochtermaatschappij van Prime Dental Alliance B.V., neemt alle aandelen over van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. blijft een standalone praktijk naast de reeds bestaande dochtermaatschappijen.

De huidige structuur van Koper is als volgt:

* **PDA Financial Holding B.V.**

** *Prime Dental Alliance B.V.*

- *** Tandartsenpraktijk van Berkel en Lammers B.V.
- *** Vos Centrum voor Mondzorg B.V.
- *** Tandheelkundig Centrum Boschdijk B.V.
- *** Tandheelkundig Centrum Oisterwijk B.V.
- *** Dutand Tandheelkundig Centrum B.V.
- *** Mondzorg Rijen B.V.
- *** Kliniek Noordzee Tandartsenpraktijk B.V.
- *** Kliniek Noordzee Orthodontiepraktijk B.V.
- *** Praktijk voor Mondzorg Kaatsheuvel B.V.
- *** Marodent B.V.
- *** Cool-Dental Clinic B.V.
- *** BSS Bidco B.V.
- *** Tandartsenpraktijk De Overwelving B.V.
- *** Tandartspraktijk E.P. van Alphen B.V.
- *** Tandartspraktijk De Clomp B.V.
- *** Tandartspraktijk Neer B.V.
- *** Carnisse Mondzorg B.V.
- *** Tandartspraktijk Ravenstein B.V.
- *** Tandartspraktijk Herpen B.V.
- *** *PDA Dental B.V.*
 - ****Mondzorg Moesel B.V.
 - ****Tandartspraktijk Welkom B.V.
 - ****Tandartsenpraktijk Steenbergen Oss B.V.
 - ****Tandartsenpraktijk Steenbergen Tilburg B.V.
 - **** Kliniek Implantologie Amersfoort B.V.
 - **** Kliniek voor Tandheelkunde Dorrestein B.V.
 - **** Mondzorg De Villa B.V.
 - **** Medicus Oris B.V.
 - ***** Tandartspraktijk Brouwhuis B.V. [...]
 - ***** Mts. Tandartspraktijk Grave [...]
 - *****Graaf X B.V.
 - ***** Tandartspraktijk Brouwhuis B.V. [...]
 - ***** Mts. Tandartspraktijk Grave [...]
 - ***** Tandheelkundig Zorgcentrum Streekhof B.V.
 - ***** Tandartspraktijk Uden-Zuid B.V.
 - ***** Tandartspraktijk Reusel B.V.
 - ***** Tandartspraktijk Eindhoven Vaartbroek B.V.

*** *PDA Dental Labs B.V.*

- ****Tandtechniek Weert B.V.

****J&G Tandtechniek Tilburg B.V.
****Tandtechnisch Laboratorium Floralaan B.V.

*** *PDA Ortho B.V.*

****Orthodontiepraktijk het Gooi B.V.
****Orthodontistenpraktijk R.M. Diels B.V.
*****Orthodontistenpraktijk Deurne [...]
*****Orthodontiepraktijk Geldrop [...]
****Ortho Group B.V.
*****Orthodontistenpraktijk Deurne [...]
*****Orthodontiepraktijk Geldrop [...]
****Ortho Breda B.V.
****Orthodontiepraktijk Eindhoven B.V.
*****Maatschap Orthodontiepraktijk Eindhoven [...]
****Orthodontiepraktijk dr. Van Gastel Eindhoven B.V.
*****Maatschap Orthodontiepraktijk Eindhoven [...]

