

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Parnassia Haaglanden B.V.

en

Fivoor B.V.

d.d. 25 maart 2021*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 juli 2021	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 juli 2021
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 25 maart 2021 en aangevuld op 4 en 12 mei en 26 juli 2021.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.	9
2	Effectrapportage	11
3	Cruciale zorg	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	20

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Parnassia Haaglanden B.V. (“**PH**”) en een deel van Fivoor B.V. (“**Fivoor**”) (hierna gezamenlijk “**Partijen**”). De onderhavige Concentratie, waarbij PH voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de hoog intensieve zorgactiviteiten (“**HIZ**”) van Fivoor, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. PH is een onderdeel van Parnassia Groep B.V. (“**PG**”). PG bestaat uit verschillende zorgbedrijven (zijnde besloten vennootschappen) waarvan de aandelen (direct of indirect) worden gehouden door Stichting Parnassia. PG is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. PG kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
3. Fivoor is een volwaardige joint venture tussen PG en Stichting Altrecht.¹ De Concentratie brengt hier geen verandering in. Fivoor is gespecialiseerd in psychiatrische zorg (en reclassering) voor enerzijds patiënten met een forensische indicatie en anderzijds patiënten die een heel specifieke behandeling nodig hebben vanwege een hoog intensieve zorgbehoefte. Fivoor kwalificeert als zorgaanbieder die door meer dan 50 personen zorg doet verlenen.
4. Momenteel levert Fivoor ook een deel HIZ. HIZ is sterk verweven met de ketenzorg die PH/PG levert. Alleen dit deel van de activiteiten van Fivoor wordt door middel van de Concentratie juridisch geherstructureerd naar PH. De juridische herstructurering zorgt ervoor dat de zorg op de juiste plek zit en Partijen zorg leveren die binnen hun expertise ligt. Deze juridische herstructurering heeft geen gevolgen voor de zorgverlening, zorgprocessen, cliënten of voor andere stakeholders.
5. Gezien het vorengaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). Alle betrokken stakeholders zijn geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

¹ Zie <https://www.acm.nl/nl/publicaties/publicatie/13003/De-Kijvelanden-Altrect-en-Parnassia-Groep-mogen-samen-een-nieuwe-onderneming-starten-concentratiebesluit>.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Parnassia Haaglanden B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	27321702
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	PH doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. PG doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterseweg 93, 2553 RJ Den Haag
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6. PH is een aanbieder van geestelijke gezondheidszorg. Voor meer informatie, zie <https://www.parnassagroep.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

7. PH is een dochteronderneming van PG. PG werkt op ruim 500 locaties in een uitgestrekt gebied, met drie kernregio's, namelijk Noord-Holland, Haaglanden en Rijnmond, waaronder de Zuid-Hollandse eilanden. Voor meer informatie, zie <https://www.parnassagroep.nl/locaties>.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Fivoor B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61980080
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Fivoor doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]/ ondernemingsraad@fivoor.nl
Postadres	Diergaardesingel 69-73, 3014 AE Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@fivoor.nl
Postadres	Diergaardesingel 69-73, 3014 AE Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Fivoor biedt behandelingen aan mensen met diverse (psychiatrische) problematieken. Voor meer informatie, zie <https://www.fivoor.nl/problematieken/>. Fivoor kenmerkt zich als netwerkorganisatie met een breed aanbod aan klinische forensische en (beveiligde) intensieve zorg, reclassering, materieel juridische ondersteuning en ambulante behandelcentra. Fivoor levert deze zorg met als uitgangspunt 'ambulant als het kan, klinisch als het moet'. Als speler in drie kernregio's (Utrecht, Rotterdam en Den Haag) heeft Fivoor een ketenverantwoordelijkheid teneinde de continuïteit en toegankelijkheid van de juiste zorg te realiseren, waarbij actief wordt samengewerkt met de moederorganisaties Parnassia Groep en Altrecht en met andere ketenpartners.
9. Fivoor vormt een krachtige keten van behandeling, begeleiding en beveiliging, binnen de eigen organisatie en in samenwerking met gemeenten, andere zorgaanbieders, verzekeraars en justitie.
- De doelgroep bestaat uit mensen die voor zichzelf, voor anderen om hen heen of de samenleving een gevaar vormen en ernstig grensoverschrijdend/ontwrichtend gedrag vertonen. Fivoor richt behandeling en begeleiding ook op de 'omgeving'. De onderliggende problematiek bestaat uit een psychiatrische stoornis, vaak in combinatie met verslavingsproblematiek. Behandeling moet naast vermindering van het risicogedrag en -waar van toepassing - (het) recidive(risico) ook leiden tot betere maatschappelijke participatie.
 - Centraal staan in de forensische behandeling het belang van de maatschappij en het belang van de patiënten. Fivoor werkt in opdracht van de Rijksoverheid, Gemeenten, Zorgkantoren en Zorgverzekeraars. Fivoor zet haar kennis en ervaring in ter ondersteuning van de sociale, maatschappelijke en politieke beleidsontwikkeling op het gebied van veiligheid en zorg. Dit doet Fivoor in nauwe samenwerking met ketenpartners en moeders.
 - Primair is Fivoor werkzaam in de arrondissementen Den Haag, Midden-Nederland, Rotterdam, Noord-Holland Noord en West-Brabant. Daarbuiten biedt Fivoor forensische zorg in twee Belgische Forensische Psychiatrische Centra: Gent en Antwerpen.
10. De inbreng in de Concentratie is psychiatrische diagnostiek en behandeling, mensen opleiden en praktijkgericht. HIZ valt onder de specialistische geestelijke gezondheidszorg ("sGGZ"). De HIZ-activiteiten van Fivoor omvatten:

