

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

### **Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**PUUR Mondzorg Joure B.V.**

en

**T. Kramer, Tandarts**

d.d. 12 februari 2024<sup>1</sup>

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>2</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

Diederik Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 14 maart 2024	Bas van Os Advocaat Amsterdam, 14 maart 2024
--	--

<sup>1</sup> Het meldingsformulier is aangevuld op 29 februari 2024 en op 13 en 14 maart 2024.

<sup>2</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Handtekening	Handtekening
--------------	--------------



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg .....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") via PUUR Mondzorg Joure B.V. ("**PUUR Joure**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over bepaalde activa van eenmanszaak T. Kramer, Tandarts ("**Kramer**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) en de overeenkomst van opdracht (**BIJLAGE 2**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg en Kramer worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Joure is een dochteronderneming van PUUR Mondzorg. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartspraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. [...] exploiteert een tandartspraktijk (Kramer) in Joure. Kramer doet door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg.
4. Kramer is onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure ([www.tandartsenpraktijksluisdijk.nl](http://www.tandartsenpraktijksluisdijk.nl)). Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure bestaat uit drie op zichzelf staande tandartsen, die zich verenigd hebben onder één dak. Naast Kramer zijn ook Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure. Partijen doen tegelijkertijd met deze melding twee andere meldingen om de overname van alle drie de tandartsen behorende bij Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure te bewerkstelligen. Het gaat om de overname van de activa van Tandartspraktijk Van Roeden B.V. en de overname van de activa van Sident B.V. door PUUR Joure. PUUR Mondzorg wenst alle drie deze concentraties tegelijkertijd te voltrekken om Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure in zijn geheel over te nemen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
6. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Tandartspraktijk Kramer na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

7. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar uiterlijk *1 april 2024* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	PUUR Mondzorg doet in totaal door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	de heer
Initialen	B.J.
Naam	Van Os
E-mailadres	bas.vanos@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 04

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. MHNG is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 16 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/bellingwolde">puurmondzorg.nl/tandarts/bellingwolde</a>
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/delfzijl">puurmondzorg.nl/tandarts/delfzijl</a>



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/dokkum">puurmondzorg.nl/tandarts/dokkum</a>
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen">puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen</a>
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/hoogezand">puurmondzorg.nl/tandarts/hoogezand</a>
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/locaties/franeker">puurmondzorg.nl/locaties/franeker</a>
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde">puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde</a>
8	PUUR Mondzorg Emmen B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/emmen">puurmondzorg.nl/tandarts/emmen</a>
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/roden">puurmondzorg.nl/tandarts/roden</a>
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/archipelweg">puurmondzorg.nl/tandarts/archipelweg</a>
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/scheemda">puurmondzorg.nl/tandarts/scheemda</a>
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/spoorbaan">puurmondzorg.nl/tandarts/spoorbaan</a>
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/stadskanaal">puurmondzorg.nl/tandarts/stadskanaal</a>
14	PUUR Mondzorg Veendam B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/veendam">puurmondzorg.nl/tandarts/veendam</a>
15	PUUR Mondzorg Groningen Ubbo Emmiusingel B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/groningen-singel/">puurmondzorg.nl/tandarts/groningen-singel/</a>
16	PUUR Mondzorg Joure B.V.	<a href="http://puurmondzorg.nl/tandarts/joure/">puurmondzorg.nl/tandarts/joure/</a>

9. PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
10. PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, implantologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. PUUR Mondzorg B.V. is statutair gevestigd te Leeuwarden. De tandartspraktijken van MHNG zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie: [puurmondzorg.nl/locaties/](http://puurmondzorg.nl/locaties/).

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	PUUR Mondzorg Emmen B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal
14	PUUR Mondzorg Veendam B.V.	Veendam
15	PUUR Mondzorg Groningen Ubbo Emmiusingel B.V.	Groningen
16	PUUR Mondzorg Joure B.V.	Joure

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	T. Kramer, Tandarts
Nummer Kamer van Koophandel:	01172162
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	de heer
Initialen	B.J.
Naam	Van Os
E-mailadres	bas.vanos@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 04

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. Kramer is een tandartspraktijk. Kramer is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie en mondhygiëne.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Kramer is enkel actief in Joure.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie door middel van PUUR Joure uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Kramer door een activatransactie. PUUR Joure verleent al mondzorg (zie [puurmondzorg.nl/tandarts/joure/](http://puurmondzorg.nl/tandarts/joure/)) en het KvK-nummer is 89305795 (statutaire naam: PUUR Mondzorg Joure B.V.). Er is daarmee sprake van een wijziging van zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.
15. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst van praktijkoverdracht en de overeenkomst van opdracht, aangehecht als **BIJLAGEN 1 en 2**.
16. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *uiterlijk 1 april 2024* plaats te laten vinden. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten van Kramer zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet binnen het PUUR Mondzorg-concern. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de transactie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 april 2024 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen, totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, de bedrijfsactiviteiten zelfstandig kunnen blijven voortzetten.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De opschortende voorwaarden zoals opgenomen in artikel 7.1 van de overeenkomst van praktijkoverdracht (**BIJLAGE 1**) worden hieronder weergegeven. De status van de opschortende voorwaarde is daarachter vermeld.