De structuur en concentratie van Koper na afronding van overname van de aandelen van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. zal als volgt zijn:

* ***PDA Financial Holding B.V.***

** *Prime Dental Alliance B.V.*

*** Tandartsenpraktijk van Berkel en Lammers B.V.
*** Vos Centrum voor Mondzorg B.V.
*** Tandheelkundig Centrum Boschdijk B.V.
*** Tandheelkundig Centrum Oisterwijk B.V.
*** Dutand Tandheelkundig Centrum B.V.
*** Mondzorg Rijen B.V.
*** Kliniek Noordzee Tandartsenpraktijk B.V.
*** Kliniek Noordzee Orthodontiepraktijk B.V.
*** Praktijk voor Mondzorg Kaatsheuvel B.V.
*** Marodent B.V.
*** Cool-Dental Clinic B.V.
*** BSS Bidco B.V.
*** Tandartsenpraktijk De Overvelving B.V.
*** Tandartspraktijk E.P. van Alphen B.V.
*** Tandartspraktijk De Clomp B.V.
*** Tandartspraktijk Neer B.V.
*** Carnisse Mondzorg B.V.
*** Tandartspraktijk Ravenstein B.V.
*** Tandartspraktijk Herpen B.V.
*** *PDA Dental B.V.*
*****Mondzorg Moesel B.V.
*****Tandartspraktijk Welkom B.V.
*****Tandartsenpraktijk Steenberg Ooss B.V.
*****Tandartsenpraktijk Steenberg Tilburg B.V.
***** Kliniek Implantologie Amersfoort B.V.
***** Kliniek voor Tandheelkunde Dorrestein B.V.
***** Mondzorg De Villa B.V.
***** Medicus Oris B.V.
***** Tandartspraktijk Brouwhuis B.V. [...]
***** Mts. Tandartspraktijk Grave [...]

****Graaf X B.V.
**** Tandartspraktijk Brouwhuis B.V. [...]
**** Mts. Tandartspraktijk Grave [...]
**** Tandheelkundig Zorgcentrum Streekhof B.V.
**** Tandartspraktijk Uden-Zuid B.V.
**** Tandartspraktijk Reusel B.V.
**** Tandartspraktijk Eindhoven Vaartbroek B.V.
**** **Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.**

*** *PDA Dental Labs B.V.*
****Tandtechniek Weert B.V.
****J&G Tandtechniek Tilburg B.V.
****Tandtechnisch Laboratorium Floralaan B.V.

*** *PDA Ortho B.V.*
****Orthodontiepraktijk het Gooi B.V.
****Orthodontistenpraktijk R.M. Diels B.V.
*****Orthodontistenpraktijk Deurne [...]
*****Orthodontiepraktijk Geldrop [...]
****Ortho Group B.V.
*****Orthodontistenpraktijk Deurne [...]
*****Orthodontiepraktijk Geldrop [...]
****Ortho Breda B.V.
****Orthodontiepraktijk Eindhoven B.V.
*****Maatschap Orthodontiepraktijk Eindhoven [...]
****Orthodontiepraktijk dr. Van Gastel Eindhoven B.V.
*****Maatschap Orthodontiepraktijk Eindhoven [...]

BIJLAGE 2

De huidige structuur van Verkoper is als volgt

* **Spetter 2003 B.V.**

** *Centrum Voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*

De structuur en concentratie van Koper na afronding van overname van de aandelen van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. zal als volgt zijn:

* **Spetter 2003 B.V.**

Op het Niveau van PDA Financial Holding B.V. is er sprake van een bestuur bestaande uit [...], [...] en [...]. Zij zijn verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van de groep. Daarnaast is er sprake van een Raad van commissarissen bestaande uit [...], [...] en [...] welke het bestuur adviseert en controleert.

Overige besluitvorming vindt plaatst op het niveau van het bestuur van stichting Investors PDA en stichting FF PDA, de aandeelhouders van PDA Financial Holding B.V.

Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van*

onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. zal na de Concentratie stand alone blijven opereren binnen de PDA-Groep. Zoals uitgeschreven bij II.1 is het PDA model (volgend uit de PDA strategie) er op gericht zich niet te bemoeien met de zorg naar de patient (bijv. hoe moet een behandeling uitgevoerd worden, welke materialen moeten worden gebruikt, hoeveel materiaal moet ik gebruiken, waar koop je tandtechniek in?), dit ligt echt in handen van de behandelend tandarts. PDA maakt voor inkoop die de zorg aan de stoel niet raakt prijsafspraken met exclusieve leveranciers, Bijv. kleingoed (doekjes, kleine materialen) , verzekeringen, energie). De tandarts beslist alsnog zelf hoeveel hij afroept/nodig heeft onder het raamcontract, ook hier gaat PDA niet over. Dit vanuit het gedachtegoed dat de praktijk in het verleden al succesvol was. Daarbij komt dat met [...] is afgesproken dat hij nog minimaal [...] aan Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. blijft verbonden. Hiertoe wordt een nieuwe overeenkomst van opdracht overeengekomen met [...]. Gedurende [...] zal [...] patiënten overdragen aan een nieuwe tandarts zodat patiënten de tijd hebben om te wennen en dhr. Kroese zich zelf steeds meer kan terugtrekken.

Het is niet het beoogde doel van de transactie om het zorgaanbod in de praktijken te veranderen. Toch kan het aansluiten bij de alliantie zorgen voor een verbreding van het zorgaanbod. (bijv. in het verleden werd geen implantologie aangeboden in de praktijk). In de toekomst kan het zijn dat andere tandartsen van PDA praktijken in Ulvenhout gaan behandelen, bij behoefte. Daarnaast kunnen kinderen met tandartsangst doorverwezen worden naar Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V., zodoende kunnen meer kinderen een passende behandeling krijgen.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zorgprocessen zullen na concentratie ongewijzigd worden voortgezet.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Zorgverlening blijft plaatsvinden op dezelfde locatie in Ulvenhout.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Patiënten kunnen doorverwezen worden vanuit andere PDA praktijken zodat meer kinderen met tandartsangst op passende wijze behandeld kunnen worden, echter is de verwachting van beide partijen niet dat de schaalgrootte van de zorgverlening significant zal toenemen.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de patiënten.

Zoals toegelicht in de PDA strategie onder II. 1 bemoeit PDA zich niet met de zorgprocessen en behandelingen in de praktijken. De aansturing van de praktijken ligt derhalve ook in de toekomst bij de huidige tandarts-praktijkeigenaren. Ook de strategische aansturing ligt in de basis in de praktijk zelf. De tandartsen en orthodontisten beslissen zelf over personeel en werktijden. Indien een opvolger voor de tandarts/orthodontist zelf gezocht moet worden, danwel grote investeringen gedaan moeten worden wordt overleg gepleegd met PDA (om kwaliteit en continuïteit te waarborgen hebben de tandartsen/orthodontisten zich voor meerdere jaren gecommiteerd).

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Volgens het PDA model omschreven in artikel II.1 blijft de praktijk stand-alone opereren binnen de PDA-groep. Dit maakt dat PDA zich in de dagelijks aansturing of de zichtbaarheid in de praktijken niet of nauwelijks laat gelden of aanwezig is. Hierdoor blijft de cultuur van de "stand-alone" praktijk hetzelfde als voor overname en is er geen risico dat de cultuur van PDA grote impact gaat hebben de praktijk en de zorgverlening aldaar.

Door grotere exposure van de groep is voor PDA de aandacht voor kwaliteit wel enorm belangrijk. Hiertoe voert PDA kwaliteitscontroles uit bij haar praktijken en adviseert een medische adviesraad hoe om te gaan met kwaliteit binnen de groep. In sommige gevallen is de aandacht voor kwaliteit bij PDA groep groter dan bij de praktijken voor overname. We verwachten echter dat hogere kwaliteit positief zal zijn voor het aanbod en voor de geleverde zorg. PDA heeft als onderdeel van haar DD onderzoek ook beoordeeld of de praktijk aan de kwaliteitseisen van PDA voldoet. Er zijn geen noemenswaardige bevindingen naar voren gekomen uit het onderzoek.