Weerlanden (Behandelcentrum LVP Licht Verstandelijke Beperking) Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag	Weerlanden heeft [...] voor SGLVG. Bij de kliniek Weerlanden kunnen patiënten terecht met een verslaving en licht verstandelijke beperking (LVB). Wij richten ons vooral op mensen die (veelvuldig) met justitie in aanraking komen. Met als doel om de patiënt na detentie weer terug te helpen naar de samenleving.
Centrum Dubbele Problematiek (CDP) Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag	Centrum Dubbele Problematiek (CDP) heeft [...] en polikliniek. Het Centrum heeft een bovenregionale functie en levert expertise op het gebied van de combinatie en verslaving in combinatie met andere psychiatrische problematiek. Sinds maart 2016 heeft het centrum het keurmerk TOPGGZ.

Duurzaam Verblijf Verslaafden (DVV) Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag	Duurzaam Verblijf Verslaafden (DVV) heeft [...] en verleent intensieve klinische zorg aan patiënten met dubbele problematiek in de regio Den Haag. Op deze afdeling komen patiënten voor een langere periode in zorg. Het gaat om patiënten waarbij duidelijk is dat zij zich moeilijk staande kunnen houden in de huidige maatschappij, waardoor er overlast ontstaat. Door het bieden van een langdurige opname wordt getracht psychiatrische problemen en verslaving te stabiliseren. Het verblijf is daarmee een afdeling voor patiënten met complexe problematiek.
Centrum Intensieve Behandeling (CIB) Fenny ten Boschstraat 23, 2553 PT Den Haag	Centrum intensieve behandeling (CIB) heeft [...]. Het doel van het Centrum Intensieve Behandeling (CIB) is het verlenen van hulp aan ggz-instellingen in situaties waar sprake is van een ontwrichte behandelingsituatie. Wanneer het de patiënt en het behandelteam niet meer lukt op een constructieve manier de behandeling op te pakken, kan tijdelijke opname in het CIB helpen.
Top Referent Trauma Centrum poli CIB Fenny ten Boschstraat 23, 2553 PT Den Haag	Het Top Referent Trauma Centrum (TRTC) is gespecialiseerd in het poliklinisch behandelen van mensen met psychische klachten als gevolg van vroege en langdurige interpersoonlijke traumatisering. Veel voorkomende klachten hierbij zijn posttraumatische stressklachten, dissociatieve klachten en persoonlijkheidsproblematiek.
Goudenregen resocialisatie CDP Jan Hein Donnerstraat 2-8, 2553 RZ Den Haag	Goudenregen is een klinische voorziening en bedoeld als laatste fase van het CDP wanneer men het gehele traject doorloopt. De afdeling is gevestigd op het PG terrein aan de Monsterseweg. Het is onderdeel van de CDP.