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
(iv) Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

18. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.





- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: de overeenkomst van praktijkoverdracht en de overeenkomst van opdracht (bijvoegen).

19. De getekende overeenkomst van praktijkoverdracht en overeenkomst van opdracht zijn als **BIJLAGEN 1 en 2** bij dit aanvraagformulier gevoegd.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
  - ACM.
  - Europese Commissie.
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

20. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).  
*Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.*
  - Ja.
  - Nee.

21. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe wordt de meest recente jaarrekening van PUUR Mondzorg B.V. (**BIJLAGE 3**) overgelegd. Kramer is een eenmanszaak. De meest recente bij PUUR Mondzorg beschikbare jaarverantwoording van Kramer wordt overlegd (**BIJLAGE 4**).

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

22. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. De huidige eigenaar van Kramer is werkzaam als tandarts in de praktijk [...]. [...] is daarom op zoek gegaan naar een gedegen kandidaat voor een geleidelijke overdracht aan een nieuwe eigenaar. In PUUR Mondzorg heeft [...] een geschikte partner in de regio gevonden die de continuïteit van de zorg kan garanderen. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de werkzaamheden van de verkopers gecontroleerd af te bouwen zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

23. Kramer kent PUUR Mondzorg goed uit de regio Noord-Nederland. Zodoende is Kramer het gesprek met PUUR Mondzorg aangegaan en is de Concentratie tot stand gekomen. [...] heeft geen andere alternatieven overwogen.
24. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
25. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.
26. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Kramer is een kleine praktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg. Mede door de overeenkomsten in patiëntbenadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

27. Hieronder volgt een schematische weergave van de organisatiestructuur van PUUR Mondzorg voor en na de Concentratie. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%.

Voor de Concentratie:

[...]

Na de Concentratie:

[...]

28. T. Kramer is een eenmanszaak. De activa van Kramer zullen worden ondergebracht in PUUR Joure.

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*



- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

29. Kramer wordt als gevolg van de activaoverdracht middels de Concentratie voortgezet als *stand alone* onderneming binnen PUUR Joure. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Kramer (samen met Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) als onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure) na het voltrekken van de Concentratie in PUUR Joure ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek. De gevolgen voor de cliënten van Kramer zijn dat zij een volledig zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van Kramer ten goede.
30. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. De huidige zorgactiviteiten van Kramer in Joure zullen na de Concentratie op dezelfde locatie worden voortgezet.
31. Er vindt geen wijziging in de zorglocatie plaats. Wat dat betreft is ook PUUR Mondzorg voornemens om haar eigen zorgaanbod ongewijzigd te continueren. Er zal alleen een verandering optreden in de zorglocatie. De behandelingen zullen in de toekomst in het pand van Tandartsenpraktijk Sluisdijk te Joure plaatsvinden. De praktijk van PUUR Joure zal feitelijk worden toegevoegd aan Tandartsenpraktijk Sluisdijk (waar Kramer mondzorg verleent). PUUR Mondzorg Joure staakt haar activiteiten dus niet, maar verplaatst deze naar de locatie van Tandartsenpraktijk Sluisdijk.
32. Partijen zijn door middel van een overeenkomst van opdracht voor onbepaalde tijd overeengekomen dat [...]voorlopig bij PUUR Mondzorg zal blijven werken. Dit komt de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen ten goede. Het andere personeel zal na het voltrekken van de Concentratie werkzaam blijven bij Tandartspraktijk Joure. Diverse tandartsen en personeel van PUUR Mondzorg zullen bij Tandartspraktijk Sluisdijk geplaatst gaan worden. [...]. Cliënten kunnen dan ook voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) ontvangen. De continuïteit van zorgverlening wordt hiermee dus gewaarborgd.
33. De zorginhoudelijke aansturing zal na de Concentratie niet anders zijn dan voor de Concentratie. Ook na de Concentratie zullen verkopers betrokken blijven bij de zorginhoudelijke aansturing. De praktijk wordt verder aangestuurd door de Front Office Manager onder leiding van een Regiocoördinator van PUUR Mondzorg. De praktijk wordt ondersteund en ontzorgd door het Shared Service Center van PUUR Mondzorg in Leeuwarden.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>	<b>Kramer</b>	<b>PUUR Mondzorg</b>
<b>Verandering in het aanbod van zorg</b>	Geen	Geen
<b>Herinrichting zorgprocessen</b>	Geen	Geen
<b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>	Geen	Minimale gevolgen
<b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>	Geen	Geen

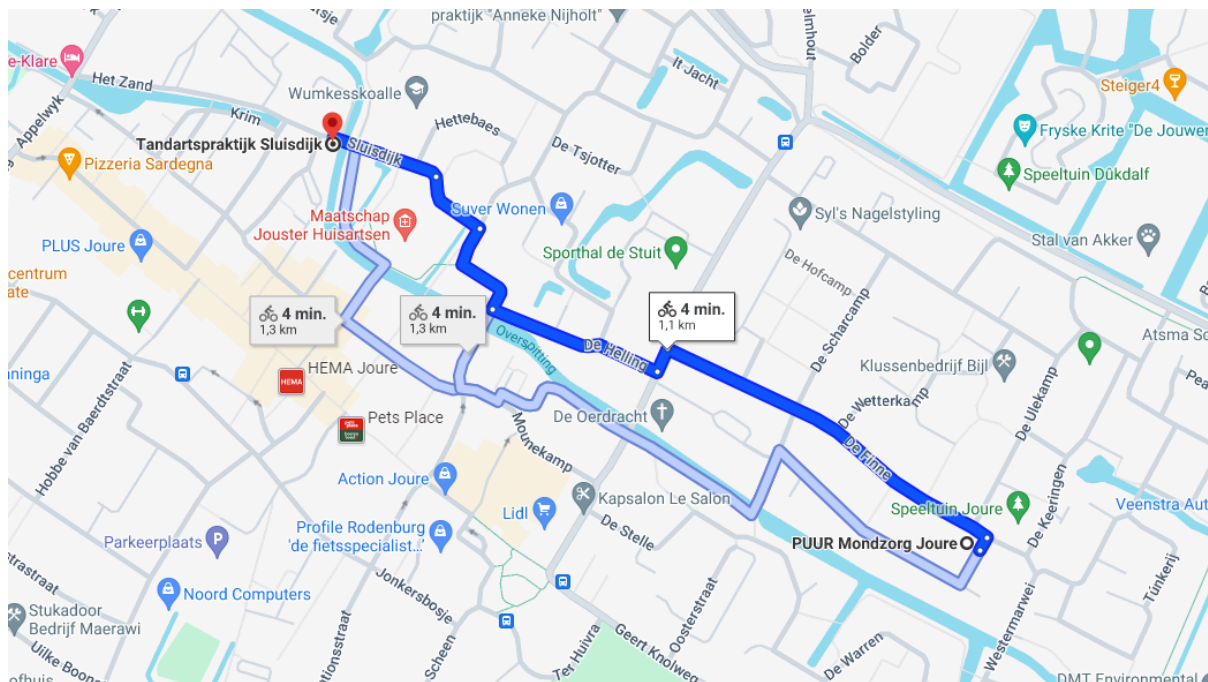
<b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b>	Geen	Geen
<b>Veranderingen in de organisatie van zorgverlening</b>	Geen	Geen
<b>Overige gevolgen</b>	Geen	Geen

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als Kramer (samen met Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) als onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure) werken al volgens dezelfde hoge standaarden en werken ook met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.
35. Er zullen voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van Kramer na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met PUUR Mondzorg om bijvoorbeeld een afspraak te maken.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

36. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van Kramer na de Concentratie ongewijzigd te continueren (samen met Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) als onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure). Er vindt geen wijziging in de zorglocatie plaats.
37. Wat dat betreft is ook PUUR Mondzorg voornemens om haar eigen zorgaanbod ongewijzigd te continueren. Er zal alleen een verandering optreden in de zorglocatie. De behandelingen zullen in de toekomst in het pand van Tandartsenpraktijk Sluisdijk te Joure plaatsvinden. De praktijk van PUUR Joure zal feitelijk worden toegevoegd aan Tandartsenpraktijk Sluisdijk (waar Kramer mondzorg verleent).
38. Cliënten van PUUR Joure ontvangen hun zorg momenteel op De Overspitting 43, (8501 PG) Joure. Dit zal worden verplaatst naar Joure: Sluisdijk 24, (8501 BZ) Joure. Cliënten kunnen dus in hetzelfde dorp terecht als voor de Concentratie. De gevolgen voor cliënten zullen hiermee minimaal zijn. De afstand tussen de huidige kliniek van PUUR Joure en Tandartspraktijk Sluisdijk (waar Kramer mondzorg verleent) bedraagt immers slechts 1,1 kilometer, oftewel 4 minuten fietsen. Zie daartoe onderstaande kaart.



39. Er worden geen risico's gezien voor de verhuizing van PUUR Mondzorg Joure naar het pand van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure. De verhuizing komt immers pas tot stand, indien de locatie van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure op zorgvuldige wijze verbouwd is, zodat er voldoende ruimte is voor de specialisten van PUUR Mondzorg die Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure komen versterken. Ook de verhuizing zelf zal op een zorgvuldige wijze plaatsvinden.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

40. Er zijn geen gevolgen voor de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien, omdat de zorgverlening van Kramer na de Concentratie op dezelfde wijze zal blijven plaatsvinden als voor de Concentratie.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

41. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.



42. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als Kramer (samen met Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) als onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure) al volgens dezelfde hoge standaarden werken, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Mochten er binnen de PUUR Mondzorg ondernemingen nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers van Kramer die overgaan als gevolg van de Concentratie. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast altijd ruimte voor feedback op elkaar.
43. Partijen zien geen problemen bij de integratie, omdat deze niet plaatsvindt. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

44. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er ook geen stappen nodig om veranderingen zoals opgenomen in de vragen a t/m f te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

45. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

46. Kramer draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten zich onverhoopt problemen

voordoelen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

47. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft zo. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	Kramer	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]

48. De boekhouding zal Mondzorg Management B.V. blijven doen in [...]. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

49. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Kramer door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van Kramer kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie te krijgen via hetzelfde e-mailadres en dezelfde website. De naam Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure zal worden aangepast naar PUUR Mondzorg Sluisdijk.

50. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen gevolgen voor het huidig ondersteund personeel van Tandartspraktijk.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

51. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

52. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Kramer te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

53. De integratie van ondersteunende diensten zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie in het tweede kwartaal van 2024 gerealiseerd zal kunnen worden.



- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

54. PUUR Mondzorg heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken en mondzorgorganisaties door het overnemen en centraliseren van diverse backoffice processen. De overdracht van deze processen brengt daardoor geen risico's met zich mee en heeft geen negatieve impact op de zorgverlening.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

55. [...] ]

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

56. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van Kramer (samen met Tandartspraktijk Van Roeden B.V. ([...]) en Sident B.V. ([...]) als onderdeel van Tandartsenpraktijk Sluisdijk Joure) bij PUUR Mondzorg (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij Kramer. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van één van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.



- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

57. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 5** aangehecht.

58. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

59. Kramer doet allebei door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.

60. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. PUUR Mondzorg heeft geen (centrale) cliëntenraad. De cliënten van MHNG zijn op 5 februari 2024 geïnformeerd via een bericht op de website. Dit bericht is op 6 maart 2024 aangepast om ook duidelijk te maken dat er op termijn een verhuizing van de locatie van PUUR Mondzorg Joure naar de locatie van Tandartsenpraktijk Sluisdijk plaats zal vinden (**BIJLAGE 6**)<sup>3</sup>. Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Dat is nu niet anders. Er is dan ook geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

61. Kramer doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.

62. Het personeel van MHNG is op 30 januari 2024 geïnformeerd via een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 7**). Daarbij werden medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve

---

<sup>3</sup> Zie ook [puurmondzorg.nl/praktijkovernames/nieuws/bekendmaking-overname-tandartsenpraktijk-sluisdijk/](https://puurmondzorg.nl/praktijkovernames/nieuws/bekendmaking-overname-tandartsenpraktijk-sluisdijk/).



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dat is nu niet anders. Er zijn enkel positieve reacties geweest van het personeel (zie daartoe **BIJLAGE 10** en **BIJLAGE 11**). Partijen hebben daarom geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

63. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

64. N.v.t.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

65. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Overeenkomst van praktijkoverdracht	[...]
2	Overeenkomst van opdracht T. Kramer	[...]
3	Jaarrekening PUUR Mondzorg	[...]
4	Jaarrekening Tandartspraktijk Kramer	[...]
5	Financiële meerjarenprognose	[...]
6	Berichtgeving aan cliënten PUUR Mondzorg *aangepast*	[...]
7	Berichtgeving aan personeel PUUR Mondzorg	[...]
8	Volmacht PUUR Mondzorg	[...]
9	Overeenkomst van opdracht T. Kramer (getekend)	[...]
10	Berichtgeving aan personeel PUUR Mondzorg (uitgebreid)	[...]
11	Reacties van personeel PUUR Mondzorg	[...]
12	Verheldering pagina 11 Overeenkomst van praktijkoverdracht	[...]

\* \* \*