De kans dat er toch cultuurverschillen optreden, is gezien het PDA model, waarbij de praktijk blijft draaien zoals deze altijd draaide bijna nihil. Bij het personeel is PDA over het algemeen niet bekend en nauwelijks aanwezig in de praktijken. Mochten er toch sprake zijn van cultuurverschillen dan gaat PDA het gesprek aan met de oud-eigenaar tandarts en het personeel om te kijken hoe tot elkaar te komen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle processtappen van een normale integratie worden gevolgd. Deze processtappen zijn gebaseerd op de ervaring die PDA heeft opgedaan bij eerdere overnames. Integratie wordt over het algemeen in een doorlooptijd van zo'n 1-2 maanden gerealiseerd.

De belangrijkste stappen gedurende de integratie:

Integratie vindt plaats in Q2 2023:

Q2 2023:

- Informeren personeel praktijken dat de praktijken zich aansluiten bij PDA.
- Overname van de personeelsadministratie en financiële administratie door PDA
- Aanvragen nieuwe AGB-codes en inregelen dat Infomedics naar de juiste rekening boekt.
- Overname van de personeelsadministratie en financiële administratie door PDA
- Aanvragen nieuwe AGB-codes en inregelen dat Infomedics naar de juiste rekening boekt.
- Inventarisatie aanwezige automatisering/hardware
- Waar nodig vervangen van bestaande automatisering/hardware

Voor het gedetailleerde integratieplan wordt verwezen naar bijlage 3

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Risico's

- Onderbreking als gevolg van eventueel nieuw te implementeren automatisering wordt altijd op één dag gedaan en vaak in het weekend zodat de impact zo laag mogelijk is. Daarnaast staan onze partners klaar om eventuele problemen gelijk op te lossen. PDA heeft hier een standaard proces van gemaakt en al enkele keren succesvol gedraaid.
- Geen andere risico's voorzien, daar de praktijken in de huidige vorm doorlopen.

- II.3 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

PDA-groep zal na overname de volledige personeels- en salarisadministratie, financiële administratie, ICT ondersteuning en contractmanagement gaan verzorgen. Vanaf de eerste dag na overname zal PDA de behandelaren ontlasten op deze gebieden.

Zorg- en patiëntenadministratie zal door de tandartspraktijk blijven gebeuren bij de praktijk zoals dit in het verleden ook al gebeurde. De praktijk is het beste op de hoogte welke behandelingen zijn uitgevoerd door

wie en wanneer. Declaratieafhandeling is net als in de situatie voor overname uitbesteed aan Infomedics. Declaraties bij [...] worden door de leidinggevend tandarts gedaan samen met de balieassistente.

De leidinggevend tandarts en balieassistente waren voor concentratie belast met ondersteunende taken zoals de administratieve kant van de zorgadministratie (incl. declaratie, debiteurenbeheer), coördinatie en planning van de medewerkers, financiële- en personeelsadministratie. De financiële- en personeelsadministratie worden na overname uitgevoerd door de backoffice van PDA. Na concentratie zal de praktijkmanager nog steeds verantwoordelijk zijn voor de administratieve kant van de zorgadministratie, coördinatie en planning. Er blijven derhalve na concentratie voldoende taken en verantwoordelijkheden voor de praktijkmanager. Het dienstverband wordt dan ook ongewijzigd voortgezet.

Voor het gedetailleerde integratieplan wordt verwezen naar bijlage 3

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het integratie/ veranderproces. Het standaardproces voor integratie zal worden gevolgd.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t. Er hoeven geen keuzes meer te worden gemaakt

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Alle processtappen die moeten worden gezet op gebied van communicatie, ICT, Financiële administratie, HRM & payroll, verzekeringen, inkoop en praktijkorganisatie vinden plaats in het eerste kwartaal na overname. (zie hiervoor tevens de uitgebreide overnameplanning). Een deel van de processtappen wordt al ingezet ruim voor de overname zodat bij overname al goed in kaart is gebracht hoe het integratieplan voor de praktijken er definitief uitziet en risico tot een minimale worden beperkt.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

PDA heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in een integratieplan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondige due diligence en actieve betrokkenheid draagt bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.

II.4 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De financiering voor de Concentratie is reeds geborgd. [...]