11. Fivoor is een volwaardige joint venture tussen PG en Stichting Altrecht. Altrecht verleent geestelijke gezondheidszorg vanuit verschillende vestigingen in de regio Utrecht. Altrecht verleent professionele zorg en behandeling aan mensen – van jong tot oud – die het niet makkelijk hebben in onze samenleving. Zij willen een leven zoals de meeste mensen dat willen. Altrecht werkt samen met naasten en met netwerkpartners.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Fivoor is actief in de volgende steden:

- Breda
- Delft
- Den Dolder
- Den Haag
- Dordrecht
- Gouda
- Haarlem
- Heerhugowaard
- Leiden
- Rotterdam
- Tilburg
- Utrecht
- Zaandam

13. Voor meer informatie, zie <https://www.fivoor.nl/locaties/>.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
14. De Concentratie beoogt een juridische herstructurering van functies teweeg te brengen van de volwaardige joint venture (Fivoor) naar één van de moederondernemingen (PG).² Fivoor is gespecialiseerd in forensische zorg, maar verleent ook HIZ dat sterk is verweven met de ketenzorg die PH/PG levert. Het betreft de volgende activiteiten: (“**HIZ-activiteiten van Fivoor**”)
- Weerlanden (Behandelcentrum LVP - Licht Verstandelijke Beperking)
Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag
 - Centrum Dubbele Problematiek (CDP)
Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag
 - Duurzaam Verblijf Verslaafden (DVV)
Mangostraat 5, 2552 KS Den Haag
 - Centrum Intensieve Behandeling (CIB)
Fenny ten Boschstraat 23, 2553 PT Den Haag
 - Top Referent Trauma Centrum poli CIB
Fenny ten Boschstraat 23, 2553 PT Den Haag
 - Goudenregen resocialisatie CDP
Jan Hein Donnerstraat 2-8, 2553 RZ Den Haag
15. Deze HIZ-activiteiten van Fivoor passen organisatorisch en zorginhoudelijk beter binnen de ketenzorg die PH/PG aanbiedt. Alleen deze HIZ-activiteiten van Fivoor worden door middel van de Concentratie juridisch “verhangen” naar de moederonderneming PG. PG is daarmee voornemens om uitsluitende zeggenschap te krijgen over de HIZ-activiteiten van Fivoor in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw. De HIZ-activiteiten zullen onder PH/PG ongewijzigd worden voortgezet.

² Tegelijkertijd met deze NZa-melding wordt een tweede NZa-melding gedaan waarbij een deel van de activiteiten van de moederonderneming (PG) overgaan naar Fivoor. Het betreft hier ook slechts een juridische herstructurering.



16. Fivoor is als joint venture in 2013 aan de NZa³ en ACM⁴ gemeld en goedgekeurd. Door die transactie is een gemeenschappelijke onderneming tot stand gebracht die duurzaam alle functies van een zelfstandige economische eenheid vervulde. Altrecht en PG hebben gezamenlijke zeggenschap over Fivoor. De Concentratie brengt geen veranderingen in deze zeggenschapsstructuur en zelfstandigheid. Er is in de tussentijd ook niets veranderd ten opzichte van Fivoor als volwaardige joint venture ten tijde van de melding. Fivoor is daarom nog steeds als volwaardige joint venture aan te merken.
17. Fivoor is een organisatie met een eigen naam, eigen doelstellingen, eigen focus, een eigen doelgroep (forensische cliënten) en een eigen werkterrein. Zie daarvoor ook de website van Fivoor: <https://www.fivoor.nl/>. Fivoor heeft hiertoe een eigen bestuur en een eigen management. Fivoor beschikt over eigen personeel, financiële middelen, eigen balans en een eigen winst- en verliesrekening. Fivoor heeft een zelfstandige positie op de markt. Fivoor heeft ook een eigen WTZi-toelating.⁵ Fivoor is dus (nog steeds) een volwaardige joint venture.
18. Fivoor is in operationeel opzicht zelfstandig. Ten behoeve van onderdeel 1.3 onder b zijn de meest recente jaarrekening en het jaarverslag van Fivoor aangehecht (**BIJLAGE 21** en **22**). Hieruit blijkt dat Fivoor beschikt over eigen personeel, financiële middelen, eigen balans en een eigen winst- en verliesrekening. Uit het jaarverslag blijkt eveneens dat Fivoor haar eigen doelstellingen en speerpunten nastreeft, zie daarvoor bijvoorbeeld pagina's 4 tot en met 7 en 10. De eigen missie, visie en kernwaarden van Fivoor worden uitgewerkt op pagina 8. Uit **BIJLAGE 22** blijkt ook dat Fivoor een eigen Raad van Bestuur heeft. Zie bijvoorbeeld pagina 7 en 11.
19. Uit het jaarverslag en de jaarrekening blijkt ook dat Fivoor over voldoende middelen beschikt om zelfstandig op de markt actief te zijn en dat Fivoor zelf zorg aanbiedt. Fivoor is voor (de toestroom van) patiënten niet afhankelijk van haar moederondernemingen. Dit blijkt ook uit Fivoor haar eigen Wtzi-toelating.
20. [...]. Dit vormt het belangrijkste deel van de omzet van Fivoor (circa [...]%). Het feit dat de omzet van Fivoor voor meer dan 50% uit afzet aan anderen dan de moederondernemingen bestaat, toont de volwaardigheid van Fivoor aan. Dit volgt ook uit de jaarrekening (**BIJLAGE 21**). Ook blijkt dit uit het feit dat Fivoor als zelfstandige onderneming in het overzicht van gecontracteerde aanbieders van DJI staat (**BIJLAGE 24**). De contractonderhandelingen met de zorgverzekeraars en zorgkantoren (Zvw en Wlz) lopen via de moederorganisaties. Het deel van het budget dat hiermee vrij wordt gemaakt door de moederorganisaties, staat volledig ter beschikking van Fivoor. Deze afspraken zijn vastgelegd in de artikel 8 van de aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 25**).
21. Fivoor heeft de zeggenschap over Stichting FPC De Kijvelanden. De raad van toezicht van de Stichting bestaat uit dezelfde personen als de raad van commissarissen van Fivoor. De raad van bestuur van de Stichting bestaat uit dezelfde personen als de leden van de raad van bestuur van Fivoor. Er is sprake van een personele unie (zowel toezicht als bestuur). In Stichting FPC De Kijvelanden verblijven de patiënten van Fivoor met een tbs-maatregel.
22. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening en ook geen gevolgen voor de cliënten. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de intentieovereenkomst, aangehecht als

³ https://puc.overheid.nl/nza/doc/PUC_91051_22/1.

⁴ <https://www.acm.nl/nl/publicaties/publicatie/13003/De-Kijvelanden-Altrecht-en-Parnassia-Groep-mogen-samen-een-nieuwe-onderneming-starten-concentratiebesluit>.

⁵ <https://zoeken.wtzi.nl/wtzi/61980080>.

BIJLAGE 1. Partijen zijn niet voornemen het voornemen nader uit te werken in andere documenten of het voornemen in andere documenten vast te leggen.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

23. Er zijn geen opschortende of ontbindende voorwaarden opgenomen in de transactiedocumentatie.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

24. De Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fivoor hebben op 17 augustus 2020 goedkeuring verleend aan de Concentratie. Zie voor de goedkeuring van de raad van commissarissen en algemene vergadering van aandeelhouders van Fivoor **BIJLAGE 23**. De Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fivoor komen alleen samen bijeen. In **BIJLAGE 23** is dan ook de (impliciete/stilzwijgende) toestemming van de toezichthoudende organen van Fivoor te lezen.

25. De Raad van Commissarissen van PG heeft op 19 november 2020 goedkeuring verleend aan de voorgenomen Concentratie. De raad van bestuur van Parnassia Groep heeft de raad van commissarissen geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. [...]. Dat is hier niet het geval.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

26. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?



27. Het doel van de Concentratie is om de HIZ-activiteiten van Fivoor die sterk verweven zijn met de ketenzorg van PG juridisch te herstructureren naar haar onderdeel PH (en daarmee PG). Door middel van de Concentratie wordt de regionale samenwerking in de keten organisatorisch en zorginhoudelijke geborgd zodat de kwaliteit van zorg behouden blijft. Er zijn geen alternatieven overwogen. Het is altijd al de bedoeling geweest om de forensische zorgactiviteiten en reclassering van Antes op een gegeven moment aan Fivoor over te dragen.
28. Fivoor is opgericht en verder ontwikkeld om de kwaliteit van zorg voor patiënten met een forensische achtergrond te verbeteren. HIZ past wat betreft patiëntenpopulatie en wetgeving beter bij geestelijke gezondheidszorg dan bij forensische zorg. Daarom is ervoor gekozen om de HIZ-activiteiten van Fivoor juridisch te verhangen naar PG. PG en de HIZ-activiteiten van Fivoor werken met hetzelfde EPD, wat een groot voordeel voor deze Concentratie is. Partijen kunnen door de Concentratie hun focus op het helpen van mensen met psychische problematiek versterken en de expertise op hun eigen gebieden uitbreiden. Door de Concentratie kan Fivoor zich uitsluitend toeleggen op forensische zorg en reclassering.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. De organisatiestructuur van PH is als **BIJLAGE 2** aangehecht. Deze organisatiestructuur zal na de Concentratie niet veranderen, er worden slechts activiteiten overgedragen. **BIJLAGE 3** bevat de organigram.
30. Hieronder is de organisatiestructuur van Fivoor van vóór de Concentratie aangehecht. Het blok HIZ zal door middel van de Concentratie worden overgedragen aan PG binnen Parnassia Haaglanden (PH)
- [...]
31. De juridische eigendomsstructuur van de betrokken organisaties is aan het aanvraagformulier gehecht als **BIJLAGE 20**. De Concentratie brengt geen verandering in de juridische eigendomsstructuur van PH en Fivoor. Er worden activiteiten overgedragen. De HIZ-activiteiten van Fivoor zullen na de Concentratie binnen PH vallen. Hier wordt geen aparte holding voor opgericht.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
32. De HIZ-activiteiten van Fivoor die via een juridische herstructurering onder PH worden gebracht, worden ongewijzigd voortgezet. De HIZ-activiteiten van Fivoor zullen op hetzelfde adres blijven bestaan, dus het relevante zorgaanbod in de regio zal niet veranderen als gevolg van de

Concentratie. Er zijn daarom ook geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt voorzien. Er is dus slechts sprake van een verandering op managementniveau.

33. Deze juridische herstructurering van de HIZ-activiteiten van Fivoor raakt op geen enkele wijze aan de zorgverlening van Partijen en heeft geen gevolgen voor de cliënt. Er verandert praktisch gezien niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg. Het aanbod van zorg verandert inhoudelijk niet voor patiënten/cliënten. Zorginhoudelijk zal de aansturing blijven zoals deze voor de Concentratie was: bij de medewerkers. Deze wijziging op managementniveau raakt op geen enkele wijze aan de zorgverlening en heeft geen gevolgen voor de cliënt. Er verandert praktisch gezien niets in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg. Er is slechts sprake van een juridische herstructurering.
 34. De hele HIZ (DVV, WL, CDP, CIB incl. poli) past goed in de acute keten van PG. Psychiaters en arts-assistenten HIZ doen mee in diensten van PG. HIZ maakt gebruik van onafhankelijke beoordelingen psychiaters Parnassia en participeert hier in. De hele HIZ maakt gebruik van de buitenkantoor diensten (arts-assistenten); CIB maakt hier buitengewoon veel gebruik van. HIZ Den Haag past, wat betreft patiëntenpopulatie en wetgeving beter bij ggz dan bij forensisch. Het CDP maakt ook gebruik van andere diensten: acute diensten, overplaatsingen naar KCAP, onafhankelijke beoordelingen psychiaters; heeft veel overlap patiënten acute keten; instroom komt van veel andere afdelen van PG, zowel van klinisch als ambulant en gaan daar ook weer naartoe terug
 35. Partijen doen dit om de regionale samenwerking in de keten met de PG te borgen zodat de huidige kwaliteit behouden blijft. Er is daarmee geen wijziging in deze visie die wordt voorzien in de nabije toekomst. Daarnaast is er een groot voordeel van het kunnen werken in hetzelfde EPD. Alles wordt in de huidige vorm overgenomen binnen de volwassenen psychiatrie Haaglanden (incl. teammanagers en cammers). Zodoende is de zorg op de meest logische plek.
 36. Er is slechts sprake van een verandering op managementniveau, omdat alle bedrijfsactiviteiten die onder de HIZ-activiteiten van Fivoor vallen ongewijzigd zullen worden voortgezet binnen PH. Waar de HIZ-activiteiten van Fivoor allereerst aldus onder de onderneming Fivoor werden ontplooid, worden deze na de Concentratie ontplooid onder de onderneming PH. Dat is de 'verandering op managementniveau'
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de HIZ-activiteiten van Fivoor worden ongewijzigd voortgezet binnen PG. De Concentratie is slechts een juridische herstructurering van de HIZ-activiteiten van Fivoor als volwaardige joint venture naar één van de moederondernemingen (PG/PH). Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
 38. Het zorgadministratieve proces van Fivoor en PH lijkt grotendeels met elkaar overeen te komen. Immers worden dezelfde eisen van inschrijving, criteria en controles gehanteerd. De zorgadministratie van Fivoor werkt voor deze onderdelen ook met het Monitoring bestand wat PG (en daarmee PH) wekelijks aanlevert. De cliënten zullen bij het zorgproces hier aldus niets van merken.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
39. PG is voornemens om de HIZ-activiteiten van Fivoor na de Concentratie (na de juridische herstructurering) ongewijzigd te continueren. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling over verschillende locaties. De behandelingen zullen in dezelfde panden en met dezelfde medewerkers blijven plaatsvinden. De adressen zoals genoemd in randnummer 11 zullen niet wijzigen. Alle arbeidsovereenkomsten blijven bestaan en worden overgedragen van Fivoor naar PH (PG). Van gevolgen voor de cliënt is dan ook geen sprake.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
40. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
41. De HIZ-activiteiten van Fivoor worden door de Concentratie juridisch geherstructureerd naar PG. Dit heeft tot gevolg dat er voordelen zijn voor de cliënt in de zin van een breder gespecificeerd zorgaanbod met de expertise op de juiste plek. Ook zal de cliënt baat hebben bij de ketenzorg die PG momenteel aanbiedt. Anders dan deze positieve gevolgen zijn er als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen met gevolgen voor de cliënt voorzien.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
42. Partijen merken op dat er geen significante cultuurverschillen zullen bestaan. Culturaspecten spelen altijd een rol bij het overdragen van een afdeling naar een andere organisatie. Subjectieve aspecten zoals taalgebruik, omgangsvormen en wijze van communicatie zullen verschillen. De verwachting is echter dat er een groot gedeeld activiteitengebied is, waar medewerkers van verschillende met elkaar samenhangende disciplines elkaar snel zullen vinden.
43. De hele HIZ is sinds de overgang in 2018 formeel een organisatieonderdeel van de onderneming Fivoor geworden. In de dagelijkse praktijk zijn de werkzaamheden van de afdelingen van HIZ van Fivoor gelijkend op die van PH. De medewerkers van HIZ hebben voorheen voor Parnassia Groep gewerkt. Zij kennen de cultuur en zijn onderdeel van deze cultuur geweest. Kortom, er zijn geen relevante cultuurverschillen waarneembaar, mochten die zich onverhoopt toch voordoen dan zullen wij die actief benoemen, bezien wat de sterke kanten zijn van deze beide culturen en samen daar waar gewenst tot een gedragen cultuur zien te komen.



44. Er verandert niets in de dienstverlening, anders dan dat er wellicht meer kennis aanwezig is met betrekking tot HIZ-zorg en de bijkomende ketenzorg bij PH/PG. Er worden geen veranderingen in de dienstverlening teweeggebracht, omdat het slechts gaat om een wijziging op managementniveau ver boven de zorgverlening. De HIZ-activiteiten van Fivoor worden met dezelfde werknemers in dezelfde locaties onder dezelfde omstandigheden uitgevoerd. De Concentratie gaat hier niet voor veranderingen zorgen en daardoor worden geen risico's als gevolg van cultuurverschillen voor de cliënten en voor het zorgaanbod verwacht.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

45. Partijen zijn na goedkeuring door de NZa in afwachting van goedkeuring van de ACM. Daarna zullen de bovenstaande stappen uitgewerkt worden.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces, omdat er geen integratie-/veranderproces ten aanzien van de zorgactiviteiten zal zijn.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

47. De HIZ-activiteiten die momenteel bij Fivoor zijn ondergebracht draaien momenteel op dezelfde administratieve systemen (bijvoorbeeld EPD) die gebruikt worden binnen PG. Er hoeft aldus geen conversie van patiëntgegevens plaats te vinden. Daarnaast komen de zorgadministratieve processen van Fivoor en PG op het gebied van HIZ-activiteiten overeen. Dezelfde eisen van inschrijving, criteria en controles worden gehanteerd. Dezelfde richtlijnen vanuit de wet- en regelgeving worden gevolgd. Er zal dus geen veranderproces teweeg worden gebracht met de Concentratie. Alles kan één op één worden overgenomen.

48. Fivoor is onderaannemer van PG voor wat betreft de Zorgverzekeringswet (Zvw), waardoor die facturatie al door PG wordt gedaan. Ten aanzien van de implementatie zijn hiervoor dan ook geen specifieke acties te ondernemen. Er worden alleen verschillende systemen gebruikt voor registratie, facturatie en daily auditing. Deze systemen zullen worden geïntegreerd. Deze integratie raakt niet aan de zorgverlening aan cliënten. Wat dat betreft zijn er dan ook geen risico's voor cliënten voorzien.

49. Er is bij de overgang van de HIZ-activiteiten van Fivoor geen sprake van een conversie. De belangrijkste veranderingen zijn dat er zal moeten worden gefactureerd onder een andere kostenplaats. [...]. De verschillen tussen de processen en taakverdeling moeten op elkaar worden afgestemd en aangepast.

50. Door beide organisaties wordt gebruik gemaakt van verschillende systemen voor zowel de registratie, facturatie als de daily auditing. Nagegaan moet worden waar de verschillen liggen en hoe de eventuele externe aanbieders bij dit traject betrokken moeten worden en wat dit betekent voor de zorgadministratie en facturatie. Voor de zorgadministratie en facturatie medewerkers die onder de kostenplaats van de over te dragen afdelingen vallen dient duidelijkheid te komen of ook zij als ondersteunende diensten mee gaan in de overname

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

51. Vragen b en c worden hierna gezamenlijk beantwoord. Zie ook randnummers 32 en 33. In het kader van het integratie- en veranderproces moeten nog verschillende keuzes worden gemaakt die van invloed zijn op de zorgadministratie en facturatie. De nog te maken keuzes en het afwegingskader dat daarop van invloed is, worden in **BIJLAGE 4** uiteengezet (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie).

52. In het kader van het integratie- en veranderproces moeten nog verschillende belangrijke keuzes worden gemaakt die van grote invloed zijn op de zorgadministratie en facturatie. Het gaat hierbij om de volgende keuzes. Het afwegingskader is in onderstaande tabel ook inzichtelijk gemaakt.

Keuze	Inhoud keuze	Afwegingskader keuze
Overgangsdatum	De datum waarop de overname plaatsvindt is van groot belang voor de processen van de zorgadministratie en facturatie. Het streven wat tot noch toe is gecommuniceerd is [...], maar het advies van deze werkgroep is om dit uit te stellen naar [...].	Bij de keuze voor de overgangsdatum is het uitgangspunt van deze werkgroep geweest dat de overgang van FZ Antes naar Fivoor als één transitieproces wordt gezien met de overgang van HIZ HL naar Parnassia. Mochten de twee trajecten los van elkaar worden gezien kan de overgangsdatum van HIZ HL naar Parnassia eerder plaatsvinden aangezien het hierbij om minder ingrijpende administratieve veranderingen gaat.
Wijze van afsluiting	Hoe de overdracht van de patiënten met de bijbehorende zorgtrajecten en producten plaatsvindt is van groot belang aangezien dit invloed heeft op de facturatie en afspraken die gemaakt zijn en moeten worden gemaakt met financiers.	[...]

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

53. In het derde kwartaal van 2021 zullen, na goedkeuring van de NZa en ACM, de eerste stappen voor de integratie van ondersteunende processen in gang gezet worden. Voor een uitgebreid overzicht van de te zetten stappen per kwartaal verwijzen Partijen naar **BIJLAGE 4** (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie). In onderstaande tabel wordt inzichtelijk gemaakt wat de

te nemen stappen zijn voor een overname van de forensische zorgactiviteiten van Antes per 1 januari 2022.

Timing	Te nemen stappen
Q3 2020	- Overige systemen in kaart brengen - Keuze overgangsdatum
Q4 2020	- Processen en taakverdeling in kaart brengen - Wijze van afsluiting bepalen
Q1 en Q2 2021	- Overgang medewerkers (keuze maken)
Q3 en Q4 2021	- [...] <ul style="list-style-type: none"> - [...]

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

54. Een overzicht van belangrijkste risico's die zich tijdens het integratie- en veranderproces kunnen voordoen, is opgenomen in **BIJLAGE 4** (Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie). Tijdens het integratie- en veranderproces kunnen zich verschillende risico's voordoen, welke hieronder worden toegelicht.
- Onjuiste verrekening van omzet: Het grootste risico is dat de omzet op een verkeerde kostenplaats geboekt kan worden. Hierdoor zal de verrekening van de omzet beïnvloed worden.
 - Medewerkers: Medewerkers op zich zijn uiteraard niet het risico maar de onrust die ontstaat door onduidelijkheid is een belangrijk risico in dit traject. Dit kan worden ondervangen door medewerkers op tijd in te lichten en hen vroegtijdig te betrekken bij het proces. Zij weten zo wat van hen wordt verwacht en wat zij van de organisatieovergang kunnen verwachten

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

55. [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
56. [...]
- 2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.
57. HIZ past wat betreft patiëntenpopulatie en wetgeving beter bij geestelijke gezondheidszorg dan bij forensische zorg. Daarom is ervoor gekozen om de HIZ-activiteiten van Fivoor juridisch te verhangen naar PG. PG en de HIZ-activiteiten van Fivoor werken met hetzelfde EPD, wat een groot voordeel voor deze Concentratie is. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).

- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk

58. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 5** aangehecht. Deze financiële meerjarenprognose voldoet aan de eisen die worden gesteld aan een jaarrekening.
59. Deze financiële meerjarenprognose voldoet aan de eisen die worden gesteld aan een jaarrekening. Het onderdeel HIZ wordt voor circa 85% bekostigd vanuit de Zvw. De overige 15% van de bekostiging van de HIZ-activiteiten van Fivoor komt van Justitie en vanuit de Wlz. Slechts een minimaal deel van de HIZ-activiteiten van Fivoor wordt bekostigd door de Wmo.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

60. De cliënten van PG zijn bij de Concentratie betrokken via een adviesaanvraag aan de centrale cliëntenraad van PG. De adviesaanvraag is bijgevoegd als **BIJLAGE 6**. Het advies van de centrale cliëntenraad is aangehecht als **BIJLAGE 7**. De cliëntenraad van PG heeft positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie. De adviezen van de CCR zijn overgenomen door de Raad van Bestuur van PG (**BIJLAGE 8**).

61. Ook de cliëntenraad van Fivoor is geconsulteerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De cliëntenraad heeft negatief advies gegeven over de voorgenomen Concentratie en dat per brief van 15 oktober 2020 bevestigd aan de Raad van Bestuur van Fivoor (**BIJLAGE 10**). Op 28 oktober 2020 heeft de Raad van Bestuur, alles overwegende, besloten om zijn voorgenomen besluit ongewijzigd om te zetten in een definitief besluit en dat kenbaar gemaakt aan de cliëntenraad (**BIJLAGE 11**). De cliëntenraad heeft in het overleg met de Raad van Bestuur gemeld geen verdere stappen te nemen tegen het besluit. Raad van Bestuur en cliëntenraad hebben afgesproken dat de cliëntenraad betrokken blijft bij de ontwikkelingen rondom HIZ en de overgang van HIZ.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

62. De centrale ondernemingsraad van PG is betrokken bij de Concentratie middels een adviesaanvraag. Deze adviesaanvraag is als **BIJLAGE 12** aangehecht. Het advies van de centrale

ondernemingsraad en de reactie van PG hierop zijn bijgevoegd als **BIJLAGE 13** en **14**. De centrale ondernemingsraad heeft PG positief geadviseerd en PG neemt de adviezen ter harte.

63. De ondernemingsraad van Fivoor is eveneens betrokken bij de Concentratie. De ondernemingsraad van Fivoor heeft op 2 september 2020 negatief geadviseerd over de Concentratie (**BIJLAGE 15**). De ondernemingsraad oordeelde de overdracht niet in het belang van de continuïteit van Fivoor. Op 28 oktober 2020 heeft de Raad van Bestuur, alles overwegende, besloten om zijn voorgenomen besluit ongewijzigd om te zetten in een definitief besluit (**BIJLAGE 16**). Per mail van 30 november 2020 heeft de ondernemingsraad laten weten de toelichting toereikend te vinden en geen beroep tegen het besluit in te stellen (**BIJLAGE 17**).
64. De medewerkers van HIZ Den Haag zijn door de Raad van Bestuur van Fivoor op 13 februari 2020 geïnformeerd over de voorgenomen overgang van activiteiten. Met het management van HIZ is daarover voortdurend contact en zij houden de medewerkers op de hoogte van het voornemen. Medewerkers hebben gedurende deze tijd kans gehad om te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

65. De grootste stakeholders zijn Justitie/DJI en zorgverzekeraars. De Concentratie is mondeling gemeld en toegelicht in diverse overleggen. Zowel Justitie als de zorgverzekeraars hebben van geen bezwaren laten blijken. De genoemde betrokken stakeholders dienen geen toestemming te verlenen voor de Concentratie. De Concentratie is ter informatie gedeeld met deze stakeholders, mede omdat Partijen goed contact hebben en willen blijven hebben met deze stakeholders.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

66. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg



3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

67. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

68. De HIZ-activiteiten die juridisch worden verhangen van Fivoor naar PG betreffen geen activiteiten in de cruciale zorg. PG en Fivoor bieden wel cruciale zorg aan (crisisopvang geestelijke gezondheidszorg en Wlz-zorg), maar deze zorg blijft ongewijzigd bij deze Concentratie.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

69. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Intentieovereenkomst	
2.	Organisatiestructuur PG	
3.	Organigram PG	
4.	Rapportage werkgroep integratie Zorgadministratie en Facturatie	
5.	Financiële meerjarenprognose	
6.	Adviesaanvraag CCR PG	
7.	Advies CCR PG	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8.	Definitief besluit RvB PG op advies CCR	
9.	Advies CR Fivoor	
10.	Definitief advies CR Fivoor	
11.	Definitief besluit RvB Fivoor op advies CR	
12.	Adviesaanvraag COR PG	
13.	Advies COR PG	
14.	Reactie PG op advies COR PG	
15.	Advies OR Fivoor	
16.	Definitief besluit RvB Fivoor op advies OR	
17.	Email OR Fivoor	
18.	Volmacht PG	
19.	Volmacht Fivoor	
20.	Organigram betrokken partijen	

* * *