



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

<b>OLVG Laboratoria B.V.</b>  Door: Stichting OLVG,  [...] Amsterdam, 29 december 2023	<b>OLVG Laboratoria B.V.</b>  door: [...],  Amsterdam, 29 december 2023
<b>Diagnost-IQ B.V.</b>  [...] Hoorn, 29 december 2023	<b>Comicro B.V.</b>  [...] Hoorn, 29 december 2023

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

<p>M. de Jong Advocaat bij AKD</p> <p>Amsterdam, 29 december 2023</p> <p>Een machtiging is overgelegd als <b>bijlage 1</b>. Een uittreksel uit de KvK van de entiteiten OLVG Laboratoria B.V., Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. is overgelegd als <b>bijlage 2</b>.</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Alle onderdelen die in dit formulier grijs zijn gearceerd, betreft nieuw toegevoegde tekst naar aanleiding van de vragen van de NZa van donderdag 11 januari 2024.

De toevoegingen naar aanleiding van het telefonisch overleg met de NZa op 5 februari 2024 zijn geel gearceerd.

**Vertrouwelijkheid: De voorliggende versie van dit meldingsformulier betreft een in haar geheel vertrouwelijke versie. Alle bijlagen dienen eveneens integraal als vertrouwelijk te worden aangemerkt. Partijen stellen op verzoek graag een niet-vertrouwelijke versie aan de NZa ter beschikking, waaruit vertrouwelijke gegevens zijn weggelaten. De groen gearceerde tekst geeft de vertrouwelijke informatie weer – waarbij alle bijlagen integraal als vertrouwelijk dienen te worden behandeld.**

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

## Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

## Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

## Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

## I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

Statutaire naam organisatie:	OLVG Laboratoria B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69812098
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door ongeveer 430 personen zorg verlenen. <sup>4</sup>

### Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (zie **bijlage 1**).

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	M.
Naam	Maartje de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081LA te Amsterdam
Telefoonnummer	+31610011629

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>5</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Oosterpark 9, 1091 AC Amsterdam
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter cliëntenraad<sup>6</sup>

OLVG Lab B.V. beschikt niet over een cliëntenraad, omdat de uitzondering uit artikel 2 sub e onder 1 Besluit Wmcz van toepassing is. Om die reden is er geen adviesaanvraag neergelegd bij de cliëntenraad.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Met ingang van 1 januari 2018 zijn de laboratoriumactiviteiten verzelfstandigd in OLVG Laboratoria BV ('**OLVG Lab B.V.**') als 100% dochteronderneming van Stichting OLVG. OLVG Lab is een besloten vennootschap en levert laboratoriumdiagnostiek, bestaande uit klinische chemie, pathologie en medische microbiologie. Stichting OLVG en [...] zijn de bestuurders van OLVG Lab. OLVG Lab B.V. voorziet

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>6</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

zorgverleners van optimale, diagnostische informatie, service en advies, ten behoeve van de patiënt. OLVG Lab B.V. werkt voor Stichting OLVG en andere ziekenhuizen, klinieken en huisartsenpraktijken. OLVG Lab B.V. beheert een netwerk van bloedafname- en materiaalontvangsten in de omgeving van Amsterdam.

### Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

OLVG Lab B.V. is actief in de regio Amsterdam, Almere en Hilversum. OLVG Lab B.V. heeft een vestiging op locaties Oost en West van het ziekenhuis Stichting OLVG, en op de locatie van het Health Innovation District (onderdeel van Sanquin).

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Comicro B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	59251034
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door ongeveer 79 personen zorg verlenen. <sup>7</sup>

### Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (**bijlage 1**).

De heer/mevrouw	mevrouw
Initialen	M.
Naam	de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081LA Amsterdam
Telefoonnummer	06-10011629

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>8</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Maelsonstraat 3, 1624 NP Hoorn
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter cliëntenraad<sup>9</sup>

<sup>7</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>9</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Comicro B.V. beschikt niet over een cliëntenraad, omdat de uitzondering uit artikel 2 sub e onder 1 Besluit Wmcz van toepassing is. Om die reden is er geen adviesaanvraag neergelegd bij de cliëntenraad.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Comicro B.V. is een besloten vennootschap en exploiteert een (medisch) microbiologisch laboratorium ten behoeve van onder meer ziekenhuizen en huisartsen. Ook vervult Comicro B.V. consultfuncties en levert het optimale infectiediagnostiek zowel voor de eerste-, als tweede lijn gezondheidszorg en andere klanten binnen de kernregio's Zaanstreek-Waterland, Amsterdam-Noord en West-Friesland als daarbuiten. Deze is ontstaan door de combinatie van de Medisch Microbiologische Laboratoria van twee Noord-Hollandse medische centra: Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaanse Medisch Centrum. Tevens is Comicro B.V. hét expertisecentrum voor preventie, diagnostiek en therapie van infectieziekten, allereerst gericht op Noord-Holland.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Comicro B.V. is voornamelijk gericht op Noord-Holland, met als kernregio Zaanstreek-Waterland, Amsterdam-Noord en West-Friesland. Comicro B.V. is statutair gevestigd te Zaandam en met adres Maelsonstraat 3 (1624 NP) te Hoorn.

## I.1 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Diagnost-IQ B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66557372
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door ongeveer 217 personen zorg verlenen. <sup>10</sup>

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij (bijlage 1).*

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	M.
Naam	de Jong
E-mailadres	mdejong@akd.nl
Postadres	Gustav Mahlerlaan 2970, 1081LA Amsterdam
Telefoonnummer	06-10011629

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>11</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]

<sup>10</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>11</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.



Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Maelsonstraat 3, 1624 NP Hoorn
Telefoonnummer	0229-257624 (algemeen nummer)

Voorzitter cliëntenraad<sup>12</sup>

Diagnost-IQ B.V. beschikt niet over een cliëntenraad, omdat de uitzondering uit artikel 2 sub e onder 1 Besluit Wmcz van toepassing is. Om die reden is er geen adviesaanvraag neergelegd bij de cliëntenraad.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Diagnost-IQ B.V. is een besloten vennootschap en exploiteert een laboratorium, waarin de volgende sectoren zijn ondergebracht: chemie, hematologie, immunochemie, hemostase en transfusie. Diagnost-IQ B.V. biedt kwalitatief hoogwaardige producten en diensten aan zorgverleners ter ondersteuning van het diagnostiek – en behandeltraject.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Diagnost-IQ B.V. is voornamelijk gericht op Noord-Holland, met als kernregio Zaanstreek-Waterland, Amsterdam-Noord en West-Friesland. Diagnost B.V. is statutair gevestigd te Hoorn, aan de Maelsonstraat 3 (Noord-Holland). Diagnost-IQ B.V. heeft drie locaties: in Hoorn (locatie Dijklander Ziekenhuis), Purmerend (locatie Dijklander Ziekenhuis) en Zaandam (locatie Zaans Medisch Centrum). Daarnaast beschikt Diagnost-IQ B.V. over ongeveer 20 prikpunten.

<sup>12</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

In mei 2017 ondertekenden de raden van bestuur van Stichting Zaans Medisch Centrum, het Westfriesgasthuis (thans: Stichting Dijklander Ziekenhuis), het Waterlandziekenhuis en Stichting OLVG samen met de directie/bestuurders van Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V. en OLVG Lab B.V. i.o. en de vakgroepvoorzitters klinische chemie en medische microbiologie, een intentieverklaring om een [...] op het terrein van laboratoriumdiagnostiek te onderzoeken.

In het voorjaar van 2018 is het vooronderzoek naar een [...] afgerond en is er naar aanleiding van de bevindingen door Partijen gezamenlijk een ondernemingsplan uitgewerkt. Partijen zijn na afronding van het vooronderzoek en naar aanleiding van de bevindingen in gesprek gegaan en in onderhandeling getreden over de verkoop en levering van alle aandelen van de ziekenhuizen (Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum) in Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. aan OLVG Lab B.V.

Begin 2019 zijn de contouren vervolgens uitgewerkt in een eerste *non-binding* bod, betrekking hebbend op een beoogde overname van de aandelen van de ziekenhuizen Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum in Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. door OLVG Lab B.V.

De ziekenhuizen, Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. hebben OLVG Lab B.V. met het oog daarop in augustus 2019 in de gelegenheid gesteld een *due diligence* onderzoek uit te voeren naar de mogelijkheid en wenselijkheid van de verkrijging van alle aandelen in Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. De financiële, fiscale en juridische risico's binnen beide entiteiten zijn toen in kaart gebracht. Het ondernemingsplan is in september 2019 geactualiseerd ten aanzien van de financiën en aangepast aan de hand van nieuwe inzichten.

In 2021 hebben de ziekenhuizen en OLVG Lab B.V. de gesprekken over de beoogde aandelentransactie hervat. Daarbij hebben de ziekenhuizen aangegeven interesse te hebben om hun aandelen in Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. te verkopen en leveren aan OLVG Lab B.V., en OLVG Lab B.V. heeft aangegeven interesse te hebben in de verwerving van de aandelen in Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V.

In juni 2021 heeft OLVG Lab een nieuw *non-binding* bod uitgebracht op Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. Daaropvolgend zijn de betrokken partijen in overleg getreden over de voorwaarden van de beoogde aandelentransactie. Gedurende deze periode hebben de ziekenhuizen en OLVG Lab B.V. nader onderzoek gedaan naar onder andere een gewenste nieuwe tariefstructuur voor de laboratoriumdienstverlening van Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V. aan de ziekenhuizen na de beoogde aandelentransactie.

Vervolgens hebben Stichting Dijklander Ziekenhuizen, Stichting Zaans Medisch Centrum, OLVG Lab B.V. en Comicro B.V. in april 2022 met het oog op de voorgenomen aandelenoverdracht een intentieovereenkomst gesloten (hierna: '**LOI Comicro**'). Op datzelfde moment is eveneens tussen Stichting Dijklander Ziekenhuizen, Stichting Zaans Medisch Centrum, OLVG Lab B.V. en Diagnost-IQ B.V. een intentieovereenkomst gesloten ten behoeve van de voorgenomen aandelenoverdracht (hierna: '**LOI Diagnost-IQ**'). Beide LOI's zijn overgelegd als **bijlage 3** en **bijlage 4**. Daarbij wordt opgemerkt dat de LOI Comicro en LOI Diagnost-IQ bovenin vermeld dat het om een concept gaat, dit is echter de finale door partijen getekende versie. De exclusiviteitstermijn uit de LOI Comicro en LOI Diagnost-IQ is op 4 juli 2022 verlengd.

Op 18 december 2023 hebben OLVG Lab B.V., Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V., Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum een koopovereenkomst getekend waarmee OLVG Lab B.V. de aandelen in Comicro B.V. en Diagnost-IQ koopt (beide koopovereenkomsten zijn overgelegd als **bijlage 5**).

In het kader van de voorgenomen transactie hebben Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. eveneens op 18 december 2023 met Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum dienstverleningsovereenkomsten gesloten ten behoeve van de levering van laboratoriumdiagnostiek na voorgenomen transactie (hierna: '**DVO Diagnostiek**') (**bijlage 6**). Na de voorgenomen transactie zullen Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. de laboratoria diagnostiek blijven verzorgen voor Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum. Deze afspraken zullen gelden op het moment dat de aandelen in Comicro en Diagnost-IQ per datum akte van levering zijn overgedragen aan OLVG Lab B.V.

Ook zijn er op 18 december 2023 dienstverleningsovereenkomsten gesloten ten behoeve van de ondersteunende diensten, meer specifiek de huur, facilitaire dienstverlening en ICT (hierna: '**DVO Services**') (**bijlage 7**). De ziekenhuizen zullen op basis van de DVO Services ondersteunende diensten blijven leveren aan Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. Deze afspraken zullen gelden op het moment dat de aandelen in Comicro en Diagnost-IQ per datum akte van levering zijn overgedragen aan OLVG Lab B.V.

Als onderdeel van de dienstverleningsovereenkomsten hebben Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. met Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum diverse *service level agreements* ('**SLA's**') gesloten. Dit vormen bijlagen bij de DVO Diagnostiek en DVO Services. Deze afspraken zullen net als de DVO Diagnostiek en DVO Services gelden op het moment dat de aandelen in Comicro en Diagnost-IQ per datum akte van levering zijn overgedragen aan OLVG Lab B.V.

Als alle opschortende voorwaarden uit de koopovereenkomst zijn voldaan, zullen de aandelen van de ziekenhuizen in Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. aan OLVG Lab B.V. worden geleverd. [...]

[...]

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

[...]

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

OLVG Lab B.V. beschikt niet over een Raad van Commissarissen. De algemene vergadering is bevoegd het besluit tot het aangaan van de de voorgenomen transactie te nemen. Dat is Stichting OLVG.

De Raad van Toezicht van Stichting OLVG is steeds nauw betrokken bij de voorgenomen transactie. De Raad van Toezicht van Stichting OLVG heeft mondeling zijn goedkeuring verleend aan de intentie tot het aangaan van de LOI ten behoeve van de voorgenomen transactie inzake Comicro en LOI Diagnost-IQ. De Raad van Toezicht van Stichting OLVG is periodiek bijgepraat. Op 4 december 2023 is op basis van de actuele stand van zaken schriftelijke goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie (**bijlage 8**).

Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. beschikken niet over een Raad van Commissarissen. De Raden van Toezicht van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum houden toezicht (in de vorm van een goedkeuringsrecht) op besluiten van de Raden van Bestuur van beide ziekenhuizen wanneer de Raden van Bestuur namens de ziekenhuizen het stemrecht op de aandelen in het kapitaal van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. uitoefenen.

De toezichhoudende organen van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum zijn steeds nauw betrokken geweest bij de voorgenomen transactie. De Raad van Commissarissen van Stichting Dijklander Ziekenhuis heeft op 30 mei 2023 goedkeuring verleend aan de voorgenomen transactie (**bijlage 9**). De Raad van Toezicht van Stichting Zaans Medisch Centrum heeft eveneens op 30 mei 2023 goedkeuring aan de voorgenomen transactie verleend en dit op 26 november 2023 bevestigd op basis van de meest recente stukken (**bijlage 10**).

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (**bijlage 3 en 4**).
  - (Concept) Koopovereenkomst (**bijlage 5**).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: ondernemingsplan (**bijlage 11**).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzeldrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van

artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetzempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>13</sup>.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetzempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

Als **bijlage 47**, **bijlage 48** en **bijlage 49** worden de meest recente jaarrekeningen van Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V. en OLVG Lab B.V. overgelegd.

<sup>13</sup> [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetzempels zorg.](#)

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

De redenen voor de voorgenomen transactie (overdracht aandelen Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V.) zijn uitvoerig toegelicht in het ondernemingsplan (**bijlage 11**). Dit document is in [...] opgesteld en in [...] geactualiseerd. Deze versie vormt nog altijd de leidraad voor de beoogde overname [...] In de kern genomen zijn de redenen voor de beoogde transactie als volgt.

Zowel landelijk als regionaal zijn er op het gebied van laboratoriumdiagnostiek allerlei ontwikkelingen van belang voor de ziekenhuizen en de dienstverlening. Om hoogwaardige diagnostiek dienstverlening in de regio's te kunnen (blijven) realiseren is een duurzame organisatie voor de toekomst nodig.

Schaalvoordelen en het vergroten van de efficiëntie maken "state of the art" laboratoriumdiagnostiek, blijvend mogelijk. Doel van de voorgenomen transactie is de beste kwaliteit leveren voor een redelijke, efficiënte prijs. De voorgenomen transactie zorgt zowel voor een kwaliteitsverbetering als voor kostenreductie.

Meer specifiek zijn redenen voor de voorgenomen transactie gelegen in het volgende:

- Behoud van kwalitatief hoogwaardige dienstverlening in de regio;
- Grote investeringen (bijv. ICT/artificial intelligence) en nieuwe technieken worden mogelijk;
- Professionele werkkring stimuleren, waarbinnen specialisatie en kennisuitwisseling voorop staan;
- Slagkracht en stevige marktpositie in allerhande contacten (bijv. ICT-leveranciers);
- Synergie in gezamenlijke inkoop investeringsgoederen en verbruiksmiddelen;
- Het voorkomen van continuïteitsrisico's.

Patiënten en aanvragers zijn gebaat bij een bundeling van het diagnostische dienstenaanbod binnen één organisatie en binnen een regio. Dit voorkomt dubbeldiagnostiek en ontzorgt. Een goede prijs-kwaliteitverhouding, een platform voor innovaties en de volledigheid van een breed dienstenaanbod voor de klanten, is de gezamenlijke wens van OLVG Lab B.V. en de ziekenhuizen Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum. In een groter verband is door subspecialisatie bij de professionals, verdieping van de expertise en daarmee verbetering van kwaliteit, continuïteit en veiligheid van de zorg mogelijk.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Hieronder is weergegeven hoe de huidige structuur is weergegeven:



Uitgangspunt is dat de betrokken ziekenhuizen (Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum) hun aandelen in Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. verkopen en per datum akte levering overdragen aan OLVG Lab B.V. Als onderdeel van de voorgenomen transactie hebben de betrokken ziekenhuizen Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum dienstverleningsovereenkomsten gesloten met Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. ten behoeve van de laboratoriumdiagnostiek en ondersteunende diensten (DVO Diagnostiek en DVO Services). Deze overeenkomsten treden in werking op het moment dat aan de opschortende voorwaarden uit de koopovereenkomst is voldaan en de aandelen in Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. worden geleverd aan OLVG Lab B.V.

[...]

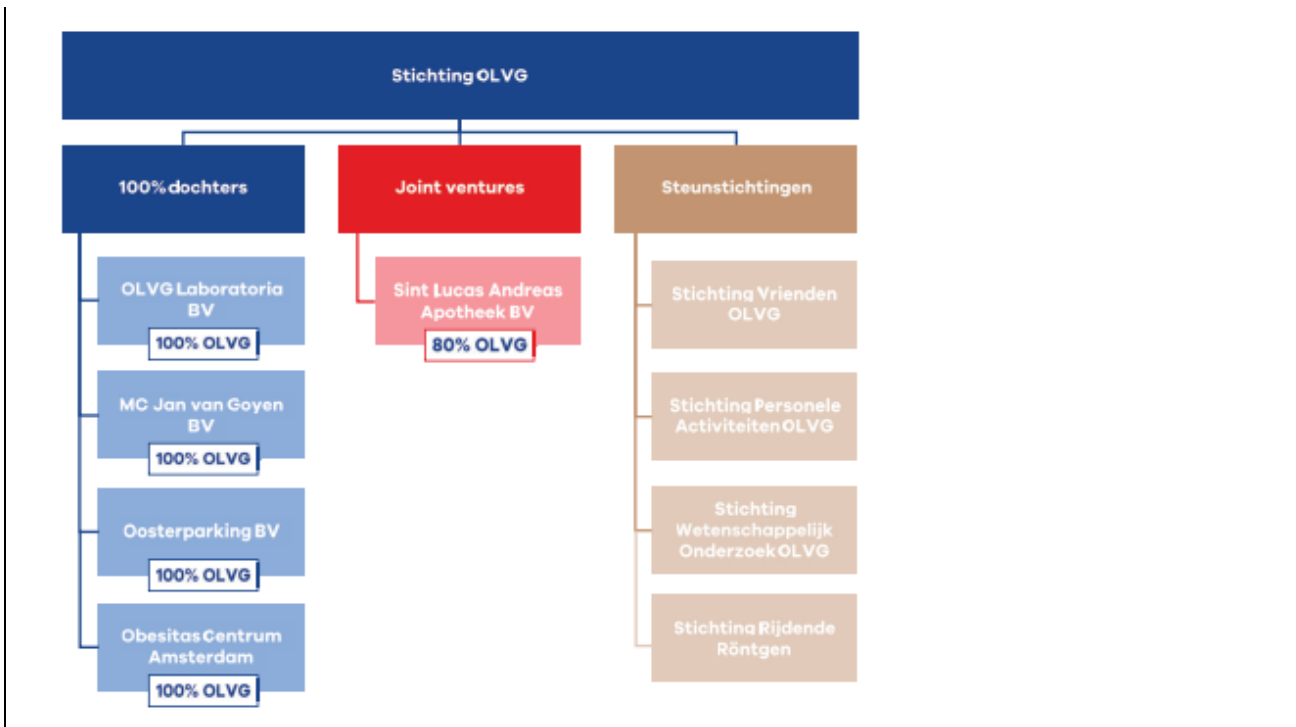
[...]

[...]

De huidige organisatiestructuur van Comicro B.V. is overgelegd als **bijlage 50**. De huidige organisatiestructuur van Diagnost-IQ B.V. is overgelegd als **bijlage 51**. De huidige organisatiestructuur van OLVG Lab is overgelegd als **bijlage 52**. De organisatiestructuur zal als gevolg van de voorgenomen aandelentransactie niet wijzigen.

Hieronder is een overzicht opgenomen van de juridische structuur van Stichting OLVG:





II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Als gevolg van de voorgenomen transactie vindt er in juridische zin geen wijziging plaats in de organisatie van de zorgverlening. De zorginhoudelijke aansturing is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst tussen Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. met Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum, in afstemming met de medische staf van de ziekenhuizen Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum. OLVG Lab B.V. zal na de voorgenomen aandelenovername als enig aandeelhouder van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. de vastgelegde dienstverleningsovereenkomsten ten behoeve van laboratoriumdiagnostiek (DVO Diagnostiek) en ondersteunende diensten (DVO Services) uitvoeren.

De zorginhoudelijke aansturing wijzigt niet als gevolg van de voorgenomen transactie. De zorginhoudelijke aansturing bij Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. is belegd bij de medisch managers Comicro B.V. (arts medische microbiologie) en Diagnost-IQ B.V. (klinisch chemicus). Beiden zijn naast voorzitter van de betreffende vakgroep, ook lid van het directieteam en geven samen met de directeur en bedrijfskundig manager sturing aan de organisatie, ook zorginhoudelijk. Periodiek vindt er afstemming plaats met de medisch specialisten van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum over de dienstverlening en – uiteraard – veelvuldig op operationeel niveau. [...]

In de DVO Diagnostiek zijn afspraken vastgelegd over de diensten die Comicro B.V. (medische microbiologie) en Diagnost-IQ B.V. (klinische chemie) leveren aan de ziekenhuizen Stichting Zaans

Medisch Centrum en Stichting Dijklander Ziekenhuis. In bijbehorende service level agreements (SLA's) zijn de verschillende diensten, in afstemming met de medisch inhoudelijk verantwoordelijken van alle partijen, nader uitgeschreven. Inclusief afspraken over de *service* niveaus waaraan de diensten minimaal moeten voldoen en de prestatie-indicatoren waarmee de prestaties van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. meetbaar kunnen worden gemaakt. De SLA's bevatten tevens de condities waaraan de ziekenhuizen dienen te voldoen om naleving van de *service* niveaus waar te kunnen maken.

[...]

[...]

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Richting patiënten en afnemers zal er na de voorgenomen aandelentransactie niets veranderen. Wel is er een streven om operationele processen en ondersteuning gezamenlijk te organiseren en te optimaliseren. Dit vindt plaats buiten het zicht van cliënten. Het streven is *lean* te werken. Het ondernemingsplan voorziet erin dat daar waar mogelijk harmonisatie van onder andere de kwaliteitsmanagementsystemen personeelsbeleid, kwaliteitsbeleid, interne auditsysteem, management review en meldingssysteem zal plaatsvinden (par. 8.2 van **bijlage 11**).

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waarop de zorg wordt verleend, zal als gevolg van de voorgenomen transactie in beginsel niet wijzigen. In de koopovereenkomst is vastgelegd dat gedurende de termijn van de dienstverleningsovereenkomsten de huidige locaties van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. bij Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum ongewijzigd blijven. De voorgenomen aandelentransactie heeft daarmee geen gevolgen voor de toegankelijkheid van de zorg en reistijd van de patiënt. [...]

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er is door de voorgenomen transactie in beginsel geen sprake van verschuiving van de diagnostiek van Hoorn/Purmerend/Zaandam, waar Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum gevestigd zijn, naar Amsterdam, waar OLVG Lab B.V. de dienstverlening uitvoert. Als gevolg van het optimaliseren van de dienstverlening kan wellicht bepaalde diagnostiek gebundeld uitgevoerd worden. De patiënt en de ziekenhuizen merken hier echter niets van. [...]

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de patiënten. Op de lange termijn biedt de voorgenomen transactie juist meer zekerheid en voordeel voor patiënten. Door de voorgenomen

transactie is er ruimte om kostenbesparend te werken waardoor innovatie mogelijk is en de kwaliteit van de dienstverlening kan worden verbeterd.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Zoals ook uit het ondernemingsplan blijkt, zal cultuur en communicatie vanaf de start de aandacht hebben (zie pagina 54 e.v., **bijlage 11**). De ervaring leert dat er voldoende tijd, energie en geld moet worden besteed om groepen medewerkers uit verschillende organisaties bij elkaar te brengen. Dit start met een transparante en duidelijke communicatie naar de medewerkers van Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V. en OLVG Lab B.V.

Het profiel van de betrokken organisaties als verzelfstandigde ziekenhuislaboratoria is in hoge mate vergelijkbaar. Er vindt als gevolg van de voorgenomen aandelentransactie geen verandering plaats in de werkwijze en inrichting van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. Partijen hebben juist ook voor elkaar gekozen vanwege de beperkte culturele verschillen. Op voorhand worden dus geen cultuurverschillen verwacht. Mochten er toch er naar de voorgenomen transactie toch risico's voordoen ten gevolge van de cultuurverschillen, dan zal zo nodig een externe coach worden ingeschakeld om de mogelijke cultuurverschillen te overbruggen.

[...]

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De voorgenomen aandelentransactie betreft de verkrijging van uitsluitende zeggenschap over de vennootschappen Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. door OLVG Lab B.V. Er is niet zo zeer sprake van een verandering in (bijvoorbeeld de combinatie van) de zorgverlening, het zorgaanbod en de locaties waar de zorg wordt aangeboden. Daarmee worden er geen gevolgen verwacht voor de patiënt.

De ziekenhuizen Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum zullen als gevolg van de voorgenomen aandelentransactie kunnen profiteren van de voordelen die OLVG Lab B.V. te bieden heeft, bijvoorbeeld door synergievoordelen op het gebied van inkoopvoordelen, kwaliteit van de zorg, innovatie en de samenwerking met andere entiteiten in Nederland. De stappen die daartoe worden gezet hebben geen gevolgen voor het zorgproces en de patiënt.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Zoals hierboven vermeld, zal de voorgenomen transactie voor de patiënten feitelijk geen gevolgen hebben. De laboratoriumdiagnostiek blijft na de voorgenomen aandelentransactie beschikbaar voor de patiënten, ook van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum. Daarmee zien partijen geen risico's met betrekking tot de zeggenschap over de vennootschappen Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. door OLVG Lab B.V. [...]

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.  
*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Partijen sluiten ten behoeve van de ondersteunende diensten een DVO Services, waarbij Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum ondersteunende diensten zullen verlenen aan Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. op het terrein van ICT, facilitair en huur. Hierin vindt als gevolg van de voorgenomen transactie in beginsel geen verandering plaats ten opzichte van de huidige situatie. Vanuit efficiency oogpunt zal bekeken worden welke ondersteuning vanuit de ondersteunende diensten van OLVG Lab kan worden geleverd. Partijen verwachten hiermee financiële synergievoordelen te behalen. In de eerste plaats doordat de deelnemende organisaties elkaars *best practices* zullen overnemen. Van groter belang zijn de te verwachten effecten van de significante lateralisatie- en concentratiemogelijkheden die ontstaan samen met de ambities ten aanzien van het aansluiten van eventuele nieuwe klanten.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Dit is niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Dit is niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Dit is niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Na de voorgenomen aandelentransactie [...] worden er op basis van de bestaande inzichten op termijn synergie-effecten verwacht. Daarbij gaat het om de te verwachten effecten van de significante lateralisatie- en concentratiemogelijkheden die ontstaan samen met de ambities ten aanzien van het aansluiten van

eventuele nieuwe klanten. Het streven is om op termijn een resultaat/synergie-effect van ongeveer [...] te behalen.

Nader onderzoek toont namelijk aan dat het optimaliseren van de productielijnen door overname van laboratoriumdiagnostiek van eerste- en tweedelijnscentra uit de regio leiden tot een forse toename van het rendement. Met name de marge op eerstelijns diagnostiek wordt positief ingeschat.

Samenvoegen in plaats van concurrentie in de regio zorgt voor het beschikbaar zijn van tijd en energie voor het onder eigen regie realiseren van de laboratoriumorganisatie van de toekomst. Geografisch ontstaat er een zeer gunstige regionale dekking waarbinnen continuïteit van laboratoriumzorg van de patiënt thuis naar de eerste en tweede lijn optimaal is in te richten, met behoud van de voor de ziekenhuizen noodzakelijke 24/7 dienstverlening.

Daarnaast mogen er financiële synergievoordelen verwacht worden. In de eerste plaats doordat

Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V. en OLVG Lab B.V. elkaars *best practices* zullen overnemen. Er worden op de lange termijn met name effecten verwacht van de significante lateralisatie- en concentratiemogelijkheden die ontstaan samen met de ambities ten aanzien van het aansluiten van nieuwe klanten. De omvang van dit effect is op de langere termijn via eerdere analyse ingeschat op [...]

Op de achtergrond hiervan speelt de huisvesting en de keuze voor een twee- of éénkernig model. Voor slagvaardigheid en succes in de komende drie tot vijf jaar is het opereren vanuit de huidige twee kernen in Amsterdam en Hoorn (waarop lokaal klanten kunnen worden aangesloten) de beste variant. [...] Door overname van laboratoriumdiagnostiek van eerste- en tweedelijnscentra in de regio en het daarmee (nog) beter benutten van de bestaande productielijnen worden aanzienlijke synergie-effecten verwacht.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren (**bijlage 13**);
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren (**bijlage 12**);

- Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren (p. 99 e.v. **bijlage 11**);
- Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie (bedragen 1 mio euro, verwerkt in de jaren 2023 en 2024, **bijlage 13b** en p. 100 van **bijlage 11**);
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

De opbouw van de waarde van de aandelen transactie vindt plaats conform een overname van de waarde van het eigen vermogen. [...]

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Comicro B.V., Diagnost-IQ B.V. en OLVG Lab B.V. hebben geen cliëntenraad. Zoals hiervoor ook aangegeven zijn de entiteiten op grond van artikel 2 sub e onder 1 de Wmcz 2018 niet gehouden een cliëntenraad in te stellen. Zij vallen daarmee onder de uitzondering van het Besluit Wmcz 2018.

De voorgenomen transactie heeft geen effect op OLVG Lab B.V. en Stichting OLVG. Het betreft geen directe zorg aan patiënten, maar de zorg dient voornamelijk ter ondersteuning van de behandeling in het ziekenhuis. OLVG Lab B.V. heeft op 18 december 2023 haar afnemers/klanten geïnformeerd over de beoogde transactie. Ten aanzien van de diensten waarop de voorgenomen transactie betrekking heeft is er sprake van “*korte en eenmalige contactmomenten*” met de cliënten, “*waarbij de diensten vaak niet zullen zijn gericht op het behandelen, verplegen of verzorgen van de cliënten*”, soms is er zelfs geen contactmoment. OLVG Lab B.V. meent dat patiënten met het oog daarop in principe niet betrokken hoeven te worden bij de beoogde overname. Niettemin heeft OLVG Lab B.V. op de website onder het kopje ‘nieuws’ een bericht geplaatst over de voorgenomen transactie – moment ondertekenen koopovereenkomst (18 december 2023) – waarmee de patiënten zijn geïnformeerd over de voorgenomen transactie (zie: <https://olvglab.nl/nieuws/voorgenomen-verkoop-van-diagnost-iq-bv-en-comicro-bv-aan-olvglab-bv/>). Naar aanleiding van de berichtgeving bericht heeft OLVG Lab B.V. geen vragen van patiënten en klanten/afnemers ontvangen.

Voor Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. geldt eveneens dat de focus ligt op korte contactmomenten en dat de diensten hoogstens ter ondersteuning zijn van de behandeling in ziekenhuizen en dus vaak niet gericht zijn op het behandelen, verplegen of verzorgen van de cliënten. Het cliëntperspectief is daarnaast meegenomen via de cliëntenraden van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum.

De cliëntenraad en patiëntadviesraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis respectievelijk Stichting Zaans Medisch Centrum zijn in maart 2022 in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen over het voorgenomen besluit tot overdracht van alle aandelen in Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. aan OLVG Lab B.V. (**bijlage 16** en **bijlage 17**).

- De cliëntenraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis was positief over het voornemen tot het aangaan van de voorgenomen transactie, maar gaf in eerste instantie aan pas een definitief (positief) advies te kunnen geven zodra zij beschikt over de (uitkomsten van) PRI' en SLA's en heeft vastgesteld dat deze uitkomsten en documenten geen voor de patiënt negatieve gevolgen oplevert. Naar aanleiding hiervan hebben tweemaandelijks updates en overleggen plaatsgevonden over de stand van zaken van het voorgenomen verkoopproces en is op 9 mei 2023 een tweede adviesaanvraag aan de cliëntenraad gestuurd (**bijlage 18**). Op 27 juli 2023 heeft de cliëntenraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis positief advies uitgebracht onder de voorwaarde van een aantal door het bestuur van Stichting Dijklander Ziekenhuis gedane toezeggingen (zie **bijlage 19**). In het advies van de cliëntenraad wordt verwezen naar een brief van 24 juli 2023 van de raad van bestuur aan de cliëntenraad. Deze brief is op verzoek van de NZa als **bijlage 53** overgelegd. De cliëntenraad is periodiek bijgepraat tot aan datum tekenen koopovereenkomst op 18 december 2023.

- De patiëntenraad van Stichting Zaans Medisch Centrum heeft op 14 april 2022 een positief advies uitgebracht (zie **bijlage 20**). Op 11 mei 2023 is opnieuw een adviesaanvraag gestuurd aan de patiëntenraad met de laatste stand van zaken (**bijlage 21**). Naar aanleiding daarvan heeft de patiëntenraad van Stichting Zaans Medisch Centrum op 27 mei 2023 positief advies uitgebracht (**bijlage 22**). Vanaf dat moment tot aan datum tekenen koopovereenkomst is de patiëntenraad van Stichting Zaans Medisch Centrum uitvoerig bijgepraat. Dat heeft niet geleid tot een aangepast advies (zie e-mail van 21 november 2023 (14:42 uur), **bijlage 23** – het gaat om de tweede e-mail uit de bijlage).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

OLVG Lab B.V., Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch Centrum hebben ieder een ondernemingsraad die conform de Wet op de Ondernemingsraden ('WOR') in de gelegenheid zijn gesteld advies uit te brengen over de voorgenomen aandelenovername. Begin april 2022 zijn ook de ondernemingsraden van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen (**bijlage 24**). De (eerste) adviesaanvraag van Stichting Zaans Medisch Centrum is als **bijlage 17** overgelegd. De adviesaanvraag van Stichting Dijklander Ziekenhuis is als **bijlage 16** overgelegd. De adviesaanvraag van OLVG Lab is als **bijlage 25** overgelegd.

Bovengenoemde ondernemingsraden hebben als volgt gereageerd:

- In een overlegvergadering van 15 maart 2022 heeft de ondernemingsraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis laten weten de nog uit te voeren PRI's (met betrekking tot de SLA's en ICT-ontvlechting) te willen ontvangen om een weloverwogen besluit te kunnen nemen. Bij brief van 3 mei 2022 heeft de ondernemingsraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis laten weten dat zij voldoende is betrokken bij de besluitvorming betreffende de verkoop van de aandelen van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. teneinde te voorkomen dat een en ander zou leiden tot een vertraging van het NZa-meldingstraject en de beoogde transactiedatum (**bijlage 26**). Op 9 mei 2023 is aan de ondernemingsraad van Stichting Dijklander een tweede adviesaanvraag verzonden (**bijlage 18**). Op 2 juni 2023 heeft de ondernemingsraad positief advies uitgebracht ten aanzien van de voorgenomen transactie, mits het besluit in overeenstemming met het

advies van de ondernemingsraad wordt genomen (**bijlage 27**). Dat is het geval. De ondernemingsraad heeft een aantal overwegingen en adviezen geformuleerd. De raad van bestuur van Stichting Dijklander Ziekenhuizen heeft hierop schriftelijk gereageerd (zie p. 4, brief van 7 augustus 2023 (**bijlage 54**)). De raad van bestuur heeft als volgt gereageerd op de punten van de ondernemingsraad:

*“De kwaliteit van de dienstverlening is geborgd in de SLA’s en wordt elk kwartaal geëvalueerd in het klantleverancieroverleg en eenmaal per jaar in het management-overleg met o.a. de portefeuillehouder raad van bestuur. Wij zullen het vastgestelde verslag van het management-overleg delen met de OR en u t.z.t. informeren over de planning ervan.*

- *Wij begrijpen dat de verkoop aan OLVG [...] veel impact kan hebben. De ondernemingsraad van Comicro en Diagnost IQ heeft op 17 juni 2022 reeds advies gegeven over de aandelenoverdracht en op 29 september 2022 bevestigd dat haar vragen afdoende waren beantwoord en dat het adviestraject daarmee was afgerond. De bestuurder van Diagnost-IQ en Comicro heeft op 21 juli 2022 in de beantwoording schriftelijk bevestigd dat de OR betrokken wordt bij de uitwerking van de toekomstige integratie en om advies zal worden gevraagd conform WOR [...]*

- De ondernemingsraad van OLVG Lab B.V. is nauw betrokken bij de voorgenomen transactie. Bij brief van 9 juni 2022 heeft de ondernemingsraad van OLVG Lab B.V. positief advies uitgebracht ten aanzien van de voorgenomen transactie onder de voorwaarde dat de opschortende voorwaarden zijn vervuld en de OR volwaardig advies wordt gevraagd bij het integratietraject (**bijlage 28**). Het bestuur heeft de gegeven adviezen in acht genomen. In de periode tot aan ondertekening van de koopovereenkomst heeft de ondernemingsraad telkens tijdens overlegvergaderingen een update ontvangen over de voortgang van de onderhandelingen en de afspraken die zijn gemaakt met verkopers, voor het laatst tijdens het AGVZ overleg op 14 december 2023. De ondernemingsraad van OLVG Lab B.V. heeft de finale koopovereenkomsten ook ontvangen. Het bestuur van OLVG Lab B.V. heeft niet schriftelijk gereageerd op het advies.

[...]

- De ondernemingsraad van Stichting Zaans Medisch Centrum is nauw betrokken bij de voorgenomen transactie. Er hebben diverse overlegvergaderingen plaatsgevonden. Bij brief van 10 mei 2022 heeft de ondernemingsraad van Stichting Zaans Medisch Centrum laten weten dat voldoende geïnformeerd over de voortgang van het traject en dat het advies zal uitbrengen op het moment dat de resultaten van de PRI's bekend zal zijn. (**bijlage 29**). Op 11 mei 2023 is een tweede adviesaanvraag verstrekt aan de ondernemingsraad van Stichting Zaans Medisch Centrum (**bijlage 21**). Op 8 juni 2023 heeft de ondernemingsraad het bestuur geadviseerd het voorgenomen besluit uit te voeren (**bijlage 30**). De raad van bestuur heeft hierop niet schriftelijk gereageerd – de mondelinge reactie van de raad van bestuur op dit advies zal nog worden nagezonden. De bestuurder van Stichting Zaans Medisch Centrum heeft naar aanleiding van de brief van 8 juni 2023 overleg gehad met de bestuurder van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. en hem meegegeven en gevraagd om hier aandacht voor te hebben. Dat heeft de bestuurder van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. vervolgens binnen beide organisaties gedaan. In de periode tot aan datum ondertekening koopovereenkomst (18 december 2023) is de ondernemingsraad van Stichting Zaans Medisch Centrum steeds mondeling bijgepraat over ontwikkelingen. Bij brief van 30 november 2023 liet de ondernemingsraad van Stichting Zaans Medisch Centrum weten dat het eerder uitgebrachte advies wordt verlengd tot 24 maart 2024 (**bijlage 31**).

- De ondernemingsraden van Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. zijn nauw betrokken bij de voorgenomen transactie. Er hebben diverse overlegvergaderingen plaatsgevonden. Op 6 april 2022 is een adviesaanvraag aan beide raden verstrekt (**bijlage 24**). De ondernemingsraden hebben hierop bij brief van 17 juni 2022 gereageerd (**bijlage 32**). Bij brief van 21 juli 2022 is hierop gereageerd door de bestuurder van Comicro en Diagnost-IQ (**bijlage 33**). Daaruit valt af dat de ondernemingsraden nauw betrokken zullen worden bij de verdere inrichting van de samenwerking en de operationele vervolgstappen. [...] Verder blijkt



dat er ten aanzien van de faciliteiten, dienstverlening, medewerkers en de jaarplannen als gevolg van de voorgenomen transactie geen wijziging zal plaatsvinden. De ondernemingsraden hebben uiteindelijk op 27 september 2022 aangegeven dat de vragen voldoende zijn beantwoord en dat de procedure voor de adviesaanvraag hiermee is afgerond (**bijlage 34**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

### **Medische staf**

De besturen van de medische staf van Stichting Dijklander Ziekenhuis en Stichting Zaans Medisch zijn bij de voorgenomen transactie betrokken.

- Het stafbestuur van Stichting Dijklander Ziekenhuis heeft per brief van 28 maart 2022 positief advies uitgebracht over de voorgenomen transactie onder de voorwaarde dat (i) de SLA definitief akkoord is bevonden door alle betrokken partijen, (ii) een arts-microbioloog en klinisch chemici betrokken zijn bij Stichting Dijklander Ziekenhuis en (iii) er niet wordt “*ingeboet (...) aan de huidige dienstverlening op locatie.*” (**bijlage 35**). Op 9 mei is een tweede adviesaanvraag verstrekt (**bijlage 18**). Op 30 mei 2023 heeft het Stafbestuur aangegeven geen bezwaren te hebben tegen de voorgenomen verkoop van de aandelen, maar delen daarbij nog enkele aandachtspunten en risico's (**bijlage 36**). Het bestuur heeft de medische staf steeds nauw betrokken bij de voorgenomen transactie en de naar voren gebrachte aandachtspunten en risico's ondervangen door onder andere nadere afspraken in de SLA's vast te leggen waarbij de medische staf steeds zeer nauw betrokken is geweest (**bijlage 37**). Een vertegenwoordiger van het stafbestuur heeft de SLA's met betrekking tot de medische zorg samen met de zorgmanager opgesteld.

De overige gremia van Stichting Dijklander Ziekenhuis hebben de concept SLA bij de aan hen voorgelegde adviesaanvraag ontvangen en daarop commentaar geleverd dat door het bestuur is meegenomen in de finale versie. Op verzoek van de cliëntenraad van Stichting Dijklander Ziekenhuis is bijvoorbeeld een KPI toegevoegd met betrekking tot wachttijden.

- De VMS, de VMSD en het MSB van Stichting Zaans Medisch Centrum hebben per brief van 10 mei 2022 eveneens advies uitgebracht over de voorgenomen transactie (**bijlage 38**). In hun brief geven zij dat ze zich kunnen vinden in de overgang van de aandelen aan OLVG Lab onder de voorwaarde dat de dienstverlening voor de eindgebruiker, de medewerkers van het ZMC, gelijk blijft of zelfs duidelijk verbeterd wordt. Zij geven aan graag tijdig geconsulteerd te willen worden over de inhoud van de SLA's. Op 11 mei is een tweede adviesaanvraag verstrekt aan het Medisch Specialistisch Overleg ('MSO') en bestaat uit een afvaardiging van het VMS, VMSD en het MSB. (**bijlage 21**). Per e-mail is aangegeven dat het 'MSO' positief adviseert over de voorgenomen transactie onder het voorbehoud dat er reële mogelijkheden zijn om de SLA's zodanig vorm te geven dat er een uitstekende dienstverlening aan de eindgebruiker (medisch specialisten) zal plaatsvinden (**bijlage 39**). De medische staf van Stichting Zaans Medisch Centrum heeft input gegeven op de diverse SLA's. Daarmee zijn er SLA's overeengekomen waarmee aan dit voorbehoud tegemoet is gekomen.

Vanuit Stichting Zaans Medisch Centrum hebben ook de raad van toezicht, ondernemingsraad en patiëntenraad de definitieve versies van de SLA's mede beoordeeld.

### **Verpleegkundig adviesraad Dijklander Ziekenhuis en verpleegkundige raad Stichting Zaans Medisch Centrum**

De verpleegkundig adviesraad ('VAR') van Stichting Dijklander Ziekenhuis en verpleegkundige raad ('VR') van Stichting Zaans Medisch zijn bij de voorgenomen transactie betrokken.

- De VAR van Stichting Dijklander Ziekenhuis heeft op 30 maart 2022 positief advies uitgebracht over de voorgenomen transactie onder de voorwaarde dat de VAR wordt betrokken bij de PRI en de (periode) evaluatie van de bedrijfsvoering (**bijlage 40**). Op 9 mei 2023 is een tweede adviesaanvraag aan de VAR van Stichting Dijklander Ziekenhuis verstrekt (**bijlage 18**). De VAR van Stichting Dijklander Ziekenhuis heeft op 24 mei 2023 positief advies uitgebracht (**bijlage 41**). In de periode tot datum ondertekening koopovereenkomst is de VAR van Stichting Dijklander Ziekenhuis steeds bijgepraat. Dat heeft niet geleid tot een aangepast advies.

De VR van Stichting Zaans Medisch Centrum heeft op 29 maart 2022 positief advies uitgebracht over de voorgenomen transactie (**bijlage 42**). De VR van Stichting Zaans Medisch Centrum geeft daarbij aan graag op de hoogte te willen worden gehouden van verdere ontwikkelingen. Op 11 mei 2023 is een tweede adviesaanvraag verstrekt aan de VR (zie **bijlage 21**). De VR heeft op 30 mei 2023 positief advies uitgebracht (**bijlage 43**). In de periode tot datum ondertekening koopovereenkomst is de VR van Stichting Zaans Medisch Centrum bijgepraat en heeft op 22 november 2023 schriftelijk laten weten dat het advies van 30 mei 2023 ongewijzigd is gebleven (**bijlage 44**).

### **Zorgverzekeraars**

De zorgverzekeraars zijn per e-mail en mondeling in de reguliere contacten met de zorgverzekeraars geïnformeerd over de voorgenomen transactie (zie **bijlage 56 en 57**). De zorgverzekeraars hebben naar aanleiding hiervan tot op heden geen bezwaren geuit of aanbevelingen gedaan.

### **Banken**

Stichting Zaans Medisch Centrum en Stichting Dijklander Ziekenhuizen hebben de relevante banken en het waarborgfonds voor de zorgsector per e-mail en mondeling geïnformeerd over de voorgenomen transactie. De banken hebben naar aanleiding hiervan geen bezwaren geuit of aanbevelingen gedaan. De formele goedkeuringen van de ING, Rabobank en het Waarborgfonds voor de Zorgsector zijn overgelegd als **bijlage 55**.

Ten aanzien van OLVG Lab B.V. geldt dat de banken – via Stichting OLVG – op de hoogte zijn van de voorgenomen transactie. OLVG Lab heeft geen financieringsafspraken met banken [...]

### **SER en vakbonden**

Op 11 juli 2022 is de voorgenomen transactie gemeld bij de SER en de betreffende vakbonden. De melding aan de SER is als **bijlage 45** opgenomen. De kennisgeving aan de vakbonden en de reactie daarop is bijgevoegd als **bijlage 46**.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie toelichting onder sub c

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

OLVG Lab B.V., Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V. leveren als betrokken organisaties ondersteunende laboratoria diensten aan de primaire zorg.

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

- III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Er worden als gevolg van de voorgenomen transactie geen veranderingen verwacht.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Dit is niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

### OVERZICHT BIJLAGEN:

**Bijlage 1:** Getekende volmachten t.b.v. indienen NZa-melding

**Bijlage 2:** Uittreksel KvK OLVG Laboratoria B.V., Diagnost-IQ B.V. en Comicro B.V.

**Bijlage 3:** Intentieovereenkomst Comicro B.V.

**Bijlage 4:** Intentieovereenkomst Diagnost-IQ B.V.

**Bijlage 5:** Koopovereenkomst Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V.

**Bijlage 6:** Dienstverleningsovereenkomst Diagnostiek (4x)

**Bijlage 7:** Dienstverleningsovereenkomst Services (2x)

**Bijlage 8:** Goedkeuringsbesluit RvT Stichting OLVG

**Bijlage 9:** Goedkeuringsbesluit RvC Stichting Dijklander Ziekenhuis

**Bijlage 10:** Goedkeuringsbesluit RvT Stichting Zaans Medisch Centrum

**Bijlage 11:** Ondernemingsplan

**Bijlage 12:** Prognose van de balans

**Bijlage 13:** Prognose van de winst en verliesrekeningen

**Bijlage 14:** *niet van toepassing*

**Bijlage 15:** *niet van toepassing*

**Bijlage 16:** Adviesaanvraag aan cliëntenraad DZ (maart 2022)

**Bijlage 17:** Adviesaanvraag aan patiëntadviesraad ZMC (maart 2022)

**Bijlage 18:** Tweede adviesaanvraag cliëntenraad DZ (9 mei 2023)

**Bijlage 19:** Positief advies cliëntenraad DZ (27 juli 2023)

**Bijlage 20:** Positief advies patiëntadviesraad ZMC (14 april 2022)

- Bijlage 21:** Tweede adviesaanvraag patiëntadviesraad ZMC (11 mei 2023)
- Bijlage 22:** Positief advies patiëntadviesraad ZMC (27 mei 2023)
- Bijlage 23:** E-mail van 21 november 2023 – patiëntadviesraad ZMC
- Bijlage 24:** Adviesaanvraag OR Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V (6 april 2022)
- Bijlage 25:** Adviesaanvraag OR OLVG lab
- Bijlage 26:** Brief 3 mei 2022 OR DZ betrokkenheid voorgenomen transactie
- Bijlage 27:** Positief advies OR DZ (2 juni 2023)
- Bijlage 28:** Positief advies OR OLVG Lab B.V. (9 juni 2022)
- Bijlage 29:** Brief 10 mei 2022 OR ZMC betrokkenheid voortgang traject
- Bijlage 30:** Advies OR ZMC uitvoering voorgenomen besluit (8 juni 2023)
- Bijlage 31:** Brief OR ZMC 30 november 2023 inzake verlenging uitgebracht advies
- Bijlage 32:** Reactie OR op adviesaanvraag Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V (17 juni 2022)
- Bijlage 33:** Brief van 21 juli 2022 bestuurders Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V reactie op adviesaanvraag OR
- Bijlage 34:** Reactie OR Comicro B.V. en Diagnost-IQ B.V afronding adviesaanvraag (27 september 2022)
- Bijlage 35:** Positief advies stafbestuur DZ (28 maart 2022)
- Bijlage 36:** Positief advies stafbestuur DZ inclusief bezwaren en risico's (30 mei 2023)
- Bijlage 37:** Besluit RvB DZ van 7 augustus 2023
- Bijlage 38:** Brief 10 mei 2022 inzake advies van VMS, VMSD en MSB ZMC
- Bijlage 39:** E-mail inzake positief advies MSO (niet gedateerd)
- Bijlage 40:** Positief advies VAR DZ (30 maart 2022)
- Bijlage 41:** Positief advies VAR DZ (24 mei 2023)
- Bijlage 42:** Positief advies VR ZMC (29 maart 2022)
- Bijlage 43:** Positief advies VR ZMC – tweede adviesvraag - (30 mei 2023)
- Bijlage 44:** Bericht VR ZMC van 22 november 2023
- Bijlage 45:** Melding voorgenomen transactie bij SER (11 juli 2022)

**Bijlage 46:** Kennisgeving voorgenomen transactie bij vakbonden en reactie (11 juli 2022)

**Bijlage 47:** jaarrekening 2022 Comicro B.V.

**Bijlage 48:** jaarrekening 2022 Diagnost-IQ B.V.

**Bijlage 49:** jaarrekening 2022 OLVG Lab B.V.

**Bijlage 50:** organisatiestructuur Diagnost-IQ B.V.

**Bijlage 51:** organisatiestructuur Comicro B.V.

**Bijlage 52:** organisatiestructuur OLVG Lab B.V.

**Bijlage 53:** brief van 24 juli 2023 van de raad van bestuur van Stichting Dijklander Ziekenhuis aan de cliëntenraad

**Bijlage 54:** brief van raad van bestuur van Stichting Dijklander Ziekenhuis aan medezeggenschapsgeremia

**Bijlage 55:** formele goedkeuring ING, Rabobank en Waarborgfonds zorgsector t.b.v. voorgenomen transactie

**Bijlage 56:** e-mailcorrespondentie Stichting Dijklander Ziekenhuis met betrekking tot de zorgverzekeraars

**Bijlage 57:** e-mail van Stichting Zaans Medisch Centrum aan betrokken stakeholders