II.5 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, doordat verbruiksmaterialen centraal worden ingekocht en er betere inkoopafspraken komen

voor wat betreft salaris- en financiële administratie. Door voorgenoemde onderdelen centraal te organiseren en in te kopen, leidt dit tot kostenbesparing. Daarnaast kunnen kinderen met tandartsangst vanuit andere PDA vestigingen doorverwezen worden naar Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.

II.6 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd. [...]
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.7 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

PDA heeft geen cliëntenraad. De dochtermaatschappijen/praktijken blijven verantwoordelijk voor de zorgverlening en werken autonoom. Door het PDA model behouden de praktijken en laboratoria tevens

hun eigen lokale identiteit en eigen zorgprocessen, waardoor cliënten van de ene praktijk relatief weinig belang zullen hebben bij een andere praktijk of laboratorium. Een algehele cliëntenraad op niveau van de groep lijkt daardoor weinig zinvol. PDA heeft geen individuele praktijken en laboratoria met meer dan 25 zorgaanbieders en ook Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. komt niet aan meer dan 25 zorgaanbieders.

PDA heeft beoordeelt welke patiënten het meest bij deze concentratie betrokken zijn. PDA heeft nog geen praktijken in de directe omgeving van Ulvenhout, waar Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. gevestigd is buiten Orthodontiepraktijk Gooris in het Breda-Zuid. Om de patiënten van bij PDA aangesloten praktijken te informeren heeft PDA de voorgenomen concentratie geplaatst op de website (Bijlage 4). Wij hebben patiënten twee weken de tijd gegeven om te reageren op het bericht. Er zijn binnen de gestelde termijn van twee weken geen reacties binnengekomen

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. levert gezamenlijk met minder dan 50 personen zorg en is daarom niet verplicht om een OR in te stellen en haar personeel te informeren. PDA heeft op dit moment geen OR. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers. Niettemin zullen wij het personeel van PDA over de voorgenomen concentratie informeren en mogelijkheid bieden daarop te reageren.

Mede ingegeven door de opgedane ervaringen en eerder transacties door Prime Dental Alliance, meent Prime Dental Alliance dat zij niet gehouden is een (centrale/gemeenschappelijke) ondernemingsraad in te stellen. Dat houdt onder andere verband met het feit dat geen van de B.V.'s waarover Prime Dental Alliance B.V. zeggenschap heeft 50 personen in dienst heeft en er tot op heden nimmer een oproep is gedaan om te komen tot een centrale/gemeenschappelijke ondernemingsraad. Dat houdt niet alleen verband met de kleine omvang maar ook met de decentrale werkwijze van Prime Dental Alliance.

Door het PDA model behouden de praktijken tevens hun eigen lokale identiteit en eigen zorgprocessen. Het personeel zal dus in de praktijk weinig tot niets merken van de aansluiting bij PDA. In de basis lijkt het belang van het personeel in de al aangesloten praktijken bij een overname van een andere praktijk door PDA minimaal. Toch heeft PDA gemeend kenbaar te maken aan het personeel dat PDA voornemens is de overname van Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V. op korte termijn te effectueren en het personeel twee weken de kans te geven om hierop te reageren. Dit wordt gedaan door middel van aankondiging in HRM omgeving van [...] (de omgeving waar de lokale teams van de praktijken in samenwerken en worden geïnformeerd) (Bijlage 5). Er zijn binnen de gestelde termijn van twee weken geen reacties binnengekomen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

N.v.t.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

- III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

1. *Biedingsbrief Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*
2. *Structuur PDA na overname*
3. *Gedetailleerd overnameplanning*
4. *Aankondiging (patienten) overname Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*
5. *Aankondiging (personeel) overname Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*
6. *Meerjaren plan PDA (geconsolideerd)*
7. *Definitieve koopovereenkomst Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*
8. *Jaarrekening Centrum voor Bijzondere Tandheelkunde Midden-Brabant B.V.*
9. *Jaarrekening Prime Dental Alliance B.V.